



**UNIVERSIDAD NACIONAL
“PEDRO RUIZ GALLO”**

ESCUELA DE POSGRADO

**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN GERENCIA
PÚBLICA**

**“El Planeamiento Estratégico como Instrumento de Gestión para el
Cumplimiento del Plan Operativo Institucional en el Gobierno
Regional de Lambayeque, 2021”**

TESIS

**PRESENTADA PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRA EN
ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN GERENCIA PÚBLICA**

AUTORA:

Bach. Addy Elena López Peña

ASESOR:

Mg. Abdel Javier Flores Olivos

Lambayeque, agosto 2022

“El Planeamiento Estratégico como Instrumento de Gestión para el Cumplimiento del Plan Operativo Institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque, 2021”



Bach. Addy Elena López Peña
AUTORA



Mg. Abdel Javier Flores Olivios
ASESOR

Presentada a la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo para optar el Grado Académico de: MAESTRA EN ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN GERENCIA PÚBLICA

Aprobado por:




Mg. Guadalupe Rocío Victoria Colter Apaza
PRESIDENTA



Mg. Jorge Hernán Atoche Pacherres
SECRETARIO



Mg. Segundo Enrique Vásquez Zuloeta
VOCAL

 UNPRG UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO	ESCUELA DE POSGRADO <i>Dr. Juan Velasco Alvarado</i>	Versión:	01
		Fecha de Aprobación	20-8-2020
UNIDAD DE INVESTIGACIÓN	<u>FORMATO DE ACTA DE SUSTENTACIÓN</u> <u>VIRTUAL DE TESIS</u>	Pág. 1 de 3	

ACTA DE SUSTENTACIÓN VIRTUAL DE TESIS

Siendo las 11 a.m., del viernes 26 de agosto de 2022, se dio inicio a la Sustentación Virtual de Tesis soportado por el sistema Google Meet, preparado y controlado por la Unidad de Tele Educación de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo de Lambayeque, con la participación en la Video Conferencia de los miembros del Jurado, nombrados con Resolución N°810-2021-EPG, de fecha 30 de septiembre de 2021, conformado por:

Mg. GUADALUPE ROCÍO VICTORIA COLTER APAZA	Presidenta
Mg. JORGE HERNAN ATOCHE PACHERRES	Secretario
Mg. SEGUNDO ENRIQUE VASQUEZ ZULOETA	Vocal
Mg. ABDEL JAVIER FLORES OLIVOS	Asesor


Para evaluar el informe de tesis de la tesista ADDY ELENA LÓPEZ PEÑA, candidata a optar el grado de MAESTRA EN ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN GERENCIA PÚBLICA, con la tesis titulada "EL PLANEAMIENTO ESTRATEGICO COMO INSTRUMENTO DE GESTIÓN PARA EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL EN EL GOBIERNO REGIONAL DE LAMBAYEQUE, 2021".

La Sra. Presidenta, después de transmitir el saludo a todos los participantes en la Video Conferencia de la Sustentación Virtual ordenó la lectura de la Resolución N°846-2022-EPG de fecha 20 de agosto de 2022, que autoriza la Sustentación Virtual del Informe de tesis correspondiente, luego de lo cual autorizó a la candidata a efectuar la Sustentación Virtual, otorgándole 20 minutos de tiempo y autorizando también compartir su pantalla.

Culminada la exposición de la candidata, se procedió a la intervención de los miembros del jurado, exponiendo sus opiniones y observaciones correspondientes, posteriormente se realizaron las preguntas a la candidata.

Culminadas las preguntas y respuestas, la Sra. Presidenta, autorizó el pase de los miembros del Jurado a la sala de video conferencia reservada para el debate sobre la Sustentación Virtual del Informe de tesis realizada por la candidata, evaluando en base a la rúbrica de sustentación y determinando el resultado total de la tesis con **17 puntos**, equivalente a BUENO, quedando la candidata apta para optar el Grado de MAESTRA EN

Formato : Físico/Digital	Ubicación : UI- EPG - UNPRG	Actualización:
--------------------------	-----------------------------	----------------

 UNPRG <small>UNIVERSIDAD NACIONAL DEL PERÚ</small>	ESCUELA DE POSGRADO <i>Dr. Juan Carlos Rodríguez</i>	Versión:	01
		Fecha de Aprobación	29-8-2020
UNIDAD DE INVESTIGACIÓN	<u>FORMATO DE ACTA DE SUSTENTACIÓN</u> <u>VIRTUAL DE TESIS</u>	Pág. 2 de 3	

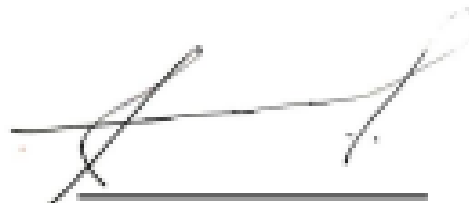
ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN GERENCIA PÚBLICA.

Se retomó a la Video Conferencia de Sustentación Virtual, se dio a conocer el resultado, dando lectura del acta y se culminó con los actos finales en la Video Conferencia de Sustentación Virtual.

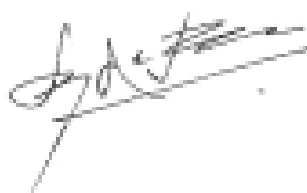
Siendo las 12:15 pm, se dio por concluido el acto de Sustentación Virtual.



Mg. GUADALUPE ROCÍO VICTORIA COLTER APAZA
PRESIDENTA



Mg. JORGE HERNÁN ATOCHE PACHÉRES
SECRETARIO



Mg. SEGUNDO ENRIQUE VÁSQUEZ ZULOETA
VOCAL

Mg. ABDEL JAVIER FLORES OLIVOS
ASESOR



Formato : Físico/Digital	Ubicación : UI- EPG - UNPRG	Actualización:
--------------------------	-----------------------------	----------------

Dedicatoria

A Elena y Vicente, mis padres, que son la razón de mi existir, por siempre haberme motivado a cumplir mis metas, mis sueños, por haberme inculcado valores y principios que son los principales cimientos de mi vida profesional y personal, son mi ejemplo de bondad, y perseverancia;

A mis hermanas y hermano por siempre contar con ellos, porque sabemos que juntos podemos superar cualquier prueba u obstáculo por más difícil que este sea.

A mis sobrinas y sobrinos por sus muestras de cariño, admiración y respeto, por hacerme sentir que ven en mí un pequeño ejemplo a seguir.

A Boris, por su amor y apoyo incondicional, por ser mi compañero en este tiempo de vida.

Agradecimiento

A Dios por la maravillosa familia que me ha dado, por su amor y todas sus bendiciones, además por conducirme por el camino de la vida de su mano, sin soltarme, por permitirme crecer, aprender y por darme oportunidades infinitas.

A mis padres, hermanas y hermano por su amor, por su apoyo en todo momento, gracias por confiar en mí siempre, y ser mi motor para seguir adelante.

Índice General

Acta de sustentación (copia).....	III
Dedicatoria.....	V
Agradecimiento	VI
Índice General.....	VII
Índice de Tablas.....	IX
Índice de Figuras	X
Índice de Anexos	XII
Resumen.....	XIII
Abstract.....	XIV
Introducción	15
Capítulo I. Diseño Teórico	19
1.1 Antecedentes de la Investigación.....	19
1.1.1. Antecedentes internacionales.....	19
1.1.2. Antecedentes nacionales	19
1.1.3. Antecedentes locales	22
1.2 Base Teórica	22
1.2.1. Planificación estratégica en el Perú.....	22
1.2.2. Vinculación del proceso de Planeamiento Estratégico con el Presupuesto	24
1.2.3. Plan Operativo Institucional.....	24
1.2.4. Presupuesto Publico.....	25
1.2.5. Marco legal de los sistemas administrativos de planeamiento estratégico y presupuesto público en Perú	26
1.2.6. Vinculado con el Sistema de Presupuesto y la planificación estratégica, conforme al Decreto Legislativo N° 1440 en los numerales	27
1.3 Definiciones Conceptuales.....	28
1.3.1. Plan Estratégico Institucional	28
1.3.2. Plan Operativo Institucional	28
1.3.3. Seguimiento y evaluación	28
1.3.4. Presupuesto público.....	28
1.4 Operacionalización de Variables	29
1.5 Hipótesis	30
1.5.1. Hipótesis general.....	30

1.5.2. Hipótesis específicas	30
Capítulo II. Métodos y Materiales	31
2.1 Tipo de Investigación	31
2.2 Método de Investigación	31
2.3 Diseño de Contrastación	31
2.4 Población, Muestra y Muestreo	32
2.5 Técnicas, Instrumentos, Equipos y Materiales de Recolección de Datos	32
2.6 Procesamiento y Análisis de Datos	33
Capítulo III. Resultados	34
Capítulo IV. Discusión	64
Conclusiones	67
Recomendaciones	69
Referencias Bibliográficas	70
Anexos	75

Índice de Tablas

Tabla 1. Estadísticas de fiabilidad	34
Tabla 2. Correlación entre desarrollo en salud y Plan Operativo Institucional	34
Tabla 3. Correlación entre desarrollo educacional y Plan Operativo Institucional	39
Tabla 4. Correlación entre desarrollo agrícola y Plan Operativo Institucional	44
Tabla 5. Correlación entre Plan Operativo Institucional y Plan Estratégico Institucional	49

Índice de Figuras

Figura 1. Esquema del diseño de investigación.	31
Figura 2. La entidad tiene alineado los objetivos estratégicos respecto al desarrollo de salud regional con los lineamientos de la visión y misión del país.	35
Figura 3. La entidad recoge los objetivos estratégicos en función a los objetivos de la región Lambayeque respecto a la dimensión desarrollo salud.	36
Figura 4. Las acciones estratégicas de la entidad en lo que respecta al desarrollo de salud están relacionadas con los objetivos estratégicos	37
<i>Figura 5. La misión y visión de la entidad, se ven claramente reflejadas en la política y la estrategia, en los planes, programas, objetos, metas y en la asignación de recursos para el desarrollo de salud.</i>	38
<i>Figura 6. La entidad tiene alineado los objetivos estratégicos respecto al desarrollo educacional regional con los lineamientos de la visión y misión del país.</i>	40
<i>Figura 7. La entidad recoge los objetivos estratégicos en función a los objetivos de la región Lambayeque respecto a la dimensión desarrollo educacional</i>	41
<i>Figura 8. Las acciones estratégicas de la entidad en lo que respecta al desarrollo educacional están relacionadas con los objetivos estratégicos.</i>	42
<i>Figura 9. La misión y la visión de la entidad, se ven claramente reflejadas en la política y la estrategia, en los planes, programas, objetivos, metas y en la asignación de recursos para el desarrollo educacional.</i>	43
<i>Figura 10. La entidad tiene alineado los objetivos estratégicos respecto al desarrollo agrícola regional con los lineamientos de la visión y misión del país.</i>	45
<i>Figura 11. La entidad recoge los objetivos estratégicos en función a los objetivos de la región Lambayeque respecto a la dimensión desarrollo agrícola.</i>	46
<i>Figura 12. Las acciones estratégicas de la entidad en lo que respecta al desarrollo agrícola están relacionadas con los objetivos estratégicos.</i>	47
<i>Figura 13. La misión y la visión de la entidad, se ven claramente reflejadas en la política y estrategia, en los planes, programas, objetivos, metas y en la asignación de recursos para el desarrollo agrícola.</i>	48
<i>Figura 14 Los proyectos ejecutados en el 2021 están alineados al plan de desarrollo estratégico en el componente desarrollo de salud en favor de la región Lambayeque.</i>	50
<i>Figura 15. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo de salud se han ejecutado sin convenientes</i>	51

<i>Figura 16. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo de salud se han ejecutado con eficiencia.</i>	<i>52</i>
<i>Figura 17. Los proyectos priorizados en el 2021 están alineados al plan de desarrollo estratégico en el componente desarrollo educacional en favor de la región Lambayeque.</i>	<i>53</i>
<i>Figura 18. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo educacional se han ejecutado sin inconvenientes.</i>	<i>54</i>
<i>Figura 19. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo educacional se han ejecutado con eficiencia.</i>	<i>55</i>
<i>Figura 20. Los proyectos ejecutados en el 2021 están alineados al plan de desarrollo estratégico en el desarrollo agrícola en favor de la región Lambayeque.</i>	<i>56</i>
<i>Figura 21. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo agrícola se han ejecutado sin inconvenientes.</i>	<i>57</i>
<i>Figura 22. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo agrícola se han ejecutado con eficiencia.</i>	<i>58</i>
<i>Figura 23. Dimensión Plan Operativo.....</i>	<i>59</i>
<i>Figura 24. Dimensión: Desarrollo en salud</i>	<i>60</i>
<i>Figura 25. Dimensión: Desarrollo educacional</i>	<i>61</i>
<i>Figura 26. Dimensión: Desarrollo agrícola</i>	<i>62</i>
<i>Figura 27. Plan Estratégico Institucional</i>	<i>63</i>

Índice de Anexos

Anexo 1. Instrumentos de Recolección de Datos	75
Anexo 2. Formato de Tabulación de Datos	75
Anexo 3. Rúbricas de Expertos de Instrumentos de Recolección de Datos	75

Resumen

La Tesis tuvo como objetivo general determinar si el planeamiento estratégico como instrumento de gestión influye en el cumplimiento del plan operativo institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque, año 2021. El tipo de investigación es aplicada y se desarrolló bajo el enfoque cuantitativo, de tipo correlacional-descriptiva y de diseño no experimental, de corte transversal. La población de la investigación estuvo conformada por los trabajadores administrativos de las unidades ejecutoras de salud, educación y agricultura del Gobierno Regional de Lambayeque la cual ascendió a 50 trabajadores, por lo cual la muestra es equivalente a la población, y el tipo de muestreo es no probabilístico. Para la recolección de datos se aplicó una encuesta la cual fue procesada en Excel y en el software estadístico SPSS versión 24. Los resultados demostraron que sí existe relación entre el planeamiento estratégico como instrumento de gestión y el cumplimiento del plan operativo institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque habiéndose obtenido una significancia bilateral de 0.000.

Palabras Claves. Ejecución presupuestal, programación física, metas, análisis de cumplimiento.

Abstract

The general objective of the Thesis was to determine if strategic planning as a management tool influences compliance with the institutional operational plan in the Regional Government of Lambayeque, year 2021. The type of research is applied and was developed under the quantitative approach, correlational type -descriptive and nonexperimental design, cross-sectional. The population of the investigation was made up of the administrative workers of the executing units of health, education and agriculture of the Regional Government of Lambayeque, which amounted to 50 workers, for which the sample is equivalent to the population, and the type of sampling is not probabilistic. For data collection, a survey was applied which was processed in Excel and in the statistical software SPSS version 24. The results showed that there is a relationship between strategic planning as a management tool and compliance with the institutional operational plan in the Regional Government. of Lambayeque, having obtained a bilateral significance of 0.000.

Keywords. Budget execution, physical programming, goals, compliance analysis.

Introducción

En el Perú históricamente en el año 1962 mediante Decreto Ley 14220, se crea por primera vez el Sistema Nacional de Planificación para el Desarrollo Económico y Social del Perú, teniendo como entidad responsable de su implementación al Instituto Nacional de Planificación (INP); la creación de este sistema estatal se dio con la finalidad de mejorar las condiciones de vida del ciudadano a través de la ejecución de los planes enfocados al desarrollo económico y social. (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, 2016)

La vigencia del Instituto Nacional de Planificación fue de unos treinta años, durante los cuales se logró orientar la inversión pública por un monto de veinte mil millones de dólares y aproximadamente tres mil millones en el fondo de cooperación técnica no reembolsable, teniendo de este modo un rol principal en el proceso de descentralización, ordenamiento territorial y otros aspectos relacionados al cuidado del medio ambiente. En 1992 se desactivó el INP, y sus funciones pasaron al Ministerio de Economía y Finanzas. (Universidad Nacional de Cajamarca, 2017)

En el 2002 mediante el Acuerdo Nacional; el cual es definido como un conjunto de políticas basadas en el consenso entre el gobierno, las organizaciones políticas y la sociedad civil para contribuir al desarrollo sostenible del país; se evidenció la necesidad de contar con Sistema Nacional de Planificación Estratégica (SINAPLAN) siendo creada tres años después en el 2005 con la Ley N° 28522, y luego en el 2008 se crea mediante Decreto Legislativo N° 1088 el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN).

El CEPLAN desde su creación hasta el 2016 fue fortaleciendo el planeamiento estratégico en un primer momento a nivel de los sectores encaminando

la elaboración de políticas públicas y elaboración de planes adecuados, y en el 2017 se publica la Guía para el Planeamiento Institucional mediante la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033- 2017/CEPLAN/PCD; y en relación al planeamiento territorial se aprueba mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 026-2017/CEPLAN/PCD se aprobó la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD, “Directiva para la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional”. (CEPLAN, 2019)

Los documentos mencionados anteriormente, han permitido que se desarrolle el planeamiento territorial a nivel de los gobiernos regionales, provinciales y distritales fortaleciendo la políticas públicas y el cumplimiento del presupuesto por resultados en favor de la población, y así se ha ido fomentando el proceso de seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo concertado, planes estratégicos institucionales y planes operativos, teniendo aún dificultades principalmente en la ejecución del gasto. (Dourojeanni, 2016)

En el Gobierno Regional de Lambayeque, en el año 2020, aprobó su Plan Operativo Institucional por un monto de S/. 1, 060, 916, 790.00, cuya consistencia con el presupuesto institucional de apertura de S/. 1, 199, 213, 930.00; en relación a las modificaciones del POI el monto llegó a ser de S/. 1, 632, 931, 841.00 y se devengó un total de S/ 1, 454, 828, 554.00 con un porcentaje de ejecución de 93.9%. La dificultad en el proceso de implementador del POI se debe a que el Gobierno Regional de Lambayeque cuenta con catorce unidades ejecutoras y el proceso de monitoreo del supervisor se dificulta dado que cada una se enmarca en un sector diferente y sus procesos de abastecimiento tienen dificultades por las especificaciones técnicas y limita la ejecución del gasto en el momento oportuno. ¿De qué, manera el

planeamiento estratégico como instrumento de gestión influye en el cumplimiento del plan operativo institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque?

Determinar si el planeamiento estratégico como instrumento de gestión influye en el cumplimiento del plan operativo institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque.

- Determinar si las acciones ejecutadas en salud se relacionan con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.
- Establecer si las acciones ejecutadas en educación se relacionan con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.
- Determinar si las acciones ejecutadas en agricultura se relacionan con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque. La justificación teórica de la presente investigación se sustenta en la importancia de la teoría del planeamiento, la cual señala que las organizaciones tienen la necesidad de realizar la programación de sus actividades desde un enfoque del desempeño, cumplimiento de metas, y a su vez sirve de herramienta para la toma de decisiones. El planeamiento estratégico aporta al desarrollo de las organizaciones, en ese sentido la planificación estratégica institucional realizada por las entidades del Estado realizan sus actividades de planeamiento basados en la teoría académica, sin embargo se han realizado algunos matices como la vinculación con los sistemas administrativos principalmente con el presupuesto público con enfoque por resultados, el cual busca que el gasto se vea reflejado en la mejora de la calidad de vida de la población.

La justificación práctica de la investigación se fundamenta debido que en los últimos años el planeamiento estratégico realizado por el Estado ha venido desarrollándose y mejorando a través de la elaboración de guías que orientan la formulación o elaboración de planes estratégicos y operativos. Sin embargo, lo relacionado al seguimiento de dichos planes aún se encuentra en un proceso de mejora debido que para que se realice con efectividad es necesario la adecuada vinculación entre los sistemas administrativos del Estado, lo cual se ve como resultado final en la ejecución eficiente del gasto público. En ese sentido la investigación busca determinar la relación de la implementación del POI con el gasto público en sus diferentes fases con el fin de verificar la eficiencia.

La justificación metodológica de la investigación se sustenta en que la planificación estratégica nacional es incipiente en su implementación, por ello en ese sentido los posibles hallazgos de la investigación permitirán a futuras investigaciones desarrollar propuestas relacionadas a la metodología de formulación, seguimiento y evaluación de los planes, contribuyendo a la generación de nuevo conocimiento.

Capítulo I. Diseño Teórico

1.1 Antecedentes de la Investigación

1.1.1. Antecedentes internacionales

Campos (2014), en la tesis denominada “Aplicación de un sistema de planificación estratégica y control de gestión en una organización sin fines de lucro: Caso ONG psicólogos voluntarios”, el objetivo general fue aplicar un sistema de control de gestión que alinie objetivos estratégicos y acciones de la ONG para observar su desempeño. El enfoque de investigación fue el cualitativo. La metodología para la recolección de datos fue la entrevista. Como conclusión se tiene que el sistema de planificación estratégica no se encuentra debidamente implementado presentando falencias en sus niveles operativos lo que conlleva a que los indicadores de cumplimiento no reflejen adecuadamente los avances, dificultando a su vez la ejecución y empleo adecuado de los recursos.

1.1.2. Antecedentes nacionales

Gálvez (2019), en su investigación denominada “Cumplimiento del Plan Operativo Institucional y su incidencia en la gestión de compras en el servicio de administración tributaria de Trujillo, 2018”, planeó como determinar el nivel de incidencia en el cumplimiento del plan operativo con la gestión de compras del SATT correspondiente al año 2018. La metodología de la investigación empleada fue bajo el enfoque cuantitativo, de diseño descriptivo y correlacional, y de corte transversal. Los principales resultados a los que arribó la investigación fueron que el 36% de los funcionarios considera que el nivel de cumplimiento del Plan Operativo Institucional es regular relacionado a la gestión de compras. En relación al coeficiente de correlación empleado fue Tau-b de Kendall=0.330 con un p valor de 0.090 y un Rho

de Spearman de 0.349 y un p valor de 0.087, siendo ambos mayor a 0.05, concluyendo que la variable cumplimiento del Plan Operativo Institucional no tiene influencia en la variable de gestión de compras.

Farro (2019), en su tesis denominada “Formulación del Plan Operativo Institucional y la Ejecución del Gasto Público en el Instituto Geofísico del Perú, Lima 2016”, plantea como objetivo general determinar la relación que existe entre la formulación del plan operativo institucional y la ejecución del gasto público. La metodología de investigación se desarrolló bajo el enfoque cuantitativo, no experimental, de tipo descriptivo-correlacional. Para el proceso de recolección de datos se aplicó la encuesta. Con el análisis de los resultados se obtuvo una significancia bilateral de 0.035 y un coeficiente de correlación de 0.248 sienta una relación positiva muy baja, así mismo se determinó que no existe relación significativa entre la formulación del Plan Operativo Institucional y la Ejecución del Gasto Público.

Campos (2018), en su investigación “La planeación estratégica como instrumento de gestión para el cumplimiento del Plan Operativo Institucional en la sub-región de Padre Abad Aguaytia”, plateó como objetivo general determinar si la planeación estratégica como instrumento de gestión influye en el cumplimiento del plan operativo institucional en la subregión de Padre Abad Aguaytia. La población en estudio ascendió a 24 funcionarios de la subregión a quienes se le aplicó una encuesta, la que facilitó determinar que sí existe relación entre planeamiento estratégico como instrumento y el cumplimiento del plan operativo teniendo como un nivel de significancia de 0.046 y un coeficiente de correlación de 0.411.

Torres (2017), en su tesis titulada “Los procesos de planeamiento estratégico y su incidencia en la gestión administrativa en los gobiernos locales de la provincia

de Huánuco periodo 2015”, planteó como objetivo general determinar si los procesos del planeamiento estratégico inciden en la gestión administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco en el periodo 2015. La metodología de la investigación implementada es de tipo descriptivo y de corte transversal; para la recolección de datos se empleó la técnica de la encuesta aplicada a 45 funcionarios de 12 municipalidades distritales de la provincia de Huánuco. Con el análisis de resultados señalan que las entidades locales desarrollan la planificación estratégica por ser una exigencia normativa más no como una herramienta efectiva de gestión que articule la planificación con el presupuesto público; y a nivel operativo el desarrollo es deficiente pues no se alinean a los planes estratégicos. En relación con la determinación de la incidencia o relación entre la gestión administrativa (acciones) en el planeamiento estratégico se obtuvo como resultado una significancia estadística de 0.002.

Delgado (2017), en su tesis denominada “Plan operativo institucional como herramienta de gestión en la Red de Salud de San Martín”, planteó como objetivo general explicar la importancia del plan operativo institucional de la Red de Salud de San Martín como herramienta de gestión; la metodología empleada es la cualitativa empleando como instrumento de recolección de datos la entrevista dirigida a los funcionarios y servidores públicos de la red de salud de San Martín. El análisis de los datos recolectados permitió llegar a la conclusión que el plan operativo institucional es un instrumento de corto plazo que contribuye en lograr el desarrollo de la entidad y permite vincular la fase operativa con la fase estratégica, así como orientar adecuadamente el gasto del presupuesto público.

1.1.3. Antecedentes locales

Guerrero (2018), en su investigación denominada “Nivel de articulación de los planes estratégicos con el enfoque prospectivo del CEPLAN en la región Lambayeque 2018”, tuvo como objetivo general determinar el nivel de articulación de los planes estratégicos con el enfoque prospectivo del CEPLAN. El diseño de investigación fue el explicativo en el enfoque cualitativo, la población estuvo conformada por los servidores públicos de las entidades de la región Lambayeque, por lo que la muestra ascendió a 10 servidores, cuatro administrativos y seis funcionarios de confianza. Con el análisis e la entrevista realizada a la muestra se concluyó que el plan sectorial no se encuentra alineado y presenta errores tanto a nivel de objetivos como indicadores; así mismo se determinó que si a nivel de planes mayores no se encuentra alineado, los planes operativos tampoco contribuyen a los planes estratégicos y planes de desarrollo concertados de las entidades de la región Lambayeque.

1.2 Base Teórica

1.2.1. Planificación estratégica en el Perú

Guerra-García (2001) en “Hacia un sistema de planificación estratégica gubernamental para el Perú”. Señaló que, en el Perú a través del tiempo, los procesos de planificación, programación y en el ámbito presupuestario han estado desvinculados, en la actualidad no se ha resuelto esta problemática. Plantea punto claves en donde la planificación está directamente vinculada con el presupuesto, la primera es que la planificación se orienta a prever posibles escenarios y orientar las decisiones presentes para organizar un futuro deseado. La segunda plantea que la planificación es holística, y esta prevé el uso de todos los recursos que se requieran.

Y último la planificación enlaza los medios a los objetivos que se requieran cumplir.

Según el CEPLAN en “La Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico” en el artículo diez, define planeamiento estratégico como “El proceso sistemático construido sobre el análisis continuo de la situación actual y del pensamiento orientado al futuro, el cual genera información para la toma de decisiones con el fin de lograr los objetivos estratégicos establecidos” (p. 23), en este artículo también se definen las fases del planeamiento estratégico y su tipología tales como :

Fases del Planeamiento Estratégico:

- Fase de Análisis Prospectivo: “Se diseña el modelo conceptual para comprender el sector o territorio, se identifican tendencias, se seleccionan variables, se construyen escenarios de futuro y se analizan riesgos y oportunidades”.
- Fase Estratégica: “Se construye el escenario apuesta, se formula la Visión, los objetivos estratégicos, los indicadores y metas, se identifican las acciones estratégicas y la correspondiente ruta estratégica”.
- Fase Institucional: “Se determina la Misión institucional, los objetivos estratégicos institucionales con sus correspondientes indicadores y metas; asimismo, se identifican las acciones estratégicas institucionales y se construye una ruta estratégica institucional. Se desagregan las acciones estratégicas en actividades que aseguran su ejecución y se vincula con el Sistema de Presupuesto Público.”
- Fase de Seguimiento: “Se realiza el seguimiento continuo a los objetivos estratégicos a través de los indicadores establecidos con el fin de

retroalimentar el proceso de planeamiento estratégico, así como para la anticipación de riesgos y oportunidades.”

1.2.2. Vinculación del proceso de Planeamiento Estratégico con el Presupuesto

En el artículo veintidós de “La Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico” nos menciona que los objetivos estratégicos que este vinculados a proceso de los programas presupuestales están regidos a utilizar los indicadores de estos programas presupuestales. De acuerdo a las competencias de la entidad, las acciones que se deriven de los objetivos estratégicos de deben vincular a los productos, programas o actividades del programa presupuestal. Así mismo los objetivos estratégicos que no estén vinculados con un programa presupuestal, no son admitidos para sustentar una propuesta de programa presupuestal.

1.2.3. Plan Operativo Institucional

Para desarrollar la base teórica del Plan Operativo Institucional (POI) es preciso revisar diversos autores, los cuales en su conjunto han llegado a determinar que el POI es el documento y herramienta de gestión que programa las actividades operativas e inversiones que las entidades públicas deben ejecutar relacionado con el presupuesto para el cumplimiento de los objetivos institucionales, y las acciones estratégicas institucionales e indicadores. El POI generalmente tiene un periodo multianual de tres años, pero su ejecución y evaluación se realiza de manera anual en la cual se evalúa el cumplimiento de la ejecución financiera y de metas físicas. El POI está estrechamente vinculado con el Plan Estratégico Institucional (PEI), pues las actividades operativas están relacionadas al diario accionar de cada centro de costo y esto a su vez se ejecuta para lograr cumplir las acciones estratégicas

institucionales y los objetivos estratégicos institucionales, haciendo uso de los recursos (presupuesto). (CEPLAN, 2017)

Para Benites (2015), señala que operativizar el PEI a través de actividades operativas contempladas en el POI garantiza que estos planes sean verdaderas herramientas de gestión eficaces y eficientes que contribuyan a la toma de decisiones y permita asignar eficientemente los recursos y que se cumpla el fin del presupuesto por resultados y en fin último en el bienestar de la población en general.

1.2.4. Presupuesto Publico

Una definición de presupuesto público se encuentra en el Decreto Legislativo N° 1440 numeral 13.1 el decreto legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público, donde definen presupuesto público como “El presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de coberturas con eficacia y eficiencia por parte de las Entidades. Asimismo, es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y refleja los ingresos que financian dichos gastos”.

El presupuesto es un instrumento de planificación anual que contribuye a la priorización de las demandas de la población. Se entiende como un espacio de dialogo en el que la comunidad y el gobierno deciden conjuntamente sobre el destino de las inversiones (Mena, 2014)

El presupuesto es la estimación formal de ingresos y gastos para un periodo establecido. En cualquier contexto bien de un organismo, entidad o el ámbito estatal. Así mismo se define presupuesto público como el documento el cual se sistematizan una serie de predicciones con respecto a determinados ingresos y gastos de todo sector público de un país, en un periodo dado (Soto C., 2015)

Según el Ministerio de Economía y Finanzas lo define como “El presupuesto público es la principal herramienta de gestión del Estado a través del cual se implementa las políticas públicas, en función a los ingresos disponibles y los resultados que se esperan alcanzar en beneficio de la población”. Nos plantea que el presupuesto público es importante para saber en qué se gastan los ingresos del estado y que necesidades de la población se deben priorizar para mejorar los servicios que brinda el estado a la población. Es importante por vemos el destino de los pagos de población provenientes de impuestos, tarifas y tasas. (MEF, 2017)

1.2.5. Marco legal de los sistemas administrativos de planeamiento estratégico y presupuesto público en Perú

El Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico fue creado mediante Decreto Legislativo N° 1088, en el artículo número dos especifica la creación y finalidad del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico con los siguientes numerales:

2.1 Créase el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico como conjunto articulado e integrado de órganos, subsistemas y relaciones funcionales cuya finalidad es coordinar y viabilizar el proceso de planeamiento estratégico nacional para promover y orientar el desarrollo armónico y sostenido del país

2.2 Créase el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico -CEPLAN-, como organismo de derecho público cuya finalidad es constituirse como el órgano rector y orientador del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico. Sus competencias son de alcance nacional y constituye un pliego presupuestario.

**1.2.6. Vinculado con el Sistema de Presupuesto y la planificación
estratégica, conforme al Decreto Legislativo N° 1440 en los
numerales**

10.1 El Responsable del Programa Presupuestal se encuentra a cargo de la gestión estratégica y operativa de la programación presupuestal de los productos y de garantizar la provisión efectiva y eficiente de los servicios que los componen, en el marco de los resultados a lograr en un Programa Presupuestal.

10.2 El Responsable del Programa Presupuestal, en coordinación con la Oficina de Presupuesto del Pliego o la que haga sus veces, articula de manera transversal las acciones de las unidades orgánicas de dicho Pliego, y con Pliegos de otros sectores y niveles de gobierno, de ser el caso, cuya participación, por la complejidad de los resultados u objetivos, es necesaria para el desarrollo y mejora constante de los productos en términos de efectividad, eficiencia y calidad, desde su concepción, provisión y retroalimentación. Rinde cuenta de sus avances y logros en las instancias correspondientes.

Se define operacionalmente el presupuesto en el numeral 13.1 de la siguiente manera:

13.1 El presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de coberturas con eficacia y eficiencia por parte de las Entidades. Asimismo, es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y refleja los ingresos que financian dichos gastos.

1.3 Definiciones Conceptuales

1.3.1. Plan Estratégico Institucional

Es una herramienta de gestión que permite encaminar el accionar de la entidad para el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales, y muestra la ruta estratégica que se debe seguir para lograrlo. Es un documento que favorece la toma de decisiones permitiendo dirigirse hacia la eficiencia del uso de recursos los cuales son orientados hacia un fin establecido, lo que llamamos presupuesto por resultados.

(Crisologo, 2013, p.83)

1.3.2. Plan Operativo Institucional

Es un instrumento de gestión que contiene la programación de actividades e inversiones de una determinada entidad, estas actividades e inversiones deben contar con una programación financiera y física que permita retribuir al cumplimiento de objetivos y acciones estratégicas institucionales. El POI al igual que el PEI está sujeto de seguimiento y evaluación. (Torres, 2017)

1.3.3. Seguimiento y evaluación

El seguimiento es un proceso continuo, oportuno y sistemático donde se analiza el avance en el cumplimiento de los planes, consiste en realizar la recolección de información de forma mensual de acuerdo a lo programado comparando con lo obtenido. Por su parte la evaluación consiste en un análisis objetivo e integral de lo obtenido a través del seguimiento buscando hallar la pertinencia de la estrategia y de no ser efectiva mejorarla bajo el enfoque de mejora continua. (CEPLAN, 2021)

1.3.4. Presupuesto público

Es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, mediante el cual se designa a todo nivel de gobierno recursos financieros para el desarrollo de productos, planes, programas e inversiones, que

permitan desarrollar de manera efectiva la prestación de servicios públicos y lograr el cumplimiento de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas. (MEF, 2012)

1.4 Operacionalización de Variables

Variables	Definición de la Variable	Dimensión	Indicadores	Instrumento
Variable Dependiente: Planeamiento estratégico institucional	Es una herramienta de gestión que permite apoyar la toma de decisiones de las organizaciones en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro	Desarrollo en salud	Objetivos estratégicos regionales; Objetivos estratégicos institucionales; Acciones estratégicas institucionales	Encuesta/Cuestionario
		Desarrollo educacional	Objetivos estratégicos regionales; Objetivos estratégicos institucionales; Acciones estratégicas institucionales	
		Desarrollo agrícola	Objetivos estratégicos regionales; Objetivos estratégicos institucionales; Acciones estratégicas institucionales	
Variable Independiente: Plan operativo institucional	Es un instrumento de gestión que contiene la programación de actividades e inversiones de una determinada entidad, estas actividades e inversiones deben contar con una programación financiera y física	POI de Salud	Proyectos y actividades operativas en ejecución; Ejecución presupuestal; Eficiencia y Eficacia	Encuesta/Cuestionario
		POI de Educación	Proyectos y actividades operativas en ejecución; Ejecución presupuestal; Eficiencia y Eficacia	Encuesta/Cuestionario
		POI de Agricultura	Proyectos y actividades operativas en ejecución; Ejecución presupuestal; Eficiencia y Eficacia	Encuesta/Cuestionario

1.5 Hipótesis

1.5.1. Hipótesis general

El planeamiento estratégico como instrumento de gestión influye significativamente en el cumplimiento del plan operativo institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque.

1.5.2. Hipótesis específicas

- Las acciones ejecutadas en salud tienen relación con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.
- Las acciones ejecutadas en educación tienen relación con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.
- Las acciones ejecutadas en agricultura tienen relación con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.

Capítulo II. Métodos y Materiales

2.1 Tipo de Investigación

Es de tipo aplicativo porque se utilizó teorías, enfoques y doctrinas ya conocidos. Es necesario precisar que estas investigaciones no buscan generar nuevos conocimientos y/o teorías, sino más bien aplicar las ya existentes de forma general para entender las realidades más específicas.

2.2 Método de Investigación

La presente investigación se ha ejecutado en base al enfoque cuantitativo porque a través de instrumentos confiables se recolectará datos, los mismos que será analizados haciendo uso de la estadística descriptiva.

El nivel de investigación es descriptivo correlacional dado que se recabará información para determinar las relaciones y características del fenómeno estudiado, buscando lograr de esta forma relacionar el grado de planeamiento estratégico y el plan operativo del Gobierno Regional de Lambayeque.

El diseño de la investigación es de corte transversal dado que la información se recolectará en un punto específico del tiempo y no experimental porque no se está tratando de influir sobre el fenómeno.

2.3 Diseño de Contrastación

A continuación, se presenta el siguiente esquema del diseño de investigación:

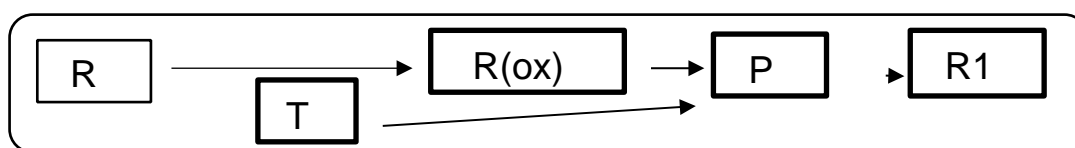


Figura 1. Esquema del diseño de investigación.

Donde:

- R: Análisis de la realidad problemática observada
- R(ox): Es un diagnóstico profundo de la realidad identificando los factores o causas que influyen en su estatus actual (entrevistas, encuestas)
- T: Es la fundamentación teórica de las variables identificadas
- P: Es la propuesta que pretende modificar la realidad
- R1: Es la representación de la realidad modificada luego de la implementación de la propuesta.

2.4 Población, Muestra y Muestreo

La población está conformada por los servidores públicos de las Unidades Ejecutoras de salud, educación y agricultura del Gobierno Regional de Lambayeque los cuales ascienden a un total de 56 personas, los cuales cumplen el rol de Supervisor (jefe o responsable de planeamiento de la Unidad Ejecutora, el rol de centro de costo (Unidad Orgánica) y el rol de equipo técnico de planeamiento del Gobierno Regional de Lambayeque; y dada la cantidad total de la población la muestra a considerarse fue tomada como el total poblacional, siendo una muestra no probabilística.

2.5 Técnicas, Instrumentos, Equipos y Materiales de Recolección de Datos

La investigación utilizara las técnicas de las encuestas y la revisión documental, la cual consiste en el seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Institucional y el Plan Operativo Institucional, así mismo se ha revisado los reportes de seguimiento mensual del Plan Operativo de cada Unidad Ejecutora en análisis y nivel de pliego. Los instrumentos para la recopilación de la información son el cuestionario y la ficha de revisión documental, los instrumentos serán sometidos a juicio de tres (03) expertos. Para la confiabilidad de los instrumentos, estos se verificarán con el Alfa de Cronbach.

2.6 Procesamiento y Análisis de Datos

Para la recolección de datos se empleará análisis estadísticos cuyos resultados serán interpretados haciendo uso de tablas, gráficos, entre otros elementos que permitan mejorar la presentación de resultados de la investigación. En el proceso de recolección de datos se emplearán recursos informáticos como la hoja de cálculo de Excel, y el software estadístico SPSS versión 24.

Capítulo III. Resultados

Los resultados de la presente investigación han sido posibles mediante la aplicación del instrumento el mismo que ha sido sometido a pruebas de confiabilidad y consistencia interna, hallándose como estadística de fiabilidad el Alfa de Cronbach de 0,980 evidenciándose que los ítems planteados en el cuestionario son consistentes entre sí.

Tabla 1. Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,980	24
Fuente: Encuesta	

Determinar si las acciones ejecutadas en salud se relacionan con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.

Tabla 2. Correlación entre desarrollo en salud y Plan Operativo Institucional

		Dimensión 1: Desarrollo en salud	Plan Operativo Institucional
Rho de Spearman	Dimensión 1: Desarrollo en salud	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000
		N	56
	Plan Operativo Institucional	Coefficiente de correlación	0,679**
		Sig. (bilateral)	0,000
		N	56

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se evidenció que existe relación entre la dimensión desarrollo en salud y los resultados del Plan Operativo Institucional del Gobierno Regional de Lambayeque debido que se obtuvo como significancia estadística 0.000 siendo menor a 0.005;

como eficiente de correlación de Spearman se obtuvo 0.679, esto expresa que la relación es positiva.

Para comprender de mejor forma la relación entre las acciones ejecutadas en salud y la ejecución del Plan Operativo Institucional del Gobierno Regional de Lambayeque se procede a explicar cada ítem.

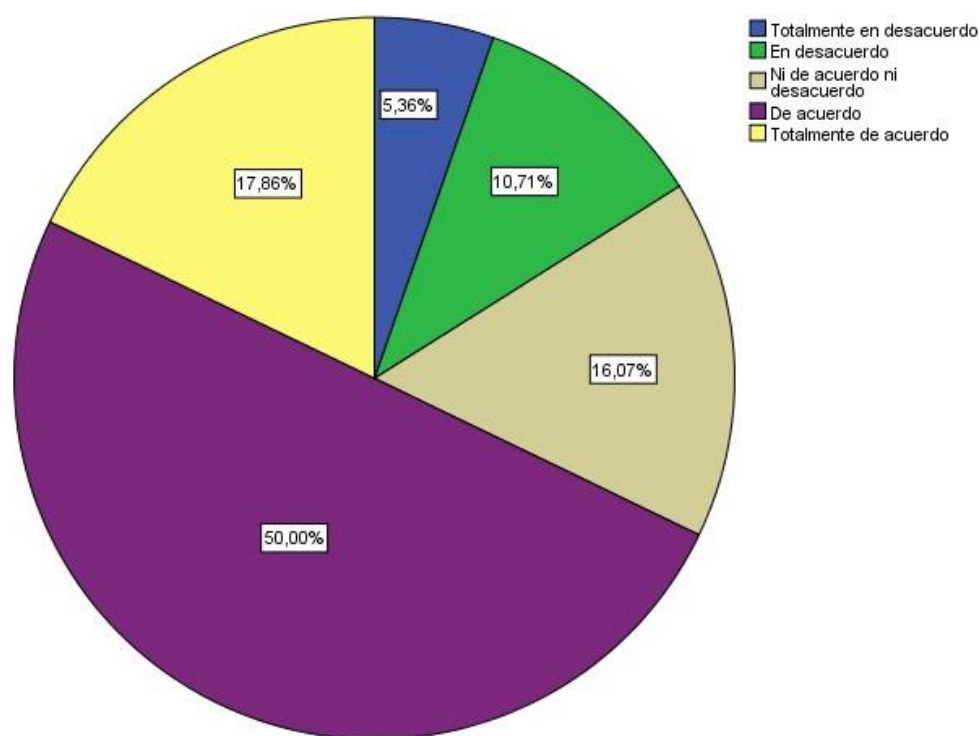


Figura 2. La entidad tiene alineado los objetivos estratégicos respecto al desarrollo de salud regional con los lineamientos de la visión y misión del país.

Fuente: Encuesta

Interpretación: Los objetivos estratégicos contemplados en el Plan Estratégico Institucional del Gobierno Regional de Lambayeque deben ser consistentes respecto a la realidad de la región, por lo cual deben estar alineados a la misión institucional y visión del país, ante esto los encuestados al ser consultados sobre la alineación de

los objetivos estratégicos con la misión y visión del país el 50% respondió que están de acuerdo y el 5.36% indicó que están en total desacuerdo.

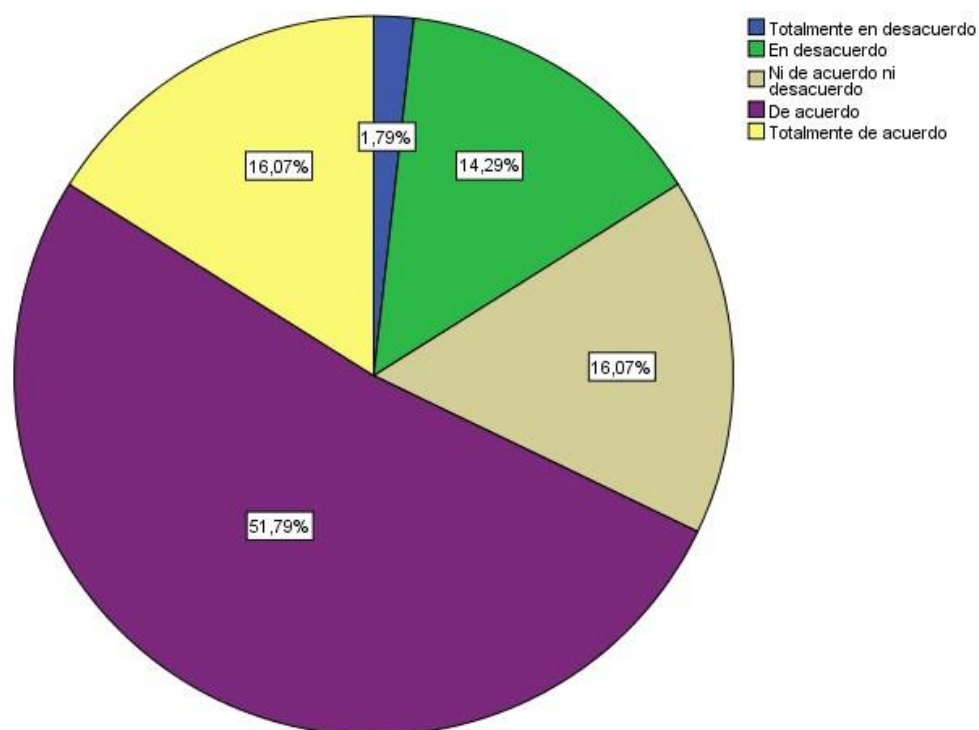


Figura 3. La entidad recoge los objetivos estratégicos en función a los objetivos de la región Lambayeque respecto a la dimensión desarrollo salud.

Fuente: Encuesta

Interpretación: La vinculación de la planificación estratégica territorial con la planificación estratégica institucional es importante tomar en cuenta para el análisis dado que de esta forma se abordan los problemas de la población y los objetivos estratégicos institucionales se plantean en base a los servicios públicos buscando que sean mejorados. Los encuestados al ser encuestados sobre la vinculación de los objetivos estratégicos y los objetivos de la región en el ámbito de salud, el 51.79% señalaron que se encuentran de acuerdo, 1.79% se encuentran en totalmente en desacuerdo, y el 16.07% señalaron que no se encuentran ni de acuerdo ni en desacuerdo, este último indicador evidencia que existe un parte de los trabajadores

administrativos de las unidades ejecutoras del Gobierno Regional de Lambayeque que aún no han asimilado la importancia de la planificación estratégica y la finalidad de la misma relacionada a la mejor asignación de recursos para lograr el desarrollo.

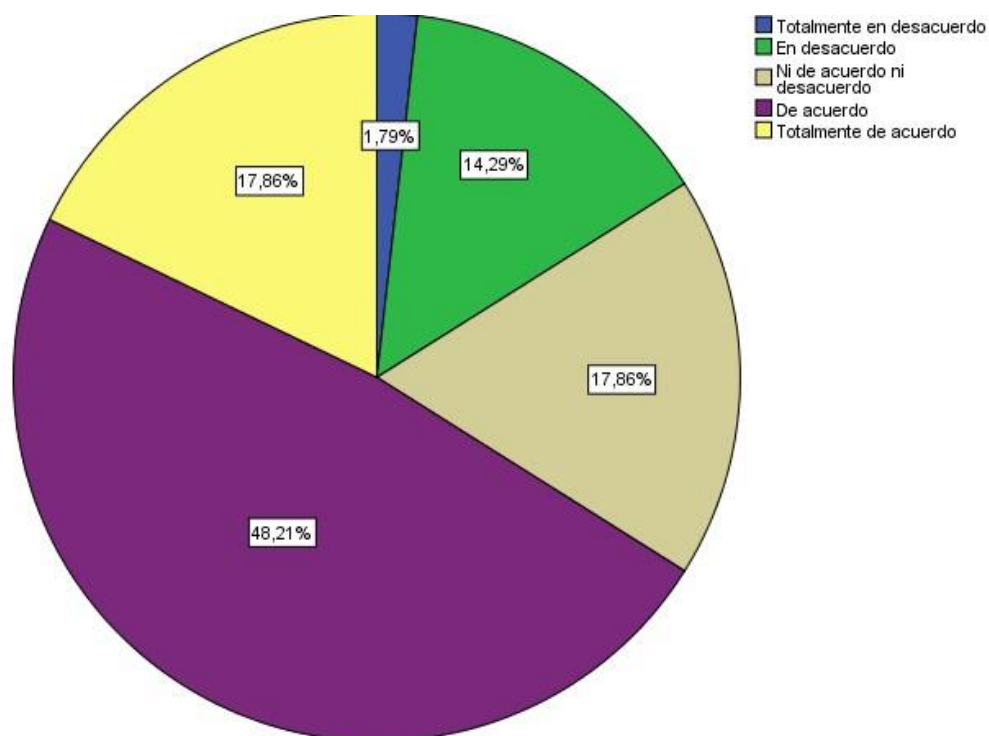


Figura 4. Las acciones estratégicas de la entidad en lo que respecta al desarrollo de salud están relacionadas con los objetivos estratégicos

Fuente: Encuesta

Interpretación: Partiendo de lo establecido en la Guía para el Planeamiento Estratégico, el Plan Estratégico Institucional debe contar como estructura mínima con la definición de objetivos estratégicos institucionales (OEI) y con acciones estratégicas institucionales (AEI), los cuales deben contribuir al cumplimiento del Plan de Desarrollo Concertado del gobierno regional por ende deben estar vinculados; ante lo establecido en la normativa del CEPLAN se consultó a los encuestados sobre su percepción en relación a la vinculación de las acciones estratégicas y el desarrollo del sector salud en la región a lo que el 48.21% respondió que está de acuerdo, 1.79% está totalmente en desacuerdo y el 17.86% indicó que no

está en acuerdo ni en desacuerdo, evidenciando desconocimiento y falta de interés en temas de planeamiento.

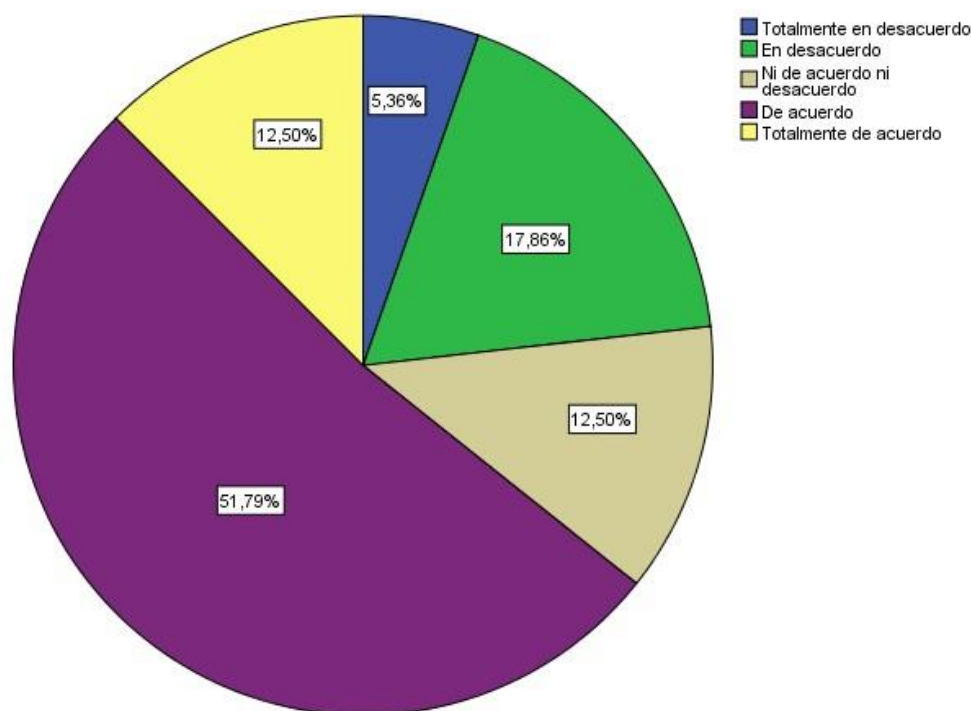


Figura 5. La misión y visión de la entidad, se ven claramente reflejadas en la política y la estrategia, en los planes, programas, objetos, metas y en la asignación de recursos para el desarrollo de salud.

Fuente: Encuesta

Interpretación: La misión institucional contempla en su contenido las competencias y funciones que la entidad ejecuta en el marco de la ley de creación, tomando en cuenta a la población, abarcando a los planes, programas, lineamientos de política y estrategias con el propósito de realizar una adecuada asignación de recursos. Los encuestados fueron consultados si es que percibían que los planes como el Plan de Desarrollo Concertado y el Plan Estratégico Institucional han sido elaborados desde la óptica de la misión y visión a lo cual el 51.79% indicó que están de acuerdo, el 5.36% señaló que están total desacuerdo.

Establecer si las acciones ejecutadas en educación se relacionan con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.

Tabla 3. Correlación entre desarrollo educacional y Plan Operativo Institucional

		Dimensión 2: Desarrollo educacional	Plan Operativo Institucional
	Dimensión 2: Desarrollo educacional	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000
		N	56
Rho de Spearman	Plan Operativo Institucional	Coefficiente de correlación	0,608**
		Sig. (bilateral)	0,000
		N	56

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se evidenció que existe relación entre la dimensión desarrollo educacional y los resultados del Plan Operativo Institucional del Gobierno Regional de Lambayeque debido que se obtuvo como significancia estadística 0.000 siendo menor a 0.005; como eficiente de correlación de Spearman se obtuvo 0.608, esto expresa que si la implementación del Plan Operativo Institucional ejecutado se desarrolla de manera eficiente, asignando adecuadamente los recursos influye en el desarrollo educacional.

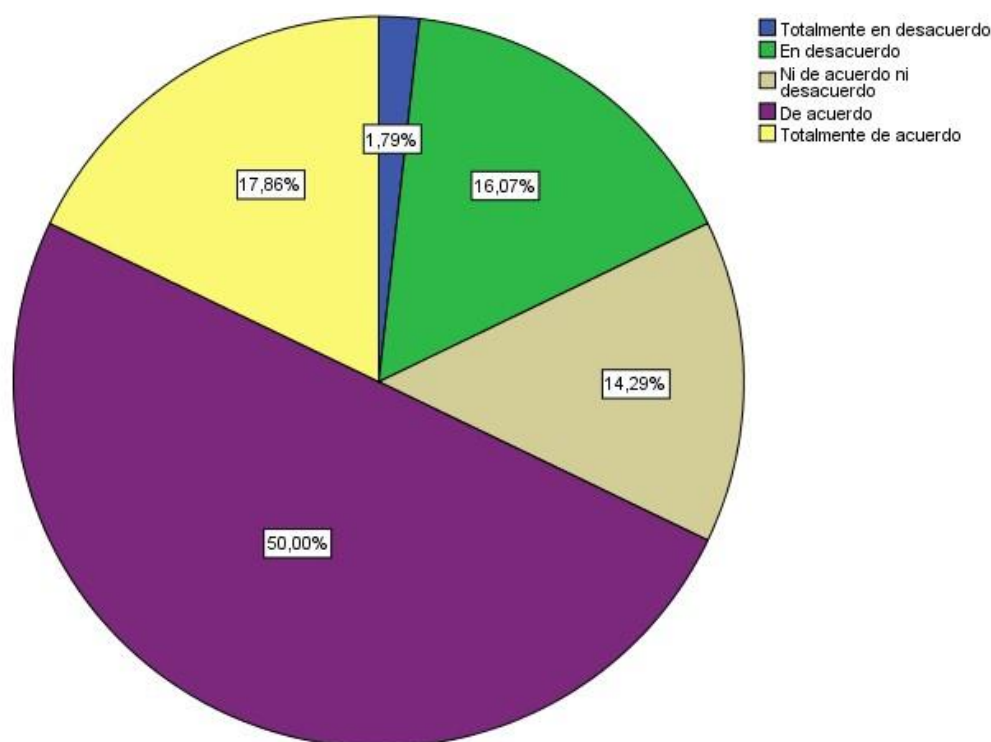


Figura 6. La entidad tiene alineado los objetivos estratégicos respecto al desarrollo educacional regional con los lineamientos de la visión y misión del país.

Fuente: Encuesta

Interpretación: La educación es uno de los sectores más importantes en el proceso de desarrollo económico y social del territorio, dado que es uno de los dinamizadores de la economía fortaleciendo los diversos sectores con mano de obra calificada, por ende, es importante que en el diseño de la misión y visión sea abordado, y a nivel institucional las entidades que en su rol tiene brindar y contribuir a los servicios educacionales deben contemplar objetivos relacionados a la educación que permitan programar actividades y asignación de recursos.

Los servidores públicos del Gobierno Regional de Lambayeque fueron consultados sobre su percepción del alineamiento de los objetivos estratégicos con los lineamientos de la visión y misión en temas de desarrollo educacional a lo cual el 50% de los encuestados indicó que están de acuerdo con el alineamiento, el 1.79% de los encuestados indicaron que se encuentran en total desacuerdo con la vinculación de los objetivos y el desarrollo educacional.

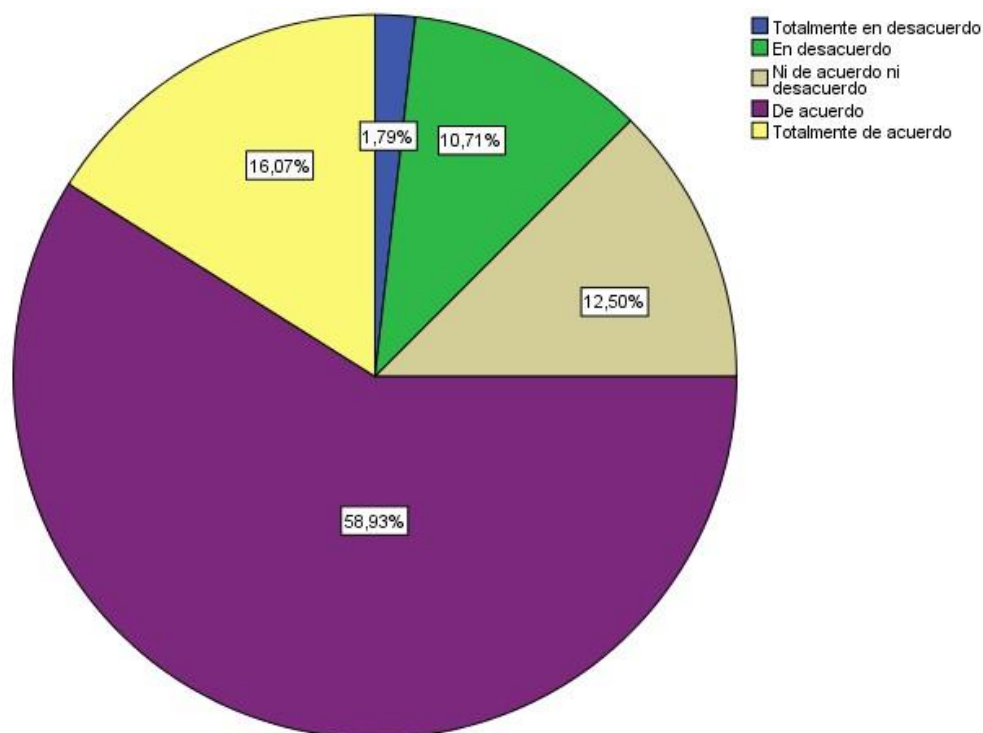


Figura 7. La entidad recoge los objetivos estratégicos en función a los objetivos de la región Lambayeque respecto a la dimensión desarrollo educacional

Fuente: Encuesta

Interpretación: En relación a la vinculación de los objetivos estratégicos regionales plasmados en el Plan de Desarrollo Concertado con los objetivos estratégicos institucionales del Gobierno Regional respecto al desarrollo educacional, el 58.93% de los encuestados respondieron que están de acuerdo con la afirmación que la entidad ha realizado una adecuada alineación de los objetivos a nivel territorial con los institucionales relacionados al desarrollo educacional, el 1.79% indicó que no están de acuerdo ni en desacuerdo, el 16.07% de los encuestados señalaron que se encuentran totalmente de acuerdo.

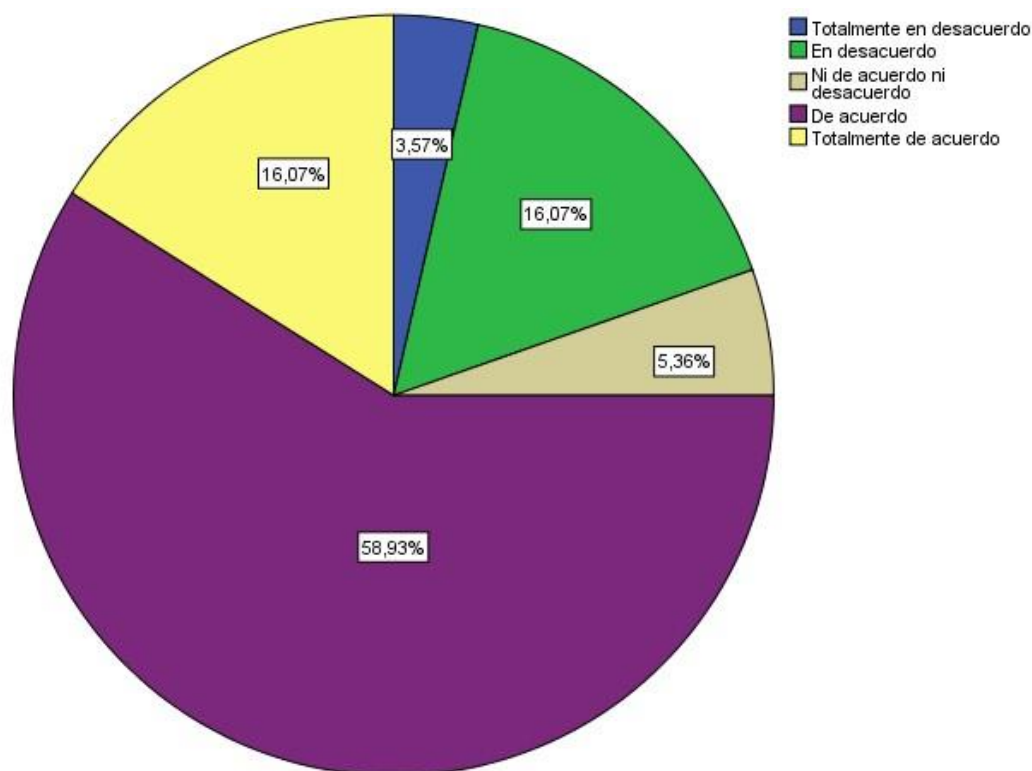


Figura 8. Las acciones estratégicas de la entidad en lo que respecta al desarrollo educacional están relacionadas con los objetivos estratégicos.

Fuente: Encuesta

Interpretación: En el marco de la planificación estratégica institucional y el adecuado diseño de las acciones estratégicas en base a los objetivos estratégicos, el 58.93% de los encuestados indicaron que se encuentran de acuerdo con la vinculación de las acciones y los objetivos dado que se centran en alcanzar el desarrollo educacional, partiendo de los problemas identificados, los cuales buscan ser solucionados a través de la adecuada asignación de recursos empleando herramientas de planificación como es el Plan Operativo Institucional, el 3.57% de los encuestados indicó que se encuentran en total desacuerdo con la vinculación, dado que no es reflejado en el diseño de acciones y objetivos estratégicos.

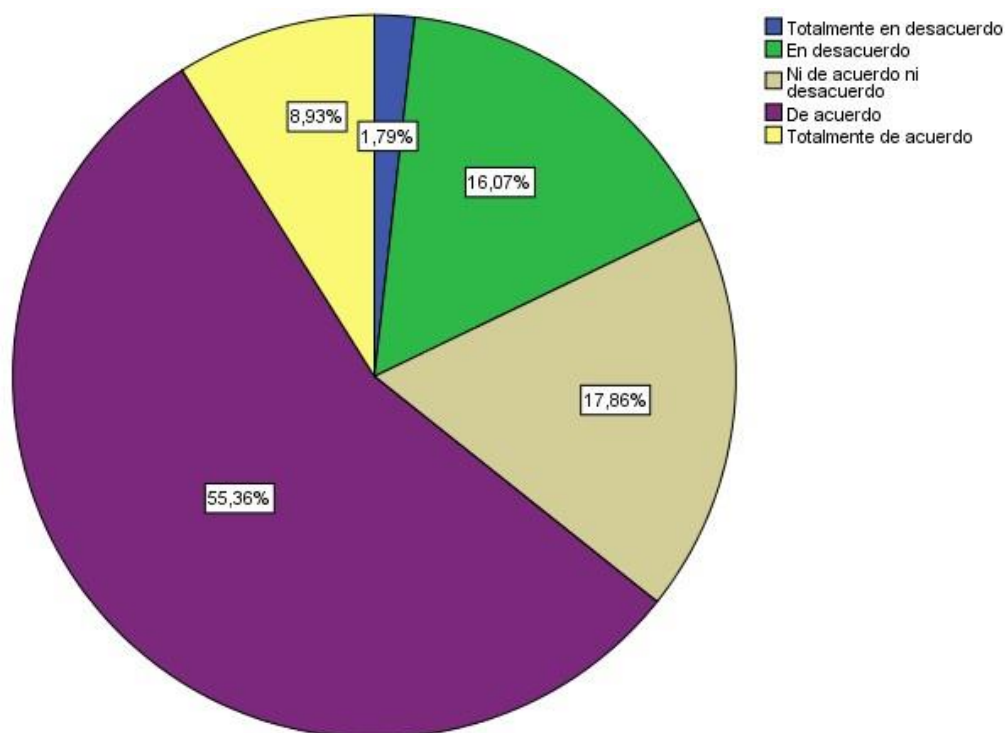


Figura 9. La misión y la visión de la entidad, se ven claramente reflejadas en la política y la estrategia, en los planes, programas, objetivos, metas y en la asignación de recursos para el desarrollo educacional.

Fuente: Encuesta

Interpretación: En relación al diseño de planes y estrategias es elemental que se tome en cuenta la misión institucional y la visión del país orientando de esta forma a la definición de metas e indicadores adecuados para medir el desarrollo, así mismo para la adecuada asignación de recursos en busca del desarrollo. Ante lo señalado el 55.36% de los encuestados señalaron que se encuentran de acuerdo con la afirmación, por su parte el 1.79% señaló que están en total desacuerdo, dado los resultados se puede afirmar que el proceso de planeamiento debe ser concertado en todos los actores influyentes en el desarrollo regional, y así mismo los servidores públicos deben conocer los instrumentos de gestión y planificación para garantizar calidad en el gasto.

Determinar si las acciones ejecutadas en agricultura se relacionan con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.

Tabla 4. Correlación entre desarrollo agrícola y Plan Operativo Institucional

		Dimensión 3: Desarrollo agrícola	Plan Operativo Institucional
Rho de Spearman		Coeficiente de correlación	1,000
			0,716**
	Dimensión 3:	Sig. (bilateral)	.
	Desarrollo agrícola	N	56
			56
	Plan Operativo Institucional	Coeficiente de correlación	0,716**
			1,000
		Sig. (bilateral)	0,000
			.
		N	56
			56

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se evidenció que existe relación entre la dimensión desarrollo agrícola y los resultados del Plan Operativo Institucional del Gobierno Regional de Lambayeque debido que se obtuvo como significancia estadística 0.000 siendo menor a 0.005; como eficiente de correlación de Spearman se obtuvo 0.716, esto expresa que, si la implementación del Plan Operativo Institucional es ejecutada de manera eficiente, asignando adecuadamente los recursos influye en el desarrollo agrícola de la región.

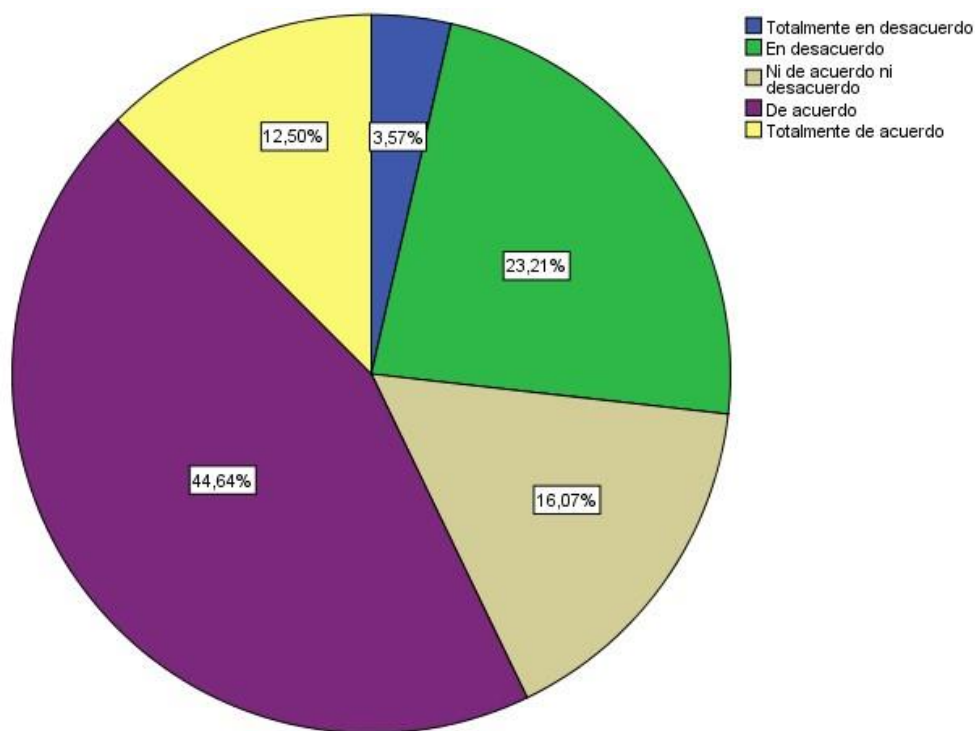


Figura 10. La entidad tiene alineado los objetivos estratégicos respecto al desarrollo agrícola regional con los lineamientos de la visión y misión del país.

Fuente: Encuesta

Interpretación: El 44.64% de los encuestados señaló que están de acuerdo con la alineación de los objetivos estratégicos en relación al desarrollo agrícola contemplados en la visión y misión. El 3.57% indicó que se encuentran en total desacuerdo con la afirmación.

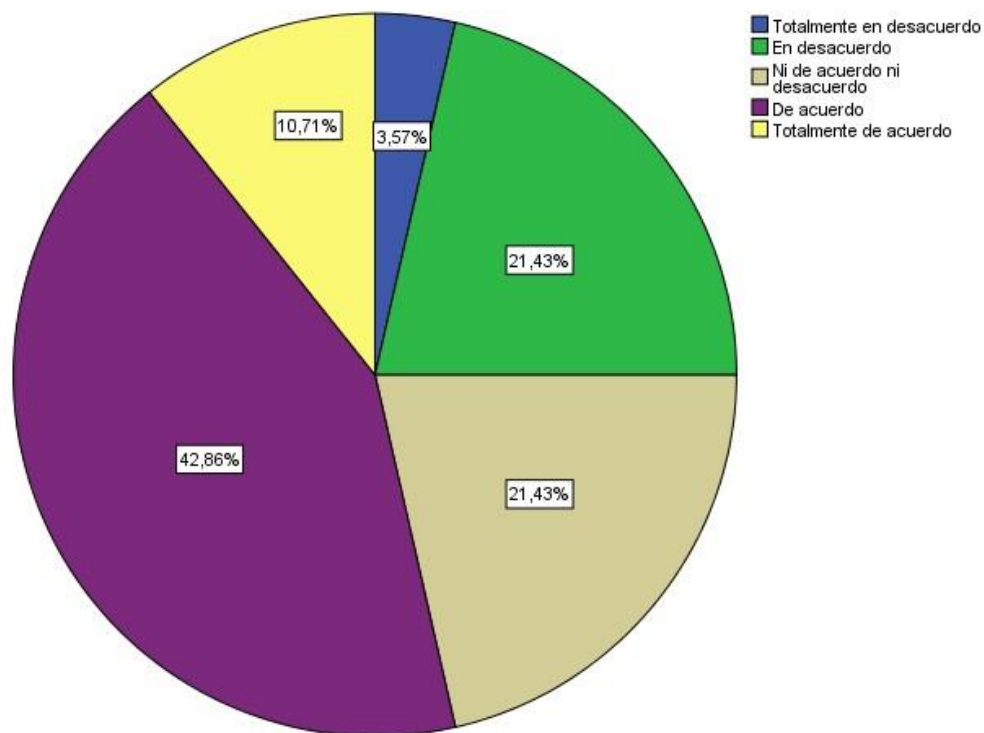


Figura 11. La entidad recoge los objetivos estratégicos en función a los objetivos de la región Lambayeque respecto a la dimensión desarrollo agrícola.

Fuente: Encuesta

Interpretación: El 42.86% de los encuestados señalaron que se encuentran de acuerdo con el enlace de los objetivos territoriales con los institucionales que el Gobierno Regional ha definido en relación al desarrollo agrícola. El 3.57% indicaron que se encuentran en total desacuerdo con la afirmación.

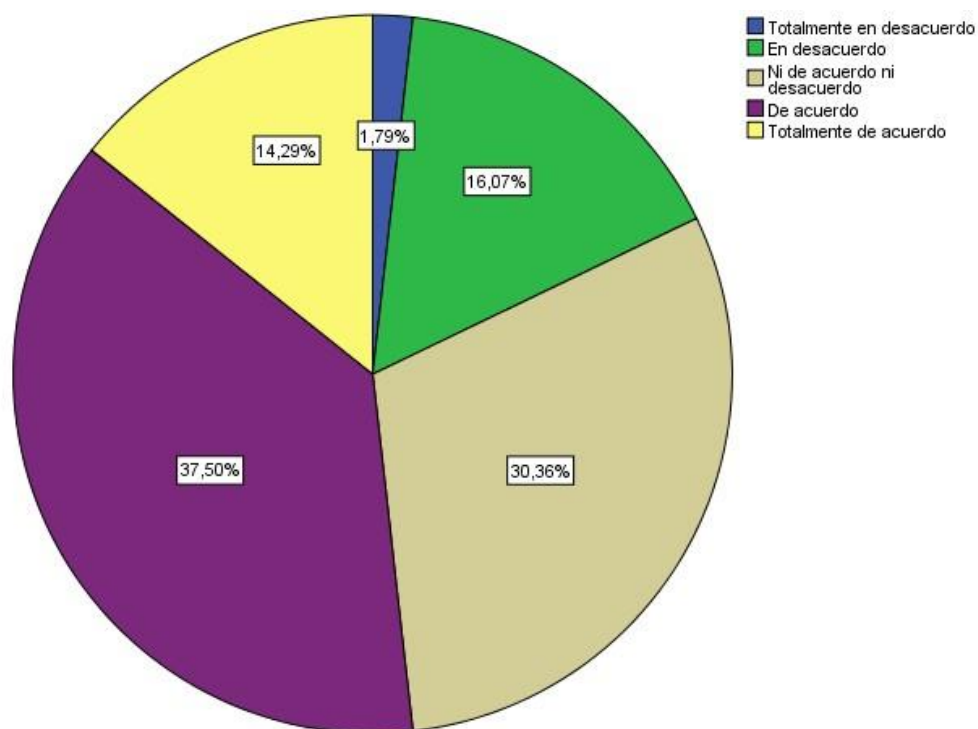


Figura 12. Las acciones estratégicas de la entidad en lo que respecta al desarrollo agrícola están relacionadas con los objetivos estratégicos.

Fuente: Encuesta

Interpretación: En la planificación institucional las acciones estratégicas deben estar adecuadas a los objetivos estratégicos institucionales y a la vez a los objetivos estratégicos a nivel territorial; en base a ello el 37.50% de los encuestados señalan que están de acuerdo con la vinculación de las acciones estratégicas de acuerdo a la ruta a seguir, y el 1.79% indicaron que se encuentran en total desacuerdo.

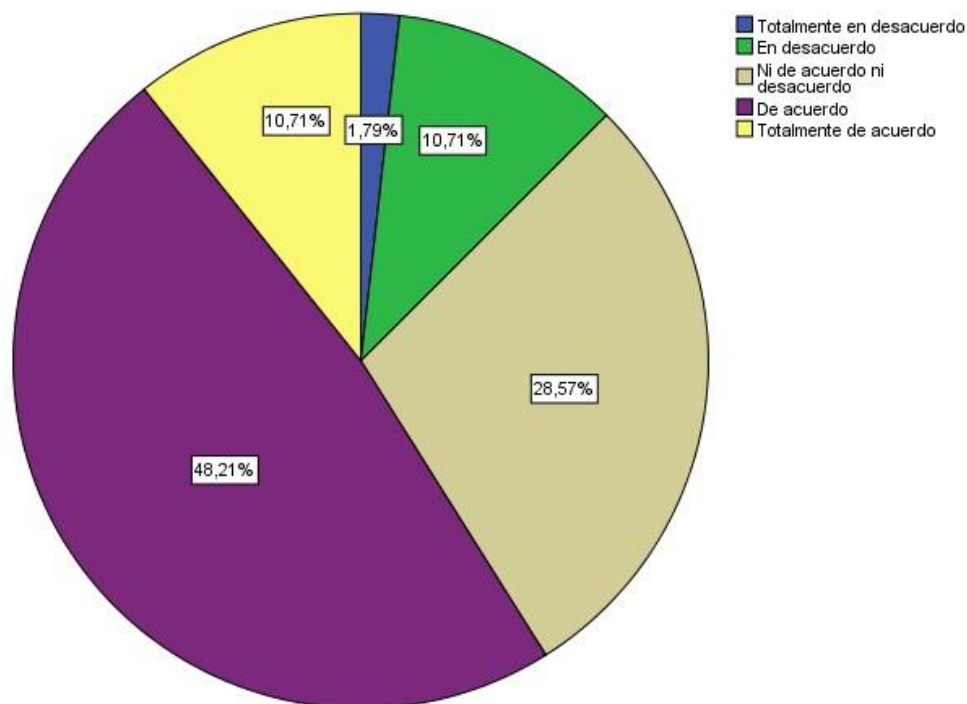


Figura 13. La misión y la visión de la entidad, se ven claramente reflejadas en la política y estrategia, en los planes, programas, objetivos, metas y en la asignación de recursos para el desarrollo agrícola.

Fuente: Encuesta

Interpretación: Para el 48.21% de los encuestados están de acuerdo sobre que en el planeamiento desarrollado en el Gobierno Regional de Lambayeque se consideran la misión y visión en el desarrollo de otros planes; el 1.79% señalaron que se encuentran en total desacuerdo dado que argumentan que en la fase de ejecución no se toma en cuenta la alineación y prioridades establecidas en las políticas y planes.

Determinar si el planeamiento estratégico como instrumento de gestión influye en el cumplimiento del plan operativo institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque.

Tabla 5. Correlación entre Plan Operativo Institucional y Plan Estratégico Institucional

		Plan Operativo Institucional	Planeamiento Estratégico Institucional
Plan Operativo Institucional	Coefficiente de correlación	1,000	0,648**
	Sig. (bilateral)	.	0,000
	N	56	56
Planeamiento Estratégico Institucional	Coefficiente de correlación	0,648**	1,000
	Sig. (bilateral)	0,000	.
	N	56	56

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se evidenció que el planeamiento estratégico como instrumento de gestión influye en el cumplimiento del plan operativo, habiéndose obtenido como significancia bilateral 0.000 siendo menor a 0.05, y como coeficiente de correlación de Spearman de 0.648 a lo que se deduce que la relación es fuerte y positiva, estos indicadores expresan que el planeamiento estratégico al desarrollarse de forma óptima garantiza que el Plan Operativo Institucional se cumpla.

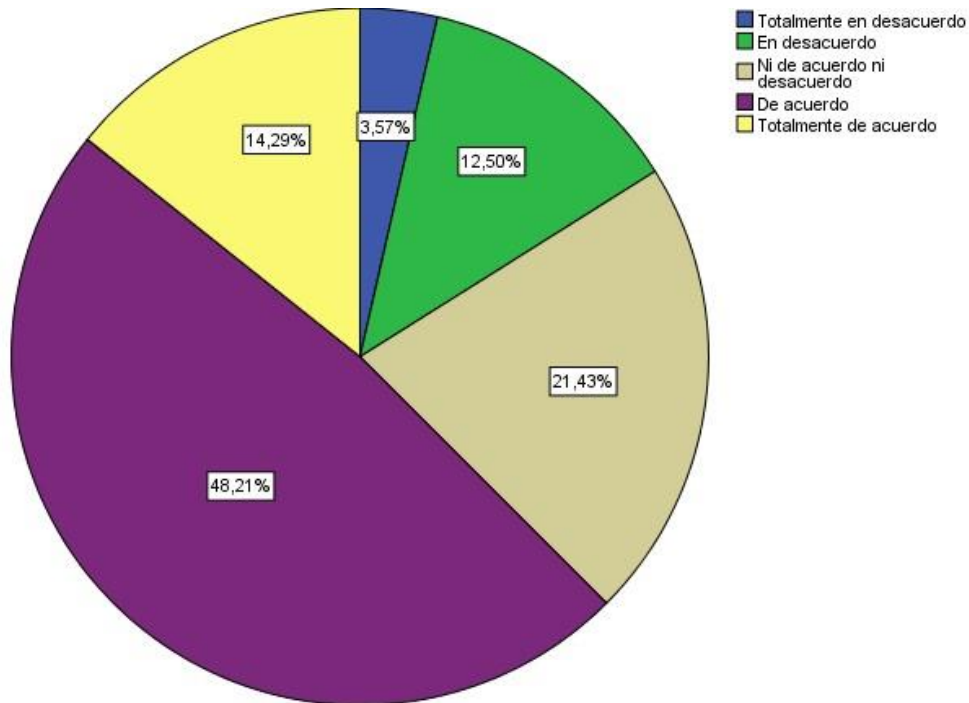


Figura 14 Los proyectos ejecutados en el 2021 están alineados al plan de desarrollo estratégico en el componente desarrollo de salud en favor de la región Lambayeque.

Fuente: Encuesta

Interpretación: El 48.21% de los encuestados están de acuerdo con la afirmación dado que en base a la normativa del Invierte. Pe los procesos de inversión pública ya consideran como fase inicial la planificación y el cierre de brechas, sin embargo, el 3.57% de los encuestados indicaron que se encuentran en total desacuerdo con la afirmación, es necesario indicar que se consultó sobre los proyectos en el sector salud del departamento de Lambayeque.

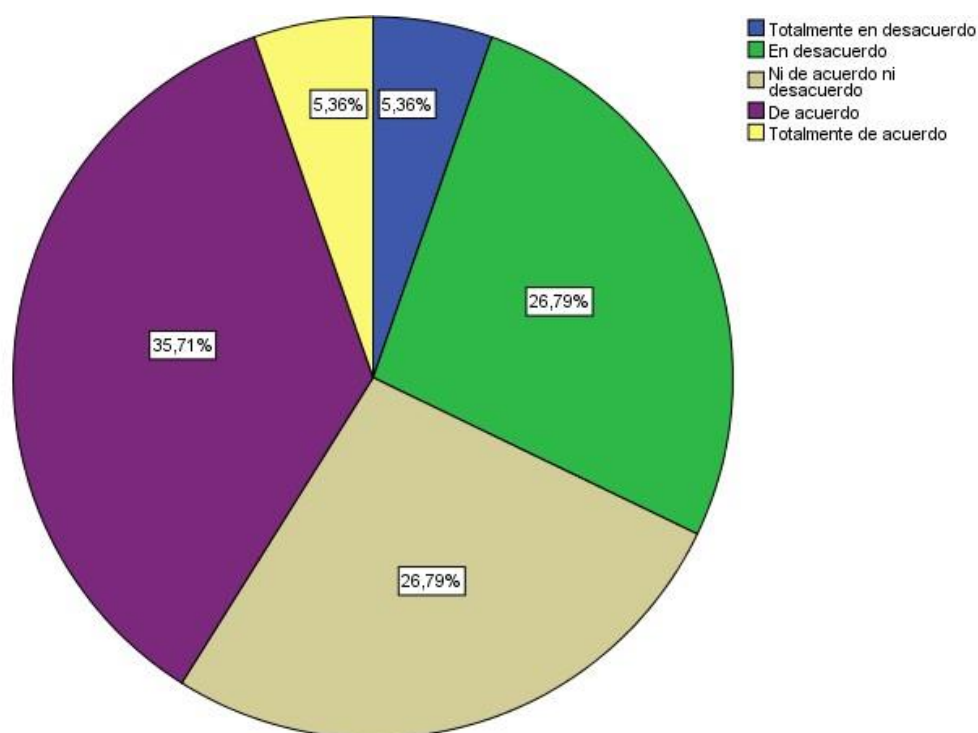


Figura 15. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo de salud se han ejecutado sin convenientes

Fuente: Encuesta

Interpretación: En el caso de la ejecución de los proyectos de salud el 35.71% de los encuestados se encuentran de acuerdo respecto a la ejecución sin inconvenientes, sin embargo el 26.79% de los encuestados se encuentran en desacuerdo con la afirmación dado que la ejecución en los años sí presentan inconvenientes desde las fases preparatorias en procesos relacionados a las licitaciones, y también demoras en la ejecución por parte del contratista que en su mayoría no tiene la capacidad productiva para cumplir con los cronogramas.

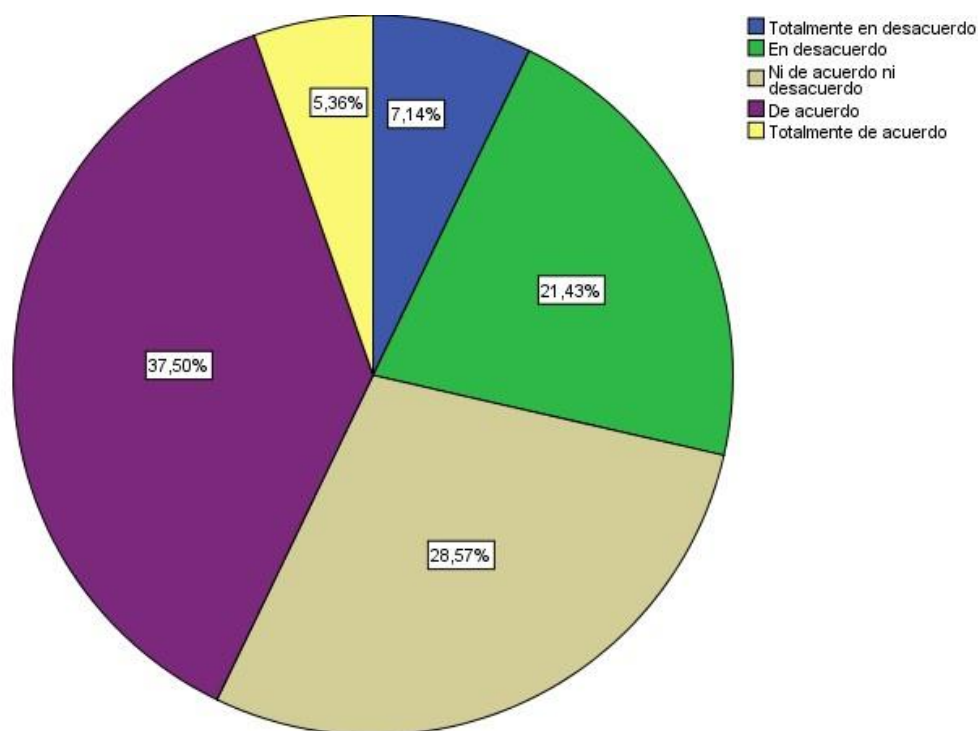


Figura 16. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo de salud se han ejecutado con eficiencia.

Fuente: Encuesta

Interpretación: El termino eficiencia consiste en emplear óptimamente los recursos en los procesos de producción, trasladándolo a la ejecución de inversión consiste en cumplir adecuadamente con las especificaciones del expediente técnico y cumplir con los plazos establecidos de tal forma que la población tenga acceso oportuno a los servicios públicos. Ante lo explicado y a la afirmación planteada el 37.5% de los encuestados señalaron que se encuentran de acuerdo, y el 21.43% indicaron que se encuentran en desacuerdo.

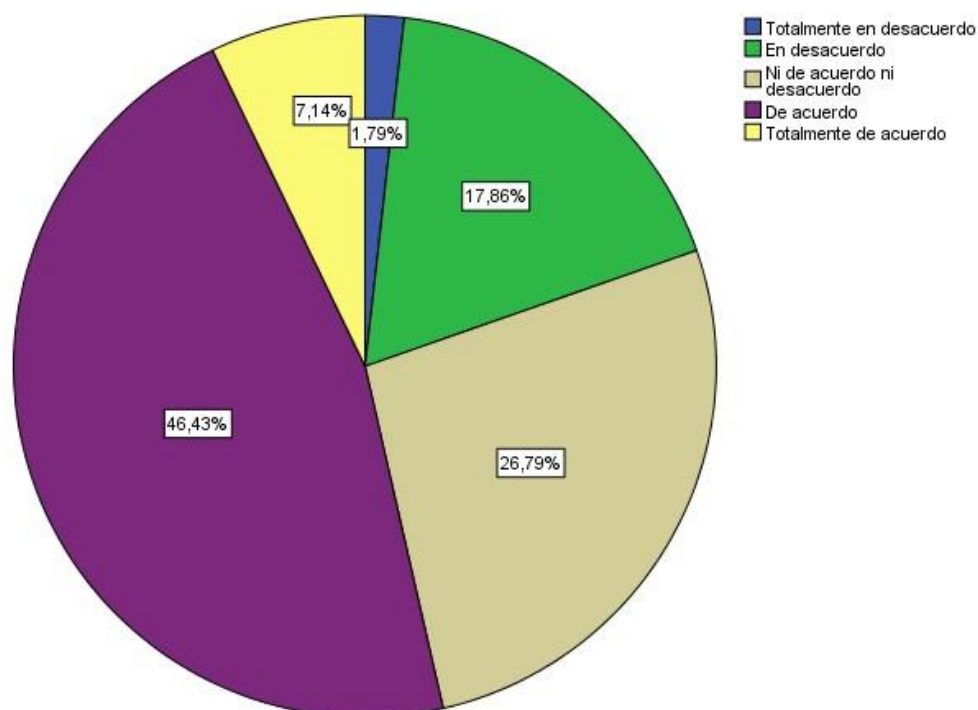


Figura 17. Los proyectos priorizados en el 2021 están alineados al plan de desarrollo estratégico en el componente desarrollo educacional en favor de la región Lambayeque.

Fuente: Encuesta

Interpretación: En el sector educación, en relación a los encuestados el 46.43% señalaron que están de acuerdo con que los proyectos de inversión están alineados a los planes estratégicos del Gobierno Regional de Lambayeque, el 17. 86% se encuentra en desacuerdo dado que la inversión en el sector educación en la última década no se ha desarrollado con un enfoque estratégico.

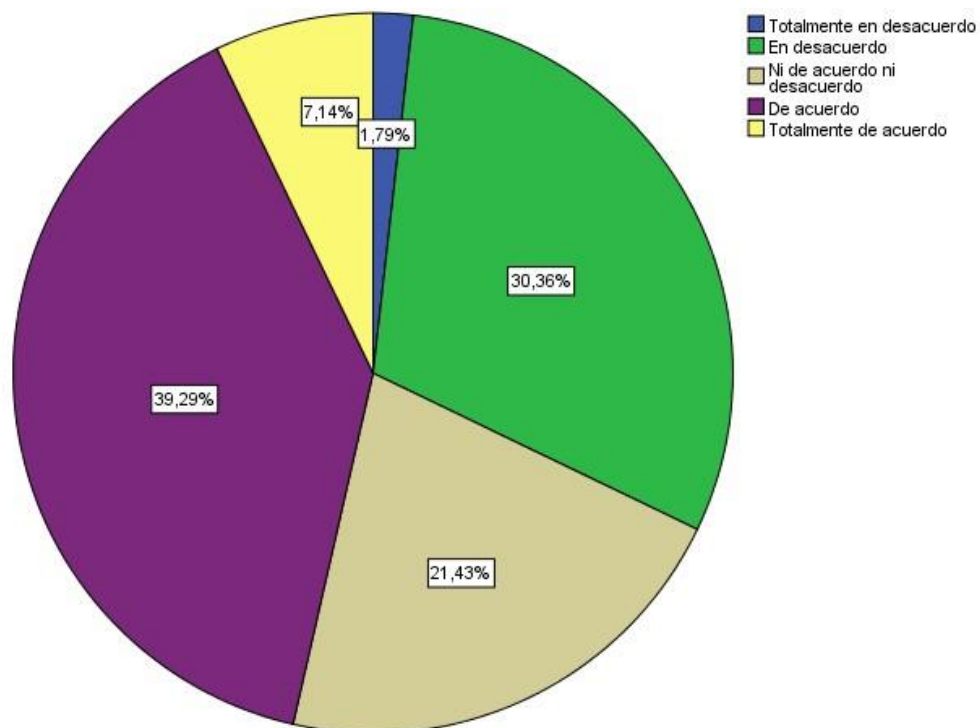


Figura 18. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo educacional se han ejecutado sin inconvenientes.

Fuente: Encuesta

Interpretación: En relación a la ejecución de los proyectos en educación, el 39.29% de los encuestados señalaron estar de acuerdo respecto que los proyectos se han ejecutado sin inconvenientes, sin embargo, el 30.36% señalaron estar en desacuerdo.

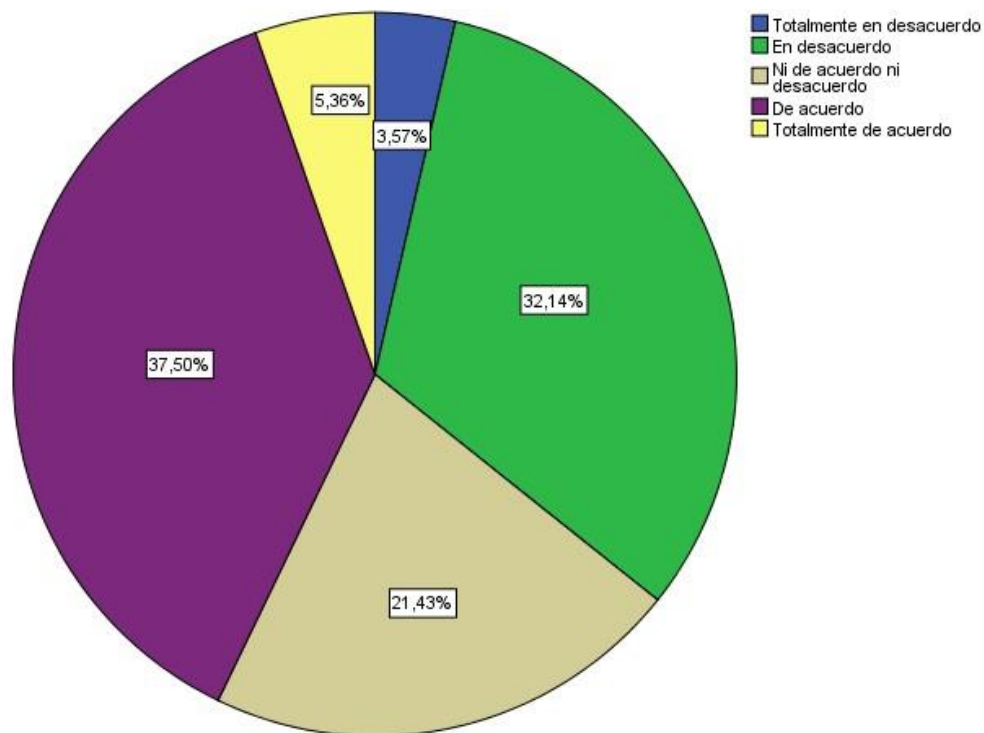


Figura 19. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo educacional se han ejecutado con eficiencia.

Fuente: Encuesta

Interpretación: El 37.50% de los encuestados señala que están de acuerdo en que los proyectos en educación se han desarrollado con eficiencia, es decir empleando adecuadamente los recursos destinados al logro de las metas del proyecto; sin embargo, el 32.14% señalaron que estaban en desacuerdo con la afirmación.

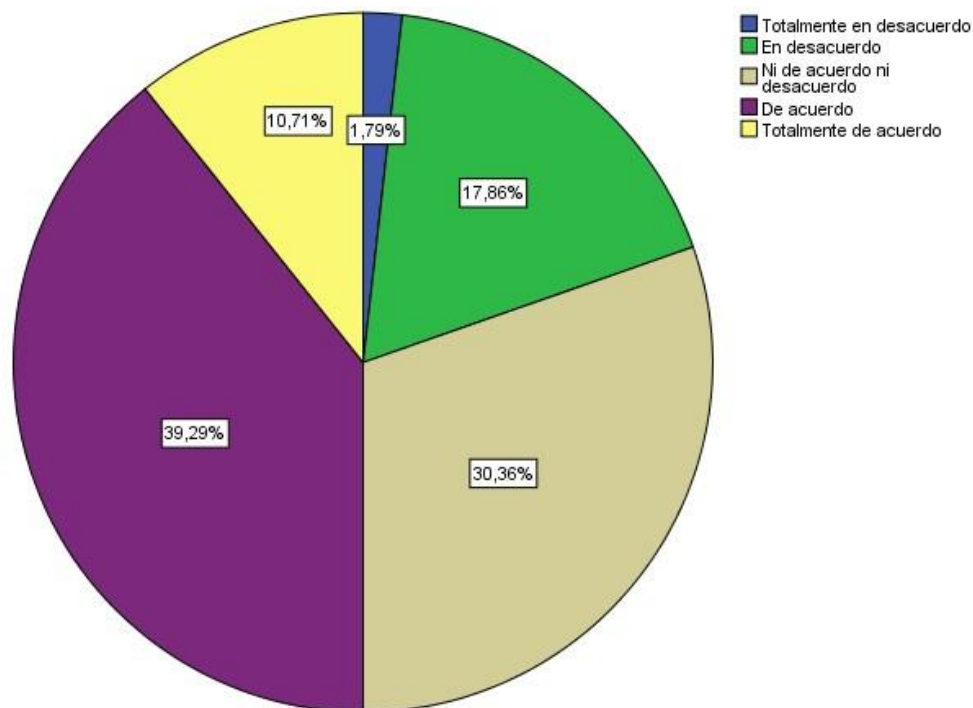


Figura 20. Los proyectos ejecutados en el 2021 están alineados al plan de desarrollo estratégico en el desarrollo agrícola en favor de la región Lambayeque.

Fuente: Encuesta

Interpretación: El 39.29% de los encuestados señalaron estar de acuerdo que los proyectos agrícolas están alineados a los planes estratégicos del Gobierno Regional de Lambayeque; el 17.86% indicaron estar en desacuerdo; el 30.36% de los encuestados no se encuentran en acuerdo o desacuerdo y el 1.79% se encuentra en total desacuerdo.

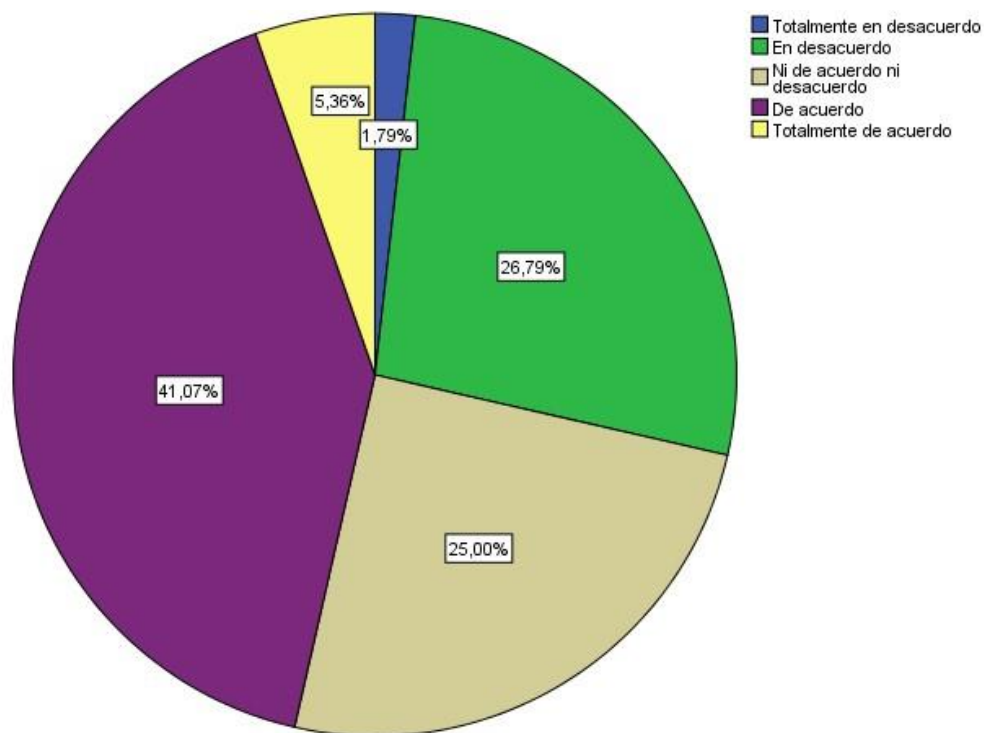


Figura 21. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo agrícola se han ejecutado sin inconvenientes.

Fuente: Encuesta

Interpretación: El 41.07% los encuestados indicaron que están de acuerdo respecto a la afirmación que los proyectos agrícolas se desarrollaron sin inconvenientes, el 26.79% de los encuestados indicaron estar en desacuerdo, el 25% no están de acuerdo ni en desacuerdo, y el 1.79% indicaron que están en total desacuerdo.

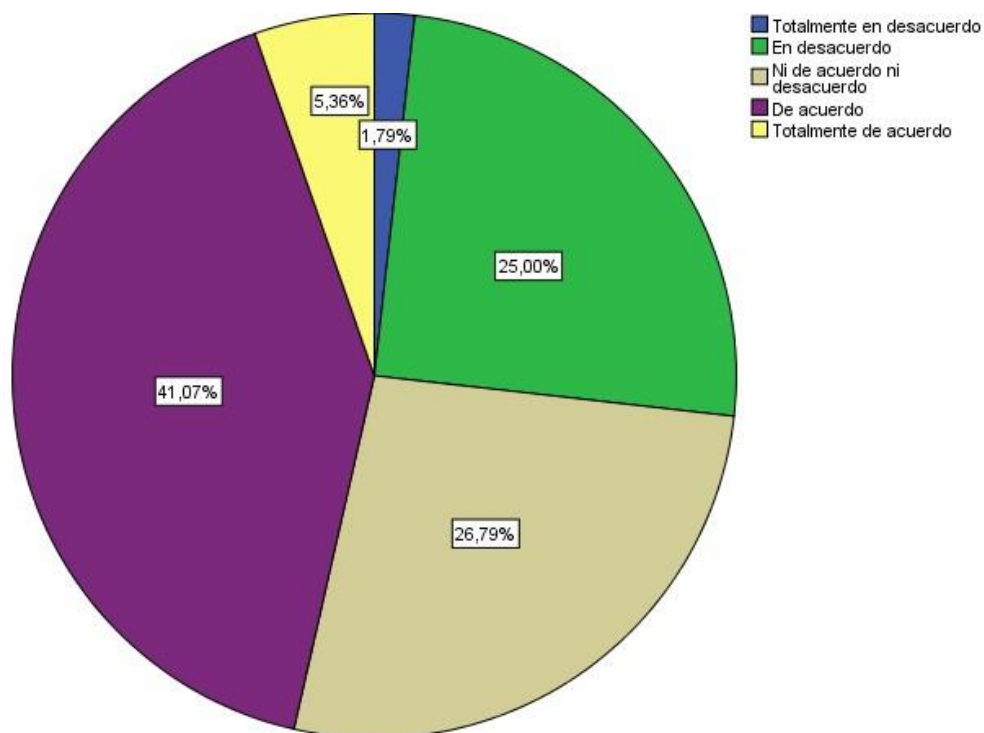


Figura 22. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo agrícola se han ejecutado con eficiencia.

Fuente: Encuesta

Interpretación: El 41.07% de los encuestados indicaron estar de acuerdo respecto a que los proyectos agrícolas se han ejecutado con eficiencia, el 25% indicaron estar en desacuerdo, el 26.79% señalaron que no están de acuerdo ni en desacuerdo con la afirmación.

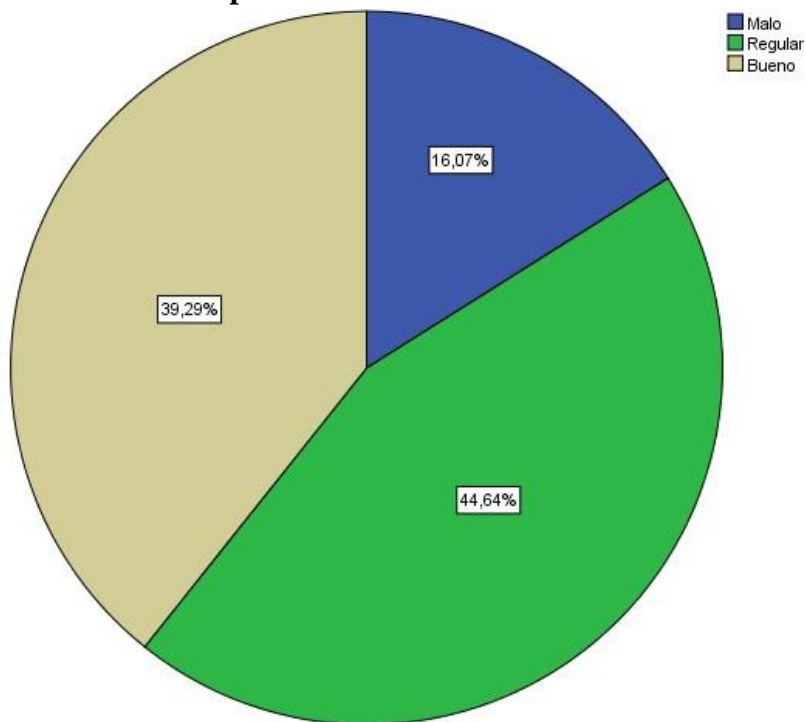
Dimensión Plan Operativo

Figura 23. Dimensión Plan Operativo

Fuente: Encuesta

Interpretación: Respecto a la dimensión Plan Operativo en relación a su ejecución y cumplimiento, el 44.64% lo calificó como regular el 16.07% como malo y el 39.29% como bueno. Estas cifras son explicadas por los niveles de cumplimiento del POI dado que se encuentra vinculado al presupuesto público, el cual presenta dificultades en ejecución principalmente por los procesos de abastecimiento.

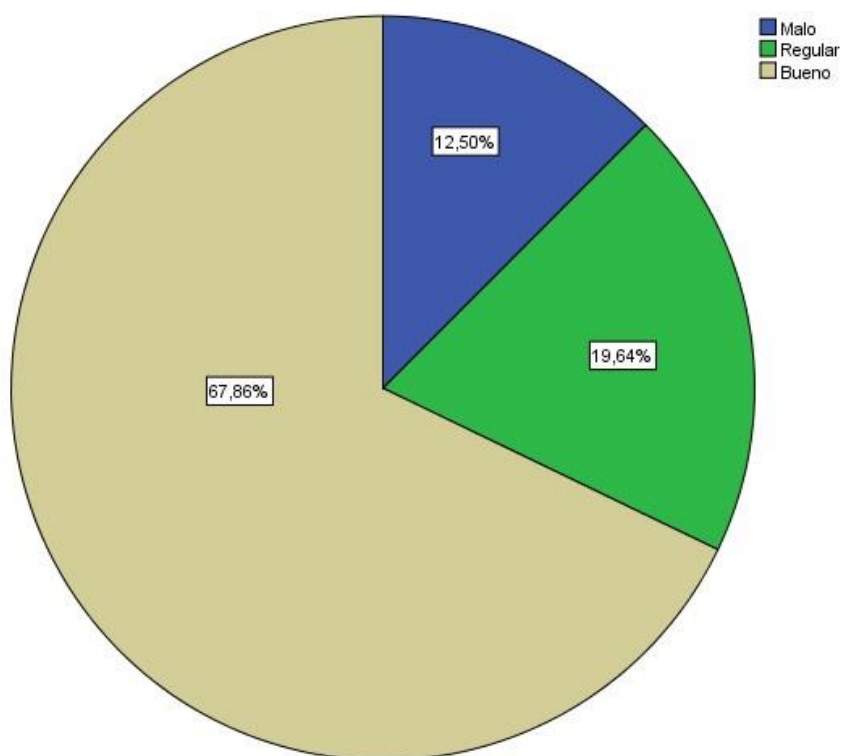
Dimensión 1: Desarrollo en salud

Figura 24. Dimensión: Desarrollo en salud

Fuente: Encuesta

Interpretación: En relación al desarrollo en salud en el departamento de Lambayeque el 67.86% de los encuestados calificaron como bueno, el 19.64% como regular y el 12.50% como malo. El sector salud a nivel nacional ha tenido mayor desarrollo en temas de planificación y desarrollo de programas presupuestales de tal forma que se ha tratado de coberturar las diferentes brechas en el sector.

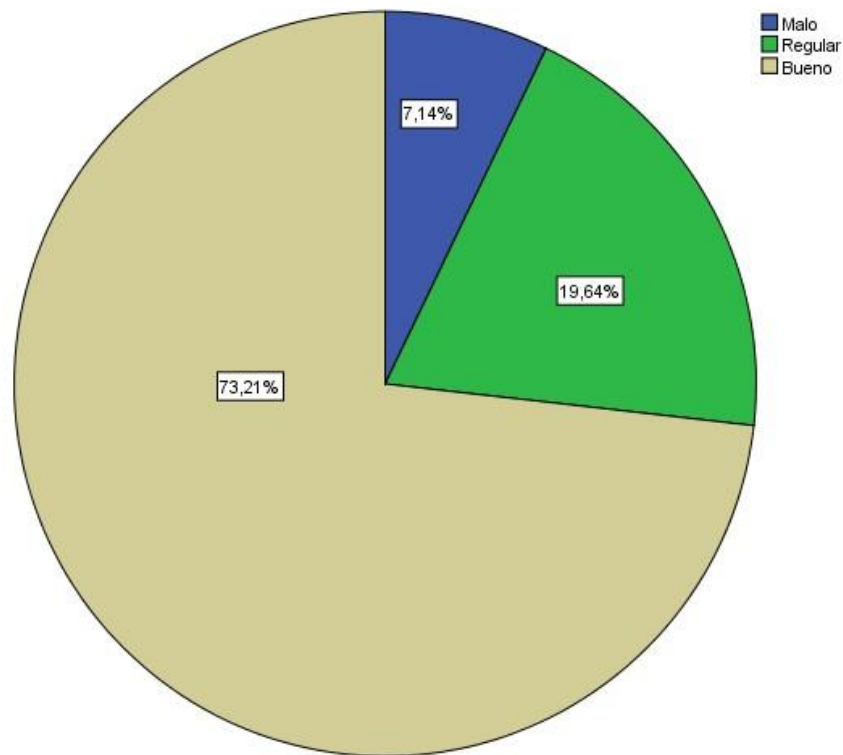
Dimensión 2: Desarrollo educacional

Figura 25. Dimensión: Desarrollo educacional

Fuente: Encuesta

Interpretación: El 73.21% de los encuestados calificó al desarrollo educacional como bueno, el 19.64% lo calificó como regular y el 7.14% como malo. Estos indicadores se explican de acuerdo a los niveles de ejecución del presupuesto destinado en los programas presupuestales asignados al sector educación.

Dimensión 3: Desarrollo agrícola

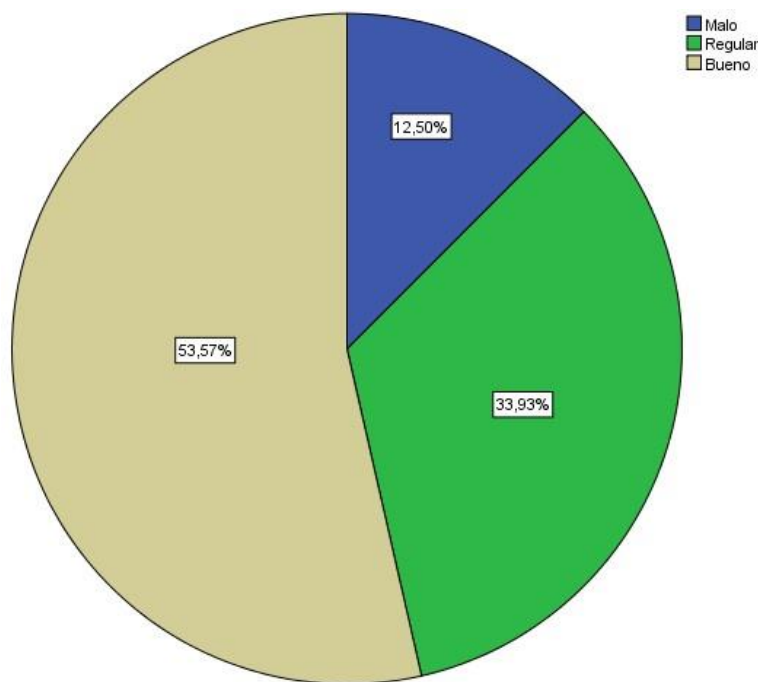


Figura 26. Dimensión: Desarrollo agrícola

Fuente: Encuesta

Interpretación: Sobre el desarrollo agrícola el 53.57% de los encuestados calificaron como bueno el desarrollo, el 33.93% señalaron como regular y el 12.50% como malo.

El desarrollo se sustenta en la ejecución de inversión principalmente relacionada a los avances del sector posterior a la ejecución del proyecto Olmos, y la dinámica del sector agrícola ante la llegada de inversión privada lo que promueve que el gobierno incremente los recursos destinados a mejorar infraestructura pública.

Plan Estratégico Institucional

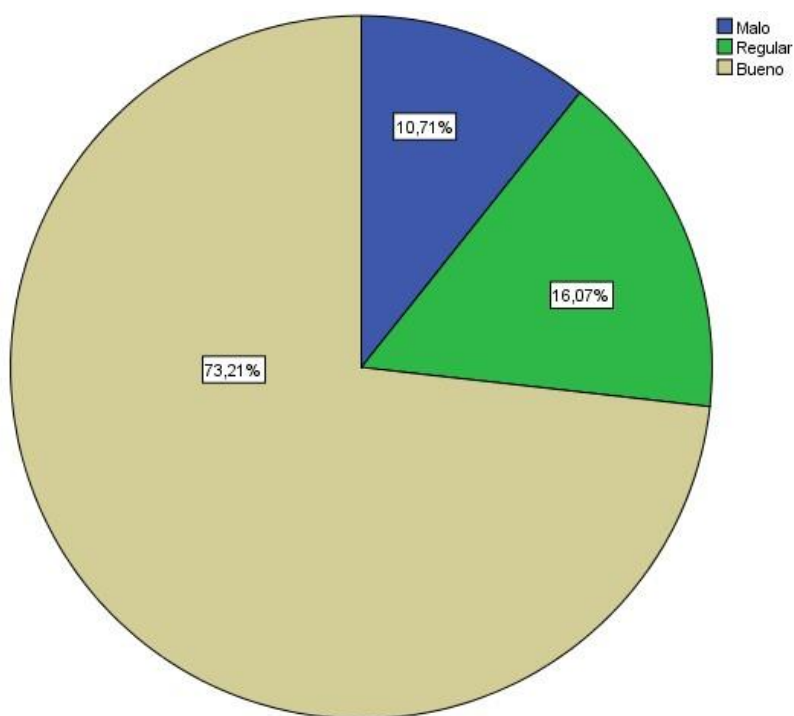


Figura 27. Plan Estratégico Institucional

Fuente: Encuesta

Interpretación: En relación a la pertinencia del Plan Estratégico Institucional y su vinculación con el planeamiento estratégico territorial y con los demás planes, así como con su aporte al POI como herramienta es calificado por el 73.21% de los encuestados como bueno, el 16.07% lo califica como regular y el 10.71% como malo.

Capítulo IV. Discusión

Determinar si las acciones ejecutadas en salud se relacionan con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.

Se ha evidenciado una relación positiva, lo que explica que cuando la entidad ejecute un mayor número de acciones mejora los resultados esperados en el Plan Operativo Institucional; estos resultados son avalados por Campos (2018) quien en su investigación desarrollada en Aguaytia logró determinar que existe relación entre el planeamiento estratégico (determinación de acciones en base a vinculación con los objetivos) con el cumplimiento del Plan Operativo habiendo obtenido como significancia estadística de 0.046 y coeficiente de correlación de 0.411.

Así mismo la investigación desarrollada por Delgado (2017), en su tesis desarrollada en la Red de Salud de San Martín llegó a concluir que el plan operativo institucional es un instrumento de corto plazo que contribuye en lograr el desarrollo de la entidad y permite vincular la fase operativa con la fase estratégica, así como orientar adecuadamente el gasto del presupuesto público.

Establecer si las acciones ejecutadas en educación se relacionan con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.

Los resultados obtenidos sobre la relación entre acciones ejecutadas en educación y su relación con el Plan Operativo Institucional del Gobierno Regional de Lambayeque demostraron que sí existe relación obteniéndose como significancia estadística 0.000; y como coeficiente de correlación de Spearman se obtuvo 0.608, interpretándose que si se implementa el Plan Operativo Institucional de manera eficiente influye en el desarrollo de la educación en la región; estos resultados son respaldados por Farro (2019), quien en su investigación desarrollada en el Instituto

Geofísico del Perú logró hallar que sí existe relación entre el Plan Operativo Institucional y la planificación estratégica desarrollada previamente obteniéndose una significancia bilateral de 0.035 y coeficiente de correlación de 0.248, estos resultados evidencian que la relación entre las variables en estudio es positiva y que en la realidad guarda relación con los resultados dado que un adecuado planeamiento estratégico contribuye a desarrollar adecuadamente la programación y ejecución del planeamiento operativo contribuyendo positivamente al logro de resultados.

Determinar si las acciones ejecutadas en agricultura se relacionan con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.

En relación a los resultados referente a la relación entre la dimensión desarrollo agrícola y los resultados del Plan Operativo Institucional del Gobierno Regional de Lambayeque evidenciaron una significancia estadística de 0.000, demostrándose que sí existe relación, y un coeficiente de correlación de Spearman se obtuvo 0.716, lo que explica que, si la implementación del Plan Operativo Institucional es ejecutada de manera eficiente, asignando adecuadamente los recursos influye en el desarrollo agrícola de la región. Los resultados obtenidos se respaldan en los resultados de la investigación de Torres (2017), los cuales indican que las entidades locales desarrollan la planificación estratégica por ser una exigencia normativa más no como una herramienta efectiva de gestión dificultando que los resultados sean adecuados, sin embargo, en la determinación de la incidencia o relación entre la gestión administrativa (acciones) en el planeamiento estratégico se obtuvo como resultado una significancia estadística de 0.002.

Determinar si el planeamiento estratégico como instrumento de gestión influye en el cumplimiento del plan operativo institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque.

Los resultados referentes al objetivo general evidenciaron que el planeamiento estratégico como instrumento de gestión sí influye en el cumplimiento del plan operativo, habiéndose obtenido como significancia bilateral 0.000 y como coeficiente de correlación de Spearman de 0.648, esto muestra una relación es fuerte y positiva, estos indicadores expresan que el planeamiento estratégico al desarrollarse de forma óptima garantiza que el Plan Operativo Institucional se cumpla y garanticen resultados que generan impacto positivo en el desarrollo del territorio. Los resultados son respaldado por la investigación desarrollada por Delgado (2017), en la cual se determinó que el plan operativo institucional es un instrumento de corto plazo que contribuye en lograr el desarrollo de la entidad y permite vincular la fase operativa con la fase estratégica; otra investigación que avala los resultados de la presente investigación es la desarrollada por Campos (2018), quien determinó que sí existe relación entre planeamiento estratégico como instrumento y el cumplimiento del plan operativo teniendo como un nivel de significancia de 0.046.

Conclusiones

Según los resultados hallados a través de la encuesta aplicada a los trabajadores de las ejecutoras de salud, educación y agricultura del Gobierno Regional de Lambayeque se logró determinar que sí existe correlación significativa entre el planeamiento estratégico como instrumento de gestión y el cumplimiento del plan operativo institucional, habiéndose contenido una significancia bilateral de 0.000, además el coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.648. Los resultados evidencian una relación fuerte y positiva, entendiéndose que el planeamiento estratégico empleándose como una herramienta de gestión permite el óptimo cumplimiento del plan operativo y el logro de resultados de los objetivos estratégicos.

Respecto a la dimensión desarrollo en salud, se halló que sí existe relación entre las acciones ejecutadas en salud y los resultados del POI, obteniéndose como significancia estadística de 0.000 y coeficiente de correlación de Spearman de 0.679, lo que refleja una relación positiva fuerte, por ende si se ejecutan adecuadamente las acciones en salud ellas retribuyen al cumplimiento de resultados en el plan operativo institucional y este a su vez mediante la ejecución del presupuesto genera impacto positivo en el desarrollo.

La relación entre las acciones ejecutadas en educación y los resultados del plan operativo institucional del Gobierno Regional de Lambayeque es positiva y fuerte dado que la significancia bilateral es de 0.000 y un coeficiente de correlación de 0.608, lo que se sustenta en que si las acciones en educación son desarrolladas adecuadamente empleando eficientemente los recursos financieros asignados y contribuyendo a alcanzar el desarrollo.

La relación entre las acciones ejecutadas en agricultura y los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque, es positiva y significativa dado que los resultados hallaron una significancia estadística de 0.000 y un coeficiente de Spearman de 0.716, en el sentido que a un mejor nivel de planeamiento y ejecución de acciones y actividades se garantiza el cumplimiento del plan operativo institucional y por ende se contribuye al desarrollo agrícola a través del cumplimiento de los objetivos planteados.

Recomendaciones

Se recomienda seguir fortaleciendo el proceso de seguimiento y evaluación del plan estratégico como del plan operativo a nivel institucional de tal forma que se implemente con mayor rapidez el enfoque de mejora continua.

Se recomienda socializar el plan estratégico institucional y el plan operativo institucional, así como su seguimiento y evaluación de tal forma que todos los servidores públicos conozcan de ellos y se comprometan a contribuir a su cumplimiento.

Se recomienda a las entidades públicas tomar en consideración los principales resultados de la presente tesis para la toma de decisiones relacionadas a la parte técnica de la implementación del planeamiento estratégico en el diseño e implementación de los principales planes.

Referencias Bibliográficas

- Benites, F. (2015). Plan estratégico y la cultura organizacional de la empresa de diplomado gestión empresarial y académica - provincia de Trujillo. Tesis para optar el título profesional de economista, Universidad Nacional de Trujillo, Facultad de ciencias económicas, Trujillo. Recuperado el 20 de Octubre de 2018, de http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/990/benitesmelgar_ejo_frank.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Campos, F. (2014). Aplicación de un sistema de planificación estratégica y control de gestión en una organización sin fines de lucro: Caso ONG Psicólogos voluntarios (Tesis de maestría). Universidad de Chile, Santiago de Chile. <http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/117539/Tesis%2023082014%20Fabi%C3%A1n%20Campos.pdf?sequence=1>
- Campos, J. (2018). La planeación estratégica como instrumento de gestión para el cumplimiento del plan operativo institucional en la subregión de Padre Abad Aguaytia (Tesis de pregrado). Universidad Nacional Agraria de la Selva, Tingo María. http://repositorio.unas.edu.pe/bitstream/handle/UNAS/1429/JCS_2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2016). Plan Estratégico de Desarrollo Nacional Actualizado Perú hacia el 2021. <https://observatorioplanificacion.cepal.org/sites/default/files/plan/files/Plan%20Peru%20PEDN-2021-15-07-2016-RM-138-2016-PCM2.pdf>
- CEPLAN. (2017). Guía para el planeamiento institucional. Lima: CEPLAN.

Recuperado el 04 de Octubre de 2018, de 71

<http://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/documentosnormativos/Guia%20para%20el%20planeamiento%20Institucional060617.pdf>

CEPLAN. (2019). Guía para el Planeamiento Institucional (2019). Recuperado de https://www.ceplan.gob.pe/documentos/_guia-para-el-planeamientoinstitucional-2018/

CEPLAN. (2021). Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN.

<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1724649/Gu%C3%ADa%20para%20el%20seguimiento%20y%20evaluaci%C3%B3n%20de%20pol%C3%ADticas%20nacionales%20y%20planes%20para%20el%20SINAPLAN%20-%20CEPLAN.pdf>

Chalaco, M. (2019) “Planificación Estratégica y su Influencia en la elaboración del Presupuesto para una correcta toma de decisiones” Recuperado de <http://186.3.32.121/bitstream/48000/13570/1/ECUACE-2019-CA-DE00994.pdf>

Delgado, J. (2017). Plan operativo institucional como herramienta de gestión en la Red de Salud de San Martín (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto.
<http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/2783/CONTABILIDAD%20-%20Jaime%20Delgado%20Orbe.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Dourojeanni, M. (2016). ¿Existe planificación en el Perú?.
<https://www.actualidadambiental.pe/planificacion-existe-en-el-peru-faltade-coordinacion-entre-sectores-y-el-desorden/>

Farro, N. (2019). Formulación del Plan Operativo Institucional y la Ejecución del

Gasto Público en el Instituto Geofísico del Perú, Lima 2016 (Tesis de Maestría). Universidad César Vallejo, Lima.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/25405/Farro_TNM.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Galloso, D., y Ospino, C. (2021) en su tesis “Desarticulación del planeamiento estratégico y la programación presupuestaria y su efecto en la gestión del CEPLAN”. Recuperado de

<https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/econo/article/view/19517/16364>

Gálvez, D. (2019). Cumplimiento del Plan Operativo Institucional y su incidencia en la gestión de compras en el servicio de administración tributaria de Trujillo, 2018 (Tesis doctoral). Universidad César Vallejo, Trujillo.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/37349/galvez_cd.pdf?sequence=2&isAllowed=y

Guerrero, R. (2018). Nivel de articulación de los planes estratégicos con el enfoque prospectivo del CEPLAN en la Región Lambayeque 2018 (Tesis de Maestría). Universidad César Vallejo, Pimentel.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32272/Guerrero_VRA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

MEF. (2012). Glosario de presupuesto público. Recuperado el 12 de Octubre de 2018, de Ministerio de economía y finanzas: <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>

Mena, M. 2004. Sociedad Civil y Presupuesto Participativo: Fondo Editorial del Congreso del Perú. Lima-Perú.

Ministerio de Economía y Finanzas (2017) “Guía De Orientación al Ciudadano”

Ley de Presupuesto 2017 recuperado de
https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/documentac/GUIA_ORIENTACION_LEY_PRESUPUESTO_2017.pdf

Neyra, M. (2012). El planeamiento y el presupuesto público y su influencia en la gestión pública: Caso Defensoría del Pueblo, periodo 2000-2010.

Recuperado de <http://cybertesis.uni.edu.pe/handle/uni/1594>

Romero, M; Arias, J y Campo, H. (2018) en su tesis “Evaluación en el proceso de Planificación Estratégica del Presupuesto de los Institutos Universitarios del Sector Público del Estado Zulia” recuperado de
<file:///C:/Users/Usuario/Downloads/136-739-1-PB.pdf>

Soto, C. (2015) “El presupuesto público y sistema nacional de presupuesto” - Actualidad gubernamental n85 recuperado de
[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/E80A082485FA5BD50525806400509D85/\\$FILE/ACTUALIDADGUBERNAMENTAL85.PDF](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/E80A082485FA5BD50525806400509D85/$FILE/ACTUALIDADGUBERNAMENTAL85.PDF)

Terza, V. (2018) “La vinculación entre la planificación y el presupuesto en el marco de la gestión por resultados” UNMSM, Recuperado de
http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tpos/1502-1466_TerzaB.pdf

Torres, M. (2017). Los procesos del planeamiento estratégico y su incidencia en la gestión administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco, periodo 2015. Tesis para optar el grado de maestro en ciencias contables, Universidad de Huánuco, Facultad de ciencias empresariales, Huánuco.
 Recuperado el 30 de Setiembre de 2018, de
http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/802/T047_22418385M.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Universidad Nacional de Cajamarca. (2017). *Orígenes de la Planificación del Desarrollo en el Perú.*

<https://www.studocu.com/pe/document/universidadnacional-de-cajamarca/histologia-humana/resumenes/origenes-de-laplanificacion-del-desarrollo-en-el-peru/9099964/view>

Anexos

Anexo 1. Instrumentos de Recolección de Datos

Encuesta

“El planeamiento estratégico como instrumento gestión para el cumplimiento del Plan Operativo

Institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque, 2021”

Preguntas	5	4	3	2	1
	TA	DA	IN	ED	TD
Dimensión 1: Desarrollo en salud					
1. La entidad tiene alineado los objetivos estratégicos respecto al desarrollo de salud regional con los lineamientos de la visión y misión del país.					
2. La entidad recoge los objetivos estratégicos en función a los objetivos de la región Lambayeque respecto a la dimensión desarrollo salud.					
3. Las acciones estratégicas de la entidad en lo que respecta al desarrollo de salud están relacionadas con los objetivos estratégicos.					
4. La Misión y la Visión de la entidad, se ven claramente reflejadas en la política y la estrategia, en los planes, programas, objetivos, metas y en la asignación de recursos para el desarrollo de salud.					
Dimensión 2: Desarrollo educacional					
5. La entidad tiene alineado los objetivos estratégicos respecto al desarrollo educacional regional con los lineamientos de la visión y misión del país.					
6. La entidad recoge los objetivos estratégicos en función a los objetivos de la región Lambayeque respecto a la dimensión desarrollo educacional.					
7. Las acciones estratégicas de la entidad en lo que respecta al desarrollo educacional están relacionadas con los objetivos estratégicos.					
8. La Misión y la Visión de la entidad, se ven claramente reflejadas en la política y la estrategia, en los planes, programas, objetivos, metas y en la asignación de recursos para el desarrollo educacional.					
Dimensión 3: Desarrollo agrícola					
9. La entidad tiene alineado los objetivos estratégicos respecto al desarrollo agrícola regional con los lineamientos de la visión y misión del país.					

10. La entidad recoge los objetivos estratégicos en función a los objetivos de la región Lambayeque respecto a la dimensión desarrollo agrícola.					
11. Las acciones estratégicas de la entidad en lo que respecta al desarrollo agrícola están relacionadas con los objetivos estratégicos.					
12. La Misión y la Visión de la entidad, se ven claramente reflejadas en la política y la estrategia, en los planes, programas, objetivos, metas y en la asignación de recursos para el desarrollo agrícola.					
Plan Operativo Institucional					
13. Los proyectos ejecutados en el 2021 están alineados al plan de desarrollo estratégico en el componente desarrollo de salud en favor de la región Lambayeque					
14. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo de salud se han ejecutado sin inconvenientes					
15. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo de salud se han ejecutado con eficiencia.					
16. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo de salud se han ejecutado con eficacia.					
17. Los proyectos ejecutados en el 2021 están alineados al plan de desarrollo estratégico en el componente desarrollo educacional en favor de la región de Lambayeque.					
18. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo educacional se han ejecutado sin inconvenientes.					
19. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo educacional se han ejecutado con eficiencia.					
20. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo educacional se han ejecutado con eficacia					
21. Los proyectos ejecutados en el 2021 están alineados al plan de desarrollo estratégico en el componente desarrollo agrícola en favor de la región Lambayeque.					
22. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo agrícola se han ejecutado sin inconvenientes.					
23. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo agrícola se han ejecutado con eficiencia.					
24. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo agrícola se han ejecutado con eficacia					

¡Muchas gracias!

Anexo 2. Formato de Tabulación de Datos

N° de encuestas	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8	Pregunta 9	Pregunta 10	Pregunta 11	Pregunta 12	Pregunta 13	Pregunta 14	Pregunta 15	Pregunta 16	Pregunta 17	Pregunta 18	Pregunta 19	Pregunta 20	Pregunta 21	Pregunta 22	Pregunta 23	Pregunta 24
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	5	5	5	5	4	5	1	5	1	1	5	5	5	3	3	3	5	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
8	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
9	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	1	1	3	2	2	2	3	3	3	3
10	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2
16	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	4	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3
17	4	4	4	4	4	4	4	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
20	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	4	4	3	1	3	3	2	3	3	2	3	3	5	2	3	3	3	2	1	1	3	3	3	3

23	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4
24	4	4	4	4	5	4	4	4	2	2	3	3	2	2	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3

[illegible]

45	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	5	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	1	1	1	3	3	3	3	4	4	4	4
49	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	4	4	4	4	3	5	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
52	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2
53	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	2	2	4	4	2	2	4	5	2	2	4
54	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4
56	3	2	2	4	4	3	4	4	2	2	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3

Anexo 3. Rúbricas de Expertos de Instrumentos de Recolección de Datos

UNIVERSIDAD NACIONAL "PEDRO RUIZ GALLO"

ESCUELA DE POSGRADO

Matriz de validación del instrumento



Tesis: "El planeamiento estratégico como instrumento gestión para el cumplimiento del Plan Operativo Institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque, 2021"

Objetivo general: Determinar si el planeamiento estratégico como instrumento de gestión influye en el cumplimiento del plan operativo institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque.

Nombre del experto evaluador: Elvira del Carmen Begazo Norabuena

Profesión: Economista

Grado académico del evaluador: Bachiller

Cargo actual: Especialista en planificación

Años de experiencia en la labor profesional: 20 años

Encuesta

"El planeamiento estratégico como instrumento gestión para el cumplimiento del Plan Operativo Institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque, 2021"

Preguntas	5	4	3	2	1
	TA	DA	IN	ED	TD
Dimensión 1: Desarrollo en salud					
1. La entidad tiene alineado los objetivos estratégicos respecto al desarrollo de salud regional con los lineamientos de la visión y misión del país.					
2. La entidad recoge los objetivos estratégicos en función a los objetivos de la región Lambayeque respecto a la dimensión desarrollo salud.					
3. Las acciones estratégicas de la entidad en lo que respecta al desarrollo de salud están relacionadas con los objetivos estratégicos.					
4. La Misión y la Visión de la entidad, se ven claramente reflejadas en la política y la estrategia, en los planes, programas, objetivos, metas y en la asignación de recursos para el desarrollo de salud.					
Dimensión 2: Desarrollo educacional					

5. La entidad tiene alineado los objetivos estratégicos respecto al desarrollo educacional regional con los lineamientos de la visión y misión del país.					
6. La entidad recoge los objetivos estratégicos en función a los objetivos de la región Lambayeque respecto a la dimensión desarrollo educacional.					
7. Las acciones estratégicas de la entidad en lo que respecta al desarrollo educacional están relacionadas con los objetivos estratégicos.					
8. La Misión y la Visión de la entidad, se ven claramente reflejadas en la política y la estrategia, en los planes, programas, objetivos, metas y en la asignación de recursos para el desarrollo educacional.					
Dimensión 3: Desarrollo agrícola					
9. La entidad tiene alineado los objetivos estratégicos respecto al desarrollo agrícola regional con los lineamientos de la visión y misión del país.					
10. La entidad recoge los objetivos estratégicos en función a los objetivos de la región Lambayeque respecto a la dimensión desarrollo agrícola.					
11. Las acciones estratégicas de la entidad en lo que respecta al desarrollo agrícola están relacionadas con los objetivos estratégicos.					
12. La Misión y la Visión de la entidad, se ven claramente reflejadas en la política y la estrategia, en los planes, programas, objetivos, metas y en la asignación de recursos para el desarrollo agrícola.					
Plan Operativo Institucional					
13. Los proyectos ejecutados en el 2021 están alineados al plan de desarrollo estratégico en el componente desarrollo de salud en favor de la región Lambayeque.					
14. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo de salud se han ejecutado sin inconvenientes.					
15. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo de salud se han ejecutado con eficiencia.					
16. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo de salud se han ejecutado con eficacia.					

17. Los proyectos ejecutados en el 2021 están alineados al plan de desarrollo estratégico en el componente desarrollo educacional en favor de la región de Lambayeque.					
18. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo educacional se han ejecutado sin inconvenientes.					
19. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo educacional se han ejecutado con eficiencia.					
20. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo educacional se han ejecutado con eficacia					
21. Los proyectos ejecutados en el 2021 están alineados al plan de desarrollo estratégico en el componente desarrollo agrícola en favor de la región Lambayeque.					
22. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo agrícola se han ejecutado sin inconvenientes.					
23. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo agrícola se han ejecutado con eficiencia.					
24. Los proyectos priorizados en el 2021 en el componente desarrollo agrícola se han ejecutado con eficacia					

Muchas gracias!

Matriz de Consistencia

Título de investigación	Problemas de investigación	Objetivos de investigación	Hipótesis de investigación	Variables	Dimensión	Indicadores	
"El planeamiento estratégico como instrumento gestión para el cumplimiento del Plan Operativo Institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque"	Problema general: ¿De qué manera el planeamiento estratégico como instrumento de gestión influye en el cumplimiento del plan operativo institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque?	Objetivo general: Determinar si el planeamiento estratégico como instrumento de gestión influye en el cumplimiento del plan operativo institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque.	Hipótesis general: El planeamiento estratégico como instrumento de gestión influye en el cumplimiento del plan operativo institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque.	Variable Dependiente: Planeamiento estratégico institucional	Desarrollo en salud	Objetivos estratégicos regionales; Objetivos estratégicos institucionales; Acciones estratégicas institucionales	
	Problemas específicos:	Objetivos específicos:	Hipótesis específicas:		Desarrollo educacional	Objetivos estratégicos regionales; Objetivos estratégicos institucionales; Acciones estratégicas institucionales	
	¿En qué medida las acciones ejecutadas en salud se relacionan con los resultados del POI en el Gobierno Regional de Lambayeque?	Determinar si las acciones ejecutadas en salud se relacionan con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.	Las acciones ejecutadas en salud tienen relación con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.		Desarrollo agrícola	Objetivos estratégicos regionales; Objetivos estratégicos institucionales; Acciones estratégicas institucionales	
	¿En qué medida las acciones ejecutadas en educación se relacionan con los resultados del POI en el Gobierno Regional de Lambayeque?	Establecer si las acciones ejecutadas en educación se relacionan con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.	Las acciones ejecutadas en educación tienen relación con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.	Variable Independiente: Plan operativo institucional	POI de Salud	Proyectos y actividades operativas en ejecución; Ejecución presupuestal; Eficiencia y Eficacia	
	¿En qué medida las acciones ejecutadas en agricultura se relacionan con los resultados del POI en el Gobierno Regional de Lambayeque?	Determinar si las acciones ejecutadas en agricultura se relacionan con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.	Las acciones ejecutadas en agricultura tienen relación con los resultados del POI del Gobierno Regional de Lambayeque.		POI de Educación	Proyectos y actividades operativas en ejecución; Ejecución presupuestal; Eficiencia y Eficacia	
					POI de Agricultura	Proyectos y actividades operativas en ejecución; Ejecución presupuestal; Eficiencia y Eficacia	

CRITERIOS	SI (1)	NO (0)	OBSERVACIONES
1. El instrumento recolecta información permitiendo responder al problema de investigación.	X		
2. La estructura del instrumento es adecuada.	X		
3. El instrumento es pertinente de acuerdo a los indicadores.	X		
4. Los ítems son entendibles y precisos.	X		
5. El número de preguntas es el apropiado.	X		
CRITERIOS	SI (1)	NO (0)	OBSERVACIONES
1. El instrumento recolecta información permitiendo responder al problema de investigación.	X		
2. La estructura del instrumento es adecuada.	X		
3. El instrumento es pertinente de acuerdo a los indicadores.	X		
4. Los ítems son entendibles y precisos.	X		
5. El número de preguntas es el apropiado.	X		

Firma del validador

Nombre y apellidos: Elvira del Carmen Begazo Norabuena

DNI: 17629090



ACTA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

ADBEL JAVIER FLORES OLIVOS, asesor del trabajo de investigación titulado:

"El planeamiento estratégico como instrumento gestión para el cumplimiento del Plan Operativo Institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque, 2021"

Presentado por la bachiller egresada de la Maestría en Administración con mención en Gerencia Pública:

López Peña Addy Elena

Confirma que el citado trabajo académico tiene un índice de similitud de 18%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, que convierte el trabajo aceptable y no constituye plagio, en tanto cumple con todas las normas del uso de citas y referencias establecidas por la Unidad de Investigación de la Escuela de posgrado de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, como se indica en el Artículo 77 del Reglamento de Investigación de la Escuela de Posgrado aprobado mediante Resolución N° 018-2020-CD-EPG-UNPRG.

Lambayeque, 15 de marzo de 2022.

M. Sc. Adbel Javier Flores Olivos



Recibo digital

Este recibo confirma que su trabajo ha sido recibido por Turnitin. A continuación podrá ver la información del recibo con respecto a su entrega.

La primera página de tus entregas se muestra abajo.

Autor de la entrega:	Addy Elena López Peña
Título del ejercicio:	Informe de Investigación
Título de la entrega:	El planeamiento estratégico como instrumento gestión para ...
Nombre del archivo:	Informe_de_tesis_Addy_15_de_marzo_final_01.docx
Tamaño del archivo:	797.01K
Total páginas:	70
Total de palabras:	11,315
Total de caracteres:	60,091
Fecha de entrega:	15-mar.-2022 01:26p. m. (UTC-0500)
Identificador de la entrega:	1785035798



M. Sc. Abdel Javier Flores Olivera

El planeamiento estratégico como instrumento gestión para el cumplimiento del Plan Operativo Institucional en el Gobierno Regional de Lambayeque, 2021

INFORME DE ORIGINALIDAD

18%	18%	3%	6%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.unas.edu.pe	7%
	Fuente de Internet	
2	repositorio.ucv.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
3	hdl.handle.net	1%
	Fuente de Internet	
4	library.co	1%
	Fuente de Internet	
5	Submitted to Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo	1%
	Trabajo del estudiante	
6	revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
7	Submitted to Universidad Cesar Vallejo	1%
	Trabajo del estudiante	
8	repositorio.unprg.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	

