



**UNIVERSIDAD NACIONAL
PEDRO RUIZ GALLO**

ESCUELA DE POSGRADO



**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN
CON MENCIÓN EN GERENCIA EMPRESARIAL**

**El sistema integrado de administración FINANCIERA-SIAF y su
impacto en la gestión del gasto público en la municipalidad
provincial de Lambayeque, años 2017-2018**

TESIS

**PRESENTADA PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN
ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN GERENCIA EMPRESARIAL**

AUTOR:

Bach. Abel Oldemar Paico Gabriel

ASESOR:

Dr. Mariano Larrea Chucas

Lambayeque, 2023

**El sistema integrado de administración FINANCIERA-SIAF y su impacto
en la gestión del gasto público en la municipalidad provincial de
Lambayeque, años 2017-2018**

PRESENTADA POR:



Bach. Abel Oldemar Paico Gabriel
AUTOR



Dr. Mariano Larrea Chucas
ASESOR

Presentada a la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo para optar el Grado Académico de: MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN GERENCIA EMPRESARIAL.

APROBADA POR:



Mg. Elizabeth Ruth Acevedo Sánchez
PRESIDENTA



Mg. María Naidu Aquino Cavero
SECRETARIA



Dr. Guido Alarcón Villanueva
VOCAL

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

199

Siendo las 15:30 horas del día veintidos de setiembre del año Dos Mil veintitres

, en la Sala de Sustentación de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo de Lambayeque, se reunieron los miembros del Jurado, designados mediante Resolución N° 0856-2019-EPG de fecha 3 julio 2019, conformado por:

<u>Mg. Elizabeth Ruth Acevedo Sánchez</u>	PRESIDENTE (A)
<u>Mg. María Naida Aquino Casero</u>	SECRETARIO (A)
<u>Dr. Guido Alarcón Tillanueva</u>	VOCAL
<u>Mg. Mariano Larrea Chueas</u>	ASESOR (A)

Con la finalidad de evaluar la tesis titulada "El sistema integrado de Administración Financiera - SIAF y su impacto en la Gestión del gasto público en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, años 2017-2018"

presentado por el (la) Tesista Abel Oldemar Paico Gabriel

sustentación que es autorizada mediante Resolución N° 874-2023-EPG de fecha 14 de Setiembre 2023.

El Presidente del jurado autorizó del acto académico y después de la sustentación, los señores miembros del jurado formularon las observaciones y preguntas correspondientes, las mismas que fueron absueltas por el (la) sustentante, quien obtuvo 17 puntos que equivale al calificativo de Buena.

En consecuencia el (la) sustentante queda apto (a) para obtener el Grado Académico de:

Maestría en Administración con mención en Gerencia Empresarial.

Siendo las 16:40 horas del mismo día, se da por concluido el acto académico, firmando la presente acta.


PRESIDENTE


SECRETARIO


VOCAL


ASESOR

Dedicatoria

A mis Padres Ernesto y Margarita, por sus
sabias enseñanzas,

A mi esposa Elvira, a mis hijos Anabel y Arnold,
que son mi razón de superación.

A mis hermanos que incondicionalmente me apoyan.

Agradecimiento

Agradecer a Dios,
a mi asesor de tesis Dr. Mariano Larrea y
a todas las personas que hicieron posible
el término de este trabajo de investigación.

Índice general

Acta de sustentación	III
Dedicatoria	IV
Agradecimiento	V
Índice general	VI
Índice de tablas	VIII
Índice de figuras	IX
Índice de anexos	X
Resumen	XI
Abstract	XII
Introducción.....	13
Capítulo I. Diseño teórico.....	18
1.1. Antecedentes de la investigación	18
1.2. Base teórica	23
1.2.1. Presupuesto público.....	23
1.2.2. Presupuesto por resultados	25
1.2.3. Gestión pública	27
1.2.4. Sistema integrado de administración financiera SIAF	28
1.3. Definiciones conceptuales	31
1.3.1. Buen gobierno.....	31
1.3.2. Calidad.....	31
1.3.3. Eficacia.....	31
1.3.4. Eficiencia.....	31
1.3.5. Gestión pública	31
1.3.6. Presupuesto institucional de apertura	32
1.3.7. Presupuesto institucional modificado	32
1.3.8. Presupuesto público.....	32
1.3.9. Tecnología de la información	32
1.4. Operacionalización de variables	33

1.5. Hipótesis	33
Hipótesis general	33
3.4.2 Hipótesis específicas	34
Capítulo II. Métodos y materiales.....	35
2.1. Tipo de investigación	35
2.2. Método de investigación	35
2.3. Diseño de contrastación.....	36
2.4. Población, muestra y muestreo	36
2.5. Técnicas, instrumentos, equipos y materiales de recolección de datos	36
2.6. Procesamiento y análisis de datos.....	37
Capítulo III. Resultados.....	38
51	
Capítulo IV. Discusión	54
Conclusiones.....	58
Recomendaciones.....	59
Referencias bibliográficas	60
Anexos	67

Índice de tablas

Tabla 1. Población de la investigación	36
Tabla 2. Influencia (correlación) entre el Sistema Integrado de Administración Financiera en la gestión del gasto público de la Municipalidad de Lambayeque periodo 2017-2018.....	38
Tabla 3. Correlación entre el SIAF y la dimensión planificación de la variable gestión del gasto público	42
Tabla 4. Correlación entre el SIAF y la dimensión organización de la variable gestión pública	44
Tabla 5. Correlación entre el SIAF y la dimensión dirección de la variable gestión pública.....	45
Tabla 6. Correlación entre el SIAF y la dimensión control de la variable gestión pública	46
Tabla 7. Ejecución del gasto público por categoría presupuestal 2017-2018.....	48
Tabla 8. Ejecución del gasto público por fuente de financiamiento presupuestal 2017-2018.....	50
Tabla 9. Ejecución del gasto público por genérica de gasto 2017-2018	52

Índice de figuras

Figura 1. Principales problemas públicos que afronta en la actualidad el distrito de Lambayeque	39
Figura 2. Calificación por parte de los encuestados sobre el uso del Sistema Integrado de Administración Financiera.....	40
Figura 3. ¿Su institución lo capacita a usted permanentemente en el manejo del SIAF y otros sistemas?.....	41
Figura 4. Dimensión planificación de la variable gestión del gasto público	43
Figura 5. Dimensión organización de la variable gestión del gasto público	45
Figura 6. Dimensión dirección de la variable gestión del gasto público	46
Figura 7. Dimensión control de la variable gestión del gasto público	47
Figura 8. Ejecución del gasto público año 2017-Municipalidad Provincial de Lambayeque	51
Figura 9. Ejecución del gasto público año 2018-Municipalidad Provincial de Lambayeque	51
Figura 10. Ejecución del gasto público año 2017-Municipalidad Provincial de Lambayeque, por genérica de gasto.....	53
Figura 11. Ejecución del gasto público año 2017-Municipalidad Provincial de Lambayeque, por genérica de gasto.....	53

Índice de anexos

Anexo 1. Instrumentos de recolección de datos.....	67
Anexo 2. Rúbricas de expertos de instrumentos de recolección de datos	73
Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos.....	101

Resumen

La presente investigación fue motivada por la observación de problemas en la ejecución del gasto público, presentándose deficiencias en la calidad del gasto público, por ende, se ve afectada la prestación de servicios públicos dirigidos a la población por parte de las entidades del Estado, fundamentalmente los Gobiernos Locales. Por ello se planteó como objetivo principal determinar si el adecuado uso del Sistema Integrado de Administración Financiera influye en la gestión del gasto público de la Municipalidad Provincial de Lambayeque, habiéndose desarrollado bajo el enfoque cuantitativo, de tipo descriptivo-correlacional, aplicándose una encuesta a 33 servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque, se llegó a concluir que existe una relación positiva y significativa, dado que se obtuvo un coeficiente de correlación de Spearman de 0.540, y una significancia bilateral de 0.001.

Palabras clave. Gasto público, presupuesto, planeamiento estratégico, Estado

Abstract

The present investigation was motivated by the observation of problems in the execution of public spending, presenting deficiencies in the quality of public spending, therefore, the provision of public services directed to the population by State entities is affected, fundamentally Local Governments. For this reason, the main objective was to determine if the proper use of the Integrated Financial Administration System influences the management of public spending in the Provincial Municipality of Lambayeque, having been developed under the quantitative, descriptive-correlational approach, applying a survey to 33 public servants of the Provincial Municipality of Lambayeque, it was concluded that there is a positive and significant relationship since a Spearman correlation coefficient of 0.540 was obtained, and a bilateral significance of 0.001.

Keyword. Public spending, budget, strategic planning, State.

Introducción

La gestión pública se ha encontrado supeditada a los procesos de modernización del Estado y al fortalecimiento de las instituciones que lo conforman. La necesidad de contar en América Latina con entidades públicas que oferten o brinden servicios públicos de calidad a la población siempre ha estado como un tema histórico tocado por todos los gobiernos de turno de los países; por ello se conceptualiza a la gestión pública como el accionar de las entidades a través de la política gubernamental para suministrar bienes y servicios orientados a la sociedad (Saravia, 2017).

El principal problema de los Estados de América Latina y el Caribe para lograr la eficiencia en la gestión pública siempre ha sido el control del gasto público presentándose crisis fiscales y desestabilización de los indicadores macroeconómicos, por ello desde los años ochenta en la región los países se vieron en la necesidad de implementar sistemas o software que les ayude a ordenar y sistematizar el gasto público dando con ello pase a los sistemas administrativos de índole informática. Inicialmente estos sistemas fueron diseñados con funciones básicas de finanzas mejorando de forma paralela con los avances en la informática y también en tecnología (Engl et al., 2017),

Los primeros países en usar sistemas informáticos de carácter financiero fueron Brasil en 1986 y Bolivia en 1989, los cuales diseñaron el sistema de forma estándar para cada nivel de gobierno contando con una base de datos descentralizada, y hasta la fecha estos sistemas fueron mejorando y actualizándose sirviendo de pilotos para la implementación en otros países. El SIAF en un inicio se orientó al control y gestión de pagos realizados por las áreas de tesorería durante la fase de ejecución presupuestal (Uña, 2019).

Un logro importante del modelo de SIAF en Latinoamérica es que se automatizó la contabilidad de la ejecución presupuestal, organizándose por partidas presupuestales, así también este sistema ha logrado implementarse con éxito en países como Argentina, Bolivia, Brasil principalmente, sin embargo, en otros países el fracaso se centró en factores como las deficiencias tecnológicas y el poco apoyo político a estos procesos de mejora (Villalba, 2019).

En el Perú, el Sistema Integrado de Administración Financiera en el sector público (SIAF) fue implementado por primera vez en el mes de enero de 1999, pasando a ser obligatorio su uso por todas las entidades del Estado, y en 2007 fue incorporado en la totalidad de los pliegos y unidades ejecutoras en todos los niveles de gobierno. La implementación del SIAF aportó a mejorar la gobernanza pública. Con la emisión de la Ley General del Sistema Nacional de Contabilidad Pública, se impulsó la modernización de la información de las entidades estatales, bajo el liderazgo de la Dirección Nacional de Contabilidad Pública, DNCP.

El Instituto de Economía y Desarrollo Empresarial (2020) destaca que Naciones Unidas elabora el Índice de Desarrollo de Gobierno Electrónico, explicando que nuestro país se destaca en el índice de servicios en línea, ubicándose en el puesto 71. Promedio global; sin embargo, mostrando debilidad en el Índice de Infraestructura de Telecomunicaciones, ligeramente por encima del promedio global. Perú ha avanzado mucho en los procesos de digitalización, pero aún tiene un largo camino por recorrer para alcanzar los niveles alcanzados por países como Uruguay y Chile. Por lo tanto, no podemos posponer el logro de las metas previstas para promover la inversión en tecnologías de la información y la comunicación.

Una de las herramientas para generar información sobre la gestión financiera y el desempeño del sector público es la tecnología de la información, especialmente los sistemas

de información computarizados que procesan, almacenan y muestran información sobre la gestión financiera pública. Este tipo particular de herramienta se conoce comúnmente como un sistema integrado de gestión financiera. Se refiere al uso de las tecnologías de la información y la comunicación en la gestión financiera para apoyar las decisiones presupuestarias del gobierno y los aspectos financieros y contables, y su implementación ayuda a mejorar el desempeño. El uso frecuente subraya la necesidad de modernización en muchos países de América Latina (Pimenta, 2018).

El Sistema Integrado de Administración Financiera es de utilidad para la gestión municipal dado que no solo presenta los resultados de la gestión a la Oficina Nacional de Cuentas Públicas, sino que también permite reorientar la gestión administrativa y agilizar las operaciones, lo cual es importante en la formulación, programación, ejecución y gestión y evaluar la información presupuestaria para hacer un mejor uso de los escasos recursos disponibles para los gobiernos locales a nivel nacional (Vargas y Zavaleta, 2020).

Para todos los niveles de gobierno el uso del SIAF es importante en el marco del presupuesto por resultados dado que facilita la sistematización de la información del gasto presupuestal y contribuye a la toma de decisiones. El presupuesto por resultados se diseñó con la finalidad de atender a la sociedad en cada uno de los problemas sociales en específico vinculándose con las políticas nacionales, y planes.

La Municipalidad Provincial de Lambayeque al ser una entidad pública hace uso de los sistemas administrativos del Estado en el marco de lo que la normativa regula, sin embargo, presenta problemas en el proceso de gestión presupuestaria relacionados principalmente con la programación, organización, dirección y coordinación, dado que no emplea la información presupuestal generada por estos sistemas para gestionar de mejor manera la ejecución del presupuesto en todas las áreas vinculadas como contabilidad,

tesorería, y presupuesto. Así mismo tiene deficiencias en el cumplimiento de los objetivos presupuestarios los cuales se formulan sin tener en cuenta instrumentos de gestión como son los planes de desarrollo concertado y planes estratégicos institucionales. También, presenta inconvenientes para cumplir con la programación efectuada en su Plan Operativo Institucional (POI) y carece de instrumentos normativos de carácter interno y de personal suficiente que aporten al indicado proceso. Ante los hechos descritos en los párrafos precedentes, es allí hacia dónde va orientada la presente investigación, a determinar si se está aplicando adecuadamente el Sistema Integrado de Administración Financiera y definitivamente de qué manera incide esta situación en los resultados de gestión de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

Ante lo señalado se formuló como problema general: ¿Cómo la aplicación adecuada del Sistema Integrado de Administración Financiera influye en la gestión del gasto de la Municipalidad Provincial de Lambayeque?, y se planteó como objetivo general: Determinar si el adecuado uso del Sistema Integrado de Administración Financiera influye en la gestión del gasto público de la Municipalidad Provincial de Lambayeque; también se presentaron objetivos específicos los cuales son: 1) Establecer si el SIAF-GL implementado optimiza la gestión financiera y presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, y 2) Analizar el comportamiento de la ejecución presupuestal del gasto y su evaluación en el desempeño institucional de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

El desarrollo de la investigación se justifica dada la importancia de mejorar la administración pública en el sentido que el gasto público debe ser ejecutado de manera eficiente con la finalidad de ofertar servicios públicos de calidad en favor de la sociedad, analizando el SIAF como una herramienta adecuada para la gestión financiera de los recursos

del Estado, principalmente en los gobiernos locales que presentan severas deficiencias en la ejecución de los recursos que le son asignados.

Los resultados del estudio permitirán a las entidades públicas de la región Lambayeque bajo el ámbito del Sistema Integrado de Administración Financiera, evidenciar que dicho aplicativo informático constituye una herramienta de gestión, que le permite a los gobiernos locales desempeñar sus actividades y procesos con eficiencia, eficacia y transparencia. Así mismo será una oportunidad de satisfacer las necesidades de controlar las actividades y procesos que desarrollan las entidades como la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

Capítulo I. Diseño teórico

1.1. Antecedentes de la investigación

Armijos et al. (2018), realizaron una investigación en el Ecuador en la cual abordaron el uso de los sistemas de información en el Estado, realizándose un estudio de caso en el cual se tomó como objeto de investigación a una institución pública, como objetivo principal plantearon analizar los efectos del uso de estos sistemas en la oferta de servicios públicos como resultado y como fase intermedia en beneficio de la administración pública. La metodología empleada fue la cualitativa, de tipo descriptiva y de diseño de corte transversal y no experimental; para recolectar los datos fue empleado un cuestionario aplicado a una muestra de 30 trabajadores de la institución pública en estudio.

Mediante el análisis de los datos obtenidos se llegó a la conclusión que la sistematización de los procesos de gestión pública y convertirlos en sistemas que orientan el accionar de la gestión pública hace más eficiente la prestación de los servicios públicos, así como permitió que el ciudadano tenga mejor acceso a la información de carácter público. Desde un enfoque técnico se identificó que este proceso de sistematización ha facilitado la construcción de manuales y guías que orientan la operatividad de los sistemas administrativos. La mejora de la gestión administrativa consistió en la automatización de la información y la vinculación entre todos los sistemas administrativos del Estado, obteniéndose insumos relevantes para el proceso de toma de decisiones.

Para Pinelli (2019), en una investigación realizada sobre el sistema de administración financiera en Argentina, planteando como objetivo de investigación exponer las limitaciones y logros en la implementación del sistema de gestión financiera. La metodología empleada se enmarca en el enfoque cualitativo de tipo descriptiva, contando con una muestra de 15

entidades públicas. Con el análisis de los datos recolectados se logró determinar que la implementación del sistema ha facilitado la integración de la gestión entre las instituciones públicas. Este sistema financiero tuvo como logro la interconectividad y el alineamiento con otros sistemas administrativos.

Blanco (2018), en una investigación desarrollada en Cartagena, en la cual planteó como objetivo principal plantear una mejora al problema de gestión presupuestal en la Universidad de Cartagena, la cual es una entidad del Estado. Se identificó que al momento de desarrollar la investigación la entidad no contaba con herramientas tecnológicas que permitan sistematizar la información que sirva como insumo para la ejecución del presupuesto y para la toma de decisiones, así mismo la inexistencia de esta ayuda tecnológica ha conllevado a presentar retrasos en la presentación de datos. La metodología de la investigación empleada se basó en el enfoque cualitativo y de tipo descriptiva. A través de la recolección de datos mediante una encuesta aplicada a los trabajadores de la Universidad, permitió obtener como resultados un sistema de información que sistematice la información para la gestión del presupuesto, que brinde información oportuna y de calidad para que los directivos o funcionarios tomen las decisiones adecuadas que den solución oportuna a los problemas.

A nivel nacional tenemos la investigación desarrollada por Alarcón (2021), desarrollada en la Municipalidad de Tacna, en la cual abordó el tema del sistema integrado de administración financiera respecto a su influencia con la calidad del gasto público, lo que en otras palabras se traduce en la capacidad de destinar recursos para ofertar servicios públicos a la población. El objetivo principal de la investigación fue determinar la relación entre el uso del Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF y la calidad del gasto. La investigación se planteó bajo el enfoque cuantitativo de tipo descriptivo-correlacional; el proceso de recolección de datos se hizo a través de una encuestada aplicada a los trabajadores

de la municipalidad en estudio, así como de pobladores de la ciudad de Tacna. Las principales conclusiones a la que arribó la investigación fueron que los recursos destinados elementalmente a inversión no fueron ejecutados de manera eficiente, así mismo se identificó que los operadores del sistema no emplean óptimamente el aplicativo, y no ponen énfasis en el marco legal que rige al sistema de presupuesto público.

Para Cachi (2021), quien realizó una investigación en la provincia de Hualgayoc en el departamento de Cajamarca sobre la integración contable que se realiza en la Municipalidad de dicha jurisdicción respecto al uso del Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF, formulando como objetivo principal de la investigación fue determinar la relación que existe entre el SIAF y la integración contable. La metodología emplea fue bajo el enfoque cuantitativo y de tipo descriptivo y correlacional, por lo que para la recolección de información se empleó la encuesta la misma que se aplicó a 14 trabajadores de la municipalidad que se encuentran laborando en áreas que hacen uso del SIAF. Las conclusiones más importantes de la investigación fueron que la entidad en análisis emplea de forma adecuada el módulo administrativo del SIAF, sin embargo, los operadores tienen limitaciones de capacitación; también se determinó que la mayoría de los trabajadores se encuentran genuinamente interesados en obtener conocimiento de las prácticas contables y presupuestales.

Chahua y Flores (2022), desarrollaron la investigación en Ucayali abordando la gestión contable en relación al Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF, planteando como objetivo principal de la investigación determinar la relación entre el empleo del SIAF como herramienta de gestión financiera y la gestión contable en la Dirección Regional de Educación de Ucayali para el año 2022. La investigación se basó en el enfoque cuantitativo, de tipo descriptiva y correlacional de diseño no experimental. La muestra fue de tipo no

probabilística siendo aplicados los instrumentos de recolección de datos a los 40 servidores de la entidad relacionados al uso del SIAF.

A través del procesamiento de datos y su respectivo análisis se llegó a obtener como principales resultados respecto a la relación entre las dos variables un coeficiente de correlación de Spearman de 0.829 evidenciando una relación positiva y alta, así también se halló una significancia bilateral de 0.001 la cual al ser menor a 0.05 demostrándose la existencia de relación significativa.

A nivel local Puicon y Sánchez (2018), realizaron una investigación en la Municipalidad del distrito de Tumbán, en la cual abordaron como tema principal la intervención del Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF en la eficiencia de la gestión administrativa, para lo que plantearon como objetivo general determinar la incidencia del SIAF en la mejora de la gestión administrativa de la entidad pública bajo análisis. La metodología empleada se centró en el enfoque cuantitativo, de tipo correlacional y descriptiva, para lo cual aplicaron una encuesta a 23 trabajadores públicos de la entidad que trabajan en áreas relacionadas al uso de este sistema administrativo.

Con el correspondiente procesamiento y análisis de la información se obtuvo como principales resultados un coeficiente de correlación de Pearson de 0.827 lo que determinó que sí existe relación significativa y positiva entre las variables en estudio, adicionalmente se realizaron recomendaciones las cuales fueron factibles de implementación relacionadas a la aplicación de estrategias en el uso del SIAF.

Gil (2018), en su investigación ejecutada en el Hospital Belén de Lambayeque abordando el análisis del módulo administrativo del Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF, con el objetivo de determinar un orden en la gestión de la prestación de

servicios el nosocomio. La investigación fue de tipo descriptiva, empleando como técnicas de recolección de datos la encuesta y la de gabinete, aplicándose a la muestra conformada por los servidores públicos integrantes de áreas que realizan funciones de presupuesto, contabilidad y tesorería.

Con el procesamiento de datos y el respectivo análisis de los mismos se llegó a concluir que los operadores del sistema necesitan de capacitación para mejorar en el uso del sistema y hacer más eficientes los procesos. También se identificó falta de compromiso en los trabajadores. Se resaltó la importancia de contar con información financiera clara para facilitar la toma de decisiones en los procesos de planeamiento y organización de la entidad.

Carrera (2022), en su investigación realizada en una municipalidad distrital del departamento de Lambayeque, planteó como objetivo principal determinar la relación del Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF y los estados financieros, para lo cual empleo el tipo de investigación básica y correlaciona, la población y muestra ascendieron a 65 trabajadores a los que se les aplicó la encuesta. Como principales resultados se obtuvo que el coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.252 y la probabilidad o significancia estadística de 0.0043 por lo que se concluye que no existe relación significativa entre las variables ejecución presupuestal y los estados financieros, sin embargo, respecto a la relación entre el uso del SIAF y los estados financieros sí existe una relación positiva moderada con un coeficiente de Spearman de 0.403 y una probabilidad de 0.001. Los datos descriptivos más relevantes fueron que el 72.3% de los encuestados considera que el nivel de los estados financieros es bueno y el 67.7% califica como bueno el nivel del SIAF.

1.2. Base teórica

1.2.1. Presupuesto público

La definición de presupuesto del Estado se encuentra en el Decreto Legislativo N° 1440 numeral 13.1, , que define el presupuesto del Estado de la siguiente manera: “El presupuesto es un instrumento administrativo del Estado que logra resultados que promueven resultados en la prestación de servicios a la población y consecución de los objetivos de cobertura de manera eficaz y eficiente, es también un informe cuantitativo, común y sistemático de los gastos que cada entidad del sector público ha elaborado durante el ejercicio y refleja los ingresos con los que se financian dichos gastos.

El presupuesto es una herramienta de planificación anual que promueve la priorización de las necesidades de la población. Se entiende como un espacio de diálogo donde la comunidad y el gobierno juntos deciden el destino de las inversiones (Mena, 2014).

Un presupuesto es una estimación oficial de los ingresos y gastos para un período determinado, en el contexto de cualquier organización, unidad o nivel estatal. De igual forma, el presupuesto nacional se define como un documento que contiene una serie de previsiones sistematizadas de determinados ingresos y gastos de todo el sector público del país en un determinado período de tiempo (Soto, 2015).

Según el Ministerio de Economía y Finanzas, se define así: “El presupuesto del Estado es el principal instrumento administrativo del país a través del cual se ejecuta la política pública. Se basa en los ingresos disponibles y los resultados esperados en beneficio de la población del país”. Esto sugiere que es importante dado que orienta en qué se utilizan los ingresos del gobierno y qué necesidades de la población deben priorizarse para mejorar los

servicios que brinda el gobierno a la población. Esto es importante porque vemos el destino de los pagos de impuestos, tasas e intereses de los residentes. (MEF, 2017)

El presupuesto público forma parte de un sistema por lo que está constituido por fases; la primera de ellas es la programación en la cual las entidades programan identificando sus necesidades la propuesta de presupuesto requerido y la presentan ante el Ministerio de Economía y Finanzas. Esta es la etapa inicial del proceso presupuestario en el cual se realiza la estimación de gastos los cuales se planifican ejecutar en el siguiente año fiscal para brindar el servicio público adecuado a la población cumpliendo con alcanzar resultados tangibles (MEF, 2011, p.10).

La fase de formulación permite establecer la estructura funcional programática del pliego y las actividades presupuestales de acuerdo a los programas presupuestales que maneja la entidad, y los cuales son programados en función a las prioridades asignándose en las fuentes de financiamiento respectivas (MEF, 2011, p.11). Concluida la fase de programación las entidades remiten sus proyectos de presupuesto, siendo sistematizados por el Ministerio de Economía y Finanzas para ser aprobadas por el Congreso de la República mediante una Ley (MEF, 2011, p.11).

La siguiente fase es la fase de ejecución, donde se cumplen los compromisos en base a lo planificado un año antes. La evaluación mide los resultados obtenidos y analiza las diferencias físicas y financieras observadas frente a lo aprobado en el presupuesto del sector público. Las evaluaciones brindan información útil para la etapa de planificación presupuestaria y así mejorar la calidad del gasto público (Mostajo, 2002)

1.2.2. Presupuesto por resultados

El presupuesto por resultados es otra forma de implementar el proceso de asignación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación de los presupuestos asignados a los gobiernos u entidades de todos los niveles de gobierno. Esto significa ir más allá de las formas tradicionales de conducir este proceso, enfocándose en las instituciones (documentos de solicitud, agencias de aplicación, etc.), programas y/o proyectos, y líneas de gastos o insumos, ciudadanos y otros, centrados en los resultados y valores que se necesitan para mejorar la calidad de vida de la población (Vargas y Zavaleta, 2020).

Otra forma de definir el presupuesto basado en resultados se descifra como una técnica de gestión utilizada por todos los niveles de gobierno en un país que vincula las asignaciones presupuestarias a los servicios y resultados cuantificables en beneficio de la comunidad. Por tanto, la lógica de respuesta positiva y coherente a los recursos recibidos, y el compromiso de la empresa para lograrlo, deben determinar elementos tanto de la evaluación de las herramientas del presupuesto, como del soporte de las cuentas de gasto público considerando en el análisis elementos de difusión de la investigación como productos, resultados y gestión para el logro de los objetivos (Gómez, 2004).

El presupuesto por resultados tiene un impacto significativo en la eficacia de la administración pública, permitiendo mejorar la calidad de la gestión orientada a resultados y calidad en la prestación de servicios públicos dirigidos a los ciudadanos, con una visión de presupuesto por resultados y eficacia de la gestión, aumentando nuestra capacidad en estas áreas. Participar en los procesos de programación y presupuestación del sector público con el objetivo de mejorar los esfuerzos de desarrollo de la agencia. Por otro lado, el presupuesto por resultados de la gestión pública se ha introducido en diferentes países donde diferentes factores están relacionados con el buen desempeño de la gestión pública (Huanca, 2019).

La eficiencia en la asignación de recursos en el presupuesto por resultados se refiere a la medida en que una intervención produce resultados positivos en la población objetivo, mientras que la eficacia es similar, pero se limita a producir resultados positivos para los destinatarios del programa. El papel de la administración pública en la sociedad es gestionar los bienes públicos para generar mejores beneficios sociales y lograr un mayor progreso social y económico. El uso eficiente de los fondos públicos es un principio fundamental para lograr estos objetivos.

Por otro lado, Vegas (2017) afirma que la administración pública está orientada hacia la planificación estratégica de metas institucionales relacionadas con políticas públicas sostenibles y servicios orientados a la satisfacción de las necesidades ciudadanas y al progreso continuo, en ese sentido se alinea al presupuesto por resultados a través de los programas por resultados que responden para atender problemas públicos en específico y por ende cuentan con sus unidades de medida e indicadores de resultados, los cuales deben ser evaluados bajo un enfoque de mejora continua.

De igual forma, Díaz (2017) señala que la práctica ciudadana y los procesos participativos deben estar integrados en la política pública para una gestión eficaz. Esto ayudará a abordar los principales problemas de la población y servir a la nación con una distribución eficiente de los recursos destinados al desarrollo urbano.

Por otro lado, Contreras (2018) afirma que el presupuesto por resultados se entiende como un conjunto de metodologías, procedimientos y herramientas que permiten tomar en cuenta las decisiones involucradas en la elaboración del presupuesto, considerando como factores los resultados pasados y los estimados de acuerdo a lo planeado por las autoridades en el uso de los fondos públicos. Pérez (2015) afirma que el presupuesto resultante es la agrupación de instrumentos y herramientas para acordar soportes de información y

disposiciones presupuestarias que se centren en el impacto de la deliberación constante de los fondos públicos incentivando las compras públicas con el objetivo de optimizar la eficiencia del gasto, mejorar los bienes y servicios, promover la rendición de cuentas y brindar transparencia.

1.2.3. Gestión pública

La nueva teoría de la gestión pública (Siame-Namini, 2020) sugiere que es una alternativa a la gobernanza, donde se considera y discute el logro de los objetivos públicos con la mayor eficacia posible. Para lograr este objetivo, se deben llevar a cabo reformas que encaminen a las organizaciones a funcionar como en el sector privado. El uso prudente de los recursos públicos es la norma que mantiene satisfechos a los ciudadanos de una determinada jurisdicción territorial con los servicios prestados por las dependencias gubernamentales. Otro aspecto importante de esta teoría es que el sector público debe apoyarse en motivar los talentos humanos además de lograr estas metas personales y profesionales.

En la misma línea, Ariza (2017) afirma que la eficacia de la gestión pública se define como un valor agregado muy importante, su finalidad es obtener productos o servicios para los usuarios, lo que contribuirá a mejorar su calidad de vida atendiendo sus necesidades. La eficacia también se define como el cumplimiento de los requisitos de las partes interesadas. La eficacia administrativa está asociada y directamente vinculada a los conceptos de desempeño y éxito.

Teoría clásica de la administración

Esta teoría describe los fundamentos del proceso de gestión, que marcan como punto neurálgico la estructura que debe tener una organización para alcanzar una alta eficiencia. Esta

teoría enfatiza que la organización responde al todo y adicionalmente contiene una estructura para lograr la eficiencia de cada unidad orgánica que la conforma. (Chiavenato, 2014)

Teoría de la transparencia

Según Merino (2005), existen dos tipos de teorías relacionadas con la transparencia, sin embargo, relacionado al sector público, se debe abordar la teoría de la transparencia relacionada al ámbito institucional o conductual, que se define como el buen desempeño organizacional “Las organizaciones que introducen una cultura de transparencia, que inducen la transparencia en sus procesos, llevan la transparencia a sus relaciones, son organizaciones reductoras de incertidumbre que se relacionan más claramente con actividades externas que generan discusiones honestas entre las partes.

Diversos autores se refieren a este tema porque la eficacia de la gestión pública se basa en los resultados que se realizan en beneficio de la sociedad. Así como Vidal (2015) afirma que lo que es efectivo se teoriza como el nivel de intervención que produce resultados positivos entre las poblaciones, así Tamayo y Lazo (2020) de manera similar deja en claro que “el gobierno público moderno es aquel que cumple eficientemente su propósito. " Del mismo modo para con la población controlando toda la tecnología disponible” (p.272), así también para Moreira y Lima (2019) afirman que el papel del gobierno en las comunidades gestionar el bien público con mejor bienestar social y mayor impacto en el progreso socioeconómico.

1.2.4. Sistema integrado de administración financiera SIAF

Es una herramienta de trabajo relacionada con la ejecución del presupuesto del Estado, cuyo objetivo es mejorar la gestión de las finanzas públicas a través de un registro unificado de las actividades de ingresos y gastos de las unidades ejecutoras, que posibilita la integración del presupuesto, la contabilidad y la teneduría de libros, así como las actividades de gastos e

ingresos. tesorería El Registro Nacional de Ingresos y Gastos es una gran base de datos ubicada en el Ministerio de Economía y Finanzas. (MEF, s. f.)

El Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) es una herramienta que brinda información de apoyo para el proceso presupuestario, financiero y contable del sector público. Tiene como objetivo, a través del SIAF, promover la mejora de la gestión financiera a través de un registro único de actividades de ingresos y gastos, que pretende integrar los procesos de presupuestación, contabilidad, tesorería y endeudamiento público. El objetivo final es preparar estados financieros y otra información adicional.

Las unidades ejecutoras registran sus actividades e ingresos y gastos en el SIAF a través del registro administrativo. En el ciclo de ingresos, los municipios registran períodos definidos y recaudados. En la primera etapa, también se fusionará el registro de contribuyentes, que contiene datos sobre su patrimonio. Un caso similar ocurre con los impuestos, además, la aplicación facilita el pago de licencias e ingresos diversificados. A continuación, esta herramienta informática crea un resumen de caja consistente en una entrada denominada Determinado. (Ministerio de Economía y Finanzas, s.f.)

Para los gastos, los municipios crean un calendario de compromiso en el SIAF que incluye límites máximos para un mes determinado, cubriendo los gastos generales, la función, el programa y la fuente financiera. Una vez realizado este paso, se registran los documentos donde los gobiernos locales pueden realizar, cobrar y pagar. La tercera entrada relacionada con el SIAF se refiere a los aspectos contables para los cuales se utiliza una tabla de operaciones, donde los clasificadores presupuestarios se refieren a la dinámica del plan contable aplicable a las entidades públicas. (Ministerio de Economía y Finanzas, s.f.)

Dimensiones del sistema integrado de administración financiera

Manejo integral de la información

En línea con hallazgos similares, la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.) afirma que el SIAF-SP tiene varios sistemas de cadena fusionados en una sola fuente de datos. El concepto de gestión de la información en los registros individuales se clasifica transmitiendo información a los órganos rectores de los sistemas relacionados al gasto como es el presupuestal, tesoro público, contaduría, entre otros.

Ejecución presupuestaria

En esta etapa, los gastos impuestos en el presupuesto anual de la institución se realizan y asignan a los muchos niveles que componen la estructura funcional del programa. (Huamán, 2018)

Registro de las operaciones financieras

Un mecanismo que le permite mantener un registro detallado y organizado de todas las transacciones contables realizadas por una organización durante un período de tiempo específico (Euroinnova, 2022)

Registro de las operaciones presupuestarias

A través del SIAF, la información es registrada, procesada y generada por organismos a nivel local, regional y nacional, así mismo se busca administrar y controlar los ingresos y gastos desde la supervisión del presupuesto aprobado de la agencia. (Universidad Continental, 2018)

1.3. Definiciones conceptuales

1.3.1. Buen gobierno

Una tendencia hacia la apertura en la formulación e implementación de políticas públicas dirigidas a asegurar mecanismos que permitan a la sociedad ganar mayor poder en el proceso de negociación y participación en la acción de gobierno y, sobre todo, en la fiscalización. (Chica y Salazar, 2021)

1.3.2. Calidad

Satisfacción de los requisitos del cliente, idoneidad para un determinado fin o uso, o cumplimiento de los requisitos. Este concepto está muy relacionado con el cliente, ya sea interno o externo" (Chiavenato, 2014, p. 473).

1.3.3. Eficacia

Capacidad para alcanzar las metas y objetivos programados utilizando los recursos disponibles en un tiempo determinado (Calvo et al., 2018).

1.3.4. Eficiencia

La capacidad de lograr un efecto deseado o esperado. En economía, la eficiencia se ocupa de la relación entre el valor de un producto y los recursos empleados para producirlo (Calvo, Pelegrín y Gil, 2018)

1.3.5. Gestión pública

“Es el conjunto de acciones que las organizaciones emplean para lograr, objetivos y metas, enmarcados en políticas gubernamentales establecidas por el poder ejecutivo, para lograr dar solución a los problemas públicos previamente identificados” (Andía, 2015, p. 174).

1.3.6. Presupuesto institucional de apertura

Es aquel presupuesto que se aprueba por el titular del pliego y es desarrollado de acuerdo a lo propuesto por el Ministerio de Economía y Finanzas tomando en cuenta las necesidades de la entidad, de acuerdo al monto establecido para la institución por las disposiciones legales aplicables al presupuesto del sector público. (Andía, 2015)

1.3.7. Presupuesto institucional modificado

Esto representa una decisión actualizada en la especificación del presupuesto asignado primigeniamente para el año fiscal propuesto, es decir, consiste en el presupuesto adecuado a las necesidades durante la ejecución y cualquier cambio presupuestario realizado dentro del año presupuestario (Andía, 2015).

1.3.8. Presupuesto público

Documento que aborda la asignación de recursos para una entidad en un año determinado y detalla las disposiciones de ingresos y gastos autorizadas por ley. (Andía, 2015)

1.3.9. Tecnología de la información

“Un proceso, práctica o sistema que facilita el procesamiento y la transferencia de datos e información” (Chiavenato, 2014, p.474).

1.4. Operacionalización de variables

Variables	Definición de la variable	Dimensión	Indicadores	Instrumento
Variable 1: Sistema Integrado de Administración Financiera	Instrumentos relacionados con la ejecución del presupuesto del Estado. Su finalidad es mejorar la gestión de las finanzas a través de un registro unificado de las operaciones de ingresos y gastos de las agencias ejecutivas, posibilitando la integración de los procesos presupuestarios, contables y financieros. (MEF, s.f)	Manejo integral de la Información	Registro SIAF	Cuestionario
		Ejecución presupuestaria	Proceso de ejecución de Talento Humano	
		Registro de las operaciones financieras	Procesamiento de información financiera	
		Registro de las operaciones presupuestarias	Procesamiento de información presupuestaria	
Variable 2: Gestión del Gasto Público	Clarificación de los procesos relacionados con las medidas de planificación, programación, gestión y evaluación del gasto público. Además de las operaciones de préstamo, incluye gastos clasificados como gastos recurrentes y gastos de capital. (Unidad de Proyección Normativa y Estudios de Regulación Financiera, 2019)	Planificación	Coordinación de acciones	Cuestionario
		Organización	Intervención oportuna	
		Dirección	Capacidad de gestión	
		Control	Transparencia y seguimiento	

1.5. Hipótesis

Hipótesis general

Si se aplica adecuadamente el Sistema Integrado de Administración Financiera entonces va a influir en la gestión del gasto de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

3.4.2 Hipótesis específicas

- El SIAF implementado optimiza la gestión financiera y presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.
- El comportamiento de la ejecución presupuestal del gasto y su evaluación en el desempeño institucional de la Municipalidad Provincial de Lambayeque en el periodo 2017-2018 fue adecuado.

Capítulo II. Métodos y materiales

2.1. Tipo de investigación

Este estudio se desarrolló bajo el enfoque cuantitativo ya que requiere datos numéricos para realizar la confirmación de hipótesis a través de la correlación. En cuanto al tipo de investigación desde el enfoque de generación de conocimiento, se clasifica como básica porque utiliza el conocimiento existente para generar o profundizar en nuevo conocimiento, y desde el punto de vista metodológico es del tipo descriptivo y correlacional, estableciendo relaciones entre variables y determinar sus dimensiones (Raffino, 2020, p.2).

El diseño fue transversal y no experimental porque los investigadores solo precisan la realidad observada y no intervinieron para cambiarla recolectando información en un tiempo específico (Cabezas et al., 2018).

2.2. Método de investigación

El método de investigación fue el analítico-sintético, ya que el análisis del problema se realizó utilizando la lógica para comprender sus partes y las relaciones que se establecen entre ellas. De manera similar, el análisis se realiza de manera integrada analizando las relaciones generales existentes. Cabe señalar que tanto el análisis como la síntesis están vinculados a entidades dialécticas que muestran sinergia; se estudian aspectos, que integran las características de cada parte, ya través de los resultados obtenidos se integran características del problema estudiado (Rodríguez y Pérez, 2017).

2.3. Diseño de contrastación

El diseño de contrastación de hipótesis sigue una secuencia lógica y empírica la misma que inicia con la observación del problema de investigación y finaliza con el análisis de resultados (Espinoza, 2018).

2.4. Población, muestra y muestreo

La población en estudio de la presente investigación, estará conformada específicamente por los funcionarios y servidores de la Gerencia Municipal, Gerencia de Administración, Subgerencia de Contabilidad, Subgerencia de Tesorería y Subgerencia de Logística de la Municipalidad Provincial de Lambayeque que en total suman 33 colaboradores que tienen conocimiento del manejo del SIAF. En el presente estudio, tanto la población como la muestra representan la misma cantidad, habiéndose aplicado un muestreo no probabilístico o también denominado por conveniencia.

Tabla 1
Población de la investigación

Detalle	Cantidad
Gerencia Municipal	1
Gerencia de Presupuesto	2
Subgerencia de Racionalización	2
Gerencia de Administración	1
Subgerencia de Contabilidad	8
Subgerencia de Tesorería	6
Subgerencia de Logística	3
Gerencia de Administración Tributaria	9
Subgerencia de Desarrollo Económico	1
Total	33

Nota. Oficina de recursos humanos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque

2.5. Técnicas, instrumentos, equipos y materiales de recolección de datos

Se utilizó la técnica de encuesta basada en cuestionarios para recopilar información de acuerdo con los requisitos de las pautas de enfoque cuantitativo. Se utilizaron dos

herramientas, la primera herramienta estuvo conformada por 20 preguntas sobre la gestión del gasto público. El segundo cuestionario constaba de 18 preguntas relacionadas con el SIAF y la validación se realizó mediante técnicas de juicio de expertos. Para la confiabilidad instrumental se aplicó a un grupo piloto conformado por 10 participantes con características muestrales similares. Se obtuvo un coeficiente alfa de Cronbach de 0.902, esto se considera aceptable. Por lo tanto, se interpreta que este instrumento muestra alta confiabilidad y consistencia interna.

2.6. Procesamiento y análisis de datos

El proceso de recolección de datos inició con la aplicación de cuestionarios a los trabajadores y servidores públicos del Municipio de Lambayeque, una vez recolectada la información se procedió a procesar los datos en un primer paso en Excel y luego con el software estadístico SPSS versión 24 para obtener el coeficiente de correlación. Una vez recolectada la información, se organiza en un libro de Excel y luego se procesa en SPSS versión 22 para obtener resultados estadísticos descriptivos e inferenciales. En el primer caso se utilizan cálculos de frecuencias y técnicas gráficas, y en estadística inferencial contraste de hipótesis mediante correlaciones.

Capítulo III. Resultados

Los resultados obtenidos a través del procesamiento de datos se presentan a continuación:

- **Determinar si el adecuado uso del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) influye en la gestión del gasto público de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.**

Como se visualiza en la tabla 2, se obtuvo el coeficiente de correlación de Spearman el cual asciende a 0.540, lo que significa que la correlación es positiva y significativa, así también se halló que la significancia bilateral fue de 0.001 siendo menor a 0.05 lo que corrobora la existencia de correlación significativa entre las variables.

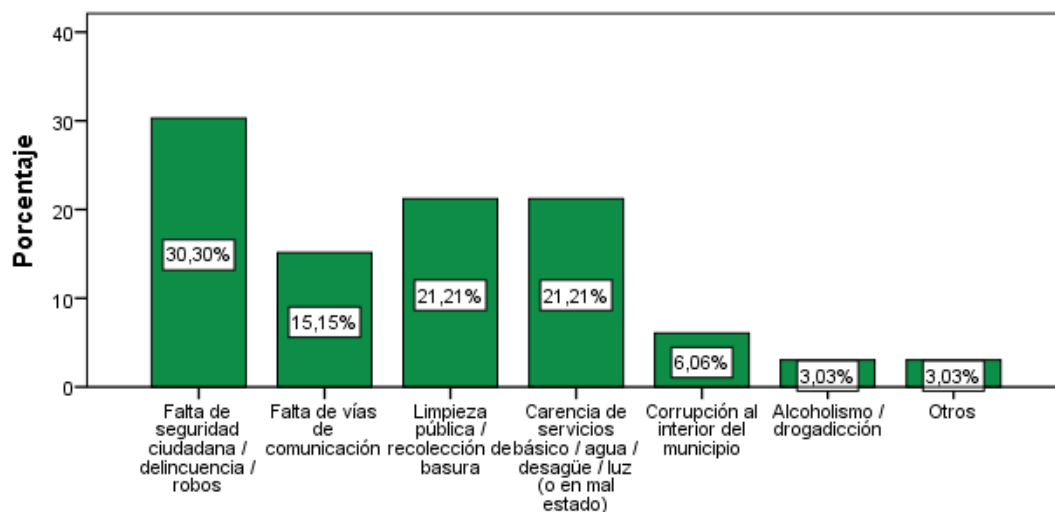
Estos resultados son congruentes con la teoría dado que el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) es una herramienta de gestión cuya finalidad es mejorar la administración de los recursos financieros en cada una de las instituciones públicas, buscando garantizar que el gasto público sea eficiente, llegando a ser utilizado para mejorar la prestación de los servicios públicos que llegan a la población.

Tabla 2
Influencia (correlación) entre el Sistema Integrado de Administración Financiera en la gestión del gasto público de la Municipalidad de Lambayeque periodo 2017-2018

			SIAF	Gestión del gasto público
Rho de Spearman	Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF)	Coeficiente de correlación	1,000	0,540**
		Sig. (bilateral)	.	0,001
		N	33	33
	Gestión del gasto público	Coeficiente de correlación	0,540**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	.
		N	33	33

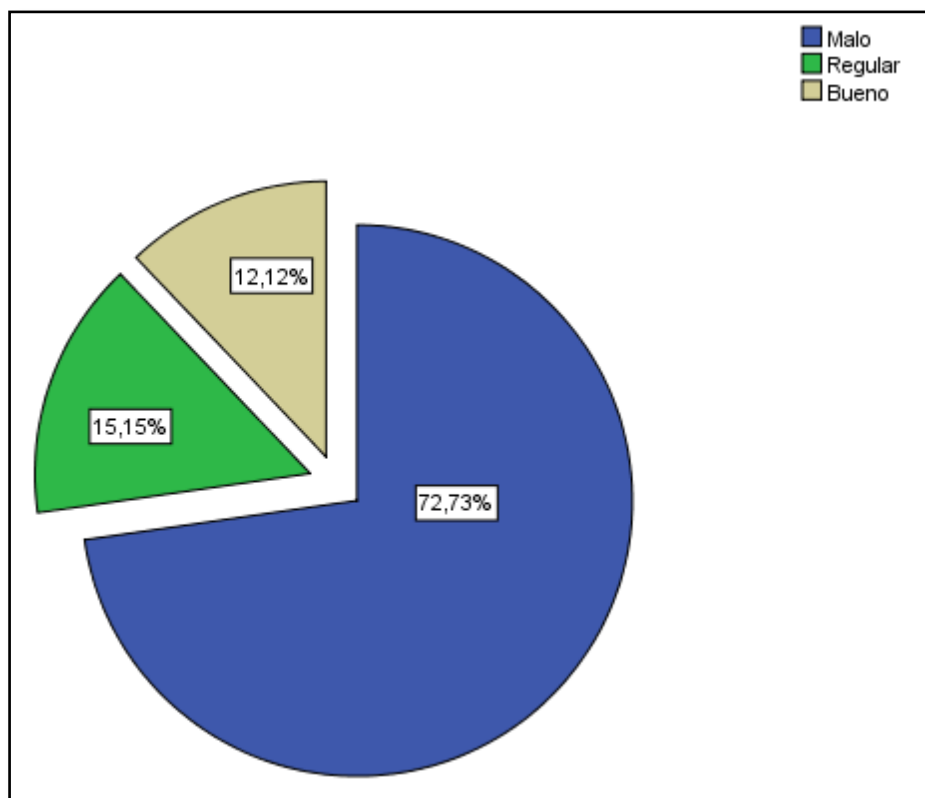
Nota. La correlación es significativa en el nivel 0.01 (2 colas)

Figura 1
Principales problemas públicos que afronta en la actualidad el distrito de Lambayeque



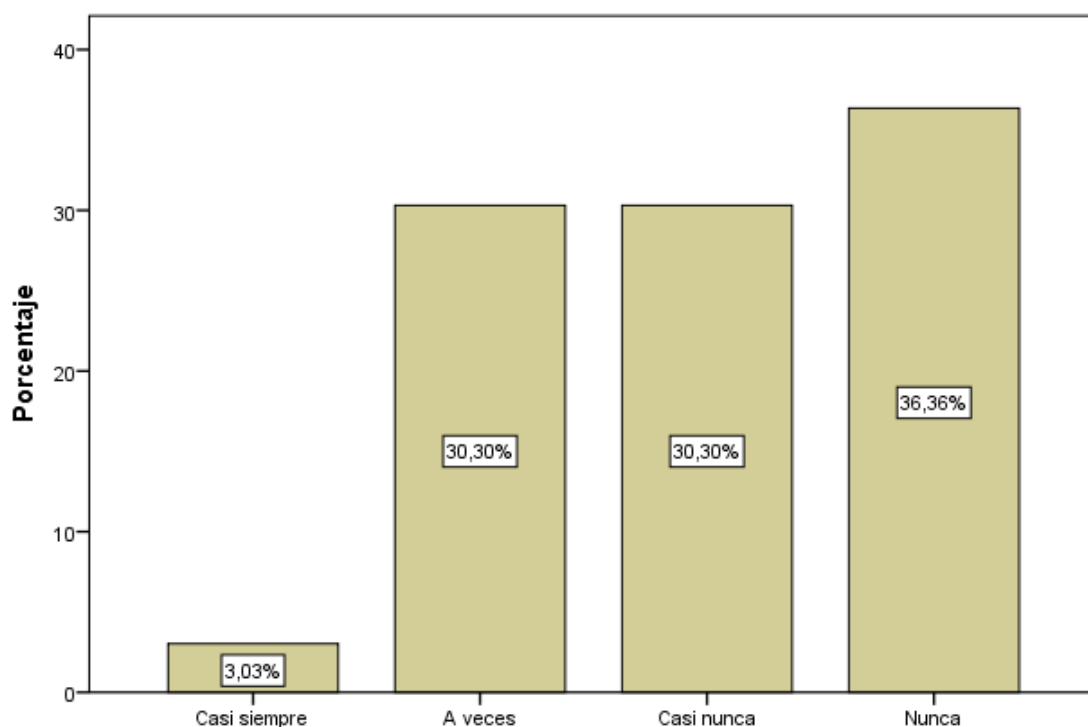
Para conocer cuáles son las prioridades en la asignación del gasto es necesario que los Gobiernos Locales tengan mapeado cuales son, por ello, en la presente investigación se ha identificado como problema prioritario a la falta de seguridad ciudadana con un porcentaje de 30.30%, seguido de problemas en la limpieza pública y carencia de servicios básicos como el agua, desagüe, electrificación con un porcentaje de 21.21% para cada problema público. La asignación presupuestal conforme a los lineamientos establecidos teóricamente en la planificación estratégica se realiza en cumplimiento con las políticas nacionales, el planeamiento institucional (planes estratégicos y operativos institucionales), en el marco de las funciones de la Ley Orgánica que rige la entidad.

Figura 2
Calificación por parte de los encuestados sobre el uso del Sistema Integrado de Administración Financiera



De acuerdo a la percepción de los encuestados (trabajadores de áreas relacionadas con la ejecución del gasto), consideran en un 72.73% que el uso que realizan del sistema es malo, el 15.15% consideran que es regular y el 12.12% consideran que es bueno; estos resultados son explicados ya que el 36.36% de los encuestados indicaron que la institución no los capacita de forma permanente sobre el manejo del SIAF (Ver figura 3).

Figura 3
¿Su institución lo capacita a usted permanentemente en el manejo del SIAF y otros sistemas?



Según lo indicado por los encuestados el 36.36% manifiesta que nunca reciben capacitaciones relacionadas al manejo del SIAF u otros sistemas administrativos del Estado, el 30.30% indicaron que casi nunca y el 30.30% señala que casi siempre, siendo un número reducido que habitualmente recibe capacitaciones del Ministerio de Economía y Finanzas, sin embargo es preciso señalar que estas capacitaciones no pueden ser consideradas como brindadas por la Municipalidad Provincial de Lambayeque, ya que deben estar programadas en el Plan de Desarrollo de Personas en el marco de la Autoridad Nacional del Servicio Civil (SERVIR) y estar debidamente financiadas con el presupuesto de la entidad.

- **Establecer si el SIAF-GL implementado optimiza la gestión financiera y presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.**

Para entender o evidenciar que la implementación de los sistemas administrativos del Estado permite la optimización de la gestión tanto financiera como presupuestaria, las mismas que son parte de la gestión pública, es necesario analizar la relación del sistema integrado de administración financiera (SIAF) con cada una de las dimensiones de la variable gestión del gasto público.

Tabla 3

Correlación entre el SIAF y la dimensión planificación de la variable gestión del gasto público

			SIAF	Planificación
Rho de Spearman	SIAF	Coefficiente de correlación	1,000	0,478**
		Sig. (bilateral)	.	0,005
		N	33	33
	Planificación	Coefficiente de correlación	0,478**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,005	.
		N	33	33

Nota. La correlación es significativa en el nivel 0.01 (2 colas)

De acuerdo a los resultados, el coeficiente de correlación de Spearman señala que existe una relación positiva y significativa entre el SIAF y la dimensión planificación, habiéndose obtenido el valor de 0.478; también como se evidencia en la tabla 3, la significancia bilateral fue de 0.005 siendo menor a 0.05, indicando la existencia de correlación entre las variables.

Como se visualiza en la figura 4, la mayoría de los encuestados representados por el 42.42% señalaron que consideran que la dimensión planificación es mala, el 39.39% indicaron que es regular y el 18.18% como mala. Estos resultados evidencian que a pesar de que actualmente todos los gobiernos locales se encuentran obligados a realizar planeamiento estratégico, es decir deben elaborar y aprobar sus planes estratégicos institucionales, así como sus planes operativos donde se relaciona la planificación con la asignación presupuestal para

el cumplimiento de lo programado, y atender en el marco de las funciones los servicios públicos requeridos por la planificación.

La Municipalidad Provincial de Lambayeque cuenta con Plan Estratégico Institucional y con Plan Operativo Institucional (POI) lo que evidencia que relacionan la planificación estratégica con el presupuesto público, sin embargo, en la ejecución del mismo se presentan algunas deficiencias relacionadas a que las modificaciones presupuestales no son debidamente registradas en el Plan Operativo Institucional, lo que explica el porcentaje de 42.42% debido que no se alinea en todas las fases el presupuesto con el planeamiento, así mismo el 39.39% que representa la calificación regular dado que la entidad cuenta con estos planes y en las fases de consistencia alinea el POI al presupuesto institucional de apertura.

Figura 4
Dimensión planificación de la variable gestión del gasto público

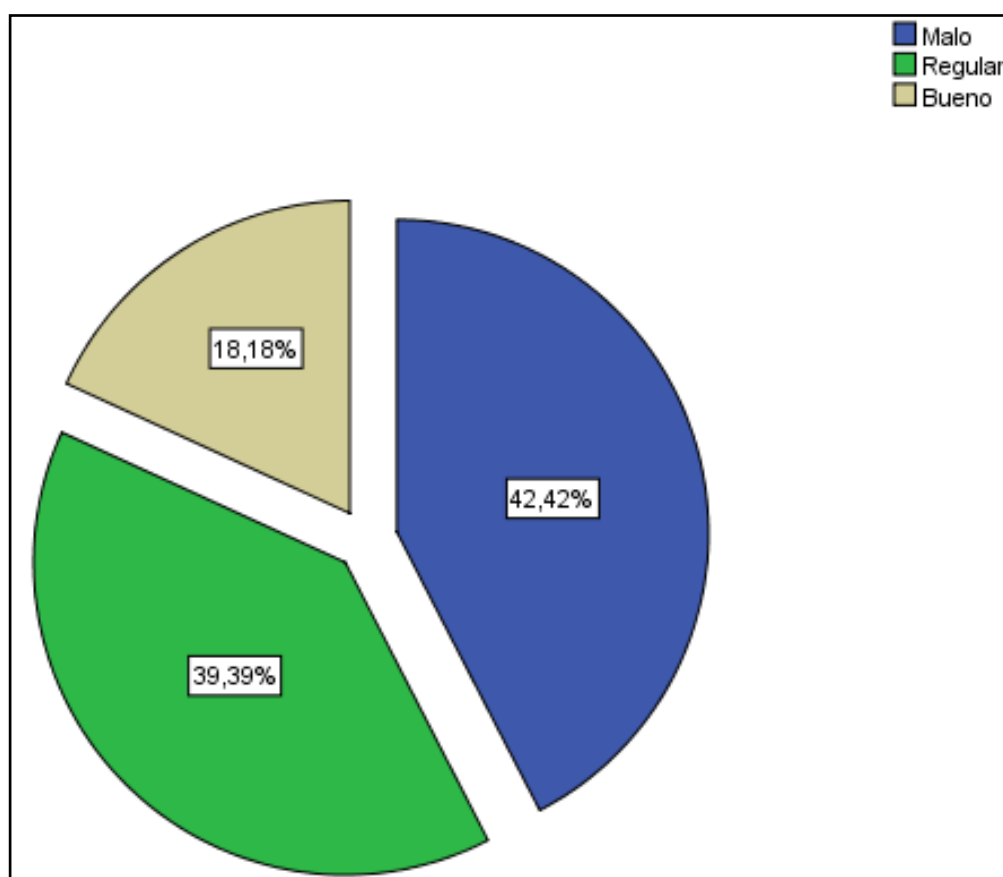


Tabla 4
Correlación entre el SIAF y la dimensión organización de la variable gestión pública

			SIAF	Organización
Rho de Spearman	SIAF	Coefficiente de correlación	1,000	0,561**
		Sig. (bilateral)	.	0,001
		N	33	33
	Organización	Coefficiente de correlación	0,561**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	.
		N	33	33

Nota. La correlación es significativa en el nivel 0.01 (2 colas)

De acuerdo a los resultados, el coeficiente de correlación de Spearman señala que existe una relación positiva y significativa entre el SIAF y la dimensión organización, habiéndose obtenido el valor de 0.561; también como se evidencia en la tabla 4, la significancia bilateral fue de 0.001 siendo menor a 0.05, indicando la existencia de correlación entre las variables.

Estos resultados guardan relación con la experiencia y la teoría, dado que la dimensión organización está relacionada al presupuesto y su ejecución, la cual se operativiza en el SIAF, por lo tanto, se tiene mejor desarrollado por ende la categorización de la dimensión se encuentra de forma homogénea, ya que el 36.36% lo calificó como malo, el 33.33% como regular y el 30.30% como buena (ver figura 5).

Dado que el SIAF ha pasado por varias actualizaciones y un proceso de mejora desde su implementación por lo cual la organización en la ejecución del gasto, entendiéndose sobre los procedimientos están bien definidos lo que contribuye a la dinámica en el proceso de ejecución presupuestal, sin embargo, es necesario señalar que esto no necesariamente garantiza la calidad en el gasto y la satisfacción de necesidad de la población.

Figura 5
Dimensión organización de la variable gestión del gasto público

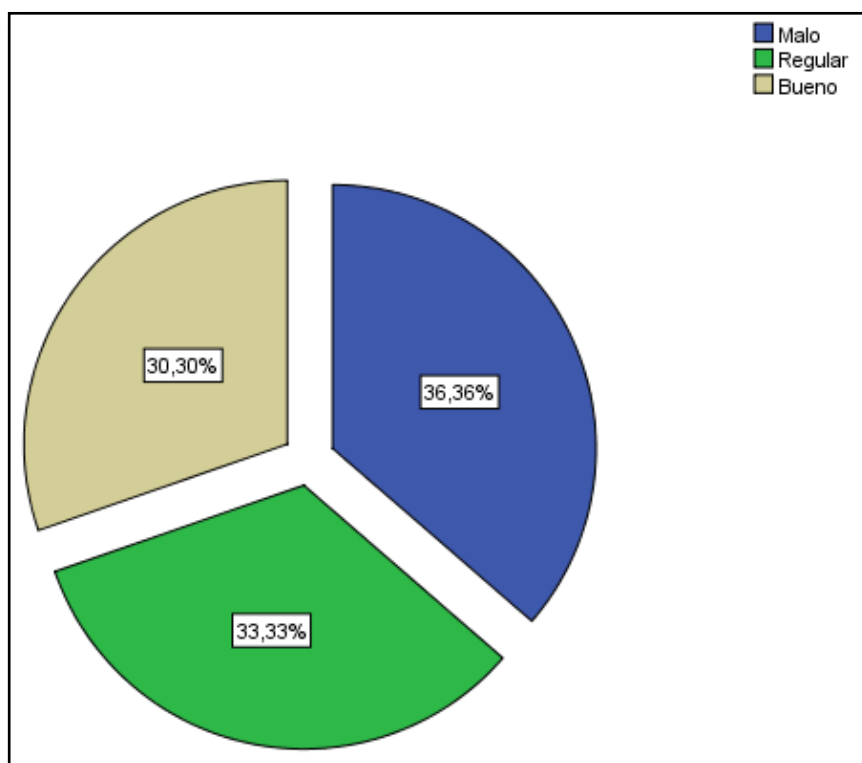


Tabla 5
Correlación entre el SIAF y la dimensión dirección de la variable gestión pública

			SIAF	Dirección
Rho de Spearman	SIAF	Coefficiente de correlación	1,000	0,268
		Sig. (bilateral)	.	0,132
		N	33	33
	Dirección	Coefficiente de correlación	0,268	1,000
		Sig. (bilateral)	0,132	.
		N	33	33

Nota. La correlación es significativa en el nivel 0.01 (2 colas)

De acuerdo al resultado como se evidencia en la tabla 5, se evidencia que no existe relación entre el SIAF y la dimensión dirección debido que el coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.268 y la significancia bilateral fue de 0.132 siendo mayor a 0.05. Esto se explica con la figura 6, donde se visualiza que el 51.52% de los encuestados calificaron a esta dimensión como mala y el 42.42% como regular dado que esta dimensión comprende la

capacidad de dirección de las autoridades y altos funcionarios, sin embargo, ellos no son los que operan el sistema integrado de administración financiera (SIAF), y desconocen los procedimientos.

Figura 6
Dimensión dirección de la variable gestión del gasto público

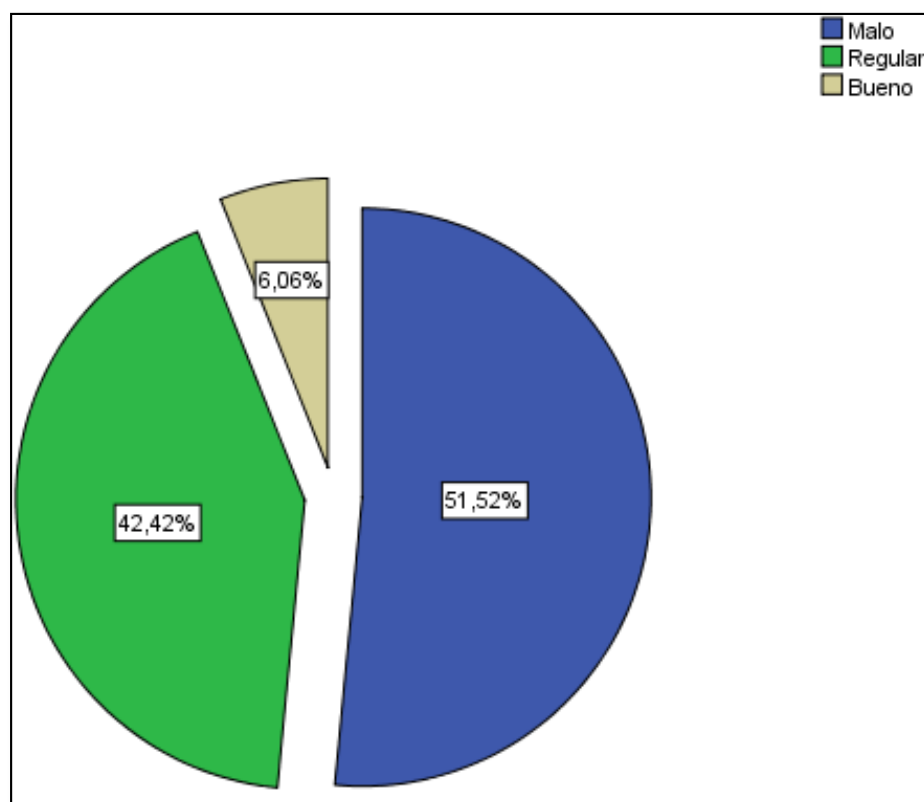


Tabla 6
Correlación entre el SIAF y la dimensión control de la variable gestión pública

			SIAF	Control
Rho de Spearman	SIAF	Coefficiente de correlación	1,000	0,016
		Sig. (bilateral)	.	0,929
		N	33	33
	Control	Coefficiente de correlación	0,016	1,000
		Sig. (bilateral)	0,929	.
		N	33	33

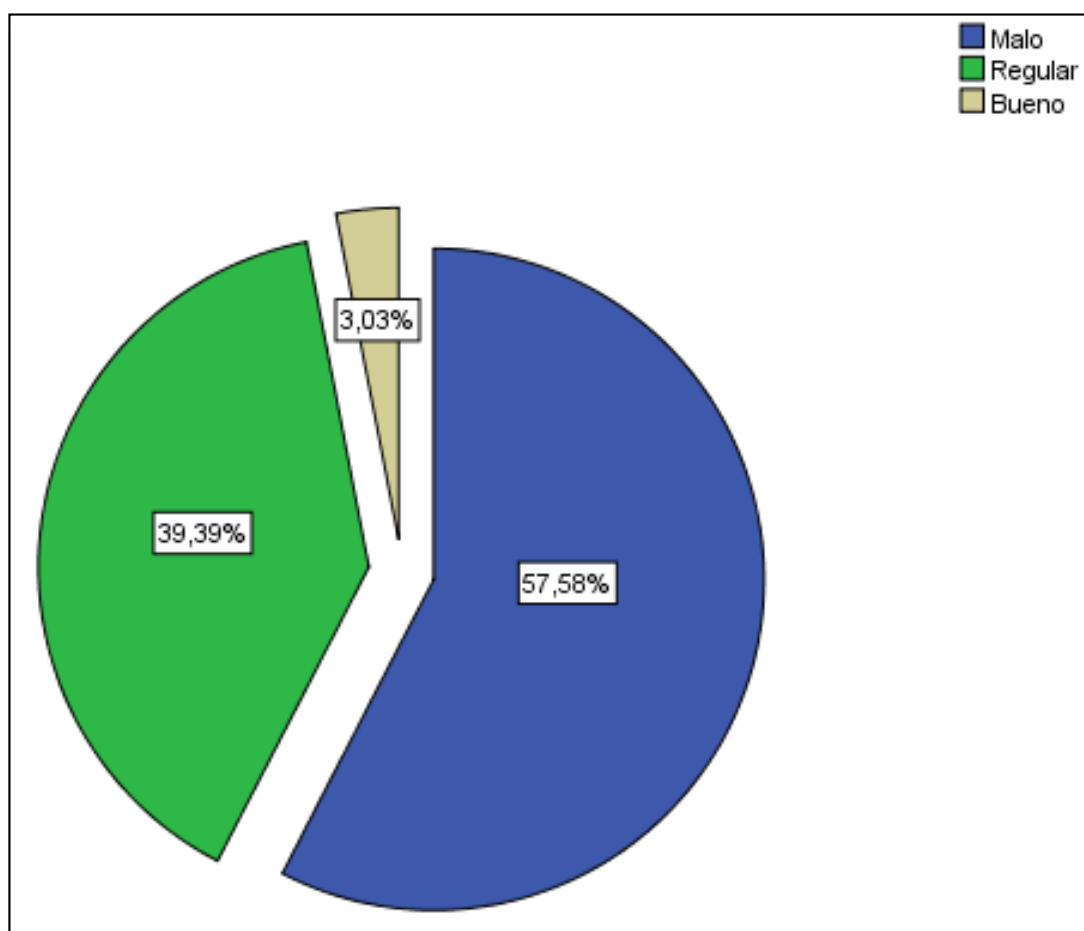
Nota. La correlación es significativa en el nivel 0.01 (2 colas)

Sobre la relación del SIAF y la dimensión control se determinó que no existe relación dado que el coeficiente de correlación fue de 0.016 y su significancia bilateral de 0.929 siendo

mayor a 0.05. En la figura 7 se evidencia que los encuestados perciben a la dimensión control como mala representando el 57.58%, y el 39.39% lo calificó como regular, estos resultados se generan dado que el control en la gestión del presupuesto está a cargo de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto o quien haga sus veces no vincula la operatividad del sistema con la eficiencia en el gasto, es decir, solo se mide al gasto en forma cuantitativa los niveles de devengado, más no se realiza un control y evaluación de la calidad del gasto, y si se asigna de acuerdo al enfoque por resultados.

Figura 7

Dimensión control de la variable gestión del gasto público



- **Analizar el comportamiento de la ejecución presupuestal del gasto y su evaluación en el desempeño institucional de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.**

Para analizar el comportamiento de la ejecución presupuestal del gasto y el desempeño institucional de la Municipalidad Provincial de Lambayeque se ha recopilado información de la transparencia económica del Ministerio de Economía y Finanzas.

Tabla 7

Ejecución del gasto público por categoría presupuestal 2017-2018

Categoría presupuestal	2017				2018			
	PIA	PIM	Devengado	Avance %	PIA	PIM	Devengado	Avance %
0001: Programa articulado nutricional	56,750	466,871	345,095	73.92%	319,002	244,131	120,694	49.44%
0002: Salud materno neonatal	0	339,652	0	0.00%	0	109,652	0	0.00%
0016: TBC-VIH/Sida	30,455	241,824	218,470	90.34%	179,544	179,544	111,824	62.28%
0030: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	1,087,359	9,574,688	985,197	10.29%	1,082,546	9,582,079	741,304	7.74%
0036: Gestión integral de residuos solidos	6,006,749	10,938,704	8,378,345	76.59%	7,093,436	9,836,591	9,269,708	94.24%
0041: Mejora de la inocuidad agroalimentaria	-	-	-	-	29,000	26,346	20,038	76.06%
0042: Aprovechamiento de los recursos hídricos para uso agrario	0	84,000	6,175	7.35%	0	3,704,685	1,460,715	39.43%
0046: Acceso y uso de la electrificación rural	815,121	1,921,166	501,374	26.10%	0	1,117,712	189,084	16.92%
0068: Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	235,490	1,731,684	1,688,572	97.51%	135,490	182,876	105,613	57.75%
0082: Programa nacional de saneamiento urbano	0	2,509,286	2,401,696	95.71%	0	70,365	33,172	47.14%
0083: Programa nacional de saneamiento rural	444,373	905,745	107,583	11.88%	0	992,989	98,723	9.94%

0090: Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular	0	5,708,302	696,033	12.19%	0	29,921	0	0.00%
0091: Incremento en el acceso de la población de 3 a 16 años a los servicios educativos públicos de la educación básica regular	0	29,835	0	0.00%	0	372,850	22,850	6.13%
0101: Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	166,458	3,401,974	2,942,253	86.49%	110,995	1,973,848	1,295,132	65.61%
0108: Mejoramiento integral de barrios	0	1,567,113	962,080	61.39%	-	-	-	-
0109: Nuestras ciudades	0	342,653	265,222	77.40%	0	1,244,829	683,814	54.93%
0117: Atención oportuna de niñas, niños y adolescentes en presunto estado de abandono	56,146	63,966	44,234	69.15%	72,446	77,600	47,001	60.57%
0127: Mejora de la competitividad de los destinos turísticos	-	-	-	-	0	1,231,900	0	0.00%
0138: Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	734,462	1,059,996	1,003,865	94.70%	715,351	1,304,778	1,187,681	91.03%
0142: Acceso de personas adultas mayores a servicios especializados	87,024	49,941	36,736	73.56%	137,524	25,160	22,760	90.46%
0148: Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano	-	-	-	-	0	2,074,090	339,458	16.37%
9001: Acciones centrales	13,683,379	18,895,195	17,025,263	90.10%	13,872,043	22,753,179	17,031,992	74.86%
9002: Asignaciones presupuestarias	13,330,947	14,463,190	7,951,633	54.98%	13,380,976	13,273,633	7,872,355	59.31%

que no resultan
en productos

Total	36,734,713	74,295,785	45,559,826	61.32%	37,128,353	70,408,758	40,653,918	57.74%
--------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------

Nota. Los datos fueron recolectados de transparencia económica

La variación porcentual entre el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) fue de 1.072%, y respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) fue de -5.23%, esto evidencia que existe deficiencia en el manejo del presupuesto público dado que entre el PIA 2018 y el PIA 2017 existe un incremento mínimo de 1.072%, lo que se contrapone al PIM el que presento una disminución de -5.23%, así también el nivel de ejecución o avance disminuyó de 61.32% a 57.74% en el periodo analizado.

De acuerdo a la categoría presupuestal en el año 2017 se presentó una ejecución mayor al 80% en seis categorías presupuestales, siendo la de mayor avance la categoría 0068: Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres, y esto se debió a que en ese año se dio el Fenómeno de El Niño viéndose los gobiernos locales en la necesidad de gastar en este programa presupuestal. Y en el año 2018, se presentó el mayor avance en tres categorías presupuestales siendo la mayor 0036: Gestión integral de residuos sólidos con un porcentaje de 94.24%.

Tabla 8

Ejecución del gasto público por fuente de financiamiento presupuestal 2017-2018

Fuente de financiamiento	2017				2018			
	PIA	PIM	Devengado	Avance %	PIA	PIM	Devengado	Avance %
Recursos ordinarios	2,740,960	9,330,900	4,571,232	48.99%	2,895,920	2,948,910	2,767,033	93.83%
Recursos directamente recaudados	2,757,000	5,561,103	3,714,655	66.80%	3,581,647	5,283,653	3,277,120	62.02%
Recursos por operaciones oficiales de crédito	0	59,099	59,099	100.00%	-	-	-	-
Donaciones y transferencias	0	50,000	49,501	99.00%	-	-	-	-
Recursos determinados	31,236,753	59,294,683	37,165,338	62.68%	30,650,786	62,176,195	34,609,765	55.66%
Total	36,734,713	74,295,785	45,559,825.00	61.32%	37,128,353	70,408,758	40,653,918	57.74%

Nota. Los datos fueron recolectados de transparencia económica

Figura 8
Ejecución del gasto público año 2017-Municipalidad Provincial de Lambayeque

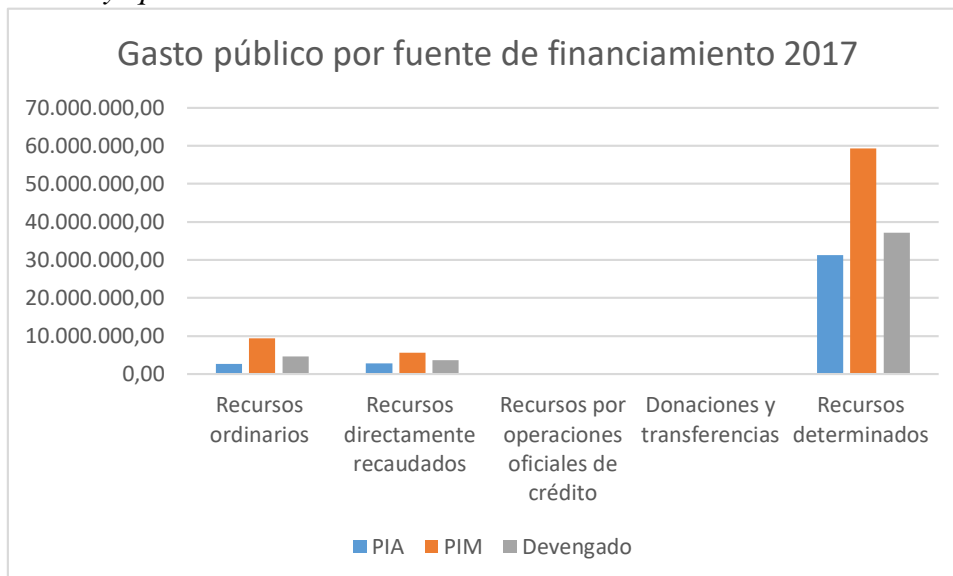
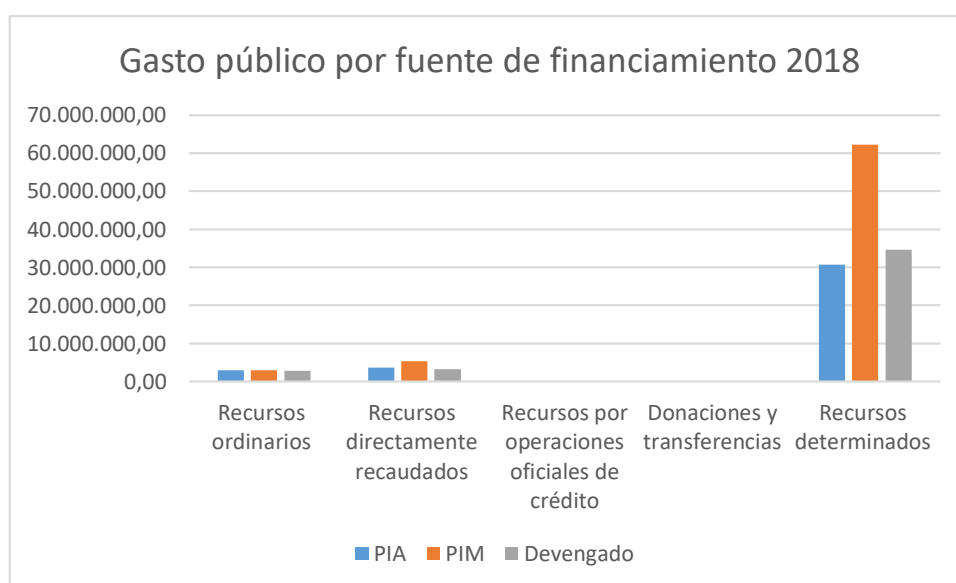


Figura 9
Ejecución del gasto público año 2018-Municipalidad Provincial de Lambayeque



En el año 2017, así como en el 2018 se asignó mayor presupuesto por la fuente de financiamiento Recursos Determinados con un total de S/. 59, 294, 683.00 y S/.62, 176, 195.00 respectivamente, habiéndose devengado S/. 37, 165, 338.00 y S/.34, 609, 765.00 respectivamente para cada año. Los recursos determinados están conformados por el rubro de fondo de compensación municipal, impuestos municipales y canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones, siendo el de mayor asignación presupuestal el fondo de compensación municipal (FONCOMUN) con un monto de S/. 57, 633, 263.00 en el PIM.

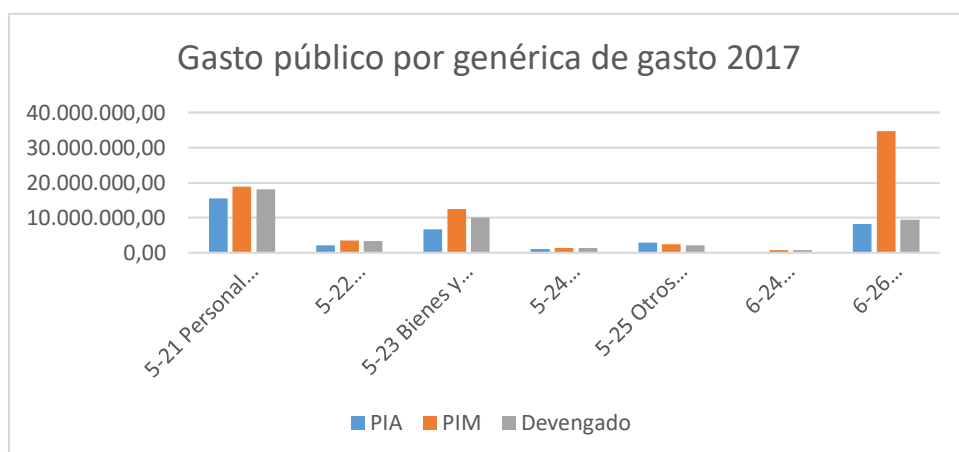
Tabla 9
Ejecución del gasto público por genérica de gasto 2017-2018

Genérica de gasto	2017				2018			
	PIA	PIM	Devengado	Avance %	PIA	PIM	Devengado	Avance %
5-21 Personal y obligaciones sociales	15,496,786.00	18,928,977.00	18,194,560.00	96.12%	17,221,195.00	18,547,136.00	16,045,106.00	86.51%
5-22 Pensiones y otras prestaciones sociales	2,160,926.00	3,468,442.00	3,392,033.00	97.80%	2,347,102.00	2,420,231.00	2,129,222.00	87.98%
5-23 Bienes y servicios	6,734,351.00	12,458,475.00	10,017,401.00	80.41%	5,914,402.00	11,932,613.00	8,965,634.00	75.14%
5-24 Donaciones y transferencias	1,123,582.00	1,435,540.00	1,435,540.00	100.00%	1,098,600.00	1,532,570.00	1,532,569.00	100.00%
5-25 Otros gastos	2,960,257.00	2,466,705.00	2,214,723.00	89.78%	3,537,927.00	5,456,517.00	3,878,878.00	71.09%
6-24 Donaciones y transferencias	0.00	840,420.00	840,419.00	100.00%	0.00	428,687.00	428,687.00	100.00%
6-26 Adquisición de activos no financieros	8,258,811.00	34,697,226.00	9,465,149.00	27.28%	7,009,127.00	30,091,004.00	7,673,823.00	25.50%
Total	36,734,713.00	74,295,785.00	45,559,825.00	61.32%	37,128,353.00	70,408,758.00	40,653,919.00	57.74%

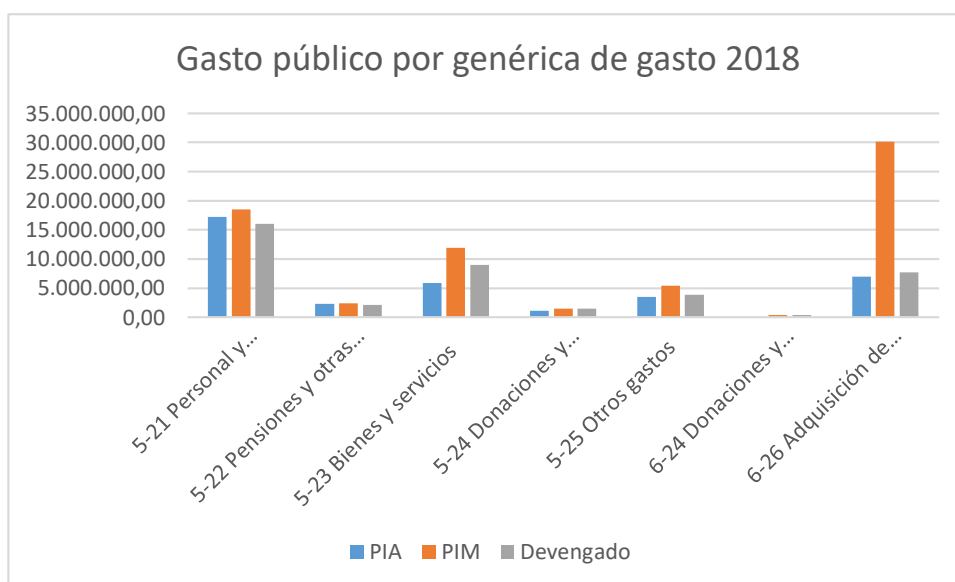
La genérica de gasto con mayor asignación presupuestal tanto en el PIA con montos de S/. 15, 496,786.00 para el año 2017; y para el año 2018 tuvo una asignación de S/.17, 221, 195.00. Así mismo se evidenció que la genérica 2.6 Adquisición de activos no financieros se presentó el mayor PIM con montos de S/. 34, 697, 226.00 para el 2017 y S/. 30, 091, 004.00 para el año 2018.

Figura 10

Ejecución del gasto público año 2017-Municipalidad Provincial de Lambayeque, por genérica de gasto.

**Figura 11**

Ejecución del gasto público año 2017-Municipalidad Provincial de Lambayeque, por genérica de gasto.



Capítulo IV. Discusión

La discusión de resultados en la presente investigación se realizó considerando los principales resultados, triangulándose con los antecedentes y las bases teóricas. A continuación, se presenta la discusión por cada uno de los objetivos de investigación.

- **Determinar si el adecuado uso del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) influye en la gestión del gasto público de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.**

Habiéndose hallado un coeficiente de correlación de Spearman de 0.540, y una significancia bilateral de 0.001, se determinó que existe una relación positiva y significativa. Estos resultados son respaldados con la teoría la cual según Mena (2014) señala que el presupuesto es una herramienta de planificación, es decir que el presupuesto debe reflejar las necesidades reales que deben ser priorizadas y atendidas de la sociedad por parte del gobierno; en ese sentido el sistema de presupuesto público operativizado a través del SIAF busca como herramienta de gestión cuya finalidad es mejorar la administración de los recursos financieros en cada una de las instituciones públicas, buscando garantizar que el gasto público sea eficiente, llegando a ser utilizado para mejorar la prestación de los servicios públicos que llegan a la población. Así también se identificó como problema prioritario en población a la falta de seguridad ciudadana con un porcentaje de 30.30%, seguido de problemas en la limpieza pública y carencia de servicios básicos como el agua, desagüe, electrificación con un porcentaje de 21.21% para cada problema público. Gil (2018), en su investigación sobre el SIAF y la gestión administrativa en un hospital de la provincia de Lambayeque llegó a concluir que el SIAF suministra de información financiera importante para la toma de decisiones en temas de gestión para toda entidad del Estado.

- **Establecer si el SIAF-GL implementado optimiza la gestión financiera y presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.**

Respecto al primer objetivo específico se halló que el SIAF y la dimensión planificación de la gestión del gasto público (gestión presupuestaria), sí se relacionan, y el tipo de relación es positiva y significativa dado que el coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.478, adicional a ello la significancia bilateral fue de 0.005 siendo menor a 0.05. Sobre la relación del SIAF y la dimensión organización también se estableció que existe relación positiva y significativa dado que el coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.561 y la significancia estadística fue de 0.001, siendo menor a 0.05. Las dos dimensiones restantes de la gestión del gasto público no presentaron relación con el SIAF.

Al establecer las relaciones entre el SIAF y las dimensiones de la gestión del gasto podemos evidenciar si este optimiza dicha gestión, y como se ha podido demostrar a través de los resultados el SIAF es una herramienta que aporta a la buena gestión, sin embargo, los servidores públicos que operativizan el sistema deben contar con la capacitación adecuada para que se cumpla a cabalidad su fin.

Estos resultados son validados por Mostajo (2002), quien señala que el presupuesto está compuesto de fases y la fase de ejecución es aquella que consiste en cumplir con los compromisos en base a la planificación realizada por la entidad, y esto permitirá que la evaluación demuestre a través de los resultados información de utilidad que permita medir las condiciones actuales de la gestión del gasto y determinar en base a ello las mejoras necesarias. También Vargas y Zavaleta (2020), en el marco del presupuesto por resultados señala que la gestión del gasto no es que la implementación de la asignación y ejecución de recursos que los gobiernos realizan en base al planeamiento estratégico identificando las necesidades de la población que debe ser priorizadas, y es en este punto donde el SIAF brinda el soporte para optimizar la asignación y ejecución de los recursos para el cumplimiento o logro de resultados.

Puicon y Sánchez (2018), también validan los resultados de la investigación dado que en una investigación previa que realizaron sobre la intervención del Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF en la eficiencia de la gestión administrativa, en un gobierno local del departamento de Lambayeque obtuvieron como principales resultados un coeficiente de correlación de Pearson de 0.827 lo que determinó que sí existe relación significativa y positiva entre las variables en estudio, considerándose que dentro de la gestión administrativa se encuentra inmersa la gestión del gasto público.

- **Analizar el comportamiento de la ejecución presupuestal del gasto y su evaluación en el desempeño institucional de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.**

El comportamiento el gasto público se analiza desde la asignación del presupuesto al inicio del año fiscal (PIA), la evolución del mismo durante el año fiscal (PIM) y la ejecución propiamente dicha; para el caso de la Municipalidad Provincial de Lambayeque, entre el periodo de evaluación 2017 y 2018, respecto al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) fue de 1.072%, y respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) fue de -5.23%, esto evidencia que existe deficiencia en el manejo del presupuesto público dado que entre el PIA 2018 y el PIA 2017 existe un incremento mínimo de 1.072%, lo que se contrapone al PIM el que presentó una disminución de -5.23%, así también el nivel de ejecución o avance disminuyó de 61.32% a 57.74% en el periodo analizado.

Estos resultados son validados por Soto (2015), quien indica que un presupuesto es una estimación oficial de los ingresos y gastos para un período determinado, lo mismo que se cumple para el Estado, quien elabora el presupuesto nacional en base a las estimaciones en el marco macroeconómico multianual, en el que se analiza el comportamiento y tendencias de variables macroeconómicas que influirían en la captación de ingresos por parte del Estado, así

también se realiza tomando en consideración factores internos como la política fiscal y monetaria. A través de la formulación del presupuesto del Estado se busca dar previsión de manera sistematizada ordenando los gastos en base a la restricción presupuestal de ingresos de todo el sector público.

Conclusiones

Las principales conclusiones a las que arribó la presente investigación son:

Se logró determinar que el adecuado uso del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) influye en la gestión del gasto público de la Municipalidad Provincial de Lambayeque, dado que se obtuvo un coeficiente de correlación de Spearman de 0.540, y una significancia bilateral de 0.001, de lo cual se puede señalar que la relación existente es positiva y significativa.

Se logró establecer que el SIAF-GL implementado optimiza la gestión financiera y presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, dado que el SIAF y la dimensión planificación de la gestión del gasto público, obtuvieron un coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.478 y una significancia bilateral fue de 0.005, hallándose una relación positiva y significativa. Respecto al SIAF y la dimensión organización, se obtuvo un coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.561 y la significancia estadística fue de 0.001, hallándose una relación positiva y significativa. Respecto a las dimensiones dirección y control del gasto público y el SIAF se evidenció que no existe relación.

Se logró analizar el comportamiento de la ejecución presupuestal del gasto y su evaluación en el desempeño institucional de la Municipalidad Provincial de Lambayeque, hallándose que respecto al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) fue de 1.072%, y respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) fue de -5.23%, esto evidencia que existe deficiencia en el manejo del presupuesto público dado que entre el PIA 2018 y el PIA 2017 existe un incremento mínimo de 1.072%, lo que se contrapone al PIM el que presentó una disminución de -5.23%, así también el nivel de ejecución o avance disminuyó de 61.32% a 57.74% en el periodo analizado.

Recomendaciones

Se recomienda fortalecer la capacitación de los servidores públicos que se encuentran inmersos en los procesos de ejecución del presupuesto, como los pertenecientes a las áreas de presupuesto, contabilidad y tesorería.

Se recomienda al área de presupuesto realizar evaluaciones constantes sobre el avance de la ejecución del gasto respecto a los objetivos del Plan Estratégico Institucional, para verificar el cumplimiento de las metas establecidas y medir la optimización en la gestión financiera y presupuestaria desde un enfoque por resultados.

Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Lambayeque elaborar el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), en base a lo planificado en el Plan Operativo Institucional (PIA), de tal forma que lo programado sea acorde a las reales necesidades de la institución, para que de esta forma pueda responder a las necesidades de la población.

Referencias bibliográficas

- Alarcón, S. P. (2021). *Sistema Integral de Administración Financiera y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad – Tacna*. (Tesis de maestría). Repositorio Institucional - Universidad César Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67117/Alarc%c3%b3n_VSP-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Andía, W. (2015). Diccionario de Administración. Arte y Pluma.
- Ariza, D. (2017). Efectividad de la gestión de los proyectos: una perspectiva constructivista. *Obras y proyectos*, 22, 75-85. <https://www.scielo.cl/pdf/oyp/n22/0718-2805-oyp-22-0075.pdf>
- Armijos, V., Enderica, O., Palomeque, E., & Bermeo, J. (2018). Los Sistemas de Información en el Sector Público en el Ecuador: Estudio de Caso la Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar. *Revista Ciencia Unemi*, 11(26), 25-37. <https://www.redalyc.org/journal/5826/582661257003/html/>
- Blanco, J. (2018). *Sistema de información para la gestión del presupuesto del Centro de posgrado de la Universidad de Cartagena* (Tesis de grado). Universidad de Cartagena, Cartagena. <https://repositorio.unicartagena.edu.co/bitstream/handle/11227/8518/TESIS%20BLANCO%20HERRERA.pdf?sequence=1>
- Cabezas, E., Andrade, D y Torres, J. (2018). Introducción a la metodología de la investigación científica. <https://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/15424/1/Introduccion%20a%20la%20Metodologia%20de%20la%20investigacion%20cientifica.pdf>
- Cachi, J.A. (2021). *El Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) y la integración contable en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc, período 2017*.

- (Tesis de maestría). *Repositorio Institucional - Universidad Nacional de Cajamarca*.
<https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/UNC/4022/Tesis%20Jorge%20Cachi.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Calvo, J., Pelegrín, A. y Gil, M.S. (2018). Enfoques teóricos para la evaluación de la eficiencia y eficacia en el primer nivel de atención médica de los servicios de salud del sector público. *Retos*, 12(1): 96-118.
<http://revistas.reduc.edu.cu/index.php/retos/article/view/2202/2027>
- Carrera, C. (2022). *Sistema integrado de administración financiera y estados financieros de una municipalidad distrital de la Región Lambayeque* (Tesis de Maestría). Universidad César Vallejo, Chiclayo.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/93036/Carrera_SCASD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Chahua, R y Flores, E. (2022). *El Sistema Integrado de Administración Financiera y la gestión contable en la Dirección Regional de Educación de Ucayali, 2022* (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de Ucayali, Ucayali.
http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/5902/B11_2022_UNU_CONTABILIDAD_2022_T_ELISEO_FLORES_ET_AL_V1.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Chiavenato, I. (2014). *Introducción a la teoría general de la administración*. McGrawHill
- Chica-Vélez, S. A., y Salazar-Ortiz, C. A. (2021). Posnueva gestión pública, gobernanza e innovación. Tres conceptos en torno a una forma de organización y gestión de lo público. *Opera*, 28, 17-51. <https://www.redalyc.org/journal/675/67567532002/html/>
- Contreras, Á. J. (2018). Gestión por resultados en las políticas para la superación de la pobreza en Chile. *Revista Enfoques*, 16 (28), 13-39.

<http://web.b.ebscohost.com/ehost/pdfviewer/pdfviewer?vid=1&sid=4aa1264c-c195-4078-a858-69c8845a50de%40sessionmgr103>

- Díaz, A. (2017). Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas. *Gestión y Política Pública*, 26 (2), 341-379. <http://www.scielo.org.mx/pdf/gpp/v26n2/1405-1079-gpp-26-02-00341.pdf>
- Espinoza, E. (2018). La hipótesis en la investigación. *Revista de educación* 16 (1), 122-139. <http://scielo.sld.cu/pdf/men/v16n1/1815-7696-men-16-01-122.pdf>
- Euroinnova (2022). *Que es el registro de operaciones*. <https://www.euroinnova.pe/blog/que-es-el-registro-de-operaciones#iquestqueacuteres-el-registro-de-operaciones>
- Gil, C. (2018). *Análisis del sistema integrado financiera del sector público en el módulo administrativo de la unidad ejecutora hospital Belén de Lambayeque*. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Chiclayo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/31666>
- Gil, C. E. (2018). *Análisis del sistema integrado financiera del sector público en el módulo administrativo de la unidad ejecutora hospital Belén de Lambayeque*. (Tesis de maestría). Repositorio Institucional Universidad César Vallejo <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/31666>
- Gómez, C. (2004). El presupuesto público en la gestión eficiente de municipios. *Revista de ciencias administrativas y sociales*, 14 (24), 105-111. <http://www.scielo.org.co/pdf/inno/v14n24/v14n24a08.pdf>
- Huamán, R. (2018). *Información del sistema integrado de administración financiera (SIAF-SP) como herramienta efectiva para la toma de decisiones financieras en la Municipalidad Provincial de Abancay -2016*. (Tesis de maestría). Repositorio Institucional Universidad José Carlos Mariátegui.

http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/544/Rodolfo_Tesis_g rado-academico_2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Huanca, M. (2019). Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Chaglla – Pachitea. *Gaceta Científica*, 5 (1). <https://doi.org/10.46794/gacien.5.1.432>

Mena, M. 2014. *Sociedad Civil y Presupuesto Participativo*: Fondo Editorial del Congreso del Perú. Lima-Perú.

Merino, M. (2005). *Transparencia: Libros, autores e ideas*. Ed. IFAI.

Ministerio de Economía y Finanzas (2017) “Guía De Orientación al Ciudadano” Ley de Presupuesto 2017 recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/documentac/GUIA_ORIENTACION_LEY_PRESUPUESTO_2017.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas (s.f). *Sistema Integrado de Administración Financiera para los Gobiernos Locales (SIAF-GL)*. https://www.mef.gob.pe/contenidos/siaf/documentos/que_es_siafgl.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto. Guía Básica*. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf

Moreira, S., y Lima, C. (2019). Fiscal management, public management efficiency and socioeconomic development of Ceará municipalities. *Revista de Administração Pública*. Obtenido de https://www.scielo.br/pdf/rap/v53n4/en_1982-3134-rap-53-04-791.pdf

- Mostajo, R. (2002). El sistema presupuestario en el Perú. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social, Santiago de Chile.
https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/7267/S023177_es.pdf
- Pérez, P. R. (2015). Reflexiones sobre el presupuesto base cero y el presupuesto basado en resultados. *El Cotidiano*, 30(192), 78-84.
<https://www.proquest.com/scholarlyjournals/reflexiones-sobre-el-presupuesto-base-cero-y/docview/1697028761/se2?accountid=37408>
- Pinelli, M. H. (2019). *El grado de integración del Sistema de Administración Financiera en República Argentina*. http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tpos/1502-1693_PinelliMH.pdf
- Puicon, L y Sánchez, V. (2018). *Sistema Integrado de Administración Financiera y su incidencia en la mejora de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Tumán – 2018* (Tesis de pregrado). Universidad Señor de Sipán, Pimentel.
<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/5185/Puicon%20Albino%20%26%20Sanchez%20Tumes.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Raffino, M. (2020). Herramientas básicas para la investigación educativa.
<https://sites.google.com/a/escuelanormalags.com.mx/herramientas-basicas-para-la-investigacion-educativa--conceptos-clave/>
- Rodríguez Jiménez, A. y Pérez Jacinto, A.O. (2017). Métodos científicos de indagación y de construcción del conocimiento. *Revista EAN*, (179) 82, 179-200.
<http://www.scielo.org.co/pdf/ean/n82/0120-8160-ean-82-00179.pdf>
- Siami-Namini, S. (2020). *The new public management: Administrative reform in Iran*.
<https://doi.org/10.2139/ssrn.3534437>
- Soto, C. (2015) “El presupuesto público y sistema nacional de presupuesto” - Actualidad gubernamental n85 recuperado de

[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/E80A082485FA5BD50525806400509D85/\\$FILE/ACTUALIDAD_GUBERNAMENTAL85.PDF](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/E80A082485FA5BD50525806400509D85/$FILE/ACTUALIDAD_GUBERNAMENTAL85.PDF)

Tamayo, P., y Lazo, T. (2020). La modernización de la gestión pública. Una mirada desde la Inmótica. Folletos Gerenciales.

<http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=1&sid=9a2a6b07-71a5-43a4-afabc0976f9a7c6d%40pdv-v-sessmgr01>

Unidad de Proyección Normativa y Estudios de Regulación Financiera (2019). Glosario.

https://www.urf.gov.co/webcenter/portal/urf/pages_ac/glosario

Universidad Continental (2018). *Conociendo el Sistema Integrado de Administración Financiera*. <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/conociendo-el-sistema-integrado-de-administracion-financiera-siaf>

Uña, G. (2019). Sistemas integrados de administración financiera (SIAF): Un enfoque modular para su diseño. Foro de contadurías gubernamentales de América Latina.

https://fotegal.org/wp-content/uploads/2019/09/FOTEGAL_21ago_15h10_Gerardo_Una_SIAF.pdf

Vargas, J y Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. Revista Científica “Visión del Futuro”, 24 (2), 37-59.

<https://www.redalyc.org/journal/3579/357963491002/html/>

Vargas, J. y Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. Visión de futuro, 24 (2).

http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1668-87082020000200002

Vegas, M. H. (2017). Políticas públicas y gobernanza: Articulación para una gestión pública local autónoma. *Revista Latinoamericana*, 48, 155-172.

<https://www.scielo.cl/pdf/polis/v16n48/0718-6568-polis-16-48-00155.pdf>

Vidal, F. (2015). Caracterización de la efectividad e innovación en Centros de Salud Familiar. *Rev. Est. de Políticas Públicas*. doi: [dx.doi.org/10.5354/0719-6296.2015.38354](https://doi.org/10.5354/0719-6296.2015.38354)

Villalba, R. (2019). Análisis de las estrategias de desarrollo e implementación de los sistemas integrados de administración financiera SIAF-SP en Latinoamérica (Tesis de pregrado). Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann, Tacna.
http://repositorio.unjbg.edu.pe/bitstream/handle/UNJBG/3819/1670_2019_villalba_mamani_rw_fain_ingenieria_en_informatica_y_sistemas.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Anexos

Anexo 1. Instrumentos de recolección de datos



UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN
CON MENCIÓN EN GERENCIA EMPRESARIAL



CUESTIONARIO:

DATOS GENERALES.

1. Tiempo de servicio: _____
2. Género:
 - ☐ Femenino
 - ☐ Masculino
3. Lugar donde trabaja:
 - ☐ Administración
 - ☐ Contabilidad
 - ☐ Tesorería
 - ☐ Logística
 - ☐ Presupuesto
 - ☐ Otro _____
4. Grado de instrucción:
 - ☐ Primaria
 - ☐ Secundaria
 - ☐ Superior técnica
 - ☐ Superior Universitaria

SOBRE EL SIAF

5. ¿Tiene Usted Conocimiento sobre el manejo del SIAF?:
 - ☐ Si
 - ☐ No

En caso de que la respuesta sea SI: ¿Cuál es su desempeño respecto al manejo del SIAF?

- ☐ Excelente
- ☐ Bueno
- ☐ Regular
- ☐ Deficiente
- ☐ Malo

6. ¿El Sistema Integrado de Administración Financiera se encuentra implantado en el Área en la que Usted se desempeña?
- ☐ Si
- ☐ No
7. ¿Conoce la variedad de módulos con los que cuenta el Sistema Integrado de Administración Financiera para Gobiernos Locales?
- ☐ Conoce
- ☐ En parte
- ☐ Muy poco
- ☐ Casi nada
- ☐ Desconoce
8. Si tiene conocimiento sobre el manejo del SIAF ¿Qué ventajas genera para usted?
- ☐ Facilita el control
- ☐ Ahorra tiempo
- ☐ Reportes confiables
- ☐ Sistema seguro
- ☐ Otros _____
9. Si tiene conocimiento sobre el manejo del SIAF ¿Qué desventajas genera para usted?
- ☐ Trámite engorroso
- ☐ Cambio continuo
- ☐ Limitaciones técnicas
- ☐ Carece de flexibilidad
- ☐ Otros _____
10. ¿Qué aspecto considera usted que viene a ser el factor más importante para lograr potenciar las capacidades en el manejo del SIAF?
- ☐ Capacidad de personal
- ☐ Infraestructura y equipamiento tecnológico
- ☐ Costos
- ☐ Otros _____
11. ¿Qué es lo que más le agrada del SIAF?
- ☐ La confiabilidad
- ☐ La rapidez
- ☐ La eficiencia
- ☐ La eficacia
- ☐ La utilidad
- ☐ Otros _____
12. ¿Considera Ud. que la ejecución integral en el Sistema integrado de Administración Financiera coadyuva al mejoramiento de la Gestión Financiera de la Municipalidad Provincial de Lambayeque?
- ☐ Siempre
- ☐ Casi siempre

- ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
13. ¿Su institución lo capacita a usted permanentemente en el manejo del SIAF y otros sistemas?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
14. ¿Se pueden hacer más eficientes los resultados en la M.P.L con el uso masificado del SIAF?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
15. ¿Se han implementado los procedimientos para la contabilización de las operaciones financieras para el adecuado manejo del SIAF?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
16. ¿Cree usted que con la aplicación del SIAF se logra un control financiero adecuado en las instituciones públicas?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
17. ¿El uso del SIAF permite el ordenamiento administrativo de la MPL?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
18. ¿El adecuado registro de las operaciones en el SIAF-SP, tiene relación con la razonable elaboración de la información financiera en la gestión municipal del distrito de Lambayeque?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre

- ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
19. ¿Realiza un trabajo coordinado entre las demás Área de la Municipalidad en las que ejecuta el SIAF?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
20. ¿Cree Ud., que es necesario mejorar la plataforma de ejecución informática del SIAF?

SOBRE LA GESTIÓN PÚBLICA

21. ¿La comunidad en forma individual o agrupada debe estar vigilante y cautelar por el seguimiento al gasto público?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
22. Al interior de la organización en la cual Ud. se desempeña (marque todas las que corresponda):
- ☐ Existe una política y trabajo en equipo en torno a la gestión de transparencia
 - ☐ Se han impartido cursos a los funcionarios en materia de transparencia y acceso a la información pública
 - ☐ Existen esfuerzos institucionales en materia de administración de archivos
23. ¿La inversión en proyectos de inversión que actualmente realiza la municipalidad favorece a la población más necesitada?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
24. ¿El Alcalde continuamente promueve el espíritu de superación de los trabajadores para el mejoramiento del trabajo?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca

25. ¿Considera Usted que el presupuesto institucional de la MPL está adecuadamente invertido?
- ☐ Totalmente de acuerdo
 - ☐ De acuerdo
 - ☐ Neutral
 - ☐ En desacuerdo
 - ☐ Totalmente en desacuerdo
26. ¿Cuál es su percepción sobre la calidad de a obras públicas que viene ejecutando la MPL?
- ☐ Muy buenas
 - ☐ Buenas
 - ☐ Regulares
 - ☐ Malas
 - ☐ Pésimas
27. ¿Con respecto al gasto público mencione en orden de prioridad que es lo más importante saber?
- ☐ Cuanto gastó la Municipalidad.
 - ☐ Si se realizó con transparencia.
 - ☐ Si favorece los niveles de vida.
 - ☐ Rendición de cuentas del gasto ejecutado.
28. ¿Considera que actual gestión municipal de la MPL es transparente?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
29. ¿Considera que en la actualidad los gastos que realiza la MPL están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento)?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
30. ¿Considera que actualmente el presupuesto que administra la municipalidad se destina principalmente para mejorar los niveles de calidad de vida de la población Lambayecana?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca

31. ¿Considera que el gasto municipal debería ser evaluado por su impacto social y no por la cantidad que se gasta?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
32. ¿Considera que los funcionarios de la M.P.L son personas capacitadas para ejercer sus funciones?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
33. ¿Cree usted que la municipalidad invierte más en gastos de capital que en gastos corrientes?
- ☐ Siempre
 - ☐ Casi siempre
 - ☐ A veces
 - ☐ Casi nunca
 - ☐ Nunca
34. ¿Cuál diría Usted que es el principal problema que afronta en la actualidad el distrito de Lambayeque y que debería ser resuelto en forma prioritaria por el alcalde de la MPL?
- ☐ Falta de seguridad ciudadana / delincuencia / robos
 - ☐ Falta de vías de comunicación
 - ☐ Limpieza pública / recolección de basura
 - ☐ Carencia de servicios básico / agua / desagüe / luz (o en mal estado)
 - ☐ Corrupción al interior del municipio
 - ☐ Alcoholismo / drogadicción
 - ☐ Otros problemas _____

¡Gracias por su colaboración!

Anexo 2. Rúbricas de expertos de instrumentos de recolección de datos

Experto 1



**UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN
CON MENCIÓN EN GERENCIA EMPRESARIAL**

INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS INFORMATIVOS:

- | | |
|---|---|
| 1.1. Apellidos y nombres del experto | : MILAGROS DEL PILAR HORNA OLIVA |
| 1.2. Grado académico que ostenta | : MAESTRA EN CIENCIAS CON MENCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN. |
| 1.3. Institución donde trabaja | : UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO – LAMBAYEQUE. |
| 1.4. Experiencia laboral (años) | : 5 AÑOS |
| 1.5. Título de la tesis | : “El Sistema Integrado de Administración Financiera – SIAF y su impacto en la gestión del gasto público en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, Años 2017 – 2018” |
| 1.6 Nombre del autor de la tesis | : Paico Gabriel Abel Oldemar |
| 1.7 Nombre del instrumento a validar | : Encuesta sobre SIAF y gestión del gasto público. |

II. ASPECTOS A VALIDAR

Variable	Dimensión	Indicadores	Población	Ítems	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								Observaciones y/o recomendaciones
					Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
					Sí	No	Sí	No	Sí	No	Sí	No	
Variable 1: Sistema Integrado de Administración Financiera	Manejo integral de la Información	Registro SIAF	Servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque	5. ¿Tiene Usted Conocimiento sobre el manejo del SIAF?	X		X		X		X		
				6. ¿El Sistema Integrado de Administración Financiera se encuentra implantado en el Área en la que Usted se desempeña?	X		X		X		X		
				7. ¿Conoce la variedad de módulos con los que cuenta el Sistema Integrado de Administración Financiera para Gobiernos Locales?	X		X		X		X		
				8. Si tiene conocimiento sobre el manejo del SIAF ¿Qué ventajas genera para usted?	X		X		X		X		

			9. Si tiene conocimiento sobre el manejo del SIAF ¿Qué desventajas genera para usted?	X		X		X		X		
	Ejecución presupuestaria	Proceso de ejecución Talento Humano	10. Qué aspecto considera usted que viene a ser el factor más importante para lograr potenciar las capacidades en el manejo del SIAF?	X		X		X		X		
			11. ¿Qué es lo que más le agrada del SIAF?	X		X		X		X		
			12. ¿Considera Ud. que la ejecución integral en el Sistema integrado de Administración Financiera coadyuva al mejoramiento de la Gestión Financiera de la Municipalidad Provincial de Lambayeque? ¿Su institución lo capacita a usted permanentemente en el manejo del SIAF y otros sistemas?	X		X		X		X		

			13. ¿Se pueden hacer más eficientes los resultados en la M?P.L con el uso masificado del SIAF?	X		X		X		X		
			14. ¿Se han implementado los procedimientos para la contabilización de las operaciones financieras para el adecuado manejo del SIAF?	X		X		X		X		
	Registro de las operaciones financieras	Procesamiento de información financiera	15. ¿Cree usted que con la aplicación del SIAF se logra un control financiero adecuado en las instituciones públicas?	X		X		X		X		
			16. ¿El uso del SIAF permite el ordenamiento administrativo de la MPL?	X		X		X		X		
			17. ¿El adecuado registro de las operaciones en el SIAF-SP, tiene relación con la razonable elaboración de la información financiera en la	X		X		X		X		

			gestión municipal del distrito de Lambayeque?										
	Registro de las operaciones presupuestarias	Procesamiento de información presupuestaria	18. ¿Realiza un trabajo coordinado entre las demás Áreas de la Municipalidad en las que ejecuta el SIAF?	X		X		X		X			
			19. ¿Cree Ud., que es necesario mejorar la plataforma de ejecución informática del SIAF?	X		X		X		X			
			20. ¿La comunidad en forma individual o agrupada debe estar vigilante y cautelar por el seguimiento al gasto público?	X		X		X		X			
Variable 2: Gestión del Gasto Público	Planificación	Coordinación de acciones	21. Al interior de la organización en la cual Ud. se desempeña (marque todas las que corresponda)	X		X		X		X			
			22. ¿La inversión en proyectos de inversión que actualmente realiza la municipalidad favorece a la población más necesitada?	X		X		X		X			

			23. ¿El Alcalde continuamente promueve el espíritu de superación de los trabajadores para el mejoramiento del trabajo?	X		X		X		X		
			24. ¿Considera Usted que el presupuesto institucional de la MPL está adecuadamente invertido?	X		X		X		X		
	Organización	Intervención oportuna	25. ¿Cuál es su percepción sobre la calidad de a obras públicas que viene ejecutando la MPL?	X		X		X		X		
			26. ¿Con respecto al gasto público mencione en orden de prioridad que es lo más importante saber?	X		X		X		X		
			27. ¿Considera que actual gestión municipal de la MPL es transparente?	X		X		X		X		
			28. ¿Considera que en la actualidad los gastos que realiza la MPL	X		X		X		X		

			están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento)?									
			29. ¿Considera que actualmente el presupuesto que administra la municipalidad se destina principalmente para mejorar los niveles de calidad de vida de la población Lambayecana?	X		X		X		X		
	Dirección	Capacidad de gestión	30. ¿Considera que el gasto municipal debería ser evaluado por su impacto social y no por la cantidad que se gasta?	X		X		X		X		
			31. ¿Considera que los funcionarios de la M?P.L son personas capacitadas para ejercer sus funciones?	X		X		X		X		
	Control	Transparencia y seguimiento	32. ¿Cree usted que la municipalidad invierte más en gastos de capital que en gastos corrientes?	X		X		X		X		

			33. ¿Cuál diría Usted que es el principal problema que afronta en la actualidad el distrito de Lambayeque y que debería ser resuelto en forma prioritaria por el alcalde de la MPL?	X		X		X		X		
--	--	--	---	---	--	---	--	---	--	---	--	--

INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

“EL SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA – SIAF Y SU
IMPACTO EN LA GESTIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE, AÑOS 2017 – 2018”

II. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

III. Encuesta sobre SIAF y gestión del gasto público

IV. TESISISTAS:

Paico Gabriel Abel Oldemar

V. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, se procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES:

PROCEDE APLICACIÓN.

APROBADO: SÍ ☒

NO ☐

Lambayeque, 26 de abril de 2023

EXPERTO: MS.c. Milagros Del Pilar Horna Oliva

Firma: 

Experto 2



**UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN
CON MENCIÓN EN GERENCIA EMPRESARIAL**

INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS INFORMATIVOS:

- | | |
|---|---|
| 1.1. Apellidos y nombres del experto | : LOPEZ JARAMILLO, ANA CECILIA |
| 1.2. Grado académico que ostenta | : MAESTRA EN ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN GERENCIA PÚBLICA |
| 1.3. Institución donde trabaja | : UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO – LAMBAYEQUE. |
| 1.4. Experiencia laboral (años) | : 24 AÑOS |
| 1.5. Título de la tesis | : “El Sistema Integrado de Administración Financiera – SIAF y su impacto en la gestión del gasto público en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, Años 2017 – 2018” |
| 1.6 Nombre del autor de la tesis | : Paico Gabriel Abel Oldemar |
| 1.7 Nombre del instrumento a validar | : Encuesta sobre SIAF y gestión del gasto público. |

II. ASPECTOS A VALIDAR

Variable	Dimensión	Indicadores	Población	Ítems	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								
					Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		Observaciones y/o recomendaciones
					Sí	No	Sí	No	Sí	No	Sí	No	
Variable 1: Sistema Integrado de Administración Financiera	Manejo integral de la Información	Registro SIAF	Servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque	5. ¿Tiene Usted Conocimiento sobre el manejo del SIAF?	X		X		X		X		
				6. ¿El Sistema Integrado de Administración Financiera se encuentra implantado en el Área en la que Usted se desempeña?	X		X		X		X		
				7. ¿Conoce la variedad de módulos con los que cuenta el Sistema Integrado de Administración Financiera para Gobiernos Locales?	X		X		X		X		
				8. Si tiene conocimiento sobre el manejo del SIAF ¿Qué	X		X		X		X		

			ventajas genera para usted?									
			9. Si tiene conocimiento sobre el manejo del SIAF ¿Qué desventajas genera para usted?	X		X		X		X		
	Ejecución presupuestaria	Proceso de ejecución Talento Humano	10. ¿Qué aspecto considera usted que viene a ser el factor más importante para lograr potenciar las capacidades en el manejo del SIAF?	X		X		X		X		
			11. ¿Qué es lo que más le agrada del SIAF?	X		X		X		X		
			12. ¿Considera Ud. que la ejecución integral en el Sistema integrado de Administración Financiera coadyuva al mejoramiento de la Gestión Financiera de la Municipalidad Provincial de	X		X		X		X		

			Lambayeque? ¿Su institución lo capacita a usted permanentemente en el manejo del SIAF y otros sistemas?									
			13. ¿Se pueden hacer más eficientes los resultados en la M?P.L con el uso masificado del SIAF?	X		X		X		X		
			14. ¿Se han implementado los procedimientos para la contabilización de las operaciones financieras para el adecuado manejo del SIAF?	X		X		X		X		
	Registro de las operaciones financieras	Procesamiento de información financiera	15. ¿Cree usted que con la aplicación del SIAF se logra un control financiero adecuado en las instituciones públicas?	X		X		X		X		
			16. ¿El uso del SIAF permite el ordenamiento	X		X		X		X		

			el seguimiento al gasto público?									
Variable 2: Gestión del Gasto Público	Planificación	Coordinación de acciones	21. Al interior de la organización en la cual Ud. se desempeña (marque todas las que corresponda)	X		X		X		X		
			22. ¿La inversión en proyectos de inversión que actualmente realiza la municipalidad favorece a la población más necesitada?	X		X		X		X		
			23. ¿El Alcalde continuamente promueve el espíritu de superación de los trabajadores para el mejoramiento del trabajo?	X		X		X		X		
			24. ¿Considera Usted que el presupuesto institucional de la MPL está adecuadamente invertido?	X		X		X		X		
	Organización	Intervención oportuna	25. ¿Cuál es su percepción sobre la calidad de a obras	X		X		X		X		

			públicas que viene ejecutando la MPL?									
			26. ¿Con respecto al gasto público mencione en orden de prioridad que es lo más importante saber?	X		X		X		X		
			27. ¿Considera que actual gestión municipal de la MPL es transparente?	X		X		X		X		
			28. ¿Considera que en la actualidad los gastos que realiza la MPL están orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento)?	X		X		X		X		
			29. ¿Considera que actualmente el presupuesto que administra la municipalidad se destina principalmente para mejorar	X		X		X		X		

			los niveles de calidad de vida de la población Lambayecana?										
	Dirección	Capacidad de gestión	30. ¿Considera que el gasto municipal debería ser evaluado por su impacto social y no por la cantidad que se gasta?	X		X		X		X			
			31. ¿Considera que los funcionarios de la M?P.L son personas capacitadas para ejercer sus funciones?	X		X		X		X			
			32. ¿Cree usted que la municipalidad invierte más en gastos de capital que en gastos corrientes?	X		X		X		X			
	Control	Transparencia y seguimiento	33. ¿Cuál diría Usted que es el principal problema que afronta en la actualidad el distrito de Lambayeque y que debería ser resuelto en forma prioritaria por	X		X		X		X			

INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

“EL SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA – SIAF Y SU IMPACTO EN LA GESTIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE, AÑOS 2017 – 2018”

II. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Encuesta sobre SIAF y gestión del gasto público

III. TESISISTAS:

Paico Gabriel Abel Oldemar

DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, se procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES:

PROCEDE APLICACIÓN.

APROBADO: SÍ

☒

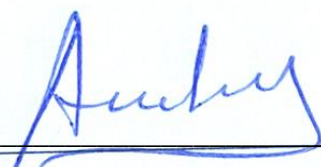
NO

☐

Lambayeque, 26 de abril de 2023

EXPERTO: MS.c. Ana Cecilia Lopez Jaramillo

Firma: _____



Experto 3



**UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN
CON MENCIÓN EN GERENCIA EMPRESARIAL**

INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS INFORMATIVOS:

- | | |
|---|---|
| 1.1. Apellidos y nombres del experto | : PAZ SANTA MARÍA, CARMEN ALVERDI |
| 1.2. Grado académico que ostenta | : MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA |
| 1.3. Institución donde trabaja | : UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO – LAMBAYEQUE. |
| 1.4. Experiencia laboral (años) | : 25 AÑOS |
| 1.5. Título de la tesis | : “El Sistema Integrado de Administración Financiera – SIAF y su impacto en la gestión del gasto público en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, Años 2017 – 2018” |
| 1.6 Nombre del autor de la tesis | : Paico Gabriel Abel Oldemar |
| 1.7 Nombre del instrumento a validar | : Encuesta sobre SIAF y gestión del gasto público. |

II. ASPECTOS A VALIDAR

Variable	Dimensión	Indicadores	Población	Ítems	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								
					Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		Observaciones y/o recomendaciones
					Sí	No	Sí	No	Sí	No	Sí	No	
Variable 1: Sistema Integrado de Administración Financiera	Manejo integral de la Información	Registro SIAF	Servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque	5. ¿Tiene Usted Conocimiento sobre el manejo del SIAF?	X		X		X		X		
				6. ¿El Sistema Integrado de Administración Financiera se encuentra implantado en el Área en la que Usted se desempeña?	X		X		X		X		
				7. ¿Conoce la variedad de módulos con los que cuenta el Sistema Integrado de Administración Financiera para Gobiernos Locales?	X		X		X		X		
				8. Si tiene conocimiento sobre el manejo del SIAF ¿Qué ventajas genera para usted?	X		X		X		X		

			9. Si tiene conocimiento sobre el manejo del SIAF ¿Qué desventajas genera para usted?	X		X		X		X		
			10. Qué aspecto considera usted que viene a ser el factor más importante para lograr potenciar las capacidades en el manejo del SIAF?	X		X		X		X		
			11. ¿Qué es lo que más le agrada del SIAF?	X		X		X		X		
	Ejecución presupuestaria	Proceso de ejecución Talento Humano	12. ¿Considera Ud. que la ejecución integral en el Sistema integrado de Administración Financiera coadyuva al mejoramiento de la Gestión Financiera de la Municipalidad Provincial de Lambayeque? ¿Su institución lo capacita a usted permanentemente en el manejo del SIAF y otros sistemas?	X		X		X		X		

			gestión municipal del distrito de Lambayeque?									
	Registro de las operaciones presupuestarias	Procesamiento de información presupuestaria	18. ¿Realiza un trabajo coordinado entre las demás Área de la Municipalidad en las que ejecuta el SIAF?	X		X		X		X		
			19. ¿Cree Ud., que es necesario mejorar la plataforma de ejecución informática del SIAF?	X		X		X		X		
			20. ¿La comunidad en forma individual o agrupada debe estar vigilante y cautelar por el seguimiento al gasto público?	X		X		X		X		
Variable 2: Gestión del Gasto Público	Planificación	Coordinación de acciones	21. Al interior de la organización en la cual Ud. se desempeña (marque todas las que corresponda)	X		X		X		X		
			22. ¿La inversión en proyectos de inversión que actualmente realiza la municipalidad favorece a la población más necesitada?	X		X		X		X		

			23. ¿El Alcalde continuamente promueve el espíritu de superación de los trabajadores para el mejoramiento del trabajo?	X		X		X		X		
			24. ¿Considera Usted que el presupuesto institucional de la MPL está adecuadamente invertido?	X		X		X		X		
	Organización	Intervención oportuna	25. ¿Cuál es su percepción sobre la calidad de a obras públicas que viene ejecutando la MPL?	X		X		X		X		
			26. ¿Con respecto al gasto público mencione en orden de prioridad que es lo más importante saber?	X		X		X		X		
			27. ¿Considera que actual gestión municipal de la MPL es transparente?	X		X		X		X		
			28. ¿Considera que en la actualidad los gastos que realiza la MPL están	X		X		X		X		

			orientados a brindar servicios de calidad (salud, educación, saneamiento)?									
			29. ¿Considera que actualmente el presupuesto que administra la municipalidad se destina principalmente para mejorar los niveles de calidad de vida de la población Lambayecana?	X		X		X		X		
	Dirección	Capacidad de gestión	30. ¿Considera que el gasto municipal debería ser evaluado por su impacto social y no por la cantidad que se gasta?	X		X		X		X		
			31. ¿Considera que los funcionarios de la M?P.L son personas capacitadas para ejercer sus funciones?	X		X		X		X		
	Control	Transparencia y seguimiento	32. ¿Cree usted que la municipalidad invierte más en gastos de capital que en gastos corrientes?	X		X		X		X		

			33. ¿Cuál diría Usted que es el principal problema que afronta en la actualidad el distrito de Lambayeque y que debería ser resuelto en forma prioritaria por el alcalde de la MPL?	X		X		X		X		
--	--	--	---	---	--	---	--	---	--	---	--	--

INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

“EL SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA – SIAF Y SU IMPACTO EN LA GESTIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE, AÑOS 2017 – 2018”

II. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Encuesta sobre SIAF y gestión del gasto público

III. TESISISTAS:

Paico Gabriel Abel Oldemar

IV. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, se procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES:

PROCEDE APLICACIÓN.

APROBADO: SÍ

☒

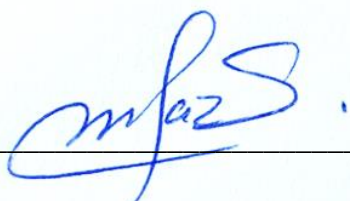
NO

☐

Lambayeque, 26 de abril de 2023

EXPERTO: MS.c. Carmen Alverdi Paz Santa María

Firma: _____



Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos

Tiempo	Género	Lugar	Instrucción	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35
7	1	4	4	1	3	1	3	1	2	1	5	1	4	1	4	2	2	2	1	1	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	1
20	2	4	3	1	2	1	1	2	2	1	1	2	3	2	3	3	2	2	3	2	1	3	3	4	3	3	1	3	5	3	1	3	2	1
1	1	4	3	1	3	1	2	1	3	2	5	1	3	3	1	1	1	1	1	2	1	3	1	1	1	2	4	1	1	2	3	1	3	1
8	2	5	4	1	1	1	1	3	3	1	3	1	3	1	1	2	2	3	2	1	1	2	1	2	2	2	4	1	1	2	2	1	2	4
7	2	5	4	1	1	1	1	1	3	1	3	1	3	1	1	1	1	1	3	1	1	1	2	1	1	2	2	4	1	1	2	2	1	4
1	1	6	4	1	3	1	2	2	4	1	5	2	5	1	2	2	2	1	2	1	1	1	1	3	2	2	1	2	2	2	2	2	4	1
31	2	6	3	1	2	2	1	1	1	2	5	2	5	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	4	3	3	2	2	2	2	1	2	3	6
1	2	3	3	1	3	1	3	3	3	1	1	1	5	1	2	2	1	3	1	1	2	1	1	1	4	2	4	2	3	3	3	3	2	1
27	1	6	3	1	4	2	5	5	5	4	6	4	5	5	5	5	5	5	5	2	1	3	4	5	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2
13	2	6	4	1	4	2	4	4	5	4	6	5	5	5	5	5	5	5	5	2	1	3	4	5	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2
5	1	6	4	1	2	2	3	1	4	2	1	3	5	2	3	2	3	3	3	1	1	1	3	3	3	3	2	3	3	4	1	3	2	3
1	2	6	4	1	4	2	2	5	5	5	4	6	4	5	5	5	5	5	5	2	2	1	3	4	5	3	3	4	3	3	4	3	3	3
13	1	6	3	1	4	2	2	5	5	5	4	6	4	5	5	5	5	5	5	2	2	1	3	4	5	3	3	4	3	3	4	3	3	3
1	1	2	4	1	2	1	2	2	2	3	4	2	5	2	1	2	3	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	3	3
25	1	2	4	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	3
4	2	2	4	1	2	1	2	4	3	3	1	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	2	3	2	2	2	1	2	2	1	1	3	4
1	2	3	4	1	3	1	2	1	1	1	5	1	5	2	4	1	2	2	4	2	2	1	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	4
1	2	2	4	1	2	1	1	1	3	2	5	1	3	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	3	2	3	1	1	2	1	2	3	4
5	2	1	4	1	2	1	1	1	5	4	1	2	3	4	1	3	2	1	1	1	1	1	1	2	3	2	4	1	1	1	2	1	4	7
1	1	3	4	1	2	1	1	1	3	2	5	2	4	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3
1	1	3	4	1	3	1	2	5	5	2	6	3	5	3	3	3	4	1	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	1	3	3	5
25	2	3	3	1	3	1	2	1	2	1	4	1	4	1	3	2	1	1	2	1	2	1	3	4	3	3	1	3	3	3	1	3	2	1

30	2	3	3	1	3	1	2	1	2	1	3	1	3	1	1	1	1	1	1	3	1	5	3	4	3	4	2	3	3	2	2	2	4	
10	2	6	1	1	5	2	2	4	2	1	1	1	4	2	3	1	2	1	2	2	1	1	1	3	3	2	2	1	1	1	2	3	2	
18	2	6	4	1	1	2	1	5	5	3	5	2	5	1	1	3	3	3	3	1	1	3	3	5	2	2	2	4	3	1	1	1	2	3
20	2	6	4	1	3	1	4	4	1	1	5	2	4	2	2	2	2	2	5	1	1	3	3	5	4	4	2	3	3	3	5	4	2	2
1	1	6	4	1	2	1	1	4	2	2	4	1	3	3	1	1	2	1	2	1	2	2	3	3	3	2	1	1	3	3	2	3	3	1
1	1	6	4	1	2	2	4	3	4	1	5	3	3	2	2	2	2	3	2	1	1	1	3	4	3	3	4	3	3	3	1	2	3	4
15	1	6	3	1	2	1	2	3	2	2	5	3	4	2	3	2	1	1	1	1	1	1	3	4	3	3	3	3	4	4	3	2	3	5
3	1	6	4	1	3	1	1	5	5	2	5	1	5	1	1	1	3	1	5	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
4	2	3	4	1	2	1	1	4	1	1	5	2	4	2	2	2	2	2	5	1	1	3	3	5	4	4	2	3	3	3	5	4	2	2
1	1	6	4	1	2	1	2	1	2	2	5	2	5	2	3	2	2	3	2	1	1	1	3	2	2	2	3	1	2	1	1	1	2	1
23	2	6	4	1	3	2	1	4	2	2	5	1	4	1	2	1	1	1	2	1	1	2	2	4	3	3	2	3	3	3	1	3	5	1



ANEXO 01

CONSTANCIA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS


Yo, Mariano Larrea Chucas, Docente Asesor del trabajo de investigación, hago constar que el estudiante ABEL OLDEMAR PAICO GABRIEL, ha desarrollado la tesis **Titulada El Sistema Integrado de Administración Financiera – SIAF y su impacto en la gestión del gasto público en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, Años 2017 – 2018**

Luego de la revisión del documento constato que la misma tiene un índice de similitud de 20% verificable en el reporte de similitud del programa Turnitin.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio.

A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo.

Lambayeque, 2 de mayo del 2023



Dr. MARIANO LARREA CHUCAS
DNI: 16483760.
ASESOR

Se adjunta:

Resumen del Reporte (Con porcentaje y parámetros de configuración)

Recibo digital.



Recibo digital

Este recibo confirma que su trabajo ha sido recibido por Turnitin. A continuación podrá ver la información del recibo con respecto a su entrega.

La primera página de tus entregas se muestra abajo.

Autor de la entrega:	Abel Oldemar Paico Gabriel
Título del ejercicio:	El Sistema Integrado de Administración Financiera - SIAF y s...
Título de la entrega:	El Sistema Integrado de Administración Financiera - SIAF y s...
Nombre del archivo:	ABEL_PAICO_informe_final-_1.pdf
Tamaño del archivo:	1.19M
Total páginas:	103
Total de palabras:	18,973
Total de caracteres:	102,624
Fecha de entrega:	02-may.-2023 09:19a. m. (UTC-0500)
Identificador de la entre...	2082064226



Dr. Mariano Larrea Chucas
ASESOR

El Sistema Integrado de Administración Financiera – SIAF y su impacto en la gestión del gasto público en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, Años 2017 – 2018

INFORME DE ORIGINALIDAD

20%

ÍNDICE DE SIMILITUD

20%

FUENTES DE INTERNET

6%

PUBLICACIONES

9%

TRABAJOS DEL
ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

repositorio.ucv.edu.pe

Fuente de Internet

4%

2

hdl.handle.net

Fuente de Internet

4%

3

repositorio.unprg.edu.pe

Fuente de Internet

3%

4

Submitted to Universidad Cesar Vallejo

Trabajo del estudiante

2%

5

Submitted to Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo

Trabajo del estudiante

1%

6

Submitted to Universidad Continental

Trabajo del estudiante

1%

7

repositorio.unc.edu.pe

Fuente de Internet

1%

8

www.pefa.org

Fuente de Internet

<1%



Dr. Mariano Larrea Chucas
ASESOR