



**UNIVERSIDAD NACIONAL
“PEDRO RUIZ GALLO”
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN CIENCIAS**



**“La Planificación Estratégica Municipal y su relación
con el Ordenamiento Territorial de la Provincia de
Chiclayo, 2021”**

TESIS

**Presentada para optar el Grado Académico de Maestra
en Ciencias con mención en Proyectos de Inversión**

AUTORA:

Bach. Maldonado Espinoza, Andrea Cristina

ASESOR:

Mg. Abdel Javier Flores Olivos

LAMBAYEQUE – PERÚ

2022

**“LA PLANIFICACION ESTRATÉGICA MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL
ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CHICLAYO, 2021”**



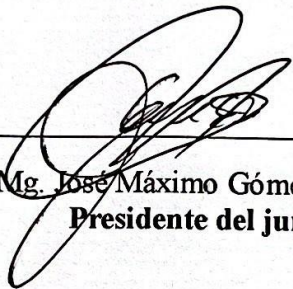
Bach. Andrea Cristina Maldonado Espinoza
Autor



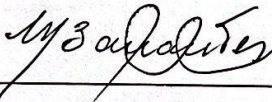
Mg. Flores Olivos Abdel Javier
Asesor

Tesis presentada a la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo para
optar el Grado de: MAESTRA EN CIENCIAS CON MENCIÓN EN PROYECTOS DE
INVERSION

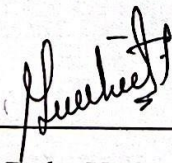
Aprobado por:



Mg. José Máximo Gómez Navarro
Presidente del jurado




Dra. María Magdalena Barrantes Quiroz
Secretario del jurado



Dr. Pedro Yesquén Zapata
Vocal del jurado

Lambayeque, 2022

Acta de Sustentación (copia)

 UNPRG <small>UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO</small>	ESCUELA DE POSGRADO <i>M.Sc. Francis Villena Rodríguez</i>	Versión:	01
		Fecha de Aprobación	29-8-2020
UNIDAD DE INVESTIGACION	FORMATO DE ACTA DE SUSTENTACIÓN VIRTUAL DE TESIS	Pág. 1 de 3	

ACTA DE SUSTENTACIÓN VIRTUAL DE TESIS

Siendo las 11 a.m. del viernes 11 de noviembre de 2022, se dio inicio a la Sustentación Virtual de Tesis soportado por el sistema Google Meet, preparado y controlado por la Unidad de Tele Educación de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo de Lambayeque, con la participación en la Video Conferencia de los miembros del Jurado, nombrados con Resolución N°271-2022-EPG, de fecha 16 de marzo de 2022, conformado por:

Mg. JOSÉ MÁXIMO GÓMEZ NAVARRO	Presidente
Dra. MARÍA MAGDALENA BARRANTES QUIROZ	Secretaria
Dr. PEDRO YESQUÉN ZAPATA	Vocal
Mg. ABDEL JAVIER FLORES OLIVOS	Asesor


Para evaluar el informe de tesis de la tesista ANDREA CRISTINA MALDONADO ESPINOZA, candidata a optar el grado de MAESTRA EN CIENCIAS CON MENCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN, con la tesis titulada "LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CHICLAYO, 2021".

El Sr. Presidente, después de transmitir el saludo a todos los participantes en la Video Conferencia de la Sustentación Virtual ordenó la lectura de la Resolución N°1155-2022-EPG de fecha 04 de noviembre de 2022, que autoriza la Sustentación Virtual del Informe de tesis correspondiente, luego de lo cual autorizó a la candidata a efectuar la Sustentación Virtual, otorgándole 35 minutos de tiempo y autorizando también compartir su pantalla.

Culminada la exposición de la candidata, se procedió a la intervención de los miembros del jurado, exponiendo sus opiniones y observaciones correspondientes, posteriormente se realizaron las preguntas a la candidata.

Culminadas las preguntas y respuestas, el Sr. Presidente, autorizó el pase de los miembros del Jurado a la sala de video conferencia reservada para el debate sobre la Sustentación Virtual del Informe de tesis realizada por la candidata, evaluando en base a la rúbrica de sustentación y determinando el resultado total de la tesis con 17 puntos, equivalente a

Formato : Físico/Digital	Ubicación : UI- EPG - UNPRG	Actualización:
--------------------------	-----------------------------	----------------

 UNPRG <small>UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO</small>	ESCUELA DE POSGRADO <i>M. Sc. Francis Villena Rodríguez</i>	Versión:	01
		Fecha de Aprobación	29-8-2020
UNIDAD DE INVESTIGACION	<u>FORMATO DE ACTA DE SUSTENTACIÓN VIRTUAL</u> <u>DE TESIS</u>	Pág. 2 de 3	


Bueno, quedando la candidata apta para optar el Grado de MAESTRA EN CIENCIAS CON MENCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN.

Se retornó a la Video Conferencia de Sustentación Virtual, se dio a conocer el resultado, dando lectura del acta y se culminó con los actos finales en la Video Conferencia de Sustentación Virtual.

Siendo las 12:20 a.m. se dio por concluido el acto de Sustentación Virtual.



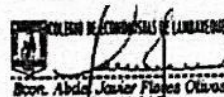
Mg. JOSÉ MÁXIMO GÓMEZ NAVARRO
PRESIDENTE



Dra. MARÍA MAGDALENA BARRANTES QUIROZ
SECRETARIA



Dr. PEDRO YESQUÉN ZAPATA
VOCAL



Mg. ABDEL JAVIER FLORES OLIVOS
ASESOR



Formato : Físico/Digital	Ubicación : UI- EPG - UNPRG	Actualización:
--------------------------	-----------------------------	----------------

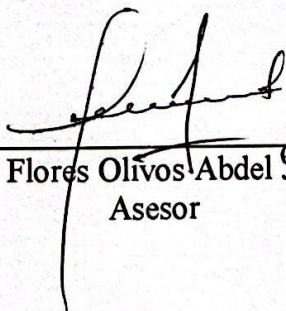
Declaración Jurada de Originalidad

Yo, Andrea Cristina Maldonado Espinoza investigador principal, y Abdel Javier Flores Olivos, asesor del trabajo de investigación “La Planificación Estratégica Municipal y su relación con el Ordenamiento Territorial de la Provincia de Chiclayo, 2021”, declaramos bajo juramento que este trabajo no ha sido plagiado, ni contiene datos falsos. En caso se demostrará lo contrario, asumo responsablemente la anulación de este informe y por ende el proceso administrativo a que hubiere lugar. Que puede conducir a la anulación del título o grado emitido como consecuencia de este informe.

Lambayeque, 01 de agosto del 2022



Bach, Andrea Cristina Maldonado Espinoza
Autora



Mg. Flores Olivos Abdel Javier
Asesor

Dedicatoria

El presente trabajo investigativo es dedicado a mis padres Silvia y Antonio por ser los principales promotores de mis sueños, por inculcar en mí, el esfuerzo, la valentía y la gratitud en Dios. A mi hermano por su apoyo y cariño en aquellos momentos de dificultad.

Agradecimiento

Mi profundo agradecimiento a Dios, quien siempre me ha guiado por el camino correcto y nunca me ha abandonado.

Mi sincero agradecimiento al Mg. Abdel Javier Flores Olivos y al Mg. Yefferson LLonto Caicedo, quienes no solo fueron mis mentores en la elaboración de este trabajo investigativo, sino a lo largo de toda mi carrera de posgrado.

Índice General

Acta de Sustentación (copia).....	III
Declaración Jurada de Originalidad.....	V
<i>Dedicatoria</i>	VI
<i>Agradecimiento</i>	VII
Contenido	VIII
Índice de Tablas	XII
Índice de Figuras	XIII
Índice de Anexos.....	XIII
Resumen	XIV
Abstract	XV
Introducción.....	16
CAPÍTULO I. DISEÑO TEÓRICO	24
1.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	24
1.1.1. Internacional.....	24
1.1.2. Nacional.....	25
1.1.3. Local	26
1.2. BASE TEÓRICA.....	26
1.2.1. Prospectiva Estratégica	26
1.2.2. Planificación Estratégica.....	28
1.2.3. Desarrollo Económico Local.....	29
1.2.4. Planificación Estratégica con Enfoque Territorial.....	32

1.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES	34
1.3.1. Planificación.....	34
1.3.2. Ordenamiento Territorial	34
1.3.3. Política Pública	34
1.3.4. Plan de Desarrollo Regional Concertado	34
1.3.5. Plan Estratégico Institucional.....	35
1.4. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES	35
Tabla 1: Operacionalización de la Variable Independiente.....	36
Tabla 2: Operacionalización de la Variable Dependiente	37
1.5. HIPÓTESIS	38
CAPÍTULO II. MÉTODOS Y MATERIALES	39
2.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN	39
2.2 MÉTODO DE INVESTIGACIÓN	39
2.3 DISEÑO DE CONTRASTACIÓN	39
2.4 POBLACIÓN, MUESTRA Y MUESTREO	40
Tabla 3: Resumen de la población y muestra del proyecto de investigación	41
2.5 TÉCNICAS, INSTRUMENTOS, EQUIPOS Y MATERIALES DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	41
2.6 PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS	42
CAPÍTULO III. RESULTADOS	43
3.1. Análisis de la planificación estratégica municipal y su relación con el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo, 2021	43

Tabla 4: <i>Planificación estratégica municipal y ordenamiento territorial</i>	43
Tabla 5: <i>Prueba estadística Rho de Spearman</i>	44
3.2. Descripción de la planificación estratégica y sus dimensiones de la Municipalidad	
Provincial de Chiclayo, 2021	44
Tabla 6: <i>Dimensión conocimiento integral de la realidad</i>	44
Tabla 7: <i>Dimensión diagnóstico institucional</i>	46
Tabla 8: <i>Dimensión futuro deseado</i>	47
3.3. Descripción del ordenamiento territorial y sus dimensiones de la Municipalidad	
Provincial de Chiclayo, 2021	49
Tabla 9: <i>Dimensión social</i>	49
Tabla 10: <i>Dimensión económica</i>	51
Tabla 11: <i>Dimensión ambiental</i>	52
Tabla 12: <i>Dimensión zonificación urbana</i>	54
Tabla 13: <i>Dimensión demarcación territorial</i>	55
Tabla 14: <i>Dimensión desarrollo rural</i>	57
Tabla 15: <i>Dimensión acondicionamiento territorial</i>	58
Tabla 16: <i>Dimensión catastro y titulación</i>	60
Tabla 17: <i>Dimensión zonificación económica-ecológica</i>	61
3.4. Análisis de la relación de las dimensiones de la planificación estratégica con el	
ordenamiento territorial	63
Tabla 18: <i>Relación de las dimensiones de la planificación estratégica y el ordenamiento territorial</i>	63

3.5. Análisis de la relación de las dimensiones del ordenamiento territorial con la planificación estratégica.....	64
Tabla 19: <i>Relación de las dimensiones de ordenamiento territorial y la planificación estratégica.....</i>	64
CAPITULO IV. DISCUSIÓN	66
CONCLUSIONES.....	72
RECOMENDACIONES.....	74
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	76
ANEXOS.....	80
Anexo 01. Encuesta para Analizar la Planificación Estratégica Institucional	81
Anexo 02. Encuesta para Analizar el Ordenamiento Territorial.....	82
Anexo 03. Matriz de Consistencia.....	83
Anexo 04. Operacionalización de la variable planificación estratégica municipal	85
Anexo 05. Base de datos del Ordenamiento Territorial	89
Anexo 06. Confiabilidad de los instrumentos-Coeficiente de Crombach	91

Índice de Tablas

Tabla 1. Operacionalización de la Variable Independiente	36
Tabla 2. Operacionalización de la Variable Dependiente	37
Tabla 3. Resumen de la población y muestra del proyecto de investigación	41
Tabla 4. Planificación estratégica municipal y ordenamiento territorial	43
Tabla 5. Prueba estadística Rho de Spearman	44
Tabla 6. Dimensión conocimiento integral de la realidad	44
Tabla 7. Dimensión diagnóstico institucional	46
Tabla 8. Dimensión futuro deseado	47
Tabla 9. Dimensión social	49
Tabla 10. Dimensión económica	51
Tabla 11. Dimensión ambiental	52
Tabla 12. Dimensión zonificación urbana	54
Tabla 13. Dimensión demarcación territorial	55
Tabla 14. Dimensión desarrollo rural	57
Tabla 15. Dimensión acondicionamiento territorial	58
Tabla 16. Dimensión catastro y titulación	60
Tabla 17. Dimensión zonificación económica-ecológica	61
Tabla 18. Relación de las dimensiones de la planificación estratégica y el ordenamiento territorial	63
Tabla 19. Relación de las dimensiones de ordenamiento territorial y la planificación estratégica	64

Índice de Figuras

Figura 1. Enfoque prospectivo	28
Figura 2. Dimensiones del Desarrollo Económico Local	30
Figura 3. Diseño de la investigación	40
Figura 4. Participación porcentual de la dimensión conocimiento integral de la realidad	45
Figura 5. Participación porcentual de la dimensión diagnóstico institucional	46
Figura 6. Participación porcentual de la dimensión futuro deseado	48
Figura 7. Participación porcentual de la dimensión social	50
Figura 8. Participación porcentual de la dimensión económica	51
Figura 9. Participación porcentual de la dimensión ambiental	53
Figura 10. Participación porcentual de la dimensión zonificación urbana	54
Figura 11. Participación porcentual de la dimensión demarcación territorial	56
Figura 12. Participación porcentual de la dimensión desarrollo rural	57
Figura 13. Participación porcentual de la dimensión acondicionamiento territorial	59
Figura 14. Participación porcentual de la dimensión catastro y titulación	60
Figura 15. Participación porcentual de la dimensión zonificación económica-ecológica	62

Índice de Anexos

Anexo 01. Encuesta para Analizar la Planificación Estratégica Institucional	82
Anexo 02. Encuesta para Analizar el Ordenamiento Territorial	83
Anexo 03: Matriz de Consistencia	84
Anexo 04. Operacionalización de la variable planificación estratégica municipal	86
Anexo 05. Base de datos del Ordenamiento Territorial	90
Anexo 06. Confiabilidad de los instrumentos-Coeficiente de Crombach	92

Resumen

La actual investigación aborda el objetivo: Analizar la planificación estratégica municipal y su relación con el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo, 2021.

El abordaje del problema parte de u contexto internacional hasta el nacional coadyuvando a realizar el análisis de la relación entre las variables bajo análisis.

Los fundamentos teóricos como la prospectiva estratégica, planificación estratégica, desarrollo económico local y planificación estratégica con enfoque territorial se utilizan para la presente investigación.

El aspecto metodológico es cuantitativo, a nivel descriptivo y correlacional, y con un diseño no experimental. Partiendo del uso del instrumento del cuestionario aplicado a 50 actores que se encuentran en la fase de planificación estratégica municipal a servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Chiclayo.

Se concluye que existe una relación positiva de la planificación estratégica municipal y el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo, 2021; evidenciado con el Rho de Spearman ($Rho = 0.510$), y siendo significativo a través del valor de $p = 0,000 \leq 0.05$, evidenciándose una asociación positiva entre las variables analizadas.

Palabras claves: Planificación estratégica municipal, Ordenamiento Territorial, Correlación, Provincia de Chiclayo

Abstract

The current research addresses the objective: To analyze the municipal strategic planning and its relationship with the land use planning of the province of Chiclayo, 2021.

The approach to the problem starts from the international context to the national context, helping to analyze the relationship between the variables under analysis.

Theoretical foundations such as strategic foresight, strategic planning, local economic development and strategic planning with a territorial approach are used for this research.

The methodological aspect is quantitative, at a descriptive and correlational level, and with a non-experimental design. Starting from the use of the instrument of the questionnaire applied to 50 actors who are in the phase of municipal strategic planning to public servants

It is concluded that there is a positive relationship between municipal strategic planning and land use planning in the province of Chiclayo, 2021; evidenced by Spearman's Rho ($Rho = 0.510$), and being significant through the value of $p = 0.000 < 0.05$, showing a positive association between the variables analyzed.

Keywords: Municipal strategic planning, land use planning, Correlation, Province of Chiclayo.

Introducción

En un contexto actual mundial de alta dinámica e incertidumbre aparece un nuevo paradigma en la planificación, dado las velocidades y alcances de los cambios mundiales que se tornan mucho más complejos e inciertos, requiriendo para ello un abordaje integral de la gestión estratégica de pensamiento de largo plazo que se configura en una nueva reconfiguración de la planificación.

De esta forma en dicha dinámica nace la prospectiva como aquella disciplina de futuribles para una óptima toma de decisiones, que involucra herramientas que orientan acciones y estrategias articulados al desarrollo de un territorio para el adecuado fortalecimiento de las capacidades planificadores y el desempeño de habilidades gerenciales.

Para Bittar (2013) es necesario que los gobiernos inicien su actuar en un escenario de riesgos y cambios dinámicos que permitan abordar efectos no controlables en los aspectos dinámicos en cada país.

Para Chica (2011) el cambio de la gestión pública moderna requiere un cambio de paradigma tradicional hacia un cambio de paradigma por resultados, dado que se enfoca en una cadena de valor, que muestre los impactos y resultados medibles para el ciudadano.

Medina, Becerra y Castaño (2020) considera que en América Latina y El Caribe la planificación en el ámbito público a tomado preponderancia bajo un análisis de costo-beneficio. Siendo la prospectiva la que surge en los abordajes de la ciencia y la tecnología como la evolución del análisis de las políticas públicas y la planificación estratégica. De esta forma la utilidad de la planificación en la gestión pública se basa en una construcción de mediano y largo plazo para lograr un futuro deseado; convirtiéndose en un instrumento

esencial en América Latina y El Caribe para la construcción y efectividad de las políticas públicas y la vinculación con las instituciones públicas para atender demandas sociales a partir de la definición de los objetivos y estrategias de los gobiernos. Considerando una visión renovada para abordar entornos cambiantes para futuras decisiones basada en la inteligencia estratégica.

El Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2020) señala que las principales tendencias a nivel mundial son los cambios demográficos, la expansión de la clase media, la escasez de los recursos, el cambio climático, el poder y la gobernanza global, la globalización económica, el empoderamiento ciudadano, la difusión del conocimiento y el crecimiento exponencial del aspecto tecnológico. De esta forma la elaboración de los diferentes planes estratégico institucionales es imperante que consideren los aspectos tendencias globales, observando el potencial de los cambios positivos o negativos en el corto, mediano y largo plazo para lograr el bienestar general.

Dichas tendencias para Sosa (2012) influenciara sobre las cinco dimensiones en el análisis de un territorio que abarca la dimensión económica, social, política, cultural y ambiental, de esta forma el planeamiento estratégico de un territorio involucra conocer la realidad territorial, proponer nuevas intervenciones considerando su dinámica geoespacial.

Mojica (2005) considera que los futuribles posibles son considerados una disciplina cuya tenencia se encuentra basada en la toma de decisiones para lograr un futuro posible, de esta forma hoy en día la construcción del futuro de una organización o un territorio se vuelve cada vez una responsabilidad de mayor exigencia y posibles escenarios futuros para la

adecuada toma de decisiones, construyendo reglas de futuro para construir un análisis de las principales tendencias.

Desde la posición de Gómez y Gómez (2014) considera que en los tres niveles de gobierno la función se encuentra articulada a la visión de planificación estratégica bajo un ordenamiento territorial que permita un desarrollo adecuada del territorio que genere un aspecto integral al desarrollo de los diversos sectores económicos, logrando poder colocar en ruta la importancia de la estrategia del bienestar social.

En el caso peruano para el año 2021 planeta 5 ejes de políticas generales de gobierno articulados a las políticas y planes del país que enmarca el aspecto del fortalecimiento institucional, combatir la corrupción, un desarrollo económico equilibrado y competitivo, así como un aspecto descentralizado del territorio bajo un enfoque integral desde la perspectiva holística.

El Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2020) considera que tras el impacto del COVID-19 generó un cambio trascendental en el patrón sistemático de las tendencias en el último siglo, acentuando las brechas de acceso a internet, uso de tecnología, desempleo, pobreza y caída del producto bruto interno, produciendo un claro estancamiento de la productividad y el crecimiento de las desigualdades sociales. En el contexto actual de la crisis mundial por el COVID-19 se vuelve imperante tomar decisiones enfocadas en la información estratégica y mejorar la calidad de vida de la población en el desarrollo del territorio.

Toda entidad pública (local municipal), debe trabajar acorde con la reglamentación del estado y los aspectos de los niveles de gobierno; así como considerar los instrumentos de gestión y modernización, lo que permite priorizar y ordenar las necesidades de la población y del distrito en su conjunto.

La provincia de Chiclayo con su ciudad de Chiclayo es la capital del departamento de Lambayeque sigue siendo la principal economía del departamento, siendo un claro distrito comercial y una concentración alta de servicios como salud y educación, pero que también concentra la mayor proporción de pobres que laboran en la rama del comercio que asciende a 33%; de ahí que alberga el 80% (46,590 micro, pequeñas y medianas empresas) del tejido empresarial formal de Lambayeque, concentrándose el 92% en el sector servicios, seguido el 6,2% del sector manufactura y el 1,5% del sector primario, adicional a un 70% de emprendedores informales.

La provincia de Chiclayo una ciudad multicolor, ha venido creciendo de manera rápida pero desordenada, pese a contar con un Plan de Desarrollo Urbano Vigente. Pues la desinteresada planificación de su crecimiento ha llevado a cambios en el uso de suelos de varios sectores de la ciudad y degradando el espacio urbano. Acaso las herramientas de planificación y gestión del territorio urbano han ocasionado que hoy un virus mortal nos enseñe no solo lo vulnerable del sistema de salud en la provincia, sino también que son una herramienta fundamental para lograr de Chiclayo una ciudad sostenible, con un crecimiento y desarrollo armónico con su población y medio ambiente.

Sin embargo, diferentes zonas del territorio de la provincia de Chiclayo han ido creciendo en función a las actividades económicas que se desarrollen, pero el fenómeno de

migración y la falta de la ejecución real, capaz y consuetudinario del Plan de Desarrollo Urbano, han hecho que crezca como un territorio roto, en su aspecto físico y morfológico; debido a la clara mala zonificación que la autoridad correspondiente no observó con visión de futuro la zonificación del equipamiento urbano adecuado.

Por otro lado, el Plan de Acondicionamiento Territorial (PAT) de la Provincia de Chiclayo, que es un instrumento de planificación territorial participativa, donde se parte de la realidad territorial y se proyecta como un aspecto de desarrollo concertado bajo los ejes integrales que incluyen a los actores públicos, sociedad civil, territoriales y una equidad del aspecto social, económico y ambiental que genere una arquitectura integral de los actores que conlleve a un sistema equipamiento para incidir sobre el análisis integral del territorio y se desarrolle una cultura institucional que logre que los gestores públicos conlleve a un desarrollo integral del territorio.

Los ejes para el desarrollo del territorio de Chiclayo involucran el metropolitano, litoral costero, agroindustrial y lo correspondiente al de Zaña.

Sin embargo, dado la explosión demográfica desarticulada del territorio de Chiclayo genera la necesidad de encontrarse en ordenar el crecimiento con una zonificación que permita generar una mirada innovadora del crecimiento urbano que conlleve al aspecto de procesos informales en la periferia urbana.

Pero la preocupante tendencia de densificar sectores ya ocupados, que generara sobrecarga a los puntos céntricos de la ciudad, no solo han desordenado el uso del suelo sino han complicado la circulación vehicular y el impacto cada vez negativo en el medio

ambiente, por la espontánea aglomeración demográfica y un proceso de urbanización acumulado en actividades económica-productivas

De acuerdo al Portal Transparencia el avance de ejecución presupuestal de la Provincia de Chiclayo del año 2019 alcanza el 71.6% de un total de 448,963,419 millones de soles y en proyectos el avance de ejecución presupuestal alcanza el 56.2% de un total de 219,296,067 millones de soles.

Por otro lado, de acuerdo a la actual normativa del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico los instrumentos de gestión como el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) y el Plan Estratégico Institucional (PEI) se vuelven pilares para el desarrollo de proyectos de un territorio. Según el PDLC 2016-2021 de la Provincia de Chiclayo cuentan con 8 Objetivos Estratégicos Territoriales orientados a la prestación de servicios básicos como salud, agua y saneamiento, la institucionalidad del estado, la vulnerabilidad ante desastres naturales, la gestión de residuos sólidos, la multifuncionalidad de los espacios públicos y la competitividad de los mercados locales; los mismos que se encuentran articulados a los 6 Objetivos Estratégicos Institucionales del PEI 2016-2018 de la Provincia de Chiclayo, que se encuentra desfasado y de acuerdo a normatividad de CEPLAN deberá actualizarlo hasta el año 2022, destacando los objetivos como el de: Brindar al ciudadano un desarrollo sostenible del medio ambiente para las futuras generaciones; así como lograr un desarrollo integral de la planificación junto al territorio bajo un aspecto metropolitano que permita equilibrar los sistemas equipa mentales.

Sin embargo, la población, empresarios locales y representantes gremiales, perciben que las gestiones de los últimos cinco años de las autoridades competentes de la Provincia

de Chiclayo no han realizado un esfuerzo integral y con un enfoque de desarrollo territorial adecuada, he ahí la falta de instrumento de planificación territorial en los distritos; similar perspectiva similar se percibe en los gremios empresariales y colegios profesionales.

Que coadyuvado al álgido factor de institucionalidad, mermado por la latente, la temible y suspicaz corrupción, que ha mostrado ser nuestro talón de Aquiles en las gestiones municipales de la Provincia de Chiclayo, reflejándose en el indicador de competitividad regional (INCORE, 2018) donde lamentablemente ubica a Lambayeque el puesto 8 de 25 regiones.

La provincia de Chiclayo, presenta muchos problemas en cuanto a los principales son: recolección de residuos sólidos, infraestructura, índices altos de delincuencia e inseguridad ciudadana.

En dicho contexto se plasma como problema de investigación: ¿Cuál es la relación de la planificación estratégica municipal y el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo?; planteándose como objetivo general: Analizar la planificación estratégica municipal y su relación con el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo, 2021.

La investigación aborda un paradigma cuantitativo. Siendo el nivel de investigación correlacional-causal, identificando la relación existente entre las variables bajo estudio.

Las características metodológicas abarcan un diseño experimental de corte transversal realizado en el año 2021.

La justificación práctica permite lograr a través del instrumento de planificación lograr el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo, para mejorar la calidad de vida de las personas, generando un aporte al conocimiento a partir de la relación existente entre las variables que conlleve a contribuir a los entes gubernamentales, no gubernamentales y comunidad civil a tener en cuenta para un desarrollo sostenible.

La estructura de la investigación involucra en su desarrollo el abordaje teórico, metodología, resultados, discusión y conclusiones y recomendaciones.

CAPÍTULO I. DISEÑO TEÓRICO

1.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

1.1.1. Internacional.

Cadavid (2009) en su investigación plantea a partir de un análisis metropolitano, dinámicas económicas y los índices de ocupación en Medellín, aborda que la ruralidad se convierte en una pieza clave en la conectividad sistemática, tras la agresiva expansión del suelo urbano, la dinámica cultural y tecnológica conllevando a generar acciones de desarrollo endógeno para mejorar la calidad de vida en los espacios rurales. Concluyendo que Medellín busca ser el nodo articulador en un escenario tendencial de lo rural y lo urbano, jugando un papel estratégico en mirada de equilibrio socio espacial y de sostenibilidad ambiental.

Triana (2018) en su investigación plantea el objetivo de abordar los aspectos del planeamiento estratégico para el desarrollo de una metodología de gestión municipal. La metodología parte de un trabajo de campo haciendo uso de instrumentos como la entrevista semiestructurada. Concluyendo que las municipalidades requieren ser articulados al aspecto político-administrativo que permita un crecimiento del país, siendo considerado la planificación estratégica una de las teorías más sólidas en su aplicabilidad. De ahí que la gerencia pública y la administración moderna viene generando un abordaje de desarrollo integral del territorio.

Gonzales (2013) en su investigación aborda la conceptualización de territorio incrustado en los planes estratégicos como instrumentos de gobernanza, para el desarrollo del capital territorial. De esta forma concluye que la conceptualización del territorio en una planificación idónea del desarrollo. Generándose de esta forma *policy making* para la adecuada toma de decisiones.

Díaz (s.f) en su investigación denominada “El territorio y la planificación estratégica. Una visión desde el hábitat” integra la planificación con el territorio para un ordenamiento

del aspecto cultural y ambiental. De esta forma la planificación estratégica y el desarrollo urbano se transforma en interacciones e intervenciones con el territorio.

Soto (2018) en su investigación denominada “Análisis estratégico para el ordenamiento territorial del municipio de Rionegro, Antioquia” plantea el ordenamiento territorial en cinco ejes específicos en las dimensiones económica, social y ambiental. La metodología bajo análisis es por fases desde el diagnóstico hasta la implementación. Concluyendo que las cinco iniciativas bajo la perspectiva de ordenamiento territorial sostenible en los aspectos de recursos hídrico, energía, movilidad, producción de alimentos y estructura ecológica.

1.1.2. Nacional

En el análisis nacional Flores (2018) aborda el objetivo de identificar la relación que existe entre el plan de desarrollo urbano y la calidad de vida del ciudadano. La metodología bajo análisis es el descriptivo-correlacional, aplicando el instrumento del cuestionario a una muestra de 140 pobladores. Los resultados obtenidos muestran que la percepción del plan de desarrollo urbano es regular con un 51.43%; mientras la calidad de vida es percibida como media con un 40.71%. Concluyendo que estadísticamente la relación es significativa entre las variables analizadas.

Pereda y Zavaleta (2018) en su investigación considera el objetivo de identificar la influencia de la planificación estratégica en el ordenamiento territorial. La metodología utilizada es del diseño correlacional, haciendo uso del instrumento del cuestionario que se aplica a 52 administrativos de la Municipalidad distrital de Paijan. Los resultados muestran que un 42.3% de la planificación estratégica es considerado de un nivel bueno y el nivel de ordenamiento territorial es deficiente con un 44%. Concluyendo que no existe una relación significativa entre las variables estudiadas.

Quijano (2019) parte del objetivo de identificar la relación entre las variables de planificación y ordenamiento territorial. La metodología plantea un análisis correlacional diseñado a través de un cuestionario no probabilístico para atender la muestra de 12 administrativos. Los resultados muestran que la planificación estratégica es deficiente que lo califica el 75% e los encuestados; mientras el ordenamiento territorial lo califica el 77% como deficiente. Concluyendo que existe correlación entre las variables de planificación estratégica y ordenamiento territorial.

Ruiz (2017) parte del objetivo identificar las condiciones de la planificación estratégica para consolidar el instrumento del ordenamiento territorial. La metodología utilizada es correlacional a partir de identificar la relación de las incidencias de las variables bajo estudio. La planificación estratégica visualiza que el 68% de funcionarios lo califica como deficientes y el 73% califica el ordenamiento territorial como poco adecuado. La conclusión es que existe una correlación positiva.

1.1.3. Local

Después de revisar repositorios de tesis online a nivel local no se encontraron investigaciones relacionadas al tema de investigación.

1.2. BASE TEÓRICA

1.2.1. Prospectiva Estratégica

La prospectiva estratégica nace según Masini (2000) de tres vertientes que se detallan a continuación:

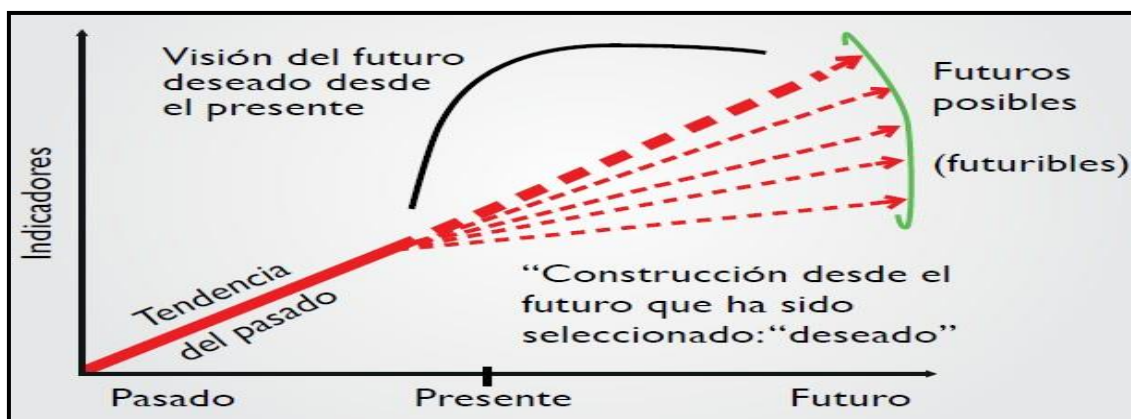
- La escuela prospectiva desde la perspectiva francesa nace en los años setenta, aportando con nuevos métodos de las políticas públicas y los nuevos métodos de gobernar que apertura una investigación sobre el futuro.

- Desde la escuela del análisis del Instituto Internacional de Análisis Aplicado de Sistemas en cooperación con la academia de ciencias de Rusia. Se basa en los sistemas de análisis en diferentes campos.
- La escuela de pronósticos de los países socialistas de Europa Oriental que se centran en los análisis científicos y tecnológicos como base del progreso social; desde la caída del muro de Berlín se generaron pronósticos.

Para Mojica (2005) el enfoque de la prospectiva es global y sistemático para lo cual existen dos grandes corrientes, siendo la determinista de origen estadounidense y la voluntarista de origen francés. Siendo la determinista la que se enfoca en un aspecto lineal del pronóstico; mientras la voluntarista la que predice el futuro a partir de la construcción del presente.

De esta forma Godet (1993) señala que el abordaje teórico de proyección es diferente a la de predicción, siendo el futuro una pluralidad de posibles escenarios; siendo la premisa básica de la prospectiva que el futuro no es el único; sino se convierte en un panorama de futuros, bajo un abordaje sistemático y de pluralismo, generando rupturas en los diversos escenarios generados por la prospectiva estratégica.

Figura 1. *Enfoque prospectivo*



Nota. Miklos, T., Jiménez, E. y Arroyo, M. (2008). Prospectiva, gobernabilidad y riesgo político.

1.2.2. Planificación Estratégica

La planificación estratégica tiene sus orígenes en las sociedades antiguas, donde las estrategias abordaban para la guerra de manera que es considerada una disciplina de largo recorrido.

Así mismo la planificación estratégica se practicaba en 1960 era concebida al planificador como un agente neutral y objetivo, pero que, tras las dinámicas políticas de los gobiernos del siglo XXI, trajo consigo un nuevo espacio físico y político del desarrollo de la planificación. De esta forma se gesta para los años noventa y ochenta nuevos paradigmas para el abordaje teórico de la planificación en la nueva gestión pública (Máttar & Cuervo, 2017).

Para Bryson (2011) el enfoque convencional de la gestión estratégica parte de la secuencialidad de las etapas de planificación, implementación y evaluación; siendo de esta forma una guía para la organización. Siendo de esta forma la planificación el pilar de la gestión estratégica.

Tras la aparición de la nueva gestión pública Barzelay (2003) señala que se introducen nuevos conceptos de mercado y prácticas para mejorar el gobierno, buscando la

reinención del gobierno donde la planificación estratégica se encuentra presente. De ahí que Osborne y Gaebler (1992) parte de las críticas al paradigma weberiano donde los ciudadanos son comprendidos como clientes, debiendo maximizar su satisfacción eliminando las trabas burocráticas.

Para Moore (1995) la gestión pública es abordada como la acción estratégica basado en resultados para la creación de valor público; de esta forma las organizaciones públicas buscan lograr los objetivos trazados a partir de la eficiencia.

Aguilar (2006) aborda una gestión pública por procesos, donde cambia los paradigmas de una gestión funcional y lo enfoca hacia indicadores operacionales.

Máttar y Cuervo (2017) finalmente aborda que tras la consolidación de la gestión pública la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial y el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD), así como la CEPAL, mediante el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) marcan un nuevo camino para la planificación basada en una orientación hacia resultados, gestión financiera, gestión de programas y el seguimiento y la evaluación. De esta forma se marca la pauta de una gestión pública con creación de valor pública, reformando el estado en el nuevo paradigma de la gestión pública.

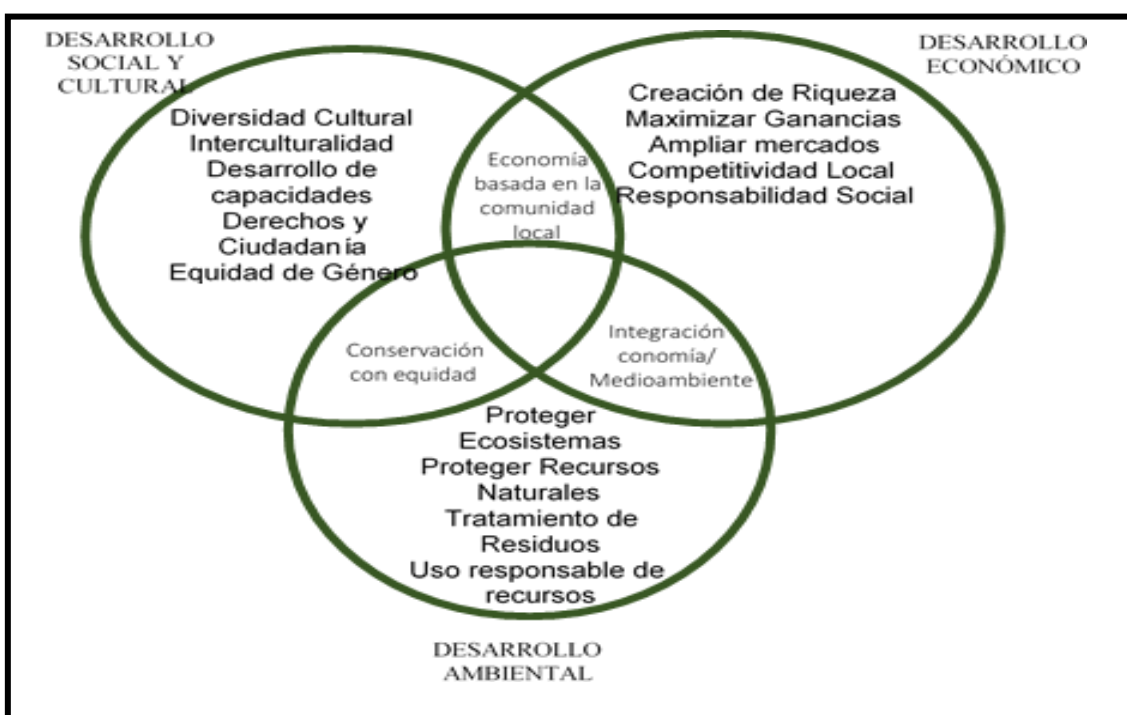
1.2.3. Desarrollo Económico Local

. Alburquerque (2004) considera que el abordaje teórico del desarrollo económico local no solo requiere de ocho elementos básicos para el desarrollo de un territorio, sino que aborda una concertación de actores públicos y privados que permita un diseño territorial que impulse al desarrollo económico.

De esta forma incrementar el bienestar de los agentes económicos del territorio involucra mejorar las dimensiones: desarrollo económico, desarrollo político, desarrollo social, desarrollo territorial, desarrollo regional, desarrollo local, desarrollo endógeno, desarrollo sustentable y desarrollo humano.

Siendo los actores involucrados los que intervienen y desarrollan un futuro territorio bajo el paradigma del capital social e instituciones. Existiendo tres dimensiones interdependientes tanto el desarrollo social y cultural, desarrollo económico y desarrollo ambiental.

Figura 2. *Dimensiones del Desarrollo Económico Local*



Nota. Realizado por Mori (2012)

Para Friedman y Weaver (1981) el desarrollo endógeno parte de los recursos y capacidades del territorio para generar desarrollo. Mientras Coffey y Polese, 1985 y Stöhr 1985 (citado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2010) señala que es proceso de crecimiento y de cambio estructural en las dimensiones ambiental, social,

económica y cultura, siendo las relaciones económicas y sociales, las instituciones locales y valores sirven de base al proceso de desarrollo.

a) Dimensión social institucional.

El grado de desarrollo del capital social e institucional incide sobre la iniciativa de cualquier desarrollo; de ahí la importancia que los actores sociales, políticos, instituciones públicas y privadas coordinen de manera óptima, se lograrán resultados positivos. (Albuquerque, 2015)

Las estrategias de desarrollo local funcionaran si los actores locales se organizan, coordinan y enrumban sus acciones, al logro de los objetivos a través de las estrategias. (Stohr,1981)

b) Dimensión económica.

Vasquez (2007) aborda el aspecto económico como la acumulación de capital y no solo lo correspondiente a los recursos territoriales y la capacidad de ahorrar e invertir, ello significa los sistemas de producción, la innovación, el desarrollo urbano territorial y la institucionalidad, como aquellos factores que generan la acumulación de capital.

La dimensión económica es pieza clave en un proceso de desarrollo económico local, teniendo implicaciones económicas, sociales y financieras. Tomando en cuenta aspectos sociales, así como educación, salud, seguridad, nutrición, entre otros; siendo el pilar fundamental el bienestar del ser humano.

c) Dimensión Sociocultural

Mori (2012) considera que el aspecto social y cultural genera una imagen diferenciada y atractiva, de gran importancia para el territorio y protagonista del proceso de desarrollo. Siendo el perfil cultural del territorio o región, en un marco institucional, se encuentra integrado por rutinas, hábitos, normas y convenciones. Siendo los elementos centrales de la comprensión de la dinámica regional, permitiendo elaborar políticas que contribuyan a la mejora de la innovación y la competitividad local, regional y nacional.

Por otro lado, la actitud social óptima para la innovación tecnológica y capacidades específicas, dentro de una cultura local de desarrollo, permitirá generar sinergias locales e impulsora del desarrollo económico.

d) Dimensión ambiental.

El aporte ambiental conlleva a los aspectos de condiciones para el pleno desarrollo del capital humano y la generación de producción de un territorio.

Novo (2009) parte desde la visión de explotación y sostenibilidad de los recursos naturales que conlleva a observar los ecosistemas y naturaleza del territorio para ser considerados como los aspectos ambientales para un adecuado medio ambiente.

1.2.4. Planificación Estratégica con Enfoque Territorial

Mokate (2006) señala que se necesita un proceso de transformación social que permita mejorar las condiciones de vida las actuales y futuras poblaciones, es decir implica un esfuerzo articulado de sectores y organizaciones, en las dimensiones políticas, institucionales, económicas, sociales, culturales, físicas y ambientales.

Por su parte Krugman (1995) los conglomerados de población, producción y mercados se encuentran en factores relacionados a la localización y el espacio. El primero

relacionado a los aspectos de índole geográfica y el segundo relacionado al aspecto del comportamiento de los actores y el agente tecnológico que parte de los eslabones ambientales para el logro del recurso humano óptimo.

Los territorios económicos han conllevado al aspecto fundamental de lograr un equilibrio en la formación de los territorios que conlleve a un sistema urbano basado en encadenamientos que permita ser el factor principal para la conformación de territorios económicos.

Goske (2001) considera que en América Latina y El Caribe el antiguo paradigma de las grandes industrias, tras las profundas dinámicas de la globalización y la era digital a conllevado a un nuevo paradigma de economía de mercado, constituyéndose polos de desarrollo a nivel local bajo un enfoque de territorialidad. De esta forma la planificación regional aparece a finales de los años cincuenta con una perspectiva de planificación regional que abarcan zonas geoeconómicas de las regiones como un instrumento de política económica. De esta forma los planes regionales deben alinearse a los objetivos nacionales, maximizando la producción nacional y minimizando las brechas regionales. De esta forma la planificación regional parte de políticas regionales propuestas y patrones de variación tecnológica a partir de un marco teórico de planificación regional.

Desde la teoría clásica y neoclásica los sistemas de planificación desde la perspectiva de los ámbitos de la micro y macro han evolucionado para el desarrollo de planes estratégicas territoriales para la puesta en marcha de la planificación urbana. El desarrollo local como resultado de las políticas de descentralización se encuentra asociado al fomento de desarrollos productivos y los instrumentos de innovación para el desarrollo de estrategias regionales y locales de desarrollo.

1.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES

1.3.1. Planificación

Máttar y Cuervo (2017) lo define como aquella disciplina que busca el desarrollo en las organizaciones públicas, que se instauró como un desafío global para la reforma de la Nueva Gestión Pública.

1.3.2. Ordenamiento Territorial

El ordenamiento territorial aborda un desarrollo desde la perspectiva regional y local, siendo un instrumento junto a la Zonificación Ecológica Económica para un desarrollo equilibrado del territorio y bajo la perspectiva de una sostenibilidad ambiental. (Ceplan, 2020)

1.3.3. Política Pública

Velásquez (2009) lo conceptualiza como un proceso sistemático de decisiones, acciones e instrumentos para cualquier sistema democrático, con una participación clave del poder política y la asignación de recursos para su ejecución.

1.3.4. Plan de Desarrollo Regional Concertado

Centro Nacional de Planificación Estratégica (2020) lo define como aquel instrumento orientador de la gestión estratégica a nivel regional, cuya conceptualización se basa en el enfoque territorial, guiando la gestión del gobierno regional a mediano y largo plazo.

1.3.5. Plan Estratégico Institucional

Centro Nacional de Planificación Estratégica (2019) hace uso del instrumento de planificación institucional para el aporte hacia los objetivos institucionales que conlleve a partir del plan operativo institucional concretizar las metas planteadas. Siendo un cuerpo sistemático financiado para la ejecución de la política institucional.

1.4. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

El detalle de las variables bajo análisis es:

A. Planificación estratégica municipal (Variable independiente)

• Definición conceptual:

Armijo (2009) lo conceptualiza como aquel instrumento que orienta y marca la ruta en la toma de decisiones para las organizaciones públicas a fin de adaptarse a la nueva gestión pública que permita lograr con eficiencia, eficacia y calidad en los bienes y servicios que se les brinda a las instituciones públicas.

• Definición operacional:

El Centro Nacional de Planificación Estratégica (2020) concibe la operacionalización de la planificación estratégica a partir de las dimensiones del conocimiento integral de la realidad, diagnóstico institucional y futuro deseado.

Tabla 1: Operacionalización de la Variable Independiente

Variable	Dimensión	Indicador	Técnicas	Instrumentos
Planificación estratégica municipal	Conocimiento integral de la realidad	Aspectos socioeconómicos	Encuesta	Cuestionario
		Aspectos biofísicos		
		Coordinación y colaboración interinstitucional y social		
	Diagnóstico institucional	Misión y visión institucional	Encuesta	Misión documento Cuestionario
		Documentos de gestión institucional		
		Estructura institucional		
		Recursos humanos, financieros, en tecnología e infraestructura		
		Cultura de identidad territorial		
	Futuro deseado	Diagnóstico territorial y construcción de escenarios	Encuesta	Cuestionario
		Objetivos, líneas y planes estratégicos		
		Capacitación		

Nota. Adaptación de Pereda y Zavaleta (2018). Planificación estratégica y su influencia en el ordenamiento territorial del distrito de Paiján

B. Ordenamiento Territorial (Variable dependiente)

• Definición conceptual:

El ordenamiento territorial aborda un desarrollo desde la perspectiva regional y local, siendo un instrumento junto a la Zonificación Ecológica Económica para un desarrollo equilibrado del territorio y bajo la perspectiva de una sostenibilidad ambiental.

• **Definición operacional:**

La operacionalización del ordenamiento territorial de la Zonificación Ecológica y Económica que involucra a los actores sociales, políticos y técnicos, se realiza a partir de las dimensiones que se especifican en la tabla 2.

Tabla 2: *Operacionalización de la Variable Dependiente*

Variable	Dimensión	Indicador	Técnicas	Instrumentos
Ordenamiento Territorial	Social	Aspectos sociales	Encuesta	Cuestionario
	Económica	Aspectos económicos	Encuesta	Cuestionario
	Ambiental	Aspectos ambientales	Encuesta	Cuestionario
	Zonificación Urbana	Ordenamiento del territorio urbano	Encuesta	Cuestionario
	Demarcación Territorial	Circunscripción territorial	Encuesta	Cuestionario
	Desarrollo rural	Aspectos de desarrollo rural	Encuesta	Cuestionario
	Acondicionamiento territorial	Infraestructura territorial	Encuesta	Cuestionario
	Catastro y Titulación	Catastro rural y urbano	Encuesta	Cuestionario
	Zonificación Económica Ecológica	Diseño y formulación de políticas, planes, Programas y proyectos de desarrollo local	Encuesta	Cuestionario

		Ventajas comparativas del territorio		
		Sostenibilidad		
		Capacidades institucionales y locales		

Nota. Adaptación de Pereda y Zavaleta (2018). Planificación estratégica y su influencia en el ordenamiento territorial del distrito de Paiján.

1.5. HIPÓTESIS

Hipótesis de investigación:

- La relación de las dimensiones de la planificación estratégica con las dimensiones del ordenamiento territorial es positiva.
- La relación de las dimensiones de la planificación estratégica con el ordenamiento territorial es positiva.
- La relación de las dimensiones del ordenamiento territorial con la planificación estratégica es positiva.

CAPÍTULO II. MÉTODOS Y MATERIALES

2.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN

Considera un paradigma cuantitativo. Siendo el nivel de investigación correlacional-causal, identificando la relación existente entre las variables bajo estudio.

Hernández, Fernández y Baptista (2010) señala el diseño correlacional, como aquel análisis de la influencia o relación entre las variables existentes en un espacio determinado del tiempo.

Para Bernal (2010) los hallazgos descriptivos y correlacionales son considerados el abordaje básico de un problema que conlleva a un objeto de análisis en particular.

Por otro lado, esta investigación el diseño es no experimental ya que al objeto de estudio no es posible aislarlo, siendo el diseño de estudio de carácter transversal, dado que se analiza en un punto del tiempo correspondiente al año 2021.

2.2 MÉTODO DE INVESTIGACIÓN

- **Deductivo:** es una forma de razonamiento. Este modo lógico de pensar se basa en la extracción de conclusiones específicas a partir de leyes generales.

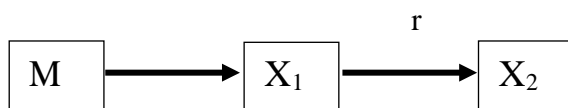
2.3 DISEÑO DE CONTRASTACIÓN

El diseño será de tipo no experimental, de corte transversal, considerando que la recolección de los datos se estipuló en un punto del tiempo.

El diseño de investigación comprende cuatro fases principales: 1) Revisión de antecedentes y teórica, 2) Recolección y análisis de datos, 3) Obtención de resultados, 4) Análisis inferencial de estadística.

En el siguiente esquema se visualiza el diseño.

Figura 3. *Diseño de la investigación*



Elaboración: Propia

Donde:

M: Muestra: Población involucrada

X₁: Planificación estratégica

X₂: Ordenamiento territorial

r: relación causal entre las variables

2.4 POBLACIÓN, MUESTRA Y MUESTREO

Población

La presente investigación identifica grupos poblacionales, el marco muestral y las respectivas unidades de estudio donde se identifican las siguientes poblaciones:

- El consejo municipal compuesto por el alcalde de la provincia de Chiclayo como máxima autoridad.
- Los funcionarios de las diversas gerencias y subgerencias de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, siendo un total de 14 personas.
- Los principales actores sociales de la provincia de Chiclayo.

Los nombres y cargos de la población identificada anteriormente se plasmarán en los anexos y el resumen en la siguiente tabla.

Tabla 3: *Resumen de la población y muestra del proyecto de investigación*

Municipalidad Provincial de Chiclayo	Alcalde	1
	Regidores	5
	Funcionarios	14
Provincia y distritos de Chiclayo	Actores sociales de la provincia	30
Total		50

Nota. Elaboración Propia

Muestra

La muestra equivale a uno de tipo no probabilístico siendo igual a la población que corresponde a 50 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Chiclayo siendo igual a la población dado que es pequeña la población.

2.5 TÉCNICAS, INSTRUMENTOS, EQUIPOS Y MATERIALES DE RECOLECCIÓN DE DATOS

En el análisis de investigación hace uso de técnica e instrumento de trabajo de campo para la recolección de información.

Para lo cual se utilizó:

- Encuesta - Cuestionario:**

La encuesta hace uso de un conglomerado de procedimientos estandarizados para analizar los datos de una muestra representativa. Permitiéndonos describir y analizar los datos característicos de la muestra bajo estudio.

El instrumento del cuestionario fue formulado en escala de Likert y aplicado a través de los medios digitales para la recolección de los datos.

2.6 PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS

Procesamiento de datos: Se utilizó la estadística descriptiva e inferencial para comprobar la hipótesis y la presentación de resultados.

Los datos fueron procesados de manera inferencial son usados a partir del software SPSS y el Excel como soporte para el análisis realizado.

CAPÍTULO III. RESULTADOS

3.1. Análisis de la planificación estratégica municipal y su relación con el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo, 2021.

El análisis de la variable de planificación estratégica municipal y el ordenamiento territorial muestra que el 78% de los encuestados señala que es inadecuada el ordenamiento territorial; mientras el 22% señala que es adecuada el ordenamiento territorial. Mientras el 52% de los encuestados señala que es adecuada la planificación estratégica municipal y el 48% señala que es inadecuada.

Tabla 4: *Planificación estratégica municipal y ordenamiento territorial*

RELACION			PLANIFICACION ESTRATÉGICA		Total
			ADECUADA	INADECUADA	
ORDENAMIENTO TERRITORIAL	ADECUADA	F	11	0	11
		%	42.3%	0%	22%
	INADECUADA	F	15	24	39
		%	57.7%	100%	78%
Total		F	26	24	50
		%	52%	48%	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS

El resultado del análisis de la relación de las variables identificadas a partir de la prueba estadística Rho de Spearman con el 95% de confianza; por lo que se desarrolla las siguientes hipótesis estadísticas.

Hipótesis estadísticas:

Ho: No existe relación positiva entre la planificación estratégica y el ordenamiento territorial.

H1: Existe relación positiva entre la planificación estratégica y el ordenamiento territorial.

Tabla 5: Prueba estadística Rho de Spearman

RELACIÓN CAUSAL DE VARIABLES	RHO DE SPEARMAN	PROBABILIDAD	DECISIÓN	SIGNIFICANCIA
		(P - VALOR)		
Planificación estratégica y ordenamiento territorial	0.510 (positiva alta)	0.000<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS

Interpretación

En la tabla 5 se identifica que existe relación positiva entre las variables de ordenamiento territorial y la variable planificación estratégica municipal, dado que el Sig < 0.05 y por ende se rechaza la hipótesis nula, existiendo una relación positiva.

3.2. Descripción de la planificación estratégica y sus dimensiones de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021

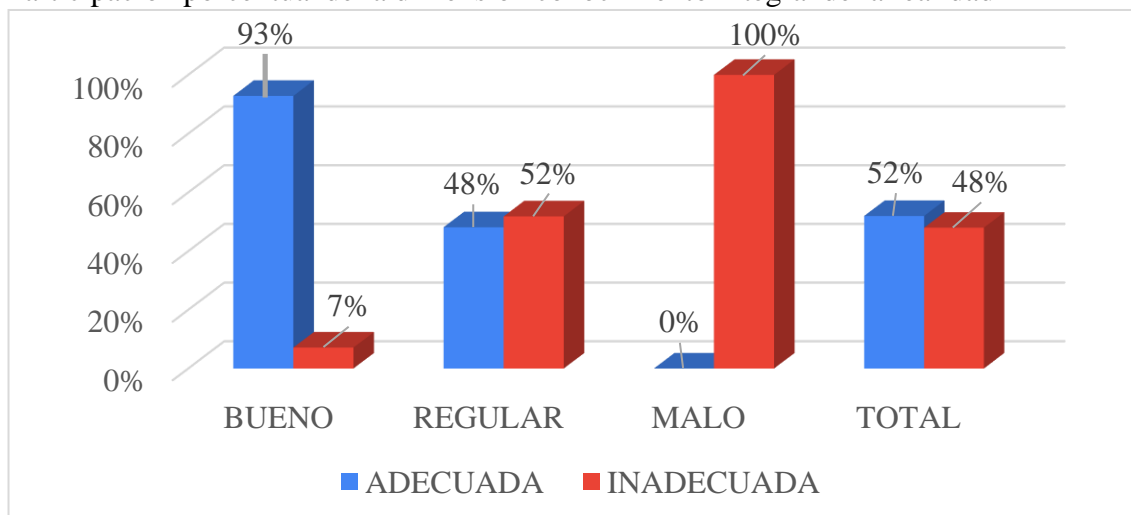
El análisis de la descripción de la variable de planificación estratégica municipal y las dimensiones de conocimiento integral de la realidad, diagnóstico institucional y futuro deseado se detalla a continuación:

Tabla 6: Dimensión conocimiento integral de la realidad

PLANIFICACION ESTRATEGICA	CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD						TOTAL	
	BUENO		REGULAR		MALO			
	F	%	F	%	F	%	F	%
ADECUADA	13	93%	13	48%	0	0%	26	52%
INADECUADA	1	7%	14	52%	9	100%	24	48%
TOTAL	14	100%	27	100%	9	100%	50	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Participación porcentual de la dimensión conocimiento integral de la realidad



Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Interpretación

En la tabla 6 y figura 4, de la dimensión conocimiento integral de la realidad que pertenece a la variable planificación estratégica, se puede precisar lo siguiente:

Por un lado, del total de encuestados que respondieron como nivel bueno que asciende a 14 encuestados, el 93% que se refleja en 13 encuestados, señalaron que la planificación estratégica tiene un nivel adecuado, seguido del 7% que se refleja en 1 encuestado, señala ser inadecuada.

En lo que corresponde al nivel regular, del total de encuestados que asciende a 27 colaboradores, el 52% que se refleja en 14 encuestados, señala que la planificación estratégica es inadecuada. Seguido del 48% que se refleja en 13 encuestados, señalaron que la planificación estratégica tiene un nivel adecuado.

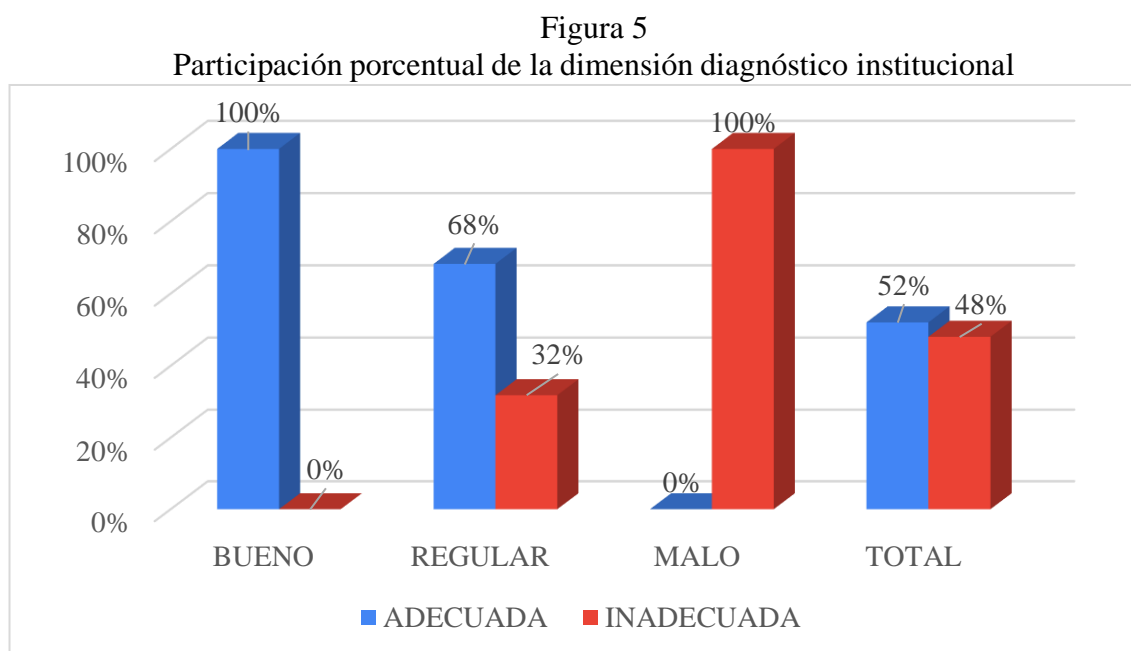
Por otro lado, en el nivel malo, del total de encuestados que asciende a 9 colaboradores, el 100% que se refleja en los 9 encuestados, señalaron que la planificación estratégica es inadecuada; mientras que el 0% que se refleja en 0 encuestados señalaron que la planificación estratégica es adecuada.

Ahora bien, si interpretamos de forma integral, del 100% de los encuestados que asciende a 50, el 52%, que se refleja en 26 encuestados, señalaron que es adecuada la planificación estratégica y un 48% que se refleja en 24 encuestados señalaron que es inadecuada la planificación estratégica.

Tabla 7: Dimensión diagnóstico institucional

PLANIFICACION ESTRATEGICA	DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL						TOTAL	
	BUENO		REGULAR		MALO			
	F	%	F	%	F	%	F	%
ADECUADA	11	100%	15	68%	0	0%	26	52%
INADECUADA	0	0%	7	32%	17	100%	24	48%
TOTAL	11	100%	22	100%	17	100%	50	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.



Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Interpretación

En la tabla 7 y figura 5, de la dimensión diagnóstico institucional que pertenece a la variable planificación estratégica, se puede precisar lo siguiente:

Por un lado, del total de encuestados que respondieron como nivel bueno que asciende a 11 encuestados, el 100% que se refleja en 11 encuestados, señalaron que la

planificación estratégica tiene un nivel adecuado, seguido del 0% que se refleja en 0 encuestado, señala ser inadecuada.

En lo que corresponde al nivel regular, del total de encuestados que asciende a 22 colaboradores, el 68% que se refleja en 15 encuestados, señala que la planificación estratégica es adecuada. Seguido del 32% que se refleja en 7 encuestados, señalaron que la planificación estratégica tiene un nivel inadecuado.

Por otro lado, en el nivel malo, del total de encuestados que asciende a 17 colaboradores, el 100% que se refleja en los 17 encuestados, señalaron que la planificación estratégica es inadecuada; mientras el 0% que refleja en 0 encuestados, señalaron que la planificación estratégica es adecuada.

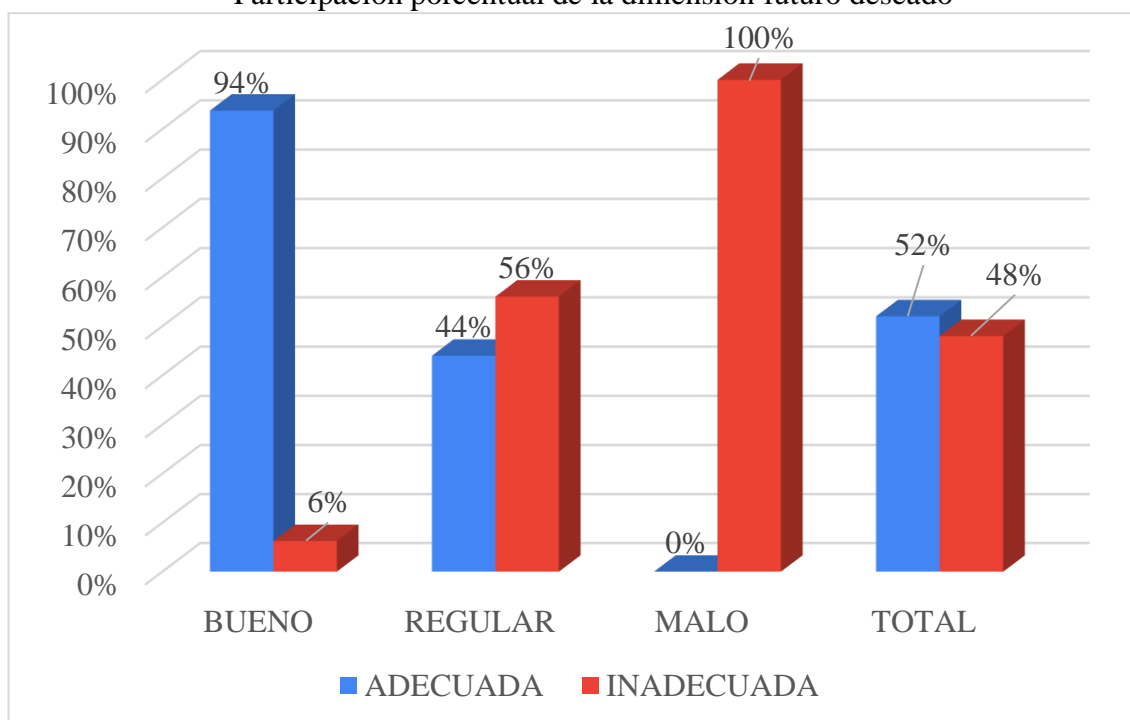
Ahora bien, si interpretamos de forma integral, del 100% de los encuestados que asciende a 50, el 52%, que se refleja en 26 encuestados, señalaron que es adecuada la planificación estratégica y un 48% que se refleja en 24 encuestados señalaron que es inadecuada la planificación estratégica.

Tabla 8: *Dimensión futuro deseado*

PLANIFICACION ESTRATEGICA	FUTURO DESEADO						TOTAL	
	BUENO		REGULAR		MALO			
	F	%	F	%	F	%	F	%
ADECUADA	15	94%	11	44%	0	0%	26	52%
INADECUADA	1	6%	14	56%	9	100%	24	48%
TOTAL	16	100%	25	100%	9	100%	50	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Figura 6.
Participación porcentual de la dimensión futuro deseado



Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Interpretación

En la tabla 8 y figura 6, de la dimensión futuro deseado que pertenece a la variable planificación estratégica, se puede precisar lo siguiente:

Por un lado, del total de encuestados que respondieron como nivel bueno que asciende a 16 encuestados, el 94% que se refleja en 15 encuestados, señalaron que la planificación estratégica tiene un nivel adecuado, seguido del 6% que se refleja en 1 encuestado, señala ser inadecuada.

En lo que corresponde al nivel regular, del total de encuestados que asciende a 25 colaboradores, el 56% que se refleja en 14 encuestados, señala que la planificación estratégica es inadecuada. Seguido del 44% que se refleja en 11 encuestados, señalaron que la planificación estratégica tiene un nivel adecuada.

Por otro lado, en el nivel malo, del total de encuestados que asciende a 9 colaboradores, el 100% que se refleja en los 9 encuestados, señalaron que la planificación

estratégica es inadecuada; mientras el 0% que refleja en 0 encuestados, señalaron que la planificación estratégica es adecuada.

Ahora bien, si interpretamos de forma integral, del 100% de los encuestados que asciende a 50, el 52%, que se refleja en 26 encuestados, señalaron que es adecuada la planificación estratégica y un 48% que se refleja en 24 encuestados señalaron que es inadecuada la planificación estratégica.

3.3. Descripción del ordenamiento territorial y sus dimensiones de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021.

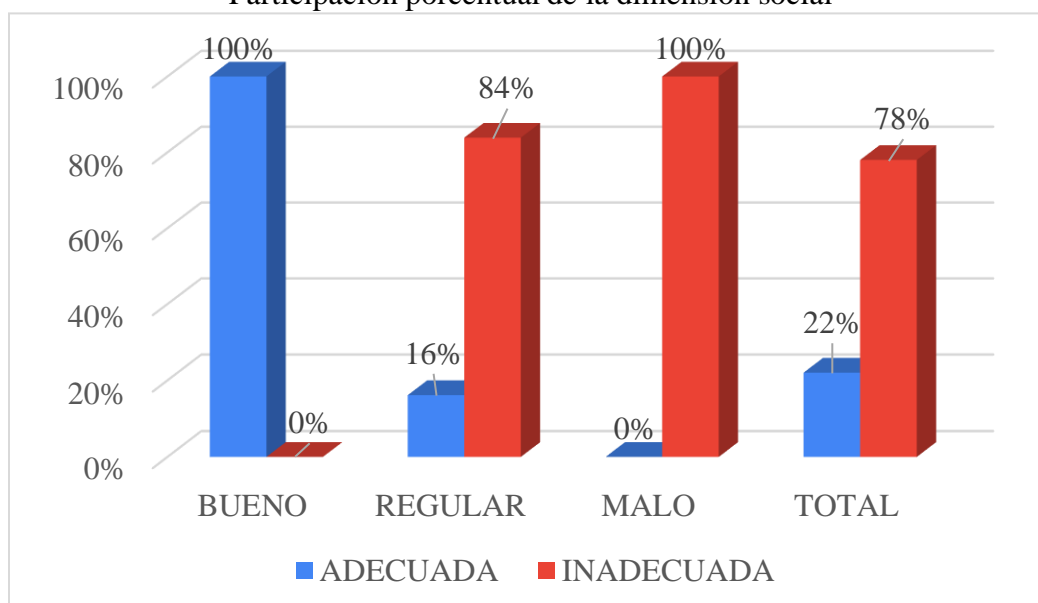
El análisis de la descripción de la variable ordenamiento territorial y las dimensiones social, económica, ambiental, zonificación urbana, demarcación territorial, desarrollo rural, acondicionamiento territorial, catastro y titulación y zonificación económica ecológica se detalla a continuación:

Tabla 9: *Dimensión social*

ORDENAMIENTO TERRITORIAL	SOCIAL						TOTAL	
	BUENO		REGULAR		MALO			
	F	%	F	%	F	%	F	%
ADECUADA	6	100%	5	16%	0	0%	11	22%
INADECUADA	0	0%	26	84%	13	100%	39	78%
TOTAL	6	100%	31	100%	13	100%	50	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Figura 7
Participación porcentual de la dimensión social



Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Interpretación

En la tabla 9 y figura 7, dimensión social que pertenece al ordenamiento territorial, se puede precisar lo siguiente:

Por un lado, del total de encuestados que respondieron como nivel bueno que asciende a 6 encuestados, el 100% que se refleja en 6 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado, seguido del 0% que se refleja en 0 encuestado, señala ser inadecuada.

En lo que corresponde al nivel regular, del total de encuestados que asciende a 31 colaboradores, el 84% que se refleja en 26 encuestados, señala que el ordenamiento territorial es inadecuado. Seguido del 16% que se refleja en 5 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado.

Por otro lado, en el nivel malo, del total de encuestados que asciende a 13 colaboradores, el 100% que se refleja en los 13 encuestados, señalaron que el ordenamiento

territorial es inadecuado; mientras el 0% que refleja en 0 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es adecuado.

Ahora bien, si interpretamos de forma integral, del 100% de los encuestados que asciende a 50, el 78%, que se refleja en 39 encuestados, señalaron que es inadecuado el ordenamiento territorial y un 22% que se refleja en 11 encuestados señalaron que es adecuado el ordenamiento territorial.

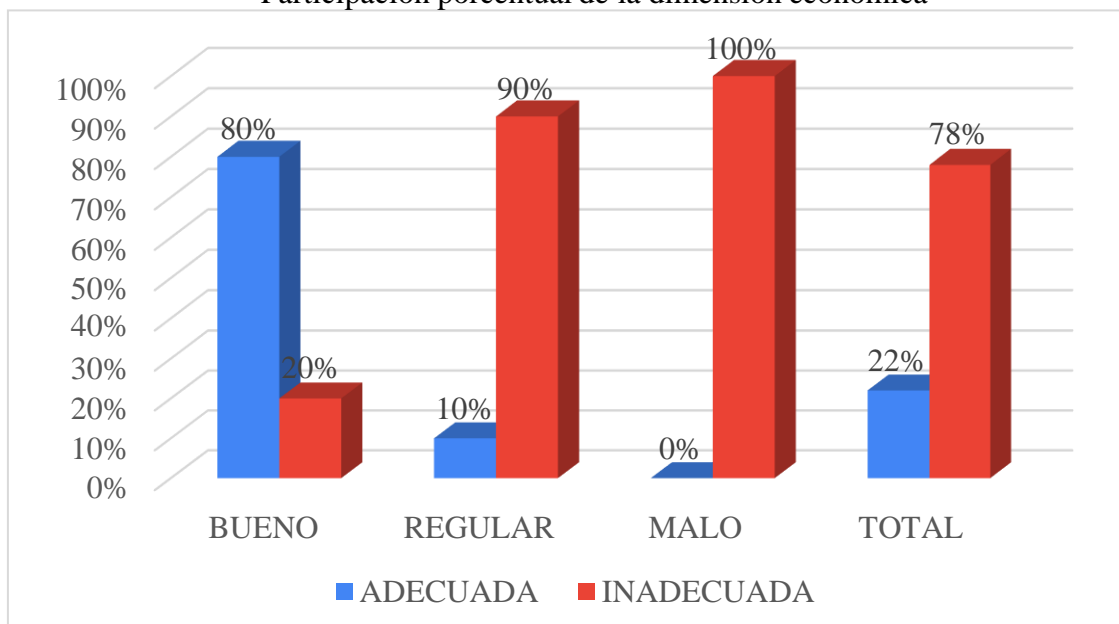
Tabla 10: *Dimensión económica*

ORDENAMIENTO TERRITORIAL	ECONOMICA						TOTAL	
	BUENO		REGULAR		MALO			
	F	%	F	%	F	%	F	%
ADECUADA	8	80%	3	10%	0	0%	11	22%
INADECUADA	2	20%	27	90%	10	100%	39	78%
TOTAL	10	100%	30	100%	10	100%	50	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Figura 8

Participación porcentual de la dimensión económica



Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS y 26.

Interpretación

En la tabla 10 y figura 8, dimensión social que pertenece a la variable ordenamiento territorial, se puede precisar lo siguiente:

Por un lado, del total de encuestados que respondieron como nivel bueno que asciende a 10 encuestados, el 80% que se refleja en 8 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado, seguido del 20% que se refleja en 2 encuestado, señala ser inadecuado.

En lo que corresponde al nivel regular, del total de encuestados que asciende a 30 colaboradores, el 90% que se refleja en 27 encuestados, señala que el ordenamiento territorial es inadecuado. Seguido del 10% que se refleja en 3 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado.

Por otro lado, en el nivel malo, del total de encuestados que asciende a 10 colaboradores, el 100% que se refleja en los 10 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es inadecuado; mientras el 0% que refleja en 0 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es adecuado.

Ahora bien, si interpretamos de forma integral, del 100% de los encuestados que asciende a 50, el 78%, que se refleja en 39 encuestados, señalaron que es inadecuado el ordenamiento territorial y un 22% que se refleja en 11 encuestados señalaron que es adecuado el ordenamiento territorial.

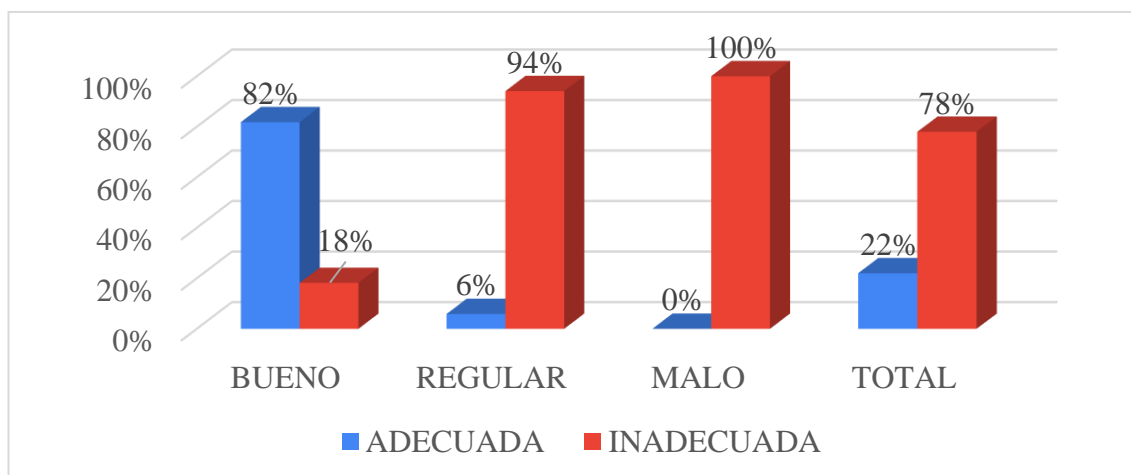
Tabla 11: *Dimensión ambiental*

ORDENAMIENTO TERRITORIAL	AMBIENTAL						TOTAL	
	BUENO		REGULAR		MALO			
	F	%	F	%	F	%	F	%
ADECUADA	9	82%	2	6%	0	0%	11	22%
INADECUADA	2	18%	32	94%	5	100%	39	78%
TOTAL	11	100%	34	100%	5	100%	50	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Figura 9

Participación porcentual de la dimensión ambiental



Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Interpretación

En la tabla 11 y figura 9, dimensión ambiental que pertenece a la variable ordenamiento territorial, se puede precisar lo siguiente:

Por un lado, del total de encuestados que respondieron como nivel bueno que asciende a 11 encuestados, el 82% que se refleja en 9 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado, seguido del 18% que se refleja en 2 encuestado, señala ser inadecuado.

En lo que corresponde al nivel regular, del total de encuestados que asciende a 34 colaboradores, el 94% que se refleja en 32 encuestados, señala que el ordenamiento territorial es inadecuado. Seguido del 6% que se refleja en 2 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado.

Por otro lado, en el nivel malo, del total de encuestados que asciende a 5 colaboradores, el 100% que se refleja en los 5 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es inadecuado; mientras el 0% que refleja en 0 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es adecuado.

Ahora bien, si interpretamos de forma integral, del 100% de los encuestados que asciende a 50, el 78%, que se refleja en 39 encuestados, señalaron que es inadecuado el

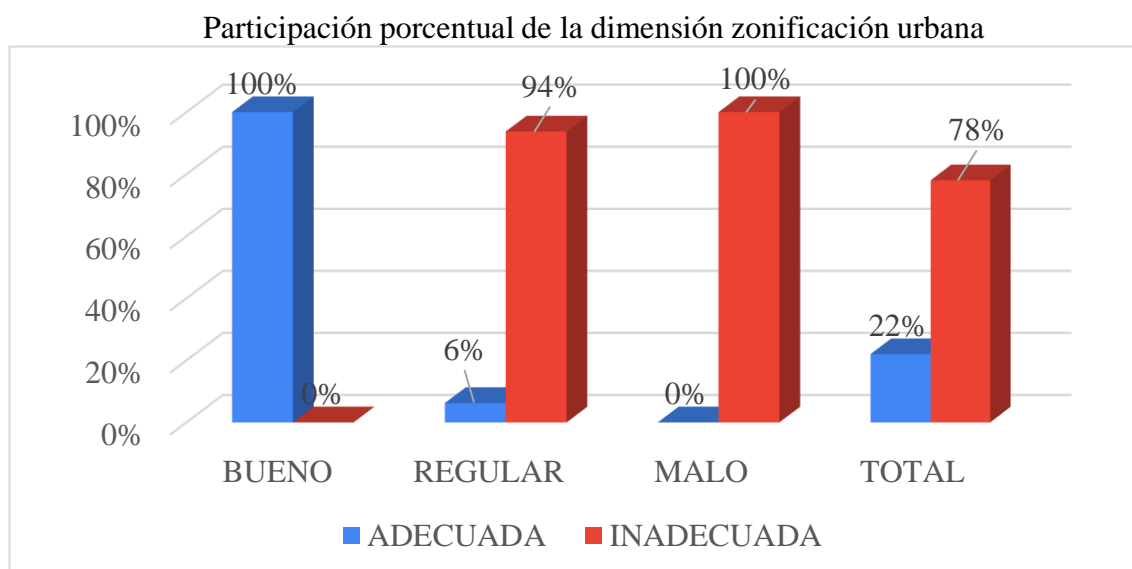
ordenamiento territorial y un 22% que se refleja en 11 encuestados señalaron que es adecuado el ordenamiento territorial.

Tabla 12: *Dimensión zonificación urbana*

ORDENAMIENTO TERRITORIAL	ZONIFICACION URBANA						TOTAL	
	BUENO		REGULAR		MALO			
	F	%	F	%	F	%	F	%
ADECUADA	9	100%	2	6%	0	0%	11	22%
INADECUADA	0	0%	30	94%	9	100%	39	78%
TOTAL	9	100%	32	100%	9	100%	50	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Figura 10



Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Interpretación

En la tabla 12 y figura 10, dimensión zonificación urbana que pertenece a la variable ordenamiento territorial, se puede precisar lo siguiente:

Por un lado, del total de encuestados que respondieron como nivel bueno que asciende a 9 encuestados, el 100% que se refleja en 9 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado, seguido del 0% que se refleja en 0 encuestado, señala ser inadecuado.

En lo que corresponde al nivel regular, del total de encuestados que asciende a 32 colaboradores, el 94% que se refleja en 30 encuestados, señala que el ordenamiento territorial es inadecuado. Seguido del 6% que se refleja en 2 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado.

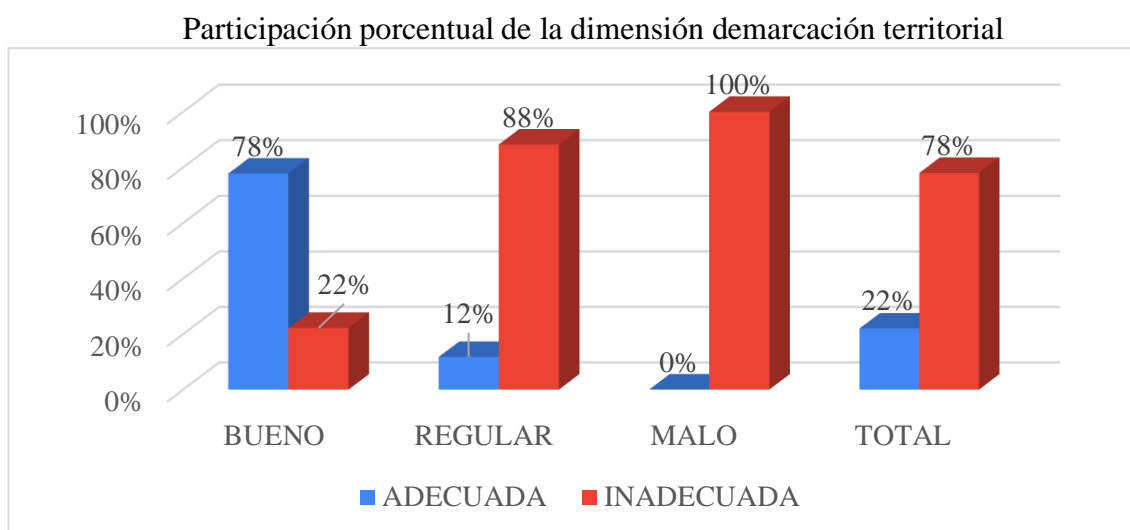
Por otro lado, en el nivel malo, del total de encuestados que asciende a 9 colaboradores, el 100% que se refleja en los 9 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es inadecuado; mientras el 0% que refleja en 0 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es adecuado.

Ahora bien, si interpretamos de forma integral, del 100% de los encuestados que asciende a 50, el 78%, que se refleja en 39 encuestados, señalaron que es inadecuado el ordenamiento territorial y un 22% que se refleja en 11 encuestados señalaron que es adecuado el ordenamiento territorial.

Tabla 13: *Dimensión demarcación territorial*

ORDENAMIENTO TERRITORIAL	DEMARCAACION TERRITORIAL						TOTAL	
	BUENO		REGULAR		MALO			
	F	%	F	%	F	%	F	%
ADECUADA	7	78%	4	12%	0	0%	11	22%
INADECUADA	2	22%	30	88%	7	100%	39	78%
TOTAL	9	100%	34	100%	7	100%	50	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Figura 11

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Interpretación

En la tabla 13 y figura 11, dimensión demarcación territorial que pertenece a la variable ordenamiento territorial, se puede precisar lo siguiente:

Por un lado, del total de encuestados que respondieron como nivel bueno que asciende a 9 encuestados, el 78% que se refleja en 7 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado, seguido del 22% que se refleja en 2 encuestado, señala ser inadecuada.

En lo que corresponde al nivel regular, del total de encuestados que asciende a 34 colaboradores, el 88% que se refleja en 30 encuestados, señala que el ordenamiento territorial es inadecuado. Seguido del 12% que se refleja en 4 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado.

Por otro lado, en el nivel malo, del total de encuestados que asciende a 7 colaboradores, el 100% que se refleja en los 7 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es inadecuado; mientras el 0% que refleja en 0 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es adecuado.

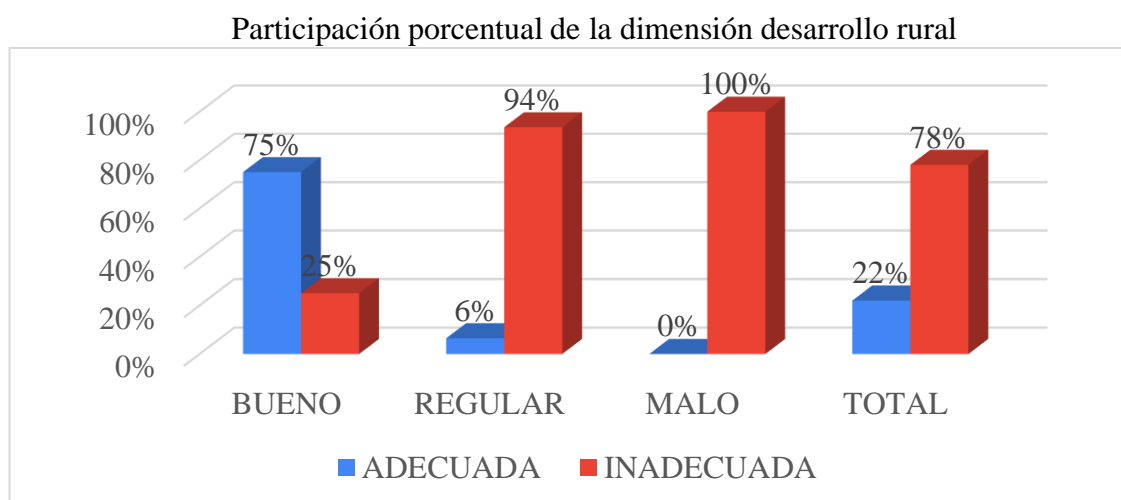
Ahora bien, si interpretamos de forma integral, del 100% de los encuestados que asciende a 50, el 78%, que se refleja en 39 encuestados, señalaron que es inadecuado el ordenamiento territorial y un 22% que se refleja en 11 encuestados señalaron que es adecuado el ordenamiento territorial.

Tabla 14: *Dimensión desarrollo rural*

ORDENAMIENTO TERRITORIAL	DESARROLLO RURAL						TOTAL	
	BUENO		REGULAR		MALO			
	F	%	F	%	F	%	F	%
ADECUADA	9	75%	2	6%	0	0%	11	22%
INADECUADA	3	25%	29	94%	7	100%	39	78%
TOTAL	12	100%	31	100%	7	100%	50	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Figura 12



Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Interpretación

En la tabla 14 y figura 12, dimensión desarrollo rural que pertenece a la variable ordenamiento territorial, se puede precisar lo siguiente:

Por un lado, del total de encuestados que respondieron como nivel bueno que asciende a 12 encuestados, el 75% que se refleja en 9 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado, seguido del 25% que se refleja en 3 encuestado, señala ser inadecuada.

En lo que corresponde al nivel regular, del total de encuestados que asciende a 31 colaboradores, el 94% que se refleja en 29 encuestados, señala que el ordenamiento territorial es inadecuado. Seguido del 6% que se refleja en 2 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado.

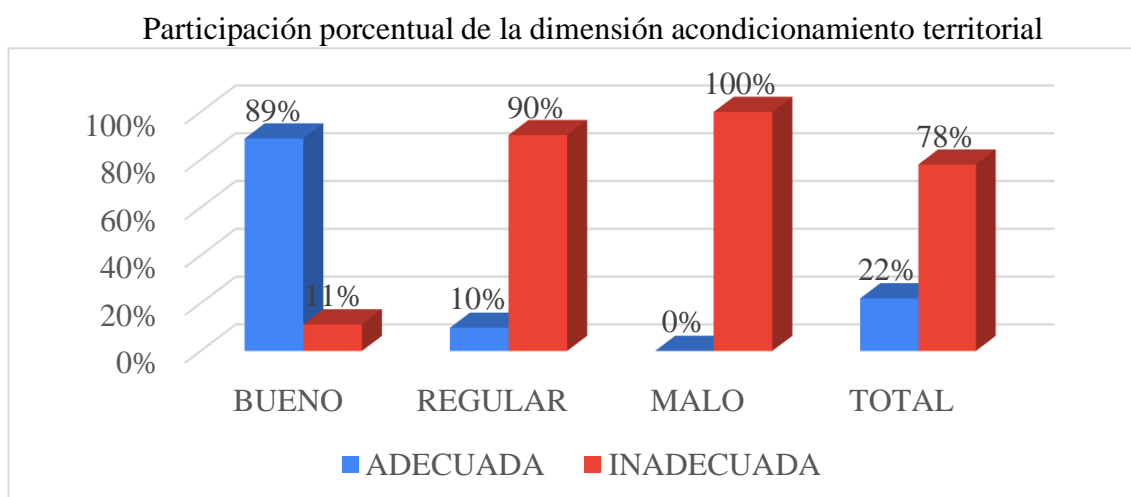
Por otro lado, en el nivel malo, del total de encuestados que asciende a 7 colaboradores, el 100% que se refleja en los 7 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es inadecuado; mientras el 0% que refleja en 0 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es adecuado.

Ahora bien, si interpretamos de forma integral, del 100% de los encuestados que asciende a 50, el 78%, que se refleja en 39 encuestados, señalaron que es inadecuado el ordenamiento territorial y un 22% que se refleja en 11 encuestados señalaron que es adecuado el ordenamiento territorial.

Tabla 15: *Dimensión acondicionamiento territorial*

ORDENAMIENTO TERRITORIAL	ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL						TOTAL	
	BUENO		REGULAR		MALO			
	F	%	F	%	F	%	F	%
ADECUADA	8	89%	3	10%	0	0%	11	22%
INADECUADA	1	11%	28	90%	10	100%	39	78%
TOTAL	9	100%	31	100%	10	100%	50	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Figura 13

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Interpretación

En la tabla 15 y figura 13, dimensión acondicionamiento territorial que pertenece a la variable ordenamiento territorial, se puede precisar lo siguiente:

Por un lado, del total de encuestados que respondieron como nivel bueno que asciende a 9 encuestados, el 89% que se refleja en 8 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado, seguido del 11% que se refleja en 1 encuestado, señala ser inadecuada.

En lo que corresponde al nivel regular, del total de encuestados que asciende a 31 colaboradores, el 90% que se refleja en 28 encuestados, señala que el ordenamiento territorial es inadecuado. Seguido del 10% que se refleja en 3 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado.

Por otro lado, en el nivel malo, del total de encuestados que asciende a 10 colaboradores, el 100% que se refleja en los 10 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es inadecuado; mientras el 0% que refleja en 0 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es adecuado.

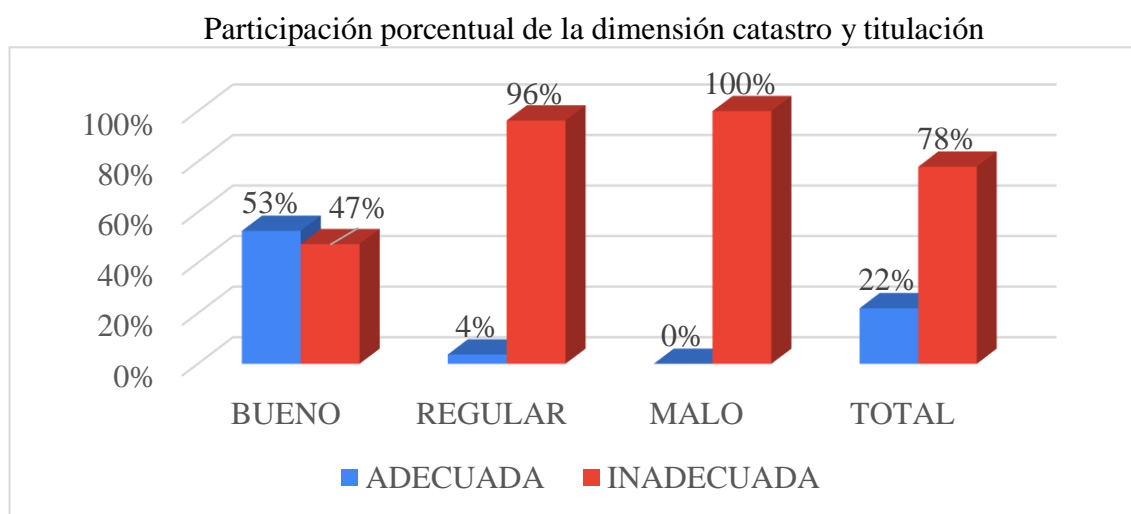
Ahora bien, si interpretamos de forma integral, del 100% de los encuestados que asciende a 50, el 78%, que se refleja en 39 encuestados, señalaron que es inadecuado el ordenamiento territorial y un 22% que se refleja en 11 encuestados señalaron que es adecuado el ordenamiento territorial.

Tabla 16: *Dimensión catastro y titulación*

ORDENAMIENTO TERRITORIAL	CATASTRO Y TITULACION						TOTAL	
	BUENO		REGULAR		MALO			
	F	%	F	%	F	%	F	%
ADECUADA	10	53%	1	4%	0	0%	11	22%
INADECUADA	9	47%	26	96%	4	100%	39	78%
TOTAL	19	100%	27	100%	4	100%	50	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Figura 14.



Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Interpretación

En la tabla 16 y figura 14, dimensión catastro y titulación que pertenece a la variable ordenamiento territorial, se puede precisar lo siguiente:

Por un lado, del total de encuestados que respondieron como nivel bueno que asciende a 19 encuestados, el 53% que se refleja en 10 encuestados, señalaron que el

ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado, seguido del 47% que se refleja en 9 encuestado, señala ser inadecuada.

En lo que corresponde al nivel regular, del total de encuestados que asciende a 27 colaboradores, el 96% que se refleja en 26 encuestados, señala que el ordenamiento territorial es inadecuado. Seguido del 4% que se refleja en 1 encuestado, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado.

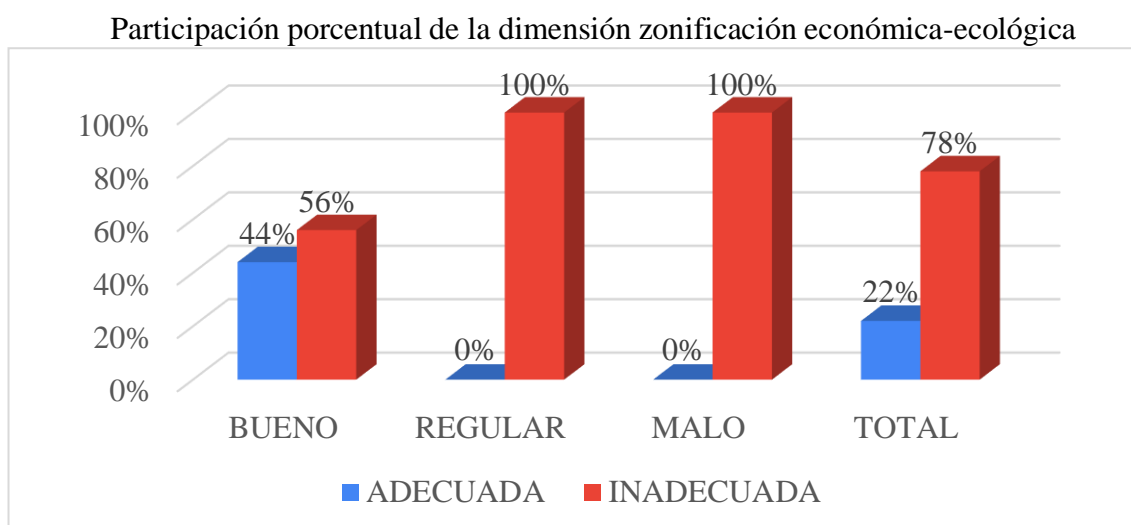
Por otro lado, en el nivel malo, del total de encuestados que asciende a 4 colaboradores, el 100% que se refleja en los 4 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es inadecuado; mientras el 0% que refleja en 0 encuestado, señalaron que el ordenamiento territorial es adecuado.

Ahora bien, si interpretamos de forma integral, del 100% de los encuestados que asciende a 50, el 78%, que se refleja en 39 encuestados, señalaron que es inadecuado el ordenamiento territorial y un 22% que se refleja en 11 encuestados señalaron que es adecuado el ordenamiento territorial.

Tabla 17: *Dimensión zonificación económica-ecológica*

ORDENAMIENTO TERRITORIAL	ZEE						TOTAL	
	BUENO		REGULAR		MALO			
	F	%	F	%	F	%	F	%
ADECUADA	11	44%	0	0%	0	0%	11	22%
INADECUADA	14	56%	20	100%	5	100%	39	78%
TOTAL	25	100%	20	100%	5	100%	50	100%

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Figura 15

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS 26.

Interpretación

En la tabla 17 y figura 15, dimensión zonificación económica-ecológica que pertenece a la variable ordenamiento territorial, se puede precisar lo siguiente:

Por un lado, del total de encuestados que respondieron como nivel bueno que asciende a 25 encuestados, el 56% que se refleja en 14 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel inadecuado, seguido del 44% que se refleja en 11 encuestado, señala ser adecuado.

En lo que corresponde al nivel regular, del total de encuestados que asciende a 20 colaboradores, el 100% que se refleja en 20 encuestados, señala que el ordenamiento territorial es inadecuado. Seguido del 0% que se refleja en 0 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial tiene un nivel adecuado.

Por otro lado, en el nivel malo, del total de encuestados que asciende a 5 colaboradores, el 100% que se refleja en los 5 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es inadecuado; mientras el 0% que refleja en 0 encuestados, señalaron que el ordenamiento territorial es adecuado.

Ahora bien, si interpretamos de forma integral, del 100% de los encuestados que asciende a 50, el 78%, que se refleja en 39 encuestados, señalaron que es inadecuado el ordenamiento territorial y un 22% que se refleja en 11 encuestados señalaron que es adecuado el ordenamiento territorial.

3.4. Análisis de la relación de las dimensiones de la planificación estratégica con el ordenamiento territorial.

Para el análisis de la relación entre la variable y dimensiones, se empleará la prueba estadística Rho de Spearman a una significancia del 95%; por lo que se desarrolla las siguientes hipótesis estadísticas.

Hipótesis estadísticas:

Ho: No existe relación positiva entre las dimensiones de la planificación estratégica y el ordenamiento territorial.

H1: Existe relación positiva entre las dimensiones de la planificación estratégica y el ordenamiento territorial.

Tabla 18: *Relación de las dimensiones de la planificación estratégica y el ordenamiento territorial*

Relación de las dimensiones de la variable Planificación Estratégica y ordenamiento territorial				
Dimensión conocimiento integral de la realidad - ordenamiento territorial	0.582 (positiva alta)	0.000<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva
Dimensión diagnóstico institucional - ordenamiento territorial	0.534 (positiva alta)	0.000<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva
Dimensión futuro deseado - ordenamiento territorial	0.609 (positiva alta)	0.000<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS

Interpretación

En la tabla 18 se evidencia que existe relación positiva entre las dimensiones de la planificación estratégica y la variable ordenamiento territorial, dado que el $\text{Sig} < 0.05$ y por ende se rechaza la hipótesis nula.

3.5. Análisis de la relación de las dimensiones del ordenamiento territorial con la planificación estratégica

Para el análisis de la relación entre la variable y dimensiones, se empleará la prueba estadística Rho de Spearman con el 95% de confianza; por lo que se desarrolla las siguientes hipótesis estadísticas.

Hipótesis estadísticas:

Ho: No existe relación positiva entre las dimensiones del ordenamiento territorial con la planificación estratégica.

H1: Existe relación positiva entre las dimensiones del ordenamiento territorial con la planificación estratégica.

Tabla 19: *Relación de las dimensiones de ordenamiento territorial y la planificación estratégica*

Relación de las dimensiones de la variable Ordenamiento Territorial y planificación estratégica				
Dimensión social-planificación estratégica	0.579 (positiva alta)	0.000<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva
Dimensión económica-planificación estratégica	0.443 (positiva alta)	0.001<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva
Dimensión ambiental-planificación estratégica	0.365 (positiva alta)	0.009<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva

Dimensión zonificación urbana-planificación estratégica	0.467 (positiva alta)	0.001<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva
Dimensión demarcación territorial-planificación estratégica	0.423 (positiva alta)	0.002<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva
Dimensión desarrollo rural-planificación estratégica	0.551 (positiva alta)	0.000<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva
Dimensión acondicionamiento territorial-planificación estratégica	0.553 (positiva alta)	0.000<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva
Dimensión catastro y titulación-planificación estratégica	0.420 (positiva alta)	0.002<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva
Dimensión ZEE - planificación estratégica	0.339 (positiva alta)	0.01<0.05	Se rechaza la Ho	La correlación es positiva

Nota. Encuesta realizada a los colaboradores de la municipalidad y procesos en SPSS

Interpretación

En la tabla 19 se evidencia que existe relación positiva entre las dimensiones del ordenamiento territorial y la variable planificación estratégica, dado que el Sig < 0.05 y por ende se rechaza la hipótesis nula.

CAPITULO IV. DISCUSIÓN

El auge del crecimiento de la población a nivel mundial ha ocasionado que las ciudades generen un continuo crecimiento, pero de manera desordenada y caótica en los países en vías de desarrollo; sin embargo los objetivos de desarrollo sostenible abordan la necesidad de ciudades seguras e inclusivas; donde el estado a partir de un desarrollo económico local sostenible conlleva a una adecuada planificación y ordenamiento territorial para lograr un crecimiento equitativo y singular acorde a las políticas locales, sectoriales y nacionales. De esta forma la planificación estratégica se convierte en una herramienta fundamental para el adecuado desarrollo del territorio desde una perspectiva sostenible y sustentable con las características propias para alcanzar la visión planteada, que se traduce en el logro de objetivo y metas; así como tomar en consideración criterios para el adecuado manejo del suelo y espacio territorial en los aspectos económicos, sociales y ambientales.

La problemática local específicamente en la provincia de Chiclayo una ciudad multicolor, ha venido creciendo de manera rápida pero desordenada, pese a contar con un Plan de Desarrollo Urbano Vigente. Pues la desinteresada planificación de su crecimiento ha llevado a cambios en el uso de suelos de varios sectores de la ciudad y degradando el espacio urbano.

Sin embargo, diferentes zonas del territorio de la provincia de Chiclayo han ido creciendo en función a las actividades económicas que se desarrollen, pero el fenómeno de migración y la falta de la ejecución real, capaz y consuetudinario del Plan de Desarrollo Urbano, han hecho que crezca como un territorio roto, en su aspecto físico y morfológico;

debido al clara mala zonificación que la autoridad correspondiente no observo con visión de futuro la zonificación del equipamiento urbano adecuado.

En la presente investigación se determinó que de acuerdo al objetivo general de **“Analizar la planificación estratégica municipal y su relación con el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo, 2021”** se obtuvo como resultado que existe una relación positiva y estadísticamente significativa. Por otro lado, el análisis de la variable de planificación estratégica municipal y el ordenamiento territorial muestra que el 78%, reflejado en 39 encuestados, señalaron que es inadecuada el ordenamiento territorial; mientras el 22%, reflejado en 11 encuestados, señalaron que es adecuada el ordenamiento territorial. Mientras el 52%, reflejado en 26 encuestados señalaron que es adecuada la planificación estratégica municipal y el 48%, reflejado en 24 encuestados señalaron que es inadecuada. Dichos resultados coinciden con Quijano (2019) donde obtuvo como resultado que existe correlación entre las variables de planificación estratégica y ordenamiento territorial. Así mismo coincide con Ruiz (2017) que obtuvo como resultado una correlación positiva; evidenciándose de esta forma la relación positiva de contar con una planificación estratégica municipal en el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo. Evidenciándose de esta forma la realidad que enfrentan los gobiernos locales entorno a la planificación del territorio y que el sistema nacional de planificación estratégica aún no ha logrado los resultados esperados en torno a un direccionamiento adecuado de los territorios y que desde la perspectiva teórica Mojica (2005) señala que la prospectiva estratégica se considera un enfoque de la global y sistemático; teniendo en consideración las etapas de planificación, implementación y evaluación; siendo de esta forma una guía para la organización (Bryson, 2011). Siendo la deficiente planificación para Albuquerque (2004)

la que no contribuye al desarrollo económico local y no logrando la transformación social y calidad de vida de las poblaciones en las dimensiones que lo conforman.

Lo correspondiente al objetivo específico de **“Describir la planificación estratégica y sus dimensiones de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021”** se obtiene como resultado que en la dimensión conocimiento integral de la realidad 52%, reflejado en 26 encuestados señalaron que es adecuada la planificación estratégica y un 48%, reflejado en 24 encuestados señalaron que es inadecuada la planificación estratégica; mientras en la dimensión diagnóstico institucional el 52%, reflejado en 26 encuestados señalaron que es adecuada la planificación estratégica y un 48%, reflejado en 24 encuestados señalaron que es inadecuada la planificación estratégica y en la dimensión futuro deseado el 52%, reflejado en 26 encuestados señalaron que es adecuada la planificación estratégica y un 48%, reflejado en 24 encuestados señalaron que es inadecuada la planificación estratégica. Siendo los resultados los que guardan relación con las investigaciones de (Cadavid, 2009; Triana; 2018, Gonzales; 2013, Díaz ; s.f, Soto, 2018 ; Flores, 2018; Pereda y Zavaleta, 2018; Quijano, 2019 y Ruiz; 2017) dichos resultados muestran las deficientes capacidades y abordaje de la planificación territorial, dejando de lado la perspectiva teórica según Godet (1993) de construir *futuribles* para el territorio y no orientando las acciones y presupuesto público hacia un desarrollo económico local ordenado y con sus dimensiones básicas, que requiere de un proceso formador de territorios desde la planificación estratégica y con un proceso de planificación será integral, inclusivo y no excluyente. (Krugman,1995),

En cuanto al objetivo específico de **“Describir el ordenamiento territorial y sus dimensiones de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021”** se obtuvo como resultado que en la dimensión social el 78%, reflejado en 39 encuestados señalaron que es

inadecuada el ordenamiento territorial y un 22%, reflejado en 11 encuestados señalaron que es adecuada el ordenamiento territorial; mientras que en la dimensión económica el 78%, reflejado en 39 encuestados señalaron que es inadecuada el ordenamiento territorial y un 22%, reflejado en 11 encuestados, señalaron que es adecuada el ordenamiento territorial; en la dimensión ambiental el 78% reflejado en 39 encuestados, menciono que es inadecuado el ordenamiento territorial y el 22% reflejado en 11 encuestados menciono que es adecuado el ordenamiento territorial; en la dimensión zonificación urbana el 78% de los encuestados señala que es inadecuada el ordenamiento territorial y un 22% señala que es adecuada el ordenamiento territorial; en la dimensión desarrollo rural el 78% reflejado en 39 encuestados señalaron que es inadecuada el ordenamiento territorial y un 22%, reflejado en 11 encuestados señalaron que es adecuada el ordenamiento territorial; en la dimensión acondicionamiento territorial el 78%, reflejado en 39 encuestados señalaron que es inadecuada el ordenamiento territorial y un 22% reflejado en 11 encuestados señalaron que es adecuada el ordenamiento territorial; en la dimensión catastro y titulación el 78% reflejado en 39 encuestados señalaron que es inadecuada el ordenamiento territorial y un 22% reflejado en 11 encuestados señalaron que es adecuada el ordenamiento territorial y en la dimensión zonificación económica-ecológica el 78% reflejado en 39 encuestados señalaron que es inadecuada el ordenamiento territorial y un 22% reflejado en 11 encuestados señalaron que es adecuada el ordenamiento territorial. Siendo los resultados los que guardan relación con las investigaciones de (Cadavid, 2009; Triana; 2018, Gonzales; 2013, Díaz; s.f, Soto, 2018 ; Flores, 2018; Pereda y Zavaleta, 2018; Quijano, 2019 y Ruiz; 2017), evidenciando que la planificación de la municipalidad provincial de Chiclayo no ha mostrado un claro proceso de prospectiva y basado en considerar un abordaje de paradigma de la nueva gestión pública bajo resultados, que no origina resultados positivos en contraposición a lo que

Alburquerque (2004) señalaría como el bienestar de los agentes económicos del territorio involucra mejorar las dimensiones que involucran dicha variable.

En lo que corresponde al objetivo específico de **“Analizar la relación de las dimensiones de la planificación estratégica con el ordenamiento territorial en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021”** se obtuvo como resultado que existe una relación positiva de la dimensión conocimiento integral de la realidad, de la dimensión diagnóstico institucional, de la dimensión futuro deseado con la variable ordenamiento territorial y estadísticamente significativa. Dichos resultados coinciden con Quijano (2019) en su investigación donde obtuvo como resultado que las dimensiones de análisis territorial, análisis del entorno, participación social y diagnóstico institucional tienen una relación positiva y estadísticamente significativa con el desarrollo urbano. Así mismo coincide con Ruiz (2017) cuyos resultados muestran que la dimensión organizacional, territorial, política, física-espacial, institucional y operativo, y económica tiene una relación positiva y estadísticamente significativa con la variable ordenamiento territorial; así mismo los hallazgos guardan relación con las investigaciones de (Cadavid, 2009; Triana, 2018, Gonzales; 2013, Díaz; s.f, Soto, 2018 ; Flores, 2018; Pereda y Zavaleta, 2018; Quijano, 2019 y Ruiz; 2017) lo que evidencia la base fundamental de la planificación estratégica para un adecuado ordenamiento territorial, respaldado en la base teórica de la planificación estratégica territorial que implica para Mokate (2006) un esfuerzo articulado de sectores y organizaciones, en las dimensiones que lo conforman, pero que se contrapone a lo hasta ahora evidenciado en los resultados obtenidos por parte de las municipalidad provincial de Chiclayo, encontrándose desarticulado el proceso de planificación y sus dimensiones.

Finalmente, el objetivo específico de **“Analizar la relación de las dimensiones del ordenamiento territorial con la planificación estratégica municipal en la**

Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021” se obtuvo como resultado que existe una relación positiva de la dimensión social, de la dimensión económica, de la dimensión ambiental, de la dimensión zonificación urbana, de la dimensión demarcación territorial, de la dimensión desarrollo rural, de la dimensión acondicionamiento territorial, de la dimensión catastro y titulación, de la dimensión zonificación económica-ecológica con la variable planificación estratégica y estadísticamente significativa. Así mismo coincide con Ruiz (2017) en su investigación obtuvo como resultado que las dimensiones consideradas tiene una relación positiva y estadísticamente significativa con la variable planificación estratégica; así mismo los hallazgos guardan relación con las investigaciones de (Cadavid, 2009; Triana; 2018, Gonzales; 2013, Díaz; s.f, Soto, 2018 ; Flores, 2018; Pereda y Zavaleta, 2018; Quijano, 2019 y Ruiz; 2017) sustentado en la perspectiva teórica de Goske (2001) donde afirma que la planificación estratégica con enfoque territorial abarcan zonas geoeconómicas de las regiones como un instrumento de política económica y que contribuye al aspecto económico local de un territorio desde una perspectiva holística.

CONCLUSIONES

Con los resultados alcanzados al identificar la relación de la planificación estratégica municipal con el ordenamiento territorial en la provincia de Chiclayo en el año 2021, se llegó a las siguientes conclusiones:

Se ha logrado concluir que existe una relación positiva de la planificación estratégica municipal y el ordenamiento territorial, mostrando significancia estadística, con lo que se acepta la hipótesis alternativa. Sin embargo, existe una preocupación por el 78% que asciende a 39 encuestados que señalaron que es inadecuado el ordenamiento territorial y el 48% que asciende a 24 encuestados señalaron que es inadecuada la planificación estratégica, lo que conlleva a inferir que no se considera un aspecto importante a la planificación estratégica municipal como una herramienta clave para contribuir a un adecuado ordenamiento territorial, orientando recursos adecuados a las dimensiones requeridas para el bienestar de la población.

En cuanto al primer objetivo específico se llega a concluir que existe una inadecuada planificación estratégica municipal, debido a que no se cuenta con un conocimiento integral de la realidad, con un diagnóstico institucional claro y no se han construido escenarios de futuro, evidenciando la desarticulación existente de la planificación con el ordenamiento territorial.

Respecto al segundo objetivo específico, se concluye que el ordenamiento territorial en la provincia de Chiclayo es inadecuado, dado que no se evidencian mejoras

en las dimensiones social, económica, ambiental, zonificación urbana, desarrollo rural, acondicionamiento territorial, catastro y titulación y zonificación económica-ecológica.

Sobre el tercer objetivo, se concluye que existe influencia positiva de las dimensiones de la planificación estratégica municipal correspondientes al conocimiento integral de la realidad, diagnóstico institucional y futuro deseado en el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo, 2021 lo que contribuirá a mejorar el bienestar de los ciudadanos; de ahí la importancia de articular la planificación para avizorar un adecuado ordenamiento territorial.

Respecto al cuarto objetivo específico, se concluye que existe influencia positiva de las dimensiones del ordenamiento territorial correspondiente a social, económica, ambiental, zonificación urbana, demarcación territorial, desarrollo rural, acondicionamiento territorial, catastro y titulación y zonificación económica-ecológica en la planificación estratégica de la provincia de Chiclayo, 2021 lo que genera una marcada innovación en la creación de valor público a partir de la concertación de los actores públicos y privados que permitan un diseño territorial óptimo para generar crecimiento y bienestar.

En suma, acorde al objetivo general, en cuanto analizar la planificación estratégica municipal y su relación con el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo, 2021. Se ha logrado concluir que existe una relación positiva de la planificación estratégica municipal y el ordenamiento territorial, mostrando significancia estadística, con lo que se acepta la hipótesis planteada. Sin embargo, existe una preocupación por el 78%, el mismo que asciende a 39 encuestados que señalaron que es inadecuado el ordenamiento

territorial y el 48% , que asciende a 24 encuestados que señalaron que es inadecuada planificación estratégica, lo que conlleva a inferir que no se considera un aspecto clave a la planificación estratégica municipal como una herramienta clave para contribuir a un adecuado ordenamiento territorial, orientando recursos adecuados a las dimensiones requeridas para el bienestar de la población.

RECOMENDACIONES

La municipalidad provincial de Chiclayo requiere actualizar y poner énfasis en la planificación estratégica tanto a nivel territorial como institucional, siendo necesario la actualización de dichos documentos, de tal forma que de una mirada prospectiva formule los planes, programas, proyectos y actividades a ser implementadas; con una interacción de los agentes involucrados para conducir a un ordenamiento territorial adecuado y sostenible.

La municipalidad a través de su órgano de planificación deberá aplicar las metodologías del órgano rector el Centro Nacional de Planificación Estratégica para orientar los esfuerzos presupuestales a resolver problemas sociales, económicos, ambientales, organizacionales, institucionales, territoriales, institucionales, espaciales y contribuir a las perspectivas territoriales y la calidad de vida de los ciudadanos.

El consejo municipal de la provincia de Chiclayo deberá incidir sobre el reforzamiento del ordenamiento territorial en sus dimensiones social, económica,

ambiental, zonificación urbana, desarrollo rural, acondicionamiento territorial, catastro y titulación y zonificación económica-ecológico a partir de estrategias viables para el desarrollo, apostando por una comunicación y concertación en la toma de decisiones.

A partir de la relación positiva de las dimensiones de la planificación estratégica municipal y el ordenamiento territorial, la municipalidad provincial de Chiclayo debe tomar importancia de conocer las potencialidades de un conocimiento integral de la realidad para una adecuada planificación tanto urbana y rural, conllevando a corregir los desequilibrios territoriales para una visión de largo plazo.

A partir de la relación positiva de las dimensiones del ordenamiento territorial y la planificación estratégica municipal, la municipalidad provincial de Chiclayo debe tomar importancia de generar y aplicar estrategias de ordenamiento territorial de acuerdo a las características físicas-espaciales, conservación de la biodiversidad y aprovechamiento de los recursos naturales, así como la implementación del uso de la tecnología para el desarrollo equitativo del territorio.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Albuquerque, L.I. (2015). El enfoque del desarrollo económico territorial. En Pablo Santiago, C. & Sergio Pérez, R. (Ed), *Enfoque, estrategias e información para el desarrollo* (11-43). Buenos Aires.

Albuquerque, F. (2004). *Desarrollo económico local y descentralización en América Latina. Revista de la CEPAL*, (82), 162-165. Recuperado de http://obserocd.org/sites/observocd.org/files/publicacion/docs/350_177.pdf

Bernal, C. A. (2010). *Metodología de la Investigación*. Bogotá, Colombia: Pearson Educación.

Boisier, S. (2005.). *¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización?* Recuperado de <https://www.cepal.org/es/publicaciones/11068-hay-espacio-desarrollo-local-la-globalizacion>

Banco Interamericano de Desarrollo y Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (2007). *Modelo abierto de gestión para resultados en el sector público*. Washington, D. C.: BID.

Chica, S. (2011). *Una mirada a los nuevos enfoques de la gestión pública*. Recuperado de

[http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:gRG4z81mcOYJ:esapv
irtual.esap.edu.co/ojs/index.php/admindesarro/article/download/147/pdf+&cd=1
&hl=es&ct=clnk&gl=pe](http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:gRG4z81mcOYJ:esapv
irtual.esap.edu.co/ojs/index.php/admindesarro/article/download/147/pdf+&cd=1
&hl=es&ct=clnk&gl=pe)

CEPLAN. (2020). *Megatendencias: un análisis del estado global*. Recuperado de
[https://www.ceplan.gob.pe/documentos_/megatendencias-un-analisis-del-estado-
global/](https://www.ceplan.gob.pe/documentos_/megatendencias-un-analisis-del-estado-
global/)

CEPLAN. (2020). *Perú 2050: tendencias nacionales con el impacto de la COVID-19*.
Recuperado de [https://www.ceplan.gob.pe/wp-
content/uploads/2020/12/CEPLAN-
Peru_2050_tendencias_nacionales_con_el_impacto_de_la_COVID-19.pdf](https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2020/12/CEPLAN-Peru_2050_tendencias_nacionales_con_el_impacto_de_la_COVID-19.pdf)

CEPLAN. (2016). *Fase de Análisis Prospectivo y Fase Estratégica*. Recuperado de
[https://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/4847_2_fase_de_a
nalisis_prospectivo_y_fase_estrategica_francisco.pdf](https://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/4847_2_fase_de_a
nalisis_prospectivo_y_fase_estrategica_francisco.pdf)

CEPLAN. (2016). *Guía Metodológica de la Fase Institucional del proceso de
planeamiento estratégico*. Recuperado de
<https://www.ceplan.gob.pe/documentos-metodologicos/>

Godet, M. (1993). *Estrategia y gestión competitiva. De la anticipación a la acción. Manual de Prospectiva y Estrategia*. Barcelona: Marcombo

Moore, M. (1995). *Gestión Estratégica y creación de valor en el sector público*. Barcelona, España: Ediciones Paidós Ibérica.

Máttar, J., y Cuervo, L. (2017). *Planificación para el desarrollo en América Latina y el Caribe: enfoques, experiencias y perspectivas*: Editorial de las Naciones Unidas CEPAL, Santiago de Chile.

Mojica, F. J. (2005). *La construcción del futuro*. Bogotá D. C.: Universidad Externado de Colombia.

Medina, J., Becerra, S., y Castaño, P. (2020). *Prospectiva y política pública para el cambio estructural en América Latina y el Caribe*. Recuperado de https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37057/S2014125_es.pdf

OCDE (2016). *Perú: Gobernanza integrada para un crecimiento inclusivo*. Publicaciones OCDE sobre Gobernanza Pública.

OCDE (2015). Caminos del desarrollo. Estudio multidimensional del Perú, Volumen 1.
Centro de Desarrollo OCDE.

Sosa, M. (2012). *¿Cómo entender el territorio?* Ciudad de Guatemala: Universidad
Rafael Landívar.

Novo, M. (2009). La educación ambiental. Una genuina educación para el desarrollo
sostenible. *Revista de educación, (extra 1-2009)*, 195 – 217.

Vázquez, A. (2007). Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial.
Investigaciones regionales, 11, 183-210.

ANEXOS

Anexo 01. Encuesta para Analizar la Planificación Estratégica Institucional

ENCUESTA PARA ANALIZAR LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL				
Estimado (a) Sr. (a): El presente instrumento tiene por objetivo recoger información sobre la planificación estratégica institucional. Por favor, marcar con un aspa (X) en la escala valorativa, según corresponda. GRACIAS.				
PREGUNTA	OPCIONES DE RESPUESTA			
	Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
Conocimiento integral de la realidad				
1. ¿Ha identificado las características poblacionales?				
2. ¿Ha identificado las tendencias demográficas?				
3. ¿Identifica los servicios básicos e infraestructura con los que cuenta la población?				
4. ¿Identifica las actividades económico-productivas (turismo, comercio, industria) de la población?				
5. ¿Diagnostica los principales indicadores de desarrollo económico del distrito?				
6. ¿Identifica las características geográficas del distrito?				
7. ¿Identifica las características climatológicas?				
8. ¿Aborda las amenazas naturales que tienen las áreas urbanas y rurales?				
9. ¿Considera un nivel óptimo de coordinación con otros niveles de gobierno?				
10. ¿Existe grado de colaboración y articulación con las instituciones y organizaciones locales?				
Diagnóstico Institucional				
11. ¿Considera la misión al desarrollo sostenible como parte del territorio?				
12. ¿La visión comprende de manera óptima, lo que la institución espera ser en el futuro?				
13. ¿Existe un enfoque participativo de la visión del territorio?				
14. ¿Elabora el Plan de Desarrollo Concertado Local en base a la normatividad vigente?				
15. ¿El Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) tiene relación con el Plan Estratégico Institucional (PEI)?				
16. ¿El Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) aborda la planificación estratégica territorial?				
17. ¿Existe relación entre el Plan Operativo Institucional (POI) con los objetivos y estrategias del Plan Estratégico Institucional?				
18. ¿La organización institucional le permite ejecutar nuevas estrategias en el ámbito territorial?				
19. ¿La municipalidad tiene un área especializada en planificación territorial?				
20. ¿Cuenta con profesionales encargados del monitoreo, seguimiento y evaluación de resultados en materia de planificación?				
21. ¿Cuenta con recursos humanos capacitados y competentes en el ámbito territorial?				
22. ¿El presupuesto institucional se encuentra articulado a los objetivos del Plan Estratégico Institucional?				
23. ¿Los recursos tecnológicos se encuentran acorde al ámbito territorial?				
24. ¿Cuenta con recursos financieros para abordar la infraestructura en el ámbito territorial?				
25. ¿Existe una cultura de identidad territorial?				
Futuro deseado				
26. ¿Elabora un diagnóstico territorial en base a la normatividad vigente?				
27. ¿Elabora diagnósticos en base a los datos históricos?				
28. ¿Considera las amenazas y oportunidades del futuro?				
29. ¿Construye escenarios para el desarrollo territorial de la provincia?				
30. ¿Aborda como objetivo central el bienestar de la población?				
31. ¿Abordalíneas estratégicas para el desarrollo del territorio?				
32. ¿Plantea el Plan territorial del distrito en base a la visión institucional?				
33. ¿Capacita a los equipos técnicos para lograr el desarrollo sostenible del territorio?				
34. ¿Ejecuta talleres de planificación o prospectiva territorial ?				
35. ¿Elabora charlas o talleres a la población sobre la importancia de la planificación territorial?				

Anexo 02. Encuesta para Analizar el Ordenamiento Territorial

ENCUESTA PARA ANALIZAR EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL				
Estimado (a) Sr. (a): El presente instrumento tiene por objetivo recoger información sobre el ordenamiento territorial. Por favor, marcar con un aspa (X) en la escala valorativa, según corresponda. GRACIAS.				
PREGUNTA	OPCIONES DE RESPUESTA			
	Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
Social				
1. ¿Existe mejor calidad de vida de los habitantes de la provincia?				
2. ¿Considera que se ha reducido la informalidad?				
3. ¿Considera que se protege el medio ambiente y el entorno natural?				
4. ¿Considera que se ha mejorado la atención en salud, educación y bienestar social?				
Económica				
5. ¿Considera que se ha mejorado las potencialidades de las áreas comerciales y de intercambio?				
6. ¿Se cuenta con políticas orientadas al desarrollo económico local de la provincia?				
7. ¿Se promueven oportunidades comerciales y de intercambio?				
8. ¿Existen planes de inversión pública y privada orientadas al desarrollo territorial?				
Ambiental				
9. ¿Considera que existen acciones para mantener la biodiversidad y los ecosistemas naturales de la provincia?				
10. ¿Considera que existen acciones en la minimización de generación de residuos y emisiones tóxicas y contaminantes?				
11. ¿Existen acciones para el cambio de matriz energética basada en energías renovables?				
12. ¿Considera que la conservación y protección del medio ambiente es una prioridad?				
Zonificación Urbana				
13. ¿Existe ordenamiento del territorio por ámbito urbano y rural?				
14. ¿Existe mejora las redes viales en toda la provincia?				
15. ¿Existe planificación de la ocupación residencial y agrícola?				
16. ¿Existe normatividad y Reglamento de Zonificación Urbana?				
Demarcación Territorial				
17. ¿Considera que la circunscripción político-administrativa de la provincia cuenta con las delimitaciones adecuadas?				
18. ¿Existen acciones de promoción de la titulación de tierras?				
19. ¿Existe un adecuado marco técnico-normativo de demarcación?				
20. ¿Existe un conocimiento integral del territorio y de sus potencialidades?				
Desarrollo rural				
21. ¿Considera que la cultura tradicional local se mantiene?				
22. ¿Se promueve las actividades agrícolas no tradicionales y actividades no agrícolas?				
23. ¿Existe una mayor integración de la cadena agroproductiva y comercial con expresiones organizativas en el campo?				
24. ¿Existen oportunidades económicas a los pequeños y medianos productores agrícolas?				
Acondicionamiento territorial				
25. ¿Existen programas, proyectos y acciones de desarrollo físico espacial a nivel local?				
26. ¿Se moderniza y desarrolla la infraestructura agrícola, agroindustrial y de agro exportación?				
27. ¿Existen medidas técnicas de manejo ambiental para orientar y ejecutar las actividades sociales y económicas?				
28. ¿Se tienen debidamente establecidos los ejes de desarrollo y los circuitos viales?				
Catastro y Titulación				
29. ¿Existen seguridad jurídica a los agricultores de los predios rurales?				
30. ¿Existen condiciones básicas para el desarrollo de un mercado de tierras de uso agrario?				
31. ¿Existe actualización del catastro rural y urbano?				
32. ¿Las propiedades se encuentran saneadas física y legalmente?				
Zonificación Económica Ecológica				
33. ¿Se facilita el diseño y formulación de políticas, planes, Programas y proyectos de desarrollo local?				
34. ¿Se identifica las ventajas comparativas de un territorio y contribuye en el diseño de estrategias para el desarrollo de la competitividad local?				
35. ¿La ZEE contribuye al crecimiento económico, desarrollo social y político, en armonía con el ambiente.?				
36. ¿Se fortalece y genera capacidades institucionales y locales para una eficiente y eficaz gestión del territorio?				

Anexo 03. Matriz de Consistencia

Título: Planificación Estratégica Municipal y su relación con el ordenamiento territorial de la Provincia de Chiclayo, 2021

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPOTESIS	METODOLOGIA
General	General	General	Tipo de Investigación
¿Cuál es la relación de la planificación estratégica municipal y el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo?	Analizar la planificación estratégica municipal y su relación con el ordenamiento territorial de la provincia de Chiclayo, 2021.	La relación de la planificación estratégica con el ordenamiento territorial es positiva.	Cuantitativo, no experimental
Específicos	Específicos	Específicos	Nivel de Investigación
¿Cuáles son las dimensiones de la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021?	Describir la planificación estratégica y sus dimensiones de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021		Descriptivo Correlacional
¿Cuáles son las dimensiones del ordenamiento territorial en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021?	Describir el ordenamiento territorial y sus dimensiones de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021.		Método de Investigación
¿Cuál es la relación de las dimensiones de la planificación estratégica con el ordenamiento territorial en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021.?	Analizar la relación de las dimensiones de la planificación estratégica con el ordenamiento territorial en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021.	La relación de las dimensiones de la planificación estratégica con el ordenamiento territorial en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021 es positiva.	Analítico-Sintético Etnográfico Inductivo-Deductivo

¿Cuál es la relación de las dimensiones del ordenamiento territorial con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021.1.?	Analizar la relación de las dimensiones del ordenamiento territorial con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021.	La relación de las dimensiones del ordenamiento territorial con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021 es positiva.	Diseño de Contrastación
			<p>No experimental, de corte transeccional o transversal con recolección de datos en un momento único</p> <p>Población</p> <p>La población corresponde a 50 actores públicos y ciudadanía involucrada.</p> <p>Muestra</p> <p>Para la presente investigación la muestra será igual a la población equivalente a 50 actores</p> <p>El tipo de muestreo es no probabilístico de selección intencional, se realizó considerando el criterio del equipo de investigación</p>

Anexo 04. Operacionalización de la variable planificación estratégica municipal

Variable	Dimensión	Indicador	Técnicas	Instrumentos
Planificación estratégica municipal	Conocimiento integral de la realidad	Aspectos socioeconómicos	Encuesta	Cuestionario
		Aspectos biofísicos		
		Coordinación y colaboración interinstitucional y social		
	Diagnóstico institucional	Misión y visión institucional	Encuesta	Cuestionario
		Documentos de gestión institucional		
		Estructura institucional		
		Recursos humanos, financieros, en tecnología e infraestructura		
		Cultura de identidad territorial		
	Futuro deseado	Diagnóstico territorial y construcción de escenarios	Encuesta	Cuestionario
		Objetivos, líneas y planes estratégicos		
		Capacitación		

Fuente: Elaboración Propia

Operacionalización de la variable ordenamiento territorial

Variable	Dimensión	Indicador	Técnicas	Instrumentos
Ordenamiento Territorial (variable Dependiente)	Social	Aspectos sociales	Encuesta	Cuestionario
	Económica	Aspectos económicos	Encuesta	Cuestionario
	Ambiental	Aspectos ambientales	Encuesta	Cuestionario
	Zonificación Urbana	Ordenamiento del territorio urbano	Encuesta	Cuestionario
	Demarcación Territorial	Circunscripción territorial	Encuesta	Cuestionario
	Desarrollo rural	Aspectos de desarrollo rural	Encuesta	Cuestionario
	Acondicionamiento territorial	Infraestructura territorial	Encuesta	Cuestionario
	Catastro y Titulación	Catastro rural y urbano	Encuesta	Cuestionario
	Zonificación Económica Ecológica	Diseño y formulación de políticas, planes, Programas y proyectos de desarrollo local	Encuesta	Cuestionario
		Ventajas comparativas del territorio		
		Sostenibilidad		
		Capacidades institucionales y locales		

Fuente: Elaboración Propia

ENCUESTADOS	PLANIFICACION ESTRATEGICA																											TOTAL	
	CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD										SUB-TOTAL	DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL															SUB-TOTAL		
	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10		P 1 1	P 1 2	P 1 3	P 1 4	P 1 5	P 1 6	P 1 7	P 1 8	P 1 9	P 2 0	P 2 1	P 2 2	P 2 3	P 2 4	P 2 5			
1	2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	13	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	3	2	20	10	43
2	2	2	4	3	3	3	2	2	2	2	25	2	3	2	2	3	3	4	2	3	2	1	2	1	2	2	34	22	81
3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	31	19	70	
4	2	2	3	4	2	3	3	3	2	2	26	2	4	4	3	4	4	4	4	2	3	3	3	2	2	2	46	28	100
5	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	30	2	4	4	4	4	4	3	4	2	4	2	2	4	2	2	47	32	109
6	2	1	2	2	1	1	2	2	4	2	19	2	3	1	1	1	2	2	2	3	3	2	2	1	1	1	27	18	64
7	3	2	3	3	2	2	4	4	4	4	31	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	57	32	120
8	4	4	4	4	4	4	4	4	2	1	35	2	2	3	2	2	4	4	4	3	3	3	1	1	2	1	37	40	112
9	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20	3	4	2	4	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	43	30	93
10	2	2	2	2	1	1	2	1	2	1	16	3	2	1	1	2	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	22	20	58
11	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	23	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48	34	105
12	1	1	2	2	2	2	2	2	1	2	17	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	27	20	64
13	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	26	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	2	2	2	2	49	34	109
14	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	29	2	2	2	2	2	2	3	3	3	4	4	2	3	4	4	40	35	104
15	2	2	3	3	3	3	3	3	1	1	24	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	4	2	33	30	87
16	2	1	3	4	4	3	2	4	2	2	27	3	4	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	38	36	101
17	2	2	2	2	1	1	3	2	2	2	19	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31	24	74
18	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	13	1	1	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	1	1	23	19	55
19	2	2	2	3	3	1	3	2	1	2	21	2	2	2	1	1	3	4	3	3	4	3	2	2	2	3	37	26	84
20	3	2	4	4	2	2	3	2	1	4	27	4	3	4	2	2	2	4	4	3	2	2	2	2	2	2	40	25	92
21	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	22	3	2	2	1	2	2	3	2	2	1	2	2	2	2	3	31	23	76
22	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	26	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	2	2	2	43	24	93
23	4	2	3	3	2	2	3	3	2	3	27	4	4	3	4	3	4	3	3	2	2	2	2	2	3	2	43	23	93
24	3	2	3	3	2	4	2	2	2	2	25	4	1	2	4	2	4	3	2	2	1	1	2	2	1	1	32	16	73
25	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	26	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	32	17	75
26	3	3	4	4	4	4	4	4	2	1	33	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	1	2	2	33	23	89
27	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	19	3	1	1	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	20	18	57

28	2	2	2	3	2	2	1	1	1	2	18	4	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	1	1	1	31	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	18	67		
29	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	33	2	2	2	2	1	4	3	3	3	3	3	3	2	2	38	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	28	99		
30	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	27	2	2	2	2	2	2	2	3	3	4	4	3	1	1	3	36	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21	84	
31	2	2	2	3	3	4	4	3	3	2	28	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	33	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	21	82	
32	1	1	3	3	2	2	2	1	1	2	18	1	1	1	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	24	2	2	2	1	2	2	2	1	1	1	16	58	
33	2	2	2	3	2	1	3	2	3	2	22	3	2	1	2	3	2	3	2	4	1	1	2	2	1	1	30	1	2	3	1	2	3	2	3	2	2	21	73	
34	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	24	3	3	2	2	4	3	3	4	3	2	3	3	2	4	2	43	2	2	4	2	4	2	3	1	1	1	22	89	
35	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	21	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	35	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	24	80	
36	2	3	2	4	1	2	1	3	2	2	22	2	3	2	2	3	2	2	3	4	3	3	2	2	3	4	40	2	2	3	2	3	2	4	3	2	2	25	87	
37	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	27	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	37	2	3	4	2	3	3	2	2	2	2	25	89		
38	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	36	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	52	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	34	122	
39	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	17	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31	2	2	3	2	1	2	2	2	2	2	2	20	68	
40	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	22	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	30	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	26	78		
41	3	3	1	1	1	2	2	2	1	2	18	4	3	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	1	1	1	27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	85
42	2	1	3	3	2	3	2	2	1	2	21	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	26	1	2	2	2	1	1	1	2	2	1	15	62		
43	2	2	3	2	2	3	4	4	2	3	27	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	44	3	2	2	2	2	2	2	2	1	2	20	91	
44	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	18	4	4	2	2	1	2	1	2	1	2	2	1	2	2	2	30	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	18	66	
45	3	3	4	4	3	2	3	4	4	2	32	3	3	2	1	1	3	4	3	4	1	1	2	2	4	1	35	3	2	4	1	4	2	1	3	1	2	23	90	
46	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	36	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	131	
47	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	35	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	112	
48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	105	
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	105	
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	29	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	54	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	33	116	

Anexo 05. Base de datos del Ordenamiento Territorial

ENCUESTADOS	ORDENAMIENTO TERRITORIAL																														TOTAL															
	SOCIAL				SUB-TOTAL	ECONOMICA				SUB-TOTAL	AMBIENTAL				SUB-TOTAL	ZONIFICACION URBANA				SUB-TOTAL	DEMARCAACION TERRITORIAL				SUB-TOTAL	DESARROLLO RURAL				SUB-TOTAL	ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL				SUB-TOTAL	CATASTRO Y TITULACION				SUB-TOTAL	ZEE				SUB-TOTAL	
	P1	P2	P3	P4		P5	P6	P7	P8		P9	P10	P11	P12		P13	P14	P15	P16		P17	P18	P19	P20		P21	P22	P23	P24		P25	P26	P27	P28		P29	P30	P31	P32		P33	P34	P35	P36		
1	1	1	1	1	4	1	1	1	2	5	1	2	1	1	5	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	2	2	2	1	7	1	1	2	1	5	1	2	1	2	6	2	2	2	2	8	48
2	2	1	2	1	6	1	2	1	1	5	2	1	1	4	8	2	2	2	2	8	2	1	1	1	5	3	3	2	1	9	2	2	1	2	7	1	2	1	2	6	2	2	3	2	9	63
3	2	1	1	1	5	2	2	3	3	10	2	1	1	1	5	1	1	2	2	6	2	2	2	2	8	2	3	2	3	10	2	3	3	3	11	3	3	2	2	10	2	2	2	2	8	73
4	2	2	2	2	8	3	2	2	2	9	2	2	2	2	8	1	2	2	2	7	1	2	2	2	7	2	2	2	2	8	3	3	2	2	10	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	73
5	2	1	2	4	9	2	4	2	2	10	4	4	4	3	15	4	2	2	4	12	2	2	2	2	8	4	2	2	4	12	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	2	2	4	2	10	91
6	2	2	1	1	6	2	2	2	2	8	1	2	1	4	8	2	2	1	2	7	2	3	3	2	10	2	2	2	2	8	2	2	2	1	7	3	2	3	2	10	1	1	2	2	6	70
7	3	2	2	3	10	2	2	2	3	9	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	75
8	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	3	4	4	15	4	4	4	4	16	4	4	4	1	13	4	1	4	4	13	137
9	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	3	10	3	2	2	2	9	3	2	2	2	9	3	3	3	2	11	2	2	2	2	8	2	2	3	2	9	3	3	3	2	11	85
10	1	1	2	2	6	2	2	2	1	7	1	1	1	4	7	2	2	2	2	8	1	1	2	1	5	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	63
11	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	3	2	2	2	9	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	73
12	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	72
13	2	2	2	2	8	2	2	2	3	9	2	2	2	4	10	2	2	2	2	8	2	2	3	3	10	2	2	2	2	8	2	2	3	3	10	2	2	2	2	8	3	3	3	2	11	82
14	2	2	2	2	8	2	2	2	3	9	3	3	3	4	13	3	2	3	3	11	2	3	3	3	11	4	3	3	3	13	2	4	3	2	11	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	100
15	2	1	2	2	7	2	2	2	2	8	2	2	1	3	8	2	1	2	2	7	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	2	2	2	2	8	2	2	1	2	7	2	2	2	2	8	67
16	3	3	3	2	11	3	3	2	4	12	2	3	2	4	11	3	2	2	4	11	2	3	3	2	10	3	2	2	2	9	3	2	2	2	9	3	4	3	2	12	2	3	2	3	10	95
17	2	2	3	2	9	3	3	3	2	11	2	2	2	3	9	3	2	2	3	10	2	3	2	3	10	2	3	3	2	10	2	3	3	2	10	2	3	2	2	9	3	3	2	3	11	89
18	2	1	1	1	5	2	2	2	2	8	2	2	1	2	7	2	2	2	1	7	1	2	1	3	7	1	1	3	1	6	1	1	2	2	6	2	1	2	1	6	1	1	1	1	4	56
19	2	2	2	2	8	2	3	2	2	9	2	3	2	3	10	3	2	3	1	9	3	3	3	2	11	3	2	2	2	9	2	2	3	2	9	3	2	2	4	11	3	3	2	3	11	87
20	3	2	2	2	9	2	2	2	3	9	3	2	1	4	10	1	2	2	2	7	1	1	1	1	4	3	2	2	2	9	2	2	2	2	8	1	1	1	1	4	1	1	2	2	6	66
21	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	1	2	4	9	2	1	2	2	7	2	3	1	2	8	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	2	1	2	2	7	2	2	3	2	9	69
22	2	2	2	2	8	2	3	2	2	9	3	2	2	3	10	2	2	3	4	11	2	2	2	2	8	3	2	2	2	9	3	2	2	2	9	2	2	2	2	8	2	2	4	3	11	83
23	2	3	3	3	11	3	3	3	3	12	3	2	2	2	9	4	3	3	4	14	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	4	3	13	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	107
24	2	1	2	1	6	1	1	1	2	5	1	2	1	4	8	1	2	2	2	7	2	2	2	2	8	2	2	1	1	6	1	1	2	1	5	2	2	1	3	8	2	2	4	2	10	63

25	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	1	2	1	1	5	2	2	2	2	8	2	1	1	2	6	2	1	1	1	5	2	2	2	2	8	2	2	2	3	9	1	2	2	2	7	64
26	2	1	1	2	6	2	2	2	1	7	2	2	1	2	7	2	1	2	2	7	2	2	2	3	9	3	3	2	3	11	3	3	3	2	11	2	3	3	2	10	2	2	3	2	9	77
27	2	2	2	2	8	2	2	2	1	7	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	1	1	4	43	
28	2	1	2	3	8	3	3	3	3	12	1	1	1	1	4	2	1	1	3	7	3	3	3	3	12	3	2	2	1	8	1	2	1	2	6	2	2	2	3	9	2	2	1	1	6	72
29	2	2	2	2	8	2	2	3	3	10	1	1	1	1	4	1	1	1	2	5	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	2	2	2	9	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	84
30	2	1	2	3	8	1	1	2	3	7	3	3	3	4	13	4	1	2	3	10	2	2	2	1	7	4	4	2	2	12	1	2	2	1	6	1	2	3	2	8	3	2	3	3	11	82
31	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	4	10	74
32	2	1	1	1	5	1	2	1	1	5	1	2	1	1	5	1	2	1	2	6	2	2	2	1	7	1	2	1	1	5	2	1	2	1	6	2	1	2	1	6	1	1	1	1	4	49
33	1	1	1	2	5	1	2	1	2	6	2	1	1	4	8	2	1	1	2	6	2	2	2	3	9	2	2	1	2	7	1	3	2	1	7	2	2	2	3	9	1	2	3	2	8	65
34	2	2	2	2	8	3	3	3	3	12	2	2	1	2	7	2	2	2	2	8	2	3	2	3	10	3	3	3	3	12	3	2	2	2	9	2	2	2	2	8	3	2	2	3	10	84
35	2	2	2	3	9	2	2	2	2	8	2	3	2	3	10	2	3	2	2	9	2	2	2	2	8	2	2	3	2	9	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	3	3	3	11	80
36	2	3	2	4	11	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	3	2	2	2	9	2	2	3	2	9	3	1	3	3	10	1	2	1	2	6	1	3	2	3	9	1	1	1	1	4	67
37	3	2	2	2	9	2	2	2	2	8	2	2	2	4	10	2	3	3	3	11	2	2	3	2	9	3	2	2	2	9	2	2	2	3	9	3	3	2	3	11	2	2	2	2	8	84
38	2	2	2	2	8	3	2	2	2	9	2	2	3	3	10	3	3	3	3	12	2	2	2	3	9	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	3	3	10	3	3	3	3	12	94
39	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	3	3	2	2	10	74
40	2	2	2	2	8	3	3	3	2	11	3	2	3	2	10	3	2	3	2	10	3	2	3	2	10	3	2	3	2	10	3	2	3	2	10	3	2	3	2	10	3	2	3	2	10	89
41	1	2	2	1	6	2	1	2	1	6	1	1	1	1	4	1	2	1	1	5	3	3	3	2	11	1	1	1	1	4	2	2	1	1	6	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	50
42	1	1	1	1	4	1	1	1	2	5	2	1	1	4	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	1	1	6	2	1	1	1	5	2	2	2	2	8	60
43	3	3	2	3	11	2	3	1	2	8	1	2	2	3	8	1	2	3	2	8	3	3	3	2	11	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	3	3	3	3	12	3	2	2	2	9	83
44	2	1	1	1	5	1	2	1	2	6	2	2	1	2	7	2	2	1	1	6	2	1	1	2	6	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	62
45	4	1	2	1	8	1	1	2	1	5	4	3	1	4	12	1	1	1	3	6	1	2	3	2	8	2	3	1	2	8	1	4	3	4	12	2	4	2	2	10	2	4	3	1	10	79
46	3	3	3	3	12	3	3	4	4	14	4	3	4	4	15	3	3	4	3	13	3	4	4	4	15	4	3	4	4	15	4	4	3	4	15	3	3	4	3	13	3	3	3	3	12	12 4
47	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	1	4	3	3	11	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	10 7
48	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	10 8
49	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	10 8
50	3	4	3	4	14	3	4	4	4	15	4	3	4	4	15	4	4	4	3	15	3	4	4	4	15	4	4	4	4	16	4	4	4	3	15	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	12 9

Anexo 06. Confiabilidad de los instrumentos-Coeficiente de Crombach

Planificación Estratégica Municipal y su relación con el ordenamiento territorial de la Provincia de Chiclayo, 2021

A través del Alfa de Crombach

Coeficiente alfa >0.9 es excelente

Coeficiente alfa >0.8 es bueno

Coeficiente alfa >0.7 es aceptable

Coeficiente alfa >0.6 es cuestionable

Coeficiente alfa >0.5 es pobre

Coeficiente alfa <0.5 es inaceptable

Análisis de fiabilidad del instrumento: Cuestionarios sobre planificación Estratégica Municipal y el ordenamiento territorial

Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.959	36

En el caso de la confiabilidad se utilizó el procedimiento del Alfa de Cronbach, dado la opción de respuesta planteada en la encuesta elaborada. El instrumento de la encuesta presenta 36 ítems, aplicándose a 50 funcionarios de la municipalidad provincial de Chiclayo, que no han sido parte de la muestra seleccionada para la aplicación final y mediante el cálculo del Alfa de Cronbach se ha determinado su fiabilidad con un indicador de que asciende a 0.959, que se traduce en una excelente validez.

ANEXO 01

CONSTANCIA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo, ABDEL JAVIER FLORES OLIVOS, Docente¹/Asesor de tesis²/Revisor del trabajo de investigación³, del (los) estudiante(s), ANDREA CRISTINA MALDONADO ESPINOZA.

Titulada: LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CHICLAYO, 2021, luego de la revisión exhaustiva del documento constato que la misma tiene un índice de similitud de 19% verificable en el reporte de similitud del programa Turnitin.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo.

Lambayeque, 15/07/2022



ABDEL JAVIER FLORES OLIVOS
DNI: 43440874
ASESOR

Se adjunta:

Resumen del Reporte (Con porcentaje y parámetros de configuración)

Recibo digital

¹ En caso corresponda a investigación formativa dentro de las asignaturas que tiene a cargo del docente y sea necesario emitir constancia.

² Para el caso de las asesorías de tesis de pregrado y posgrado.

³ Para el caso de la revisión de investigaciones de los docentes o procesos de publicación en las revistas.

Página de porcentaje de similitud.2

Tesis

INFORME DE ORIGINALIDAD

19%	19%	2%	8%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJO DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	6%
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	3%
3	repositorio.unprg.edu.pe Fuente de Internet	2%
4	Submitted to Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo Trabajo del estudiante	1%
5	repositorio.unprg.edu.pe:8080 Fuente de Internet	1%
6	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	<1%
7	Repositorio.usmp.edu.pe Fuente de Internet	<1%
8	qdoc.tips Fuente de Internet	<1%
9	www.slideshare.net Fuente de Internet	


UNIVERSIDAD DE LAMBAYEQUE
 Boon. Abdel Javier Flores Olivos
 CELAM 112



Recibo digital

Este recibo confirma que su trabajo ha sido recibido por Turnitin. A continuación podrá ver la información del recibo con respecto a su entrega.

La primera página de tus entregas se muestra abajo.

Autor de la entrega: **Andrea Maldonado**
Título del ejercicio: **Informes**
Título de la entrega: **Tesis**
Nombre del archivo: **INFORME_DE_TESIS_13-07-2022.pdf**
Tamaño del archivo: **1.8M**
Total páginas: **86**
Total de palabras: **19,832**
Total de caracteres: **100,582**
Fecha de entrega: **15-jul.-2022 04:30p. m. (UTC-0500)**
Identificador de la entrega: **1871003030**

UNIVERSIDAD NACIONAL
"PEDRO RUIZ GALLO"
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN CIENCIAS CON MENCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN

"La Planificación Estratégica Municipal y su relación con el
Ordenamiento Territorial de la Provincia de Chiclayo, 2021"

TESIS

Presentada para optar el Grado Académico de Maestro
en Ciencias con mención en Proyectos de Inversión

AUTOR:
Bach. Walterado Espinoza, Andres Cristine

ASESOR:

LAMBAYEQUE - PERÚ
2021

COLLEJO DE ECONOMISTAS DE LAMBAYEQUE
Bach. Abdel Javier Flores Olivos
CELAM 442