



UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO  
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIA POLÍTICA  
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIA POLÍTICA



**TESIS:**

Relación entre presupuesto participativo y plan de desarrollo local concertado en la  
Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque 2023

**Autor:**

**Bach. Huancas Santos Jefferson Giancarlo**

**Asesor:**

**Dr. Hernández Rengifo Freddy Widmar**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE POLITÓLOGO**

**Fecha de sustentación: 18 de mayo del 2026**

**LAMBAYEQUE, 2026**

Tesis denominada “Relación entre presupuesto participativo y plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque 2023”  
presentada para optar el TITULO PROFESIONAL DE POLITÓLOGO, por:



.....  
**Bach. Huancas Santos Jefferson Giancarlo**  
**Autor**

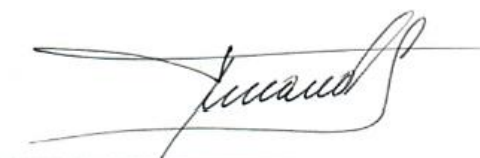


.....  
**Dr. Hernández Rengifo Freddy Widmar**  
**Asesor**

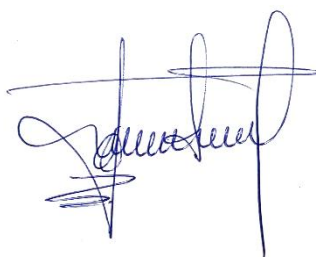
**APROBADO POR:**



.....  
**Dr. Hernández Canelo Rafael**  
**Presidente**



.....  
**Mag. Gamonal Guevara Jossé Eloy**  
**Secretario**



.....  
**Dr. Fernández Palomino Jesús Alicia**  
**Vocal**

## **Dedicatoria**

De manera especial, a la memoria de mi madre Rosa y mi padre Florentino quienes en paz descansen; a mi hermana Lily, por ser principal fuente de motivación y fortaleza para la realización de mis metas universitarias y a mi compañera de vida Lady por estar en las buenas y en las mañas conmigo. Cada palabra de aliento y cada sacrificio realizado permitieron la culminación de mi etapa profesional.

## **Agradecimiento**

A Dios por el don de la vida y las bendiciones otorgadas cada día. Agradezco a mis padres que son los pilares en la construcción de la persona que soy y me han brindado su apoyo incondicional. Asimismo, de manera especial a la Sra. Marleny Portero por la confianza en la labor que desempeño y a mis amistades por su apoyo moral y comprensión a lo largo de mi proceso académico.

A su vez, agradezco a la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo por la formación académica recibida; así como a sus docentes, quienes contribuyeron a mi crecimiento ético y profesional. De manera especial, agradezco a mi asesor de tesis por su orientación y valiosos aportes durante el desarrollo del presente trabajo

Finalmente, extendiendo mi sincero agradecimiento a las autoridades y funcionarios de la entidad donde se desarrolló la investigación, por las facilidades brindadas para la recolección de información.

El autor.



**UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO**  
**FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIA POLITICA**  
**UNIDAD DE INVESTIGACION**



**ACTA DE SUSTENTACIÓN**  
**A C T A DE SUSTENTACIÓN PRESENCIAL N° 053 - 2026-UI-FDCP**

Sustentación para optar el Título de profesional de POLITOLOGO de: **Jefferson Giancarlo Huancas Santos.**

Siendo la 6:00 p.m. del día lunes 18 de mayo del 2026 se reunieron en la Sala de simulación de audiencias de la Universidad Nacional "Pedro Ruiz Gallo", los miembros del jurado evaluador de la tesis titulada: "**RELACIÓN ENTRE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA VICTORIA, 2023.**", designados por Resolución N° 219-2024-FDCP-VIRTUAL de fecha 17 de abril del 2024, con la finalidad Evaluar y Calificar la sustentación de la tesis antes mencionada, por parte de los Señores Catedráticos:

**PRESIDENTE** : Dr. **RAFAEL HERNANDEZ CANELO.**  
**SECRETARIO** : Mag. **JOSE ELOY GAMONAL GUEVARA.**  
**VOCAL** : Abog. **JESUS ALICIA FERNANDEZ PALOMINO**

La tesis fue asesorada por Dr. Freddy Widmar Hernández Rengifo, nombrado por Resolución N° 219-2024-FDCP-VIRTUAL de fecha 17 de abril del 2024.

El acto de sustentación fue autorizado por Resolución 314-2026-FDCP-VIRTUAL de fecha 14 de mayo del 2026.


La tesis fue presentada y sustentada por el bachiller **Jefferson Giancarlo Huancas Santos** y tuvo una duración de 30 minutos. Después de la sustentación y absueltas las preguntas y observaciones de los miembros del jurado; se procedió a la calificación respectiva, obteniendo el siguiente resultado: **BUENO** con la nota de **A ( DIECISIETE )** en la escala vigesimal, mención de **BUENO**.

**Por lo que queda APTO** para obtener el Título Profesional de POLITOLOGO, de acuerdo con la Ley Universitaria 30220 y la normatividad vigente de la Facultad de Derecho y Ciencia Política, y la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo.

Siendo las **19 : 14** .m., del mismo día, se da por concluido el acto académico tomando la juramentación respectiva y suscribiendo el Acta los miembros del jurado.

Lambayeque, lunes 18 de mayo del 2026

  
Dr. **RAFAEL HERNANDEZ CANELO**  
Presidente del Jurado

  
Mag. **JOSE ELOY GAMONAL GUEVARA**  
Secretario del Jurado

  
Abog. **JESUS ALICIA FERNANDEZ PALOMINO**  
Vocal del Jurado.

## CONTANCIA DE VERIFICACIÓN DE ORIGINALIDAD

Yo, FREDDY WIDMAR HERNANDEZ RENGIFO usuario revisor de:

Tesis

Trabajo de suficiencia Profesional

Trabajo Académico

Titulado: "Relación entre presupuesto participativo y plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque 2023".

Cuyo(s) autor(es) es(son):

JEFFERSON GIANCARLO HUANCAS SANTOS DNI 76827982, declaro que la evaluación realizada por el Programa informático, ha arrojado un porcentaje de similitud 16 % verificables en Resumen del Reporte Automatizado de similitudes que se acompaña.

El (La/Los/Las) suscrito (a/s/as) analizó y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas dentro del porcentaje de similitud permitido no constituyen plagio y que el documento cumple con la integridad científica y con las normas para el uso de cifras y referencias establecidas en los protocolos respectivos.

Se cumple con adjuntar el Recibo Digital a efectos de la trazabilidad respectiva del proceso.

Lambayeque, 21 de Mayo del 2026



---

Nombres y Apellidos: FREDDY WIDMAR HERNANDEZ RENGIFO

DNI: 17450122

ASESOR

Defina la modalidad con (X)

Adjuntar

Reporte Automatizado de similitudes

Recibo Digital


# Relación entre Presupuesto Participativo y Plan de Desarrollo Local Concertado en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque 2023

## INFORME DE ORIGINALIDAD

16%	14%	7%	9%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Nacional del Centro del Peru	3%
	Trabajo del estudiante	
2	hdl.handle.net	2%
	Fuente de Internet	
3	repositorio.uncp.edu.pe	2%
	Fuente de Internet	
4	repositorio.ucv.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
5	repositorio.continental.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
6	repositorio.upsc.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
7	apirepositorio.unu.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
8	apirepositorio.unh.edu.pe	<1%
	Fuente de Internet	
9	Submitted to Universidad Cesar Vallejo	<1%
	Trabajo del estudiante	
10	www.edutec.es	<1%
	Fuente de Internet	
11	repositorio.ulvr.edu.ec	
	Fuente de Internet	

  
Dr. FREDDY WIDMAR HERNÁNDEZ RENGIFO  
DNI N° 17450122  
ASESOR

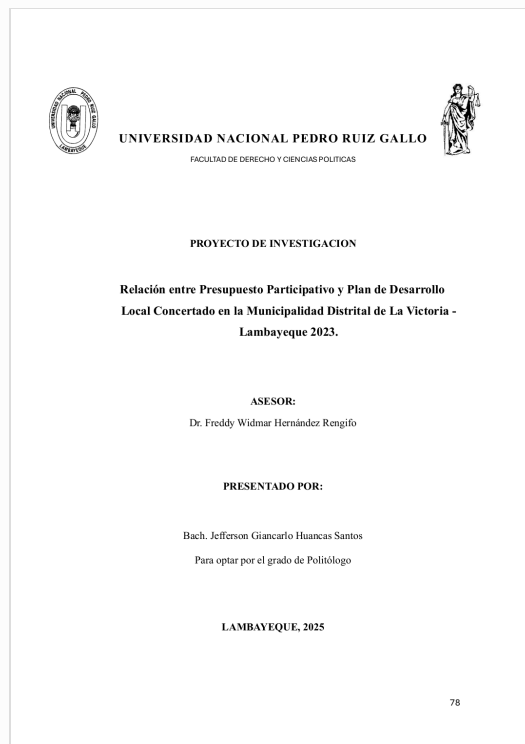


## Recibo digital

Este recibo confirma que su trabajo ha sido recibido por **Turnitin**. A continuación podrá ver la información del recibo con respecto a su entrega.

La primera página de tus entregas se muestra abajo.

Autor de la entrega: Jefferson Giancarlo Huancas Santos  
Título del ejercicio: Quick Submit  
Título de la entrega: Relación entre Presupuesto Participativo y Plan de Desarrollo ...  
Nombre del archivo: INFORME\_FINAL\_DE\_TESIS\_JEFFERSON\_UNPRG\_1.docx  
Tamaño del archivo: 302.88K  
Total páginas: 73  
Total de palabras: 16,782  
Total de caracteres: 95,382  
Fecha de entrega: 12-ene-2026 10:44a. m. (UTC-0500)  
Identificador de la entrega: 2855676965



**Dr. FREDDY WIDMAR HERNÁNDEZ RENGIFO**  
**DNI N° 17450122**  
**ASESOR**

## ÍNDICE GENERAL

Dedicatoria.....	3
Agradecimiento.....	4
ÍNDICE DE TABLAS .....	6
ÍNDICE DE FIGURAS .....	6
ABSTRACT .....	8
ABREVIATURAS .....	9
INTRODUCCIÓN .....	10
Capítulo I.....	12
2.1. Planteamiento del problema. ....	12
2.2. Formulación del problema. ....	15
2.3. Justificación e importancia del estudio. ....	15
2.4. Objetivos. ....	17
Capítulo II.....	19
2.5. Antecedentes del problema. ....	19
2.6. Base teórica. ....	27
Capítulo III.....	35
3.1. Diseño de contrastación de hipótesis. ....	35
3.2. Población y muestra. ....	35
Capítulo IV.....	39
4.1. Descripción de los trabajadores .....	39
4.2. Análisis Descriptivo .....	40
4.3. Análisis Inferencial .....	47
DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	59
CONCLUSIONES.....	64
RECOMENDACIONES.....	66
REFERENCIAS.....	68
ANEXOS .....	73

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 .....	39
Tabla 2 .....	40
Tabla 3 .....	42
Tabla 4 .....	44
Tabla 5 .....	45
Tabla 6 .....	46
Tabla 7 .....	54
Tabla 8 .....	56
Tabla 9 .....	57

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1.....	42
Figura 2.....	45
Figura 3.....	49
Figura 4.....	50
Figura 5.....	52
Figura 6.....	53
Figura 7.....	55
Figura 8.....	57

## RESUMEN

En el distrito de La Victoria, la gestión del PP enfrenta varios desafíos, como la falta de información, capacitación de actores sociales, la opacidad en la asignación de recursos, y deficiencias en el seguimiento de proyectos. Estos obstáculos limitan la eficacia de la participación ciudadana en la toma de decisiones para la asignación de recursos a las prioridades designadas. A su vez, el Plan de Desarrollo Local Concertado se ve afectado por problemas como baja coordinación, alineación, monitoreo y la débil capacidad institucional, lo que exige una mejora en la orientación integral del desarrollo territorial en el mediano y largo plazo que integre el consenso del sector privado, el gobierno local y la sociedad organizada. El objetivo general es determinar esta relación, y la metodología utilizada fue un nivel correlacional simple y bivariado, con una muestra de 50 servidores públicos de la municipalidad. Se empleó un formulario para recolectar información pertinente sobre el enfoque temático. Los resultados obtenidos mostraron una correlación positiva significativa ( $p < 0.001$ ,  $Rho = 0.688$ ), lo que indica que, a medida que se fortalece la gestión del PP, se mejora la planificación y ejecución del desarrollo local de manera concertada. Esto resalta la importancia de la participación ciudadana y la toma de decisiones compartidas en la gestión de los recursos, contribuyendo a un enfoque más estructurado y consensuado para el desarrollo local.

**Palabras clave:** Plan, gestión, desarrollo, presupuesto, municipalidad

## ABSTRACT

In the La Victoria district, the management of participatory budgeting (PB) faces several challenges, including a lack of information, insufficient training for community stakeholders, opacity in resource allocation, and deficiencies in project monitoring. These obstacles limit the effectiveness of citizen participation in decision-making regarding resource allocation to designated priorities. In turn, the Local Development Plan is affected by problems such as poor coordination, alignment, monitoring, and weak institutional capacity, which necessitates an improved approach to comprehensive territorial development in the medium and long term, integrating consensus among the private sector, local government, and organized civil society. The overall objective is to determine this relationship, and the methodology used was a simple, bivariate correlational study with a sample of 50 municipal employees. A questionnaire was used to collect relevant information on the thematic focus. The results showed a significant positive correlation ( $p < 0.001$ ,  $Rho = 0.688$ ), indicating that as participatory budgeting (PB) management is strengthened, the planning and execution of local development in a collaborative manner improves. This highlights the importance of citizen participation and shared decision-making in resource management, contributing to a more structured and consensus-based approach to local development.

**Keywords:** Plan, management, development, budget, municipality.

## **ABREVIATURAS**

**CEPLAN** Centro Nacional de Planeamiento Estratégico

**MDLV** Municipalidad Distrital de la Victoria

**PP** Presupuesto participativo

**PIM** Presupuesto Institucional Modificado

**PDLC** Plan de Desarrollo Local Concertado

**PIA** Presupuesto Institucional De Apertura

## INTRODUCCIÓN

La gestión pública local enfrenta el reto de articular de manera eficiente la planificación estratégica con mecanismos efectivos de participación ciudadana, a fin de responder de forma legítima y sostenible a las demandas sociales. En este marco, el PP y el PDLC se constituyen en instrumentos fundamentales para fortalecer la democracia local, promover la corresponsabilidad entre autoridades y ciudadanía, y orientar el uso ecuánime de los recursos públicos hacia el desarrollo territorial.

Sin embargo, en el ámbito local la Municipalidad Distrital de La Victoria, región Lambayeque, se evidencian limitaciones vinculadas a la débil articulación entre ambos instrumentos, la insuficiente participación informada de la ciudadanía y deficiencias en los procesos de planificación, seguimiento y rendición de cuentas. Estas dificultades perturban a las buenas prácticas de la gestión municipal reduciendo el impacto de las decisiones públicas en el desarrollo local, lo que justifica la necesidad de analizar la relación existente entre el PP y el PDLC.

Frente a esta realidad, la presente investigación busca determinar la relación existente entre el PP y el PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria durante el año 2023. A través de un enfoque cuantitativo, de nivel correlacional y trabajando un diseño no experimental, se analizan las percepciones de los servidores públicos involucrados en los procesos de planificación y gestión institucional. Además del análisis estadístico, este estudio tiene la intención de aportar evidencia positiva que permita comprender cómo la articulación efectiva entre ambos instrumentos de gestión contribuye a una gestión pública más humana, participativa y orientada al bienestar colectivo, reafirmando que el desarrollo local no subyace del mero ejercicio técnico, sino también un proceso profundamente social y democrático.

El objetivo general de la presente investigación es Determinar la relación entre presupuesto participativo y Plan de Desarrollo Local Concertado en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque durante el año 2023. Asimismo, los objetivos específicos son: Identificar el nivel de implementación del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria -Lambayeque, 2023; Medir el nivel de implementación del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023; Hallar la relación entre

las dimensiones de PP y PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023; Determinar la relación entre PP y las dimensiones del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023; Determinar la relación entre las dimensiones del PP y las dimensiones de PDLC en la Municipalidad Distrital de la Victoria – Lambayeque, 2023.

El estudio se basa en un enfoque integral que combina el análisis comparativo con la investigación de campo, lo que permite una comprensión más completa de la relación entre los presupuestos participativos y el desarrollo local. Además, el uso de literatura académica y datos cuantitativos refuerza la validez del análisis al incluir las perspectivas de los actores involucrados. Este enfoque es importante porque proporciona evidencia que respalda una participación ciudadana más equitativa y el uso eficiente y sostenible de los recursos públicos.

La tesis se estructura en cuatro capítulos. El Capítulo I aborda la contextualización del problema, el planteamiento, los objetivos, la justificación y las hipótesis de investigación. El Capítulo II desarrolla el marco teórico y los antecedentes relacionados con el PP y el PDLC. El Capítulo III presenta los aspectos metodológicos, incluyendo el diseño de investigación, la población, la muestra y los instrumentos de recolección de datos. Finalmente, el Capítulo IV expone el análisis de los resultados, la contrastación de hipótesis, las principales conclusiones y recomendaciones derivadas del estudio.

## Capítulo I

### Contextualización del problema: PP y PDLC

#### 2.1.Planteamiento del problema.

A nivel internacional, en Gambia, el PP se implementó en base a la Ley del Seguro Nacional de Salud, enfrentando desafíos, a pesar de que se alentó a los ciudadanos a expresar sus opiniones, los procedimientos para hacerlo no estaban claros, y las consultas públicas se limitaron en gran medida a instituciones gubernamentales y algunas organizaciones de la sociedad civil urbanas (Njie et al., 2023).

En ciudad de Skopje de Macedonia del Norte, durante la transición de una sociedad socialista a una democracia pluralista desde la década de 1990, se asumió el reto de mantener los espacios e intereses públicos para legitimar el desarrollo urbano de la ciudad. Asimismo por obligación, los ciudadanos en pagar impuestos, debían participar en el PP e implicarse en estos procesos de desarrollo, enfrentando desafíos, como la fomento de la inversión privada en edificaciones comerciales y residenciales y la gestión de instalaciones urbanas.(Zinoski & Djidrova, 2023).

En el estado de California, ciudad de Chico, es evidente la necesidad de abordar de manera integral los desafíos urbanos en la ciudad, para ello la Universidad Estatal de California ejecutó el proyecto del Vecindario Campus Sur, el cual logró una participación significativa de profesores y estudiantes en la investigación que tenía como objetivo el diagnóstico, planificación y mejora del vecindario. Se enfatizó la importancia de coordinar eficazmente estos esfuerzos con las políticas y planes de desarrollo local para garantizar la sostenibilidad a largo plazo y hacer una contribución más efectiva al bienestar de la sociedad (Alexander & Pushnik, 2017).

En Oceanía, y en particular en Australia, el problema radica en un déficit democrático en la planificación urbana. Si bien las reformas han mejorado la coordinación entre las autoridades locales y la Autoridad del Gran Sídney, persisten tensiones en cuanto a la representación de intereses y el

control gubernamental. Esto supone un desafío para la implementación efectiva y la legitimidad democrática del proceso de planificación urbana (Taylor, 2023).

A nivel regional de América Latina, especialmente en Argentina, esto se manifiesta en la ausencia de un vínculo entre los mecanismos institucionales de participación y evaluación ciudadana y el marco de derechos humanos. Esta inconsistencia impide la evaluación integral y efectiva del proceso de participación ciudadana, perjudica la transparencia y la asignación de recursos, y, por ende, impide el pleno ejercicio del derecho ciudadano a participar (Solana, 2024).

Con respecto a la implementación del PP, Brasil fue uno de los países pionero ofreciendo beneficios como legitimidad, participación popular e integración con la planificación urbana, la falta de detalle sobre los desafíos en su funcionamiento, la equidad, sostenibilidad y transparencia plantea interrogantes, por lo que es de suma importancia abordar estos aspectos para evaluar eficazmente la democracia local (Melo & Fernandes, 2024).

En Perú, se tiene a la Ley No. 28056 que aborda el PP, la cual ha fomentado la participación ciudadana en la formulación de presupuestos públicos, generando experiencias exitosas y aprendizajes para su perfeccionamiento (MEF, 2010), la inicial esperanza en la democracia participativa ha cedido ante un pesimismo generalizado. El PP se ha vuelto mayormente una formalidad, con escaso debate en las reuniones entre las autoridades locales y los representantes de la sociedad civil, su limitado impacto se atribuye al diseño problemático del programa, la falta de respaldo político (McNulty, 2019), según el estudio del Instituto de Estudios Peruanos, radica en la eficacia del PP para abordar las necesidades de la población y reducir las brechas de pobreza y exclusión, se cuestiona la capacidad de incorporar aquello que la población requiere con urgencia en los presupuestos de cada institución (PIM) debido a factores que sobrepasan la voluntad política, buscando entender las causas detrás de la incorporación o eliminación de dichas prioridades (Remy et al., 2020), esta implementación presenta

problemas, a pesar del consenso global acerca de la relevancia de la intervención ciudadana en fortalecer la democracia, algunos alcaldes ven este proceso como un obstáculo, existen resistencias y percepciones negativas entre funcionarios públicos que opinan que la población no cuenta con la preparación necesaria para discutir planes y/o proyectos, lo que refleja una falta de voluntad para integrar eficazmente la opinión de la ciudadanía en la toma de decisiones públicas, este desajuste entre la teoría democrática y la práctica municipal complica la ejecución efectiva del PP (Príncipe, 2021).

Perú, respecto al PDLC existe complejidad de coordinar y alinear los planes estratégicos locales con los objetivos nacionales, regionales y territoriales, aunque el (CEPLAN) brinda orientación, la implementación efectiva enfrenta desafíos debido a la diversidad geográfica, la participación concertada de diversos sectores y la necesidad de asegurar la armonización con las políticas nacionales, lo que requiere esfuerzos adicionales para garantizar el éxito y la sostenibilidad del desarrollo a nivel local (CEPLAN, 2023), aunque las municipalidades son fundamentales para la democracia local, la gobernabilidad ejerce una influencia significativamente mayor que la intervención de la ciudadanía en la percepción del progreso local, esto resalta el ímpetu urgente de implementar medidas correctivas para fortalecer y mejorar sustancialmente el involucramiento ciudadano en la elaboración y ejecución de los planes que aborden el desarrollo de una localidad en específico (Morillo et al., 2020).

En la provincia de Chiclayo, el problema con el PP radica en la necesidad de fortalecer la eficiencia al momento de tomar una decisión para asignar y ejecutar los proyectos que realiza una municipalidad, aunque se identifica una correlación entre el PP y la toma de decisiones, es crucial abordar lo que respecta a implementación efectiva de este enfoque como instrumento de política y gestión para garantizar la planificación adecuada y la orientación eficiente de los recursos disponibles (Urbina et al., 2021).

Es importante precisar que en la ejecución del PDLC, se aprecian diversas dificultades y limitaciones, tales como la falta de actualización de

información, falta de coordinación interinstitucional de las entidades involucradas con la MPCH, falta de control y monitoreo respecto al cumplimiento del PDLC (MPCH, 2022).

En La Victoria, la implementación del PP enfrenta una realidad desafiante, como la escasa capacitación y conocimiento que tienen el equipo técnico y administrativo de la Municipalidad con respecto a este instrumento, participación ciudadana limitada y desinformada, opacidad en la asignación de recursos, deficiencias en el seguimiento de proyectos, la coordinación insuficiente entre instituciones y la necesidad de mejorar la calidad de los proyectos resaltan obstáculos cruciales que limitan la eficacia de la intervención ciudadana y el proceso de decisiones informadas enfocadas en el PDLC.

De acuerdo con el informe de evaluación de resultados del PDLC 2011-2025 de la Municipalidad distrital de la Victoria, dicho documento fue elaborado siguiendo únicamente criterios internos de la entidad, aprobados sin rigor técnico necesario y con limitada participación de la sociedad civil en el monitoreo y seguimiento. Además, que no cuenta con un enfoque articulador desde las Políticas de estado, Política General de Gobierno, Políticas Nacionales, Políticas Regionales y locales, lo que conlleva a consecuencias en la ejecución de políticas públicas, coherencia en planes y en la gobernanza local. (MDLV, 2022)

## **2.2. Formulación del problema.**

¿Cuál es la relación entre presupuesto participativo y Plan de Desarrollo Local Concertado en la Municipalidad Distrital de La Victoria-Lambayeque en el año 2023?

## **2.3. Justificación e importancia del estudio.**

### ***3.1. Justificación del estudio.***

La investigación se justifica por su aporte académico y metodológico, al emplear el enfoque comparativo amplía los análisis de

montaña al examinar experiencias en diferentes países. Los estudios de campo en La Victoria y Chiclayo permiten realizar análisis más relevantes. Esta combinación ofrece una perspectiva integral para la resolución de problemas relacionados con el presupuesto participativo y la planificación de programas locales.

Por su parte, desde el análisis teórico, se sustenta en literatura académica y antecedentes de investigación, que incorporan datos cualitativos, lo que contribuye a análisis más fundamentados. Centrarse en las percepciones y experiencias otorga al análisis una dimensión humana y contextual.

Abordar cuestiones como la participación ciudadana, la equidad y la legitimidad contribuye a promover la diversidad social. La combinación de los recursos de la sociedad civil con las perspectivas de los funcionarios públicos puede utilizarse hasta el momento en que surge un problema. Destacar los problemas locales ayuda a sensibilizar a la ciudadanía y a apoyar la gestión.

Resaltar la eficiencia y la sostenibilidad de la asignación de recursos subraya la importancia de optimizar el proceso para el mejor uso posible de los recursos limitados. Identificar información basada en datos económicos puede contribuir al desarrollo de políticas económicas locales más eficientes e impactantes.

### ***3.2.Importancia del estudio.***

La importancia de este estudio radica en abordar las necesidades de los procesos de la administración pública mediante la identificación de puntos en común en los datos esenciales para el desarrollo sostenible. Un presupuesto compartido, como instrumento versátil de participación ciudadana, permite a la sociedad contribuir a la identificación y asignación de fondos públicos, a la vez que desarrolla un plan de desarrollo de datos y una hoja de ruta estratégica para guiar y promover

el crecimiento sostenible.

Este estudio ha cobrado relevancia al demostrar de forma fiable y precisa cómo se pueden integrar los datos para mejorar la planificación de proyectos, el poder ejecutivo y la legitimidad de las decisiones gubernamentales. Además, la interacción con los datos proporciona información valiosa sobre las políticas de cualquier gobierno y la gobernanza local, y apoya una gobernanza participativa integral y eficaz.

## **2.4.Objetivos.**

### **3.2.1. Objetivo General.**

Determinar la relación entre presupuesto participativo y Plan de Desarrollo Local Concertado en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque durante el año 2023.

### **3.2.2. Objetivos Específicos.**

1. Identificar el nivel de implementación del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de La Victoria -Lambayeque, 2023.
2. Medir el nivel de implementación del Plan de Desarrollo Local Concertado en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.
3. Hallar la relación entre las dimensiones de presupuesto participativo y Plan de Desarrollo Local Concertado en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.
4. Determinar la relación entre presupuesto participativo y las dimensiones de Plan de Desarrollo Local Concertado en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.
5. Determinar la relación entre las dimensiones del presupuesto participativo y las dimensiones de Plan de Desarrollo Local Concertado en la Municipalidad Distrital de la Victoria – Lambayeque, 2023.

### ***3.3. Hipótesis.***

Existe una relación directa y significativa entre presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.

### ***3.4. Variables.***

#### **3.4.1. Variable 01**

Presupuesto participativo.

#### **3.4.2. Variable 02**

Plan de Desarrollo Local Concertado.

## Capítulo II

### Naturaleza teórica: aproximaciones investigativas al PP

#### 2.5. Antecedentes del problema.

##### *Internacional*

Santander et al. (2021) examinó cómo el PP impacta la mejora de cambio socioeconómico en El Tambo, Cañar, Ecuador. Se utilizó un método de análisis de correlación, realizando encuestas a representantes de las 13 comunidades y autoridades locales, lo encontrado muestran que un pequeño porcentaje de líderes está al tanto de los presupuestos participativos, lo que señala un bajo nivel de comprensión sobre el tema, además, se identificó un vínculo relevante entre la integración social y los aspectos tanto de la política como legales, resaltando la importancia de promover estrategias que impulsen la participación ciudadana y comprometan a las autoridades con el bienestar comunitario.

Khutkyy & Avramchenko (2019) observaron que, entre agosto de 2015 y mayo de 2019, al menos 154 comunidades en Ucrania adoptaron el PP como una herramienta de involucramiento ciudadano en la administración de los fondos públicos. El estudio buscó evaluar su influencia en el bienestar de la vida, residentes y autogobierno local. Se utilizó una metodología que incluyó investigación documental, entrevistas a expertos y análisis estadístico, se asignó en promedio entre el 0,4% y el 0,5% del presupuesto comunitario al PP, y cada año se aumentó esta asignación en un promedio del 52,8%, el gasto real en proyectos de PP aumentó en un promedio del 50,1% anual, en cuanto a la participación, se observó que en promedio, el 63% de los autores de proyectos eran mujeres en los dos primeros ciclos, y esta proporción disminuyó ligeramente en ciclos posteriores, la finalización de proyectos fue alta, con un promedio del 89,5% completado en el primer ciclo y del 88,2% en el segundo, en el 98,5% de las comunidades, los proyectos de PP se decidieron mediante votación popular vinculante, con una proporción de votos que varió significativamente, los factores como la financiación del PP y el número de ciclos completos no tuvieron una influencia significativa en el número de

votantes, pero la investigación destacó la importancia del activismo cívico y la transparencia en el éxito del proceso.

Rodríguez y Jara (2020) analizaron el ejercicio del PP en Municipalidad del Cantón La Concordia, en Santo Domingo de los Tsáchilas, Ecuador, para determinar su efectividad en promover el involucramiento de los actores civiles para el logro de sus fines comunes. Emplearon un enfoque mixto, evaluaron el cumplimiento normativo, la ejecución presupuestaria y la inclusión de propuestas en las asambleas. Se contrastaron estos resultados con características y grados de conocimiento de los participantes. Resultados numéricos mostraron un promedio del 65% de cumplimiento normativo. Concluyó que el PP ha sido parcialmente efectivo, pero requiere mejoras en su implementación para fortalecer la participación ciudadana.

### *Nacional*

Cárdenas (2023) investigó cómo los procesos de PP impactan el progreso local en regiones específicas. La idea central fue que el PP tiene un impacto importante en el desarrollo regional. Para ello se utilizó el carácter cuantitativo y el diseño explicativo. Se incluyó 102 representantes seleccionados al azar de un total de 138 jefes de organizaciones e instituciones privadas en el distrito de estudio. El estudio se realizó mediante un cuestionario compuesto por 30 afirmaciones con alternativas de respuesta en una escala “Likert” cuya validación fue dada por expertos, y el cuestionario fue evaluado mediante el coeficiente alfa de Cronbach, con un valor de  $\alpha=0,78$ . Los resultados muestran que, según el índice de Nagelkerke, el PP explica el 48,4% de la variabilidad en el desarrollo regional, y el análisis estadístico muestra significancia con un valor de chi-cuadrado de 42,063, con un valor de  $p < 0,05$  finalmente se determinó que se hizo. Este proceso tiene un impacto significativo en el desarrollo regional.

Oscoco (2023) realizó un estudio para medir el efecto de la implementación del PP en el progreso de Asquipata, adoptando un enfoque de investigación pragmático, se realizó un estudio transversal no experimental con énfasis en las explicaciones causales, la muestra estuvo compuesta por 50

participantes que asistieron a un taller de proceso participativo distrital. Se utilizó un cuestionario que consta de 29 preguntas, los resultados revelaron que la correlación de Spearman ( $\rho$ ) fue de 0,353, lo que indica que no se halla una correlación positiva significativa entre las variables estudiadas por el autor.

Obeso (2022) examinó el efecto del PP respecto al progreso social en Trujillo para el periodo 2022, empleando un diseño de estudio mixto y aplicado, la selección de la muestra se realizó convenientemente, abarcando a 55 líderes municipales y participantes los cuales formaran parte del análisis cuantitativo, y 5 líderes municipales que participarán en el análisis cualitativo, se utilizaron encuestas específicas sobre el PP y el progreso social, los resultados señalaron una influencia significativa del PP en el progreso social ( $p = 0.000$ ), con un coeficiente de determinación  $R^2$  de 0.567, indicando que este modelo puede explicar el 56.7% de la variabilidad del efecto, la participación en el presupuesto se distribuyó mayoritariamente en niveles moderados (87%) y bajos (16%), en términos de su impacto en el progreso social, se observó que el 51% de los casos mostró un efecto moderado, seguido de un 16% con efecto bajo y un 33% con efecto alto, además, se estableció una conexión directa entre el PP y el progreso social, especialmente en comunidades menos favorecidas, este fenómeno en encuentra relacionado con el nivel económico, lo que facilita la participación en programas sociales y fomentando el interés de las poblaciones menos favorecidas en actividades comunitarias.

Zúñiga (2022) examinó de qué manera la implementación del PP influyó en la efectividad del Plan de Desarrollo consensuado en Chincheros durante el año pasado, se utilizó un enfoque que se basó en datos numéricos y razonamientos lógicos, con un diseño de investigación que no implicó manipulación de variables, sino más bien una observación puntual, la población de interés abarcaba a 4000 votantes elegibles de la región. Se seleccionó a 72 personas mediante un proceso de selección aleatorio, se obtuvieron datos a través de encuestas utilizando un formulario estructurado, en los resultados se aprecia la existencia de una correlación positiva moderada con un valor de 0.569, con una significancia inferior a 0.05, es decir, existe una relación entre la asignación

de fondos de capital y la implementación de planes de desarrollo consensuados en las agencias gubernamentales. Estos resultados resaltan la importancia de promover la participación ciudadana en el gobierno para fomentar un crecimiento regional más inclusivo y sostenible.

En Huancavelica, Riveros (2021) estudió el posible vínculo que podía existir entre el Plan de Desarrollo Estratégico (PDE) y el PP en la Provincia de Acobamba, realizando un estudio tipo básico con enfoque cuantitativo, diseño metodológico no experimental y de corte transversal, de nivel correlacional. La población objetivo fue de 64 empleados, de los cuales 55 fueron seleccionados de diferentes áreas de la Municipalidad Provincial. Los resultados evidenciaron una eficacia notable en el PDE y el PP, con correlaciones significativas entre sus ejes estratégicos. Se observaron correlaciones que oscilaron entre 0,282 y 0,633. La correlación global entre el PDE y el PP fue de 0,486, indicando una relación relevante, en conclusión, se demostró una conexión significativa entre estas variables, lo que indica que, a mayor cumplimiento de desarrollo del PDE, mayor es la efectividad o alineación de PP, y viceversa. Se sugiere priorizar las necesidades básicas de la provincia en el Plan de Desarrollo y a la vez en el PP para mejorar la efectividad de estas políticas en la Provincia de Acobamba.

Pinedo (2021) analizó cómo la administración del PP afectó el progreso comunitario en la localidad del Distrito de Pinra - Huánuco en 2019, para lograrlo, se emplearon métodos tanto cuantitativos como cualitativos, a través de un diseño de investigación descriptivo correlacional no experimental, la población estudiada incluyó a 7888 residentes del distrito durante el período de estudio. Para la recolección de datos se aplicó un cuestionario estructurado con 20 ítems. Los resultados mostraron una significancia asintótica ( $p = 0,000$ ) inferior al nivel establecido ( $p = 0,05$ ), respaldando así la hipótesis alternativa, además, se encontró una correlación positiva alta y sustancial según el coeficiente de correlación de Spearman ( $\rho = 0,803$ ). Como resultado, se dedujo que la gestión del PP se relaciona directamente con avances en el desarrollo económico, social y político del Distrito de Pinra - Huánuco durante 2019, consolidando este instrumento como un componente clave para la gobernanza y

desarrollo local,

Por otro lado, en Cajamarca, Rumay (2021) estudio y examinó la relación entre la intervención ciudadana y la actualización del PDLC (PDLC) en la Municipalidad Provincial de Cajamarca durante el 2021, se utilizó un método de investigación cuantitativo con un diseño transversal, encuestando a 384 ciudadanos cajamarquinos, de una población total de 348,433 habitantes. Las encuestas se diseñaron con 48 ítems en total, divididos equitativamente entre dos variables de estudio, se distribuyeron a través de plataformas digitales como WhatsApp y Facebook. El análisis de datos se efectuó mediante pruebas estadísticas como el chi cuadrado de Pearson y el coeficiente de correlación de Pearson, señalaron una falta significativa de correlación entre las variables, estos descubrimientos apuntan a posibles deficiencias en la gestión pública municipal, así como una falta de articulación efectiva entre los componentes de participación ciudadana y los procesos de planificación estratégica territorial, reflejando una disfuncionalidad institucional.

Córdova (2020) en su investigación titulada "Interacción entre el proceso de PP y la Efectividad en la Gestión de la Municipalidad de Independencia", se propuso determinar la relación entre estas dos variables en el contexto específico de la administración municipal, para lograr este objetivo, se empleó un enfoque de investigación deductivo hipotético, respaldado por métodos cuantitativos, el diseño metodológico adoptado fue de naturaleza descriptiva y correlacional, lo que permitió examinar la vinculación entre el proceso de PP y la efectividad en la gestión municipal sin manipular deliberadamente ninguna variable, la población objeto de estudio consistió en 147 adultos residentes en el distrito de Independencia, seleccionados mediante un muestreo intencionado que garantizara la representatividad de la población, la técnica de recolección de datos utilizada fue una encuesta estructurada, basada en una escala tipo Likert, cuya validez fue confirmada mediante un análisis de confiabilidad que arrojó coeficientes Alfa de Cronbach de 0.922 para el PP y 0.879 para la efectividad en la gestión, los resultados descriptivos revelaron que el 75.5% de los encuestados consideraron que el nivel de implementación del PP

era regular, además, se encontró una correlación positiva notable entre ambas variables, como lo demuestra el coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.681, la significancia bilateral se confirmó con un p-valor de 0.00, lo que indica una relación estadísticamente significativa entre el PP y la efectividad en la gestión municipal en la Municipalidad de Independencia.

Mallco (2019) en su estudio doctoral llamado PP y Plan de Desarrollo Concertado del Distrito de Huancaray - Apurímac 2018, se propuso examinar la conexión entre el PP y el plan de desarrollo concertado en esa localidad, para esto, se empleó un enfoque cuantitativo de diseño descriptivo correlacional, encuestando a 341 personas seleccionadas de una población de 3,020 electores habilitados, se utilizó un cuestionario validado con la ayuda de expertos y se evaluó su confiabilidad mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, los hallazgos revelaron una correlación significativa (0.608 según la escala de Rho de Spearman) entre el PP y el plan de desarrollo concertado en Huancaray, además, se corroboró la hipótesis de la investigación, dado que el valor de significancia (0.000) resultó ser menor que el margen de error establecido (0.5), sugiriendo así una relación entre un PP más eficaz y un plan de desarrollo mejorado en el distrito.

Dulce (2019) el objetivo primordial consistió en ofrecer un minucioso análisis sobre el proceso de concertación del plan de desarrollo concertado en la municipalidad distrital de Coishco, este proceso contó con la participación inicial de 333 individuos, de los cuales se seleccionó una muestra no probabilística compuesta por 178 personas, para llevar a cabo dicho estudio, se optó por un diseño descriptivo simple, utilizando encuestas que contenían un cuestionario integrado por 17 ítems, los cuales fueron evaluados mediante la escala de Likert, en la cual se asignaron valores de 4 para "bastante", 3 para "regular", 2 para "muy poco" y 1 para "nada", se logró una alta confiabilidad del instrumento, alcanzando un coeficiente alfa de 88.83%, validado por expertos en la materia, al realizar el análisis estadístico de los resultados obtenidos, obtuvieron que el 10% de los encuestados manifestó una alta concertación, el 23% una concertación regular, el 41% una concertación muy baja y el 25%

ninguna concertación, lo que evidenció deficiencias significativas en el proceso de elaboración del PDLC en la municipalidad de Coishco durante el año 2018.

### *Local*

Mejía (2023) llevó a cabo un estudio para investigar la relación entre la implementación del PDLC y la eficacia de la gestión municipal en un distrito específico de la región Lambayeque. Esto incluyó información detallada y datos prácticos correlacionales de tipo no experimental de corte transversal, la población objetivo consistió en los residentes del distrito en cuestión, y se seleccionaron una muestra representativa de 80 individuos mediante el método de aleatorización dió uso a dos cuestionarios diseñados para evaluar tanto el grado de implementación del PDLC como la percepción sobre la gestión municipal como instrumentos de recolección de datos, los resultados del análisis estadístico, basados en el coeficiente de correlación de Rho Spearman, mostraron una correlación significativa y moderadamente positiva entre la implementación del PDLC y la eficacia de la gestión municipal, con un valor de 0.692 y un nivel de significancia de  $p < 0.05$ . En conclusión, se demostró que una mayor implicación de la comunidad en el Plan de desarrollo local está asociada con una gestión municipal más efectiva, destacando la importancia de fomentar la participación ciudadana en la planificación y ejecución de políticas locales.

Gavidia (2023) realizó un estudio con el objetivo de analizar la relación entre la participación comunitaria y la asignación del presupuesto en el marco del PP de la MPCH. Optando por un enfoque cuantitativo y un diseño transversal, identificado como de tipo básico y descriptivo, la muestra estuvo compuesta por 387 habitantes del distrito de Chiclayo, con edades comprendidas entre 18 y 64 años. Los resultados revelaron que el 78% de los encuestados percibió una participación comunitaria insuficiente, achacándola a la falta de información, escasa difusión y ausencia de espacios para tratar y debatir temas relevantes. Asimismo, el 74% opinó que la ejecución del PP era inadecuada, evidenciando fallos en su implementación y la ausencia de resultados positivos. El análisis de la estadística logró respaldar la hipótesis de una relación entre

ambas variables, concluyendo que la influencia de la participación ciudadana en el PP es limitada, lo que sugiere la necesidad de implementar estrategias que fortalezcan dicho vínculo y mejoren los resultados obtenidos.

Rojas (2023) realizó un análisis detallado de los factores que influyeron en las limitaciones de la gestión del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Mórrope durante el año 2019. La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, con un diseño básico descriptivo, de carácter no experimental y de corte transversal. La población estuvo conformada por funcionarios municipales y miembros de la comunidad que participaron en el proceso presupuestario, de la cual se seleccionó una muestra de 40 personas. Para la recolección de información se aplicó la técnica de la encuesta. Los resultados evidenciaron que las principales dificultades para una gestión eficiente del presupuesto participativo estuvieron asociadas, principalmente, a factores de orden social y administrativo. Estos incluyeron la falta de participación ciudadana, la deficiente sensibilización sobre el proceso, la inadecuada convocatoria, la insuficiente evaluación del PP y las necesidades de capacitación del personal involucrado en la gestión.

Ordoñez (2020) llevó a cabo un estudio para analizar la conexión entre el PDLC y la administración Municipal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo durante el año 2020, utilizó un método de investigación simple, orientado hacia los números y las relaciones entre variables, sin experimentación directa, la muestra consistió en 44 empleados de la municipalidad en cargos de gerencia y subgerencia, a quienes se les administró un cuestionario como herramienta de recopilación de datos, los resultados revelaron una evaluación desfavorable del Plan de Desarrollo Concertado y una gestión municipal considerada como insatisfactoria, además, se encontró una correlación significativa entre ambos aspectos ( $p=0.012<0.05$ ), respaldada por un coeficiente de correlación de Spearman de 0.774. Esto indica que una percepción más positiva del plan se asocia con una mejor gestión municipal en la MPCH. Por consiguiente, se confirmó la hipótesis alternativa y se descartó la nula.

Odar y Rioja (2019) investigó cómo el proceso de PP impacta en la

satisfacción de los agentes participantes en la Municipalidad Provincial de Chiclayo. Desde el punto de vista metodológico, se trató de un estudio de tipo aplicado, con un enfoque cuantitativo y un diseño no experimental de corte transversal, ubicado en el nivel correlacional. La muestra consistió en 35 agentes participantes del proceso de PP, a quienes se les administró una encuesta con un cuestionario que utilizaba la escala Likert para medir su satisfacción, los resultados evidenciaron una relación directa de 84.5 puntos porcentuales entre el proceso de PP y la satisfacción de los participantes, no obstante, se identificó que tanto el nivel del proceso de PP, como la satisfacción de los participantes fueron considerados bajos, con un 88.6% y un 68.6% respectivamente. Lo que sugiere limitaciones en la calidad del proceso y en la percepción de los actores de la zona de intervención.

## **2.6. Base teórica.**

La asignación de recursos mediante el PP se alinea con la ejecución del PDLC, permitiendo así la integración de nuestras propuestas y perspectivas con los fondos disponibles en la gestión pública (Chirinos, 2008).

### **Presupuesto Participativo**

El procedimiento fomenta la cooperación entre el gobierno y la comunidad, donde se establecen las principales acciones o inversiones a nivel regional o local. La participación de diversos actores, como miembros de concejos y representantes civiles, es crucial, ya que tienen influencia en las decisiones tomadas. Este enfoque requiere compromisos de todos los involucrados para alcanzar metas estratégicas, con el respaldo de un equipo técnico que dirige el proceso de manera efectiva (MDP, 2023).

### **Preparación**

La responsabilidad está en manos de las autoridades del gobierno, ya sea a nivel regional o local, trabajando junto con sus respectivos consejos asesores. Es esencial llevar a cabo de manera adecuada y previa comunicación, concientización, convocatoria, identificación y formación de los interesados en

el proceso. Por lo tanto, se recomienda iniciar esta fase en enero del año anterior al ejercicio planificado (MEF, 2010).

### **Comunicación**

Es fundamental que las autoridades locales y regionales difundan el concepto de presupuesto participativo orientado a resultados a través de diversos canales, como sitios web, correo electrónico y emisoras de radio, para promover la participación ciudadana. Por lo mismo que el involucramiento de representantes de instituciones públicas y de la sociedad civil es importante también se viene implementando la inclusión de organismos administrativos regionales, universidades, agencias públicas de desarrollo, cámaras de comercio, asociaciones profesionales, grupos juveniles, iniciativas ciudadanas, personas con discapacidad, mujeres, jóvenes y otros grupos vulnerables. De esta forma se garantizará la amplitud de perspectivas en el proceso, abordando aspectos como la pobreza, la etnicidad, la violencia y la equidad de género (MEF, 2010).

### **Sensibilización**

Es crucial promover la participación activa e informada de las comunidades locales en la gestión de las iniciativas locales y asegurar su participación en la formulación de políticas. Igualmente importante es apoyar el desarrollo de organizaciones clave que enriquezcan la colaboración participativa (MEF, 2010).

### **Convocatoria**

Durante esta etapa, la administración regional o local, en colaboración con su respectivo consejo consultivo, invita a los ciudadanos organizados a contribuir en la elaboración del PP orientado a resultados. Se emplean los medios de comunicación apropiados para alcanzar a toda la comunidad, asegurando una comunicación efectiva con los interesados. Este proceso se inicia en enero con el objetivo de garantizar una gestión transparente y eficaz de los recursos públicos (MEF, 2010).

### **Registro e identificación**

En la gestión pública, es importante diversificar la selección de participantes en los procesos y evitar la repetición constante de las mismas personas para promover la democratización. Se deben establecer mecanismos de registro para garantizar la representación de grupos territoriales y temáticos y promover la participación de poblaciones históricamente marginadas (MEF, 2010).

### **Capacitación**

Es esencial que los actores clave se preparen para el PP. Los gobiernos regionales y locales ofrecen capacitación a consejeros, regidores y miembros de la sociedad civil. Junto con la Dirección General del Presupuesto Público, promueven programas descentralizados para fortalecer el proceso. La capacitación se adapta al tiempo disponible y se brinda orientación personalizada durante la inscripción. Se diferencian los temas según las responsabilidades de cada grupo. Las capacitaciones son continuas, se adaptan a las necesidades locales y se realizan a través de talleres para garantizar una participación informada y efectiva (MEF, 2010).

### **Concertación**

Los empleados públicos y representantes de la sociedad se congregan con el objetivo de colaborar en la evaluación, reconocimiento y clasificación de metas y propuestas de financiamiento que beneficien a la ciudadanía, especialmente en áreas con carencias de servicios esenciales (MEF, 2010).

### **Desarrollo de talleres**

Se organizan encuentros de gestión, liderados por autoridades locales como el presidente regional o el alcalde, con el propósito de avanzar en la identificación de prioridades, proyectos de inversión y compromisos entre el gobierno y la comunidad. Es responsabilidad del líder regional o municipal

garantizar la anticipación en la convocatoria de estos eventos. La frecuencia y ubicación de los talleres se adaptarán según las necesidades y características de cada región, provincia o distrito. Por ejemplo, en áreas remotas como la sierra y la selva, se pueden realizar sesiones descentralizadas en comunidades de fácil acceso. Estas reuniones deben concluir antes de junio (MEF, 2010).

### **Formalización de acuerdos**

En esta fase del proceso participativo de asignación de recursos, el equipo responsable elabora una lista de compromisos y acuerdos, que se presenta al funcionario regional o municipal para su revisión y aprobación. Los representantes de los consejos coordinadores formalizan estos compromisos mediante su firma, garantizando así la participación de todas las partes interesadas. Además, se forma un comité de seguimiento de acuerdo con las directrices establecidas. Los documentos se presentan a la Dirección General de Presupuestos Públicos dentro del plazo establecido. Por último, el líder local o regional hace público los compromisos a través de canales institucionales y otros medios disponibles para su difusión (MEF, 2010).

### **Coordinación**

Es responsabilidad de las autoridades regionales coordinar los recursos financieros con las autoridades locales para proyectos de inversión, asegurando eficiencia y colaboración entre niveles de gobierno. Además, se promueve la cofinanciación entre gobiernos para proyectos de alcance regional o local, y se establece un diálogo anual para planificar acciones conjuntas, identificar desafíos y acordar financiamiento para proyectos prioritarios, buscando maximizar el impacto en el desarrollo regional y local con sostenibilidad a largo plazo (MEF, 2010).

### **Mecanismos de coordinación**

Debe basarse en el principio de subsidiariedad, donde los fondos se asignan según la capacidad y competencia de cada nivel de gobierno para brindar servicios adecuados, esta coordinación, liderada por los presidentes regionales y

alcaldes provinciales (MEF, 2010).

### **Formalización**

Los planes respaldados bajo el principio de subsidiariedad por el gobierno regional buscan promover el progreso en una zona provincial o distrital específica, dependen del respaldo financiero del gobierno local correspondiente. Del mismo modo, los proyectos respaldados por un gobierno provincial requieren la contribución económica del gobierno distrital beneficiario (MEF, 2010).

### **Inclusión del PIP en PIA**

Durante el mes de junio, se materializan los acuerdos logrados durante el proceso participativo, los cuales se incorporan en el presupuesto gubernamental. La unidad encargada de la planificación y el presupuesto establece un cronograma de actividades para los proyectos, el cual se comparte con los órganos de supervisión y coordinación. En situaciones donde no sea factible ejecutar un proyecto considerado prioritario, el líder regional o municipal tomará medidas para sustituirlo, considerando las prioridades y recursos disponibles.(MEF, 2010).

### **Rendición de cuentas**

La presentación de informes anuales, a cargo de líderes regionales y locales, es crucial para la rendición de cuentas en la gestión pública. Este proceso promueve la corresponsabilidad entre autoridades y comunidad, evaluando el progreso y asignando responsabilidades. Se revisa el avance de proyectos prioritarios, modificaciones presupuestarias, y el cumplimiento de compromisos. Además, se analiza el presupuesto para el año en curso y se informa sobre los resultados de gestión. La sociedad civil y entidades gubernamentales también rinden cuentas. (MEF, 2010).

### **Presupuesto de Desarrollo Local Concertado**

Instrumento administrativo que facilita el alcance de metas y objetivos

en el ámbito de la gestión pública, abarcando aspectos como la visión, iniciativas, metas y direcciones estratégicas (CEPLAN, 2023).

### **Planificación**

El proceso de planificación en gestión pública típicamente abarca cuatro fases fundamentales: análisis, elaboración, ejecución, monitoreo y evaluación. No obstante, la experiencia práctica ha demostrado que antes de comenzar a elaborar un Plan de Desarrollo Comunal (PDC), tanto los Gobiernos Regionales como los Gobiernos Locales llevan a cabo una serie de acciones para establecer las condiciones adecuadas. Una vez elaborado el PDC, este debe ser validado por la comunidad, aprobado por las autoridades competentes y registrarlo en el aplicativo CEPLAN para su reconocimiento oficial y posterior difusión e implementación por los actores territoriales. (CEPLAN, 2023).

### **Jerarquía**

Se prioriza la lista de riesgos y oportunidades mediante un método que combina la probabilidad de que ocurran y el impacto que tendrían, conocido como intensidad (CEPLAN, 2023).

### **Administración**

Las administraciones regionales y municipales se basan en presupuestos participativos anuales como herramientas de gestión, los cuales se elaboran y llevan a cabo de acuerdo con la legislación vigente y en alineación con los planes de desarrollo acordados (CEPLAN, 2023).

### **Políticas públicas**

Dentro del contexto del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, es esencial asegurarse de que todas las estrategias y programas estén alineados con la perspectiva de largo plazo del país para el año 2050, por lo tanto, al desarrollar los Planes de Desarrollo Concertado a nivel local, es necesario tener en cuenta los diagnósticos participativos, los estudios de mercado, las directrices gubernamentales, los compromisos nacionales y las metas establecidas en el

Plan Estratégico de Desarrollo Nacional. El objetivo primordial es garantizar la cohesión y la consistencia entre las diversas políticas y planes, con miras a lograr los objetivos compartidos que conduzcan hacia la visión de futuro del país. Este enfoque se ilustra gráficamente en el siguiente esquema (CEPLAN, 2023).

### **Organización burocrática**

Como unidad social, esta forma organizativa se caracteriza por la adhesión a normas y procedimientos establecidos para la toma de decisiones y la ejecución de tareas. Tiende a ser jerárquica, con una clara división del trabajo y una estructura de autoridad definida con precisión. La burocracia busca la eficiencia y la racionalidad en sus operaciones, priorizando los procedimientos estandarizados y las funciones y responsabilidades formalizadas. Si bien puede ofrecer algunas ventajas en cuanto a claridad y previsibilidad, a menudo se la critica por su rigidez e incapacidad para adaptarse a circunstancias cambiantes. (Gonnet, 2012)

### **Actores involucrados**

Los componen diversos actores del sector público, del sector empresarial, organizaciones sociales, instituciones académicas y medios de comunicación, entre otros, están comprometidos con la representación equilibrada y la igualdad de género al interior del equipo (CEPLAN, 2021).

### **Participación del gobierno**

Es necesario aportar al cumplimiento de las metas estratégicas regionales, tal como se definen en el PDLC (CEPLAN, 2021).

### **Participación del civil**

Es recomendable que se integren todas las partes interesadas, tanto del ámbito público como privado y de la sociedad civil, incluyendo aquellos involucrados en la provisión de servicios, la inversión y la generación de

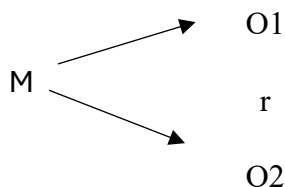
conocimiento científico y técnico, como las instituciones académicas y de investigación (CEPLAN, 2021).

## Capítulo III

### Aspectos Metodológicos de la Investigación

#### 3.1. Diseño de contrastación de hipótesis.

El presente estudio corresponde a una investigación de tipo básica, enmarcándose dentro del enfoque cuantitativo. El diseño de investigación es no experimental de corte transversal, dado que no se llevaron a cabo intervenciones en las variables analizadas, y la información fue recopilada en una sola ocasión (Mishra et al., 2019), además el nivel o alcance de la investigación es correlacional simple y bivariado, ya que se busca evaluar el grado de relación entre las variables relacionadas con el PP y PDLC durante el año 2023 (García y García, 2012).



Donde:

M: Muestra

O1: Resultado de la variable 1

O2: Resultado de la variable 2

r: Relación entre los resultados de las variables 1 y 2

#### 3.2. Población y muestra.

##### 3.2.1. Población.

La población son individuos que comparten características similares o comunes entre ellos, formando así grupos con intereses y necesidades compartidas (Bonet et al., 2023), siendo conjunto de individuos que pueden involucrarse en el estudio, refiriéndose así a aquellos que integran un colectivo susceptible de ser analizado (Camacho, 2007), estando constituida la población por 398 integrantes de la

Municipalidad Distrital de La Victoria.

### **3.2.2. Muestra.**

La muestra está conformada por una parte de la población que fue seleccionada con el propósito de obtener información relevante para el desarrollo de la investigación. En ese sentido, se contó con 49 servidores públicos de la Municipalidad Distrital de la Victoria, quienes están directamente o indirectamente vinculados a los procesos de planificación, gestión o participación institucional relacionados con el PP y el PDLC durante el año 2023.

El tipo de muestreo aplicado fue no probabilístico por conveniencia, debido a que la selección de los participantes se realizó en función de su accesibilidad, disponibilidad y vinculación directa con el objeto de estudio.

#### **Criterios de inclusión y exclusión**

##### **Criterios de inclusión**

- Agentes participantes en el PP.
- Agentes participantes en el PDLC.

##### **Criterios de exclusión**

- Menores de 18 años y mayores de 60 años.
- Aquellos que no sean servidores públicos
- Residencia actual está fuera del distrito de La Victoria.
- No desear participar en la investigación

### **3.3. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos.**

### **3.3.1. Métodos.**

#### **3.3.1.1. Métodos generales.**

Se utilizó el método hipotético deductivo, el cual, de manera tradicional, se asocia con las investigaciones de enfoque cuantitativo (Abreu, 2014)

#### **3.3.1.2. Métodos específicos.**

- El Método de la observación.
- El Método no experimental.
- El Método estadístico

### **3.3.2. Técnicas.**

Los datos de este estudio se recopilaron mediante un cuestionario, ya que los cuestionarios eran el método principal. Una técnica conocida por su eficacia en estudios de este tipo. (Bernal, 2010).

En este estudio, se utilizaron dos herramientas: dos cuestionarios con preguntas cerradas que utilizaron respuestas tipo escala de Likert, valoradas del 1 al 5. El primer cuestionario, compuesto por 12 ítems, se centró en evaluar el PP, mientras que el segundo, que también constó de 12 ítems, se enfocó en el PDLC. La validez de estos instrumentos fue crucial para la precisión de los hallazgos de la investigación. (Martínez et al., 2020), permitiendo obtener información precisa sobre los aspectos que se deseaba estudiar (Hernandez y Mendoza, 2018).

### **3.3.3. Instrumentos.**

Para la obtención de información relevante sobre la temática investigada, se utilizó un cuestionario como instrumento principal, lo cual permitió recoger datos específicos y útiles en relación al proyecto titulado: "Relación entre PP y PDLC en la Municipalidad Distrital de La

Victoria, 2023"

La aplicación del cuestionario hacia la muestra seleccionada resulto adecuada para los fines de la investigación, ya que facilitó la recopilación estructurada de datos. La validez del instrumento se sustenta en lo expuesto en el Anexo 04, donde se detalla su pertinencia y adecuación para abordar los objetivos del estudio.

#### **3.3.4. Equipos y materiales.**

En la presente investigación, el autor trabajó en la recolección de encuestas, supervisando el correcto llenado de las mismas. Los materiales utilizados incluyeron las copias de los instrumentos, así como el material de escritorio necesario para su llenado.

## Capítulo IV

### Análisis y Resultados

#### 4.1. Descripción de los trabajadores

En la Municipalidad Distrital La Victoria, de la provincia Chiclayo en la región Lambayeque, los informantes se concentran principalmente en el grupo etario de 30–39 años ( $\approx 30\%$ ), con una edad media de 40.1 años (DE=14.1), lo que evidencia una fuerza laboral mayoritariamente adulta joven pero heterogénea en edades. Predomina la instrucción superior universitaria ( $\approx 75\%$ ). En el ámbito laboral, la antigüedad de 1 a 5 años es la más frecuente ( $\approx 45\%$ ), mientras que la media de permanencia alcanza 6.3 años (DE=10.8), sugiriendo la convivencia de ingresos recientes con trayectorias prolongadas dentro de la entidad (véase Tabla 1).

**Tabla 1**  
Características sociodemográficas de los trabajadores (n = 49)

Variable	Categorías	Trabajadores	%
Edad	< 30	13	26.5
	30 – 39	14	28.6
	40 – 49	9	18.4
	50 – 59	7	14.3
	> 59	6	12.2
Nivel de instrucción	Secundaria	2	4.1
	Sup. técnica	7	14.3
	Superior universitaria	36	73.5
	Posgrado	4	8.2
Tiempo de servicios	< 1	16	32.7
	1 a 5	22	44.9
	3	11	22.4

*Fuente: Elaboración propia del autor.*

## 4.2. Análisis Descriptivo

### 4.2.1. Análisis de la implementación del PP

En la dimensión ejecución, la percepción es favorable (A+TA) en lo normativo y más cauta en los efectos: el respeto de principios (ítem 1) reúne 55,1% de acuerdo / totalmente de acuerdo y la relevancia de la participación ciudadana (ítem 2) alcanza 63,3%. En cambio, la idea de que el proceso genera beneficios concretos para la comunidad (ítem 3) solo llega a 42.9% con 36,7% de neutralidad, y la contribución a una gestión financiera más eficaz (ítem 4) obtiene 40.8% frente a 42,9% de neutralidad. En conjunto, se aprecia buena adhesión a los principios y pertinencia, pero dudas sobre su traducción en beneficios y eficiencia, lo que sugiere una implementación moderada (véase Tabla 2).

**Tabla 2**

Respuestas a los ítems del PP y sus dimensiones (n = 49)

Dimensión / Ítem	TD	Respuesta (%)			
		D	nAD	A	TA
<b>Ejecución</b>					
1. En el PP implementado en el distrito La Victoria, se respetan principios como participación, transparencia, equidad, igualdad, tolerancia, eficacia, eficiencia, competitividad y respeto a los acuerdos ¿En qué medida está de acuerdo con esta afirmación?	4.1	8.2	32.7	36.7	18.4
2. La participación ciudadana en los procesos de PP es relevante para el desarrollo del distrito La Victoria.	6.1	12.2	18.4	49.0	14.3
3. La implementación del PP busca generar beneficios concretos para la comunidad del distrito La Victoria.	2.0	18.4	36.7	34.7	8.2
4. El proceso de PP contribuye significativamente a que la gestión financiera de la municipalidad del distrito La Victoria sea más eficaz.	4.1	12.2	42.9	34.7	6.1
<b>Rendición de cuentas</b>					
5. La Municipalidad Distrital La Victoria brinda capacitación fundamental a los agentes participantes para fortalecer su participación en un proceso de PP.	2.0	22.4	34.7	32.7	8.2
6. La planificación del PP ejecutado en la Municipalidad Distrital la Victoria se realiza dentro de los plazos establecido	8.2	10.2	32.7	38.8	10.2

7.	La Municipalidad Distrital La Victoria realiza un seguimiento sistemático a los acuerdos y compromisos asumidos en el PP, a través de su comisión de fiscalización.	8.2	22.4	34.7	26.5	8.2
8.	La Municipalidad Distrital La Victoria garantiza el acceso a la información y la transparencia en el uso de los gastos públicos hacia la población	2.0	10.2	32.7	46.9	8.2
<b>Resultados</b>						
9.	Se logran resultados positivos en la ejecución del PP en la Municipalidad Distrital La Victoria.	6.1	8.2	26.5	36.7	22.4
10.	Los funcionarios son eficientes en la ejecución del PP en la Municipalidad Distrital La Victoria	6.1	10.2	24.5	32.7	26.5
11.	Se cumplen con garantizar los objetivos y metas del PP.	10.2	26.5	36.7	20.4	6.1
12.	Existe un avance significativo en el cierre de brechas con el PP cada año.	4.1	8.2	30.6	44.9	12.2

*Nota: TD: Totalmente en desacuerdo, D: En desacuerdo, nAD: Ni de acuerdo ni en desacuerdo, A: De acuerdo, TA: Totalmente de acuerdo. Fuente: Elaboración propia del autor.*

En la dimensión rendición de cuentas, hay avances y brechas: el cumplimiento de la planificación (ítem 6) alcanza 49% y el acceso a la información/transparencia (ítem 8) llega a 55,1%. Sin embargo, la capacitación de agentes es solo intermedia (ítem 5: 40,9%, 34,7% neutral) y el monitoreo y seguimiento es el punto más débil (ítem 7: 34,7%, 30,6% en desacuerdo y 34,7% neutral). Se percibe transparencia documental, pero con capacidades y mecanismos de seguimiento insuficientes.

En la dimensión resultados, predominan evaluaciones positivas: se reportan logros (ítem 9: 59,1%), eficiencia de los funcionarios mejor de lo esperado (ítem 10: 59,2%) y avance en cierre de brechas (ítem 12: 57,1%). No obstante, el cumplimiento de objetivos y metas es bajo (ítem 11: 26,5% con 36,7% neutral), lo que apunta a metas poco claras o débil seguimiento de indicadores.

En conclusión, el PP en La Victoria se percibe alineado a principios y relativamente transparente, con resultados generales positivos, pero requiere fortalecer monitoreo/seguimiento, clarificar metas e indicadores y ampliar la

capacitación para reducir altos niveles de neutralidad y asegurar que los principios se traduzcan en logro efectivo de objetivos.

**Tabla 3**  
Nivel de implementación del PP y sus dimensiones (n = 49)

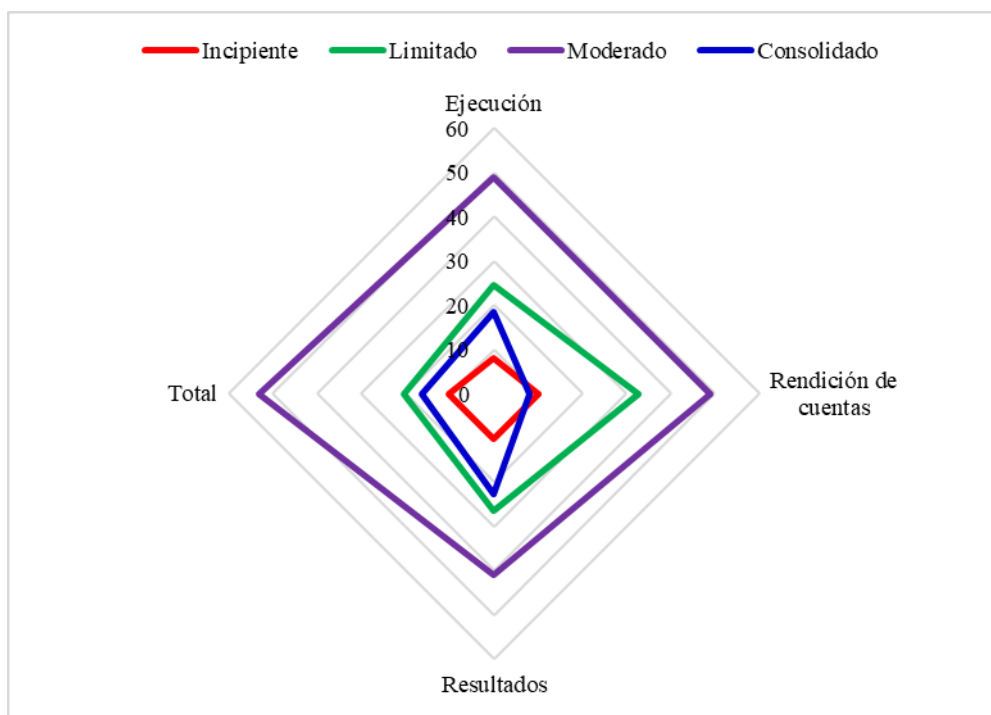
Nivel	Ejecución		Dimensión Rendición de cuentas		Resultados		Total	
	Incipiente	4	8.2	5	10.2	5	10.2	5
Limitado	12	24.5	16	32.7	13	26.5	10	20.4
Moderado	24	49.0	24	49.0	20	40.8	26	53.1
Consolidado	9	18.4	4	8.2	11	22.4	8	16.3

*Fuente: Elaboración propia del autor.*

La percepción global sitúa el nivel de implementación del PP en La Victoria como moderado (53,1%, 11/20), seguido de limitado (20,4%, 1/5), consolidado (16,3%, 1/6) e incipiente (10,2%, 1/10). Las dimensiones ejecución y rendición de cuentas concentran 49% en nivel moderado; sin embargo, rendición de cuentas muestra la mayor debilidad relativa al registrar el mayor porcentaje en limitado (32,7%, 1/3) y el menor en consolidado (8,2%, 1/12). La dimensión resultados, aunque predomina el nivel moderado (40,8%, 2/5), destaca una fracción consolidada (22,4%, 1/5) superior a la observada en las otras dos dimensiones, lo que sugiere avances en logros pese a rezagos procedimentales (véase Figura 1).

En conclusión, el PP en La Victoria se percibe en fase de consolidación intermedia: cumple razonablemente, pero aún no se consolida. Para elevar el desempeño global hacia el nivel consolidado, la prioridad es fortalecer la rendición de cuentas (capacitación, monitoreo y seguimiento) y estandarizar la ejecución de las fases, con lo cual, los avances ya visibles en resultados podrán sostenerse y ampliarse.

**Figura 1**  
*Nivel del PP y sus dimensiones*



Fuente: Elaboración propia a través del programa SPSS.

#### 4.2.2. Análisis de la implementación del PDLC

En la dimensión planificación, la percepción es mayoritariamente favorable (A+TA): se reconoce que el PDLC está claramente planificado (ítem 1, 75,6%), que el proceso fue inclusivo (ítem 2, 71,4%) y que sus metas son realistas (ítem 3, 71,4%); no obstante, la capacidad de ajuste ante imprevistos muestra apoyo menor (ítem 4, 55,1%) y una alta neutralidad (34,7%) (Véase Tabla 4).

En la dimensión ejecución, destaca la coordinación interinstitucional eficiente (ítem 5, 69,4%), mientras que la gestión de recursos obtiene una valoración intermedia (ítem 6, A+TA 44,9%, nAD 42,9%) y el seguimiento mediante comisión de fiscalización es el punto más débil (ítem 7, A+TA 30,6%, nAD 51%); la contribución al desarrollo sostenible alcanza un acuerdo moderado (ítem 8, 51%).

En la dimensión actores involucrados, se aprecia participación activa (ítem 9, 49%) y colaboración público-privada (ítem 11, 53%), pero la incidencia efectiva en la toma de decisiones es baja (ítem 9, A+TA 24,5%, nAD 51%) y las capacidades de los actores clave se perciben limitadas (ítem 12, 42,8%).

En conclusión, el PDLC de La Victoria muestra fortalezas en su diseño (claridad, inclusión y metas realistas) y coordinación de la ejecución, pero requiere fortalecer el seguimiento formal, la gestión transparente de recursos y el empoderamiento efectivo de los actores —especialmente su participación decisoria y capacidades— para traducir la buena planificación en resultados sostenibles.

**Tabla 4**

*Respuestas a los ítems del PDLC y sus dimensiones (n = 49)*

Dimensión / Ítem	Respuesta (%)				
	TD	D	nAD	A	TA
<b>Planificación</b>					
1. El PDLC en la Municipalidad Distrital La Victoria tiene una planificación clara y detallada para el desarrollo del distrito.	2.0	8.2	14.3	32.7	42.9
2. El proceso de planificación del plan de desarrollo local se realiza de manera inclusiva, considerando las necesidades de todas las áreas del distrito.	4.1	16.3	8.2	16.3	55.1
3. Las metas y objetivos del PDLC son realistas y alcanzables dentro del tiempo estipulado.	2.0	8.2	18.4	40.8	30.6
4. El PDLC cuenta con mecanismos adecuados para ajustarse a cambios o imprevistos en su ejecución.	4.1	6.1	34.7	34.7	20.4
<b>Ejecución</b>					
5. La ejecución del PDLC es eficiente y bien coordinada entre las distintas entidades y partes involucradas.	8.2	12.2	10.2	8.2	61.2
6. Los recursos asignados al plan de desarrollo local se gestionan de manera efectiva y transparente, para la ejecución.	6.1	6.1	42.9	26.5	18.4
7. Existe un seguimiento constante y oportuno de las actividades del plan de desarrollo local para garantizar su éxito de ejecución, a través de una comisión de fiscalización.	2.0	16.3	51.0	24.5	6.1
8. La ejecución del plan de desarrollo local ha contribuido al desarrollo sostenible del distrito de la Victoria.	2.0	16.3	30.6	38.8	12.2
<b>Actores involucrados</b>					
9. Los actores involucrados en el plan de desarrollo local, como autoridades y ciudadanos, tienen una participación activa en su implementación.	6.1	10.2	34.7	42.9	6.1
10. Las organizaciones comunitarias y ciudadanos participan de manera efectiva en la toma de decisiones del plan de desarrollo local.	6.1	18.4	51.0	18.4	6.1
11. Los sectores privados y públicos colaboran de manera eficiente para la ejecución del PDLC.	6.1	4.1	36.7	46.9	6.1

12. Los actores clave involucrados en el plan de desarrollo local poseen los conocimientos y habilidades necesarias para contribuir a su éxito.	8.2	14.3	34.7	36.7	6.1
---	-----	------	------	------	-----

*Nota: TD: Totalmente en desacuerdo, D: En desacuerdo, nAD: Ni de acuerdo ni en desacuerdo, A: De acuerdo, TA: Totalmente de acuerdo. Fuente: Elaboración propia del autor.*

La percepción global de implementación del PDLC en La Victoria se ubica principalmente en moderado (38,8%) y consolidado (34,7%), mientras que limitado alcanza 20,4% e incipiente 6,1%; es decir, el proceso muestra un avance intermedio–alto, pero aún heterogéneo. La dimensión planificación es la fortaleza: 51% la percibe consolidada y 28,6% moderada (4 de cada 5 entre moderado + consolidado), lo que sugiere claridad de objetivos, metas y rutas metodológicas. La dimensión ejecución se concentra en moderado (49%) y consolidado (22,4%) (7 de cada 10 entre moderado + consolidado), señalando que, aunque se avanza, aún existen brechas para estandarizar procesos, asegurar recursos y cerrar oportunamente hitos. En la dimensión actores involucrados se observa el punto más débil: predomina moderado (44,9%), pero se eleva limitado (36,7%) y apenas 6,1% la califica consolidada, lo que evidencia participación con alcance y calidad irregulares (capacidad, incidencia en decisiones y corresponsabilidad) (véase Tabla 5 y Figura 2).

**Tabla 5**

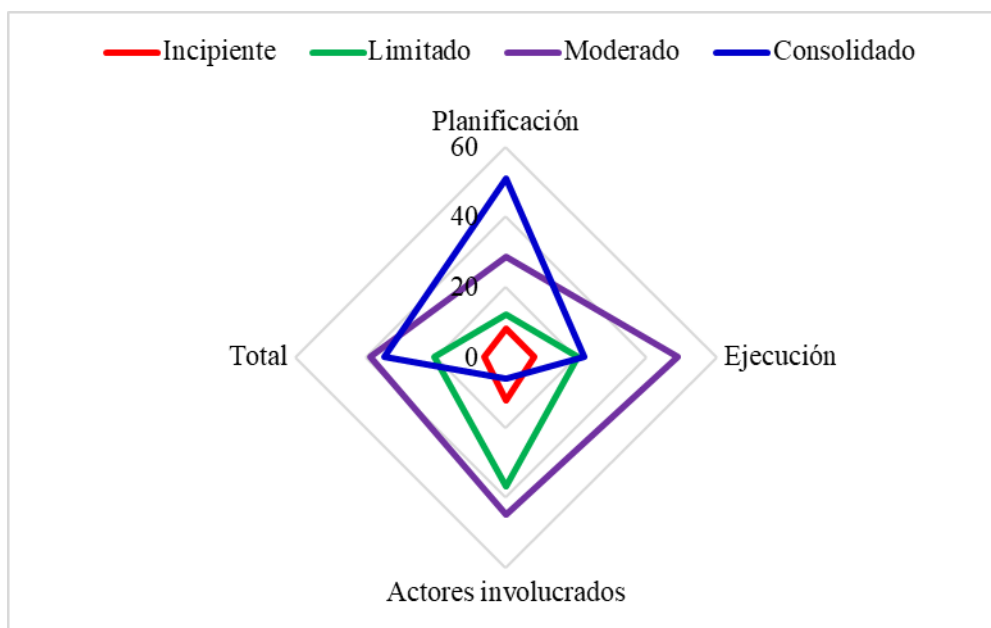
*Nivel de implementación del PDLC y sus dimensiones (n = 49)*

Nivel	Dimensión						Total	
	Planificación		Ejecución		Actores involucrados			
Incipiente	4	8.2	4	8.2	6	12.3	3	6.1
Limitado	6	12.2	10	20.4	18	36.7	10	20.4
Moderado	14	28.6	24	49.0	22	44.9	19	38.8
Consolidado	25	51.0	11	22.4	3	6.1	17	34.7

*Fuente: Elaboración propia del autor.*

**Figura 2**

*Nivel del PDLC y sus dimensiones*



Fuente: Elaboración propia del autor a través del programa SPSS.

En conclusión, el PDLC de La Victoria muestra diseño robusto y desempeño operativo intermedio, pero su consolidación plena depende de fortalecer la involucración efectiva de actores (formación, mecanismos de incidencia y rendición de cuentas) y de cerrar brechas en ejecución (monitoreo, coordinación interinstitucional y alineamiento presupuestal). Si se priorizan estas dos líneas, el sistema podría transitar del predominio moderado hacia una consolidación sostenida a corto-mediano plazo.

#### 4.2.3. Relación entre PP y PDLC

**Tabla 6**

*Coeficientes de correlación rho de Spearman entre PP y PDLC (n = 49)*

PP	PDLC			
	Planificación	Ejecución	Actores involucrados	Total
Ejecución	0.756**	0.657**	0.650**	0.767**
Rendición de cuentas	0.615**	0.694**	0.616**	0.725**
Resultados	0.696**	0.563**	0.547**	0.671**
Total	0.752**	0.701**	0.648**	0.789**

(\*\*): Altamente significativa ( $p < .01$ )

Fuente: Elaboración propia del autor.

Los coeficientes rho de Spearman develan sociedades positivas, entre medias o moderadas (0.4 a 0.59) y altas o fuertes (0.6 a 0.79) y altamente significativas ( $p < .01$ ) entre el PP y el PDLC. La relación global es fuerte (0.789), que indica: a mayor calidad del PP, mayor nivel del PDLC. En conjunto, el PP total se asocia de manera fuerte con las tres dimensiones del PDLC (entre 0.648 de actores involucrados y 0.752 de planificación). En su conjunto, las tres dimensiones del PP se asocian de manera fuerte con el PDLC total (entre 0.671 de resultados y 0.767 de ejecución). Por pares dimensionales, el vínculo más alto se da entre ejecución del PP y planificación del PDLC (0.756). Las correlaciones más bajas, aunque moderadas, ocurren con la dimensión de resultados del PP y ejecución del PDLC (0.563), y actores involucrados del PDLC (0.547).

En conclusión, los resultados respaldan que un mejor desempeño del PP—en especial su ejecución y rendición de cuentas—se traduce en un PDLC mejor planificado y ejecutado. El eslabón relativamente más débil es la involucración efectiva de actores en el PDLC, lo que sugiere priorizar estrategias de participación con incidencia real —capacitación, mecanismos de co-decisión y seguimiento— para que los resultados del PP se reflejen más plenamente en la gobernanza y sostenibilidad del PDLC.

### **4.3. Análisis Inferencial**

La comprobación de la hipótesis general y las hipótesis específicas tercera, cuarta y quinta se realiza con el test Z de Gauss para la significancia del coeficiente de correlación rho de Spearman, dado que las variables y dimensiones son ordinales expresadas en puntajes, la muestra es grande ( $n > 30$ ) y las hipótesis son del tipo correlacional. No obstante, la comprobación de las hipótesis específicas 1ra y 2da se realiza con el estadístico chi cuadrado de Pearson para la proporción de alcance en una muestra grande ( $n > 30$ ) y las hipótesis son del tipo descriptivo. El contraste se realiza a 95 puntos porcentuales de confianza estadística.

Los **estadísticos de prueba** se establecen así:

#### **a) Hipótesis correlacionales**

El estadístico de prueba es la Z de Gauss, definido como:

$$Z = \frac{\sqrt{n-3}}{2} \ln\left(\frac{1+rho}{1-rho}\right)$$

Aquí, rho es el coeficiente de correlación de la muestra de Spearman entre PP y PDLC, n es el número de trabajadores encuestados, ln es el logaritmo natural o neperiano.

El coeficiente de correlación rho de Spearman se calcula con:

$$r = 1 - \frac{6\sum d_i^2}{n(n^2 - 1)}$$

Aquí,  $d_i$  es la diferencia entre x e y, donde x es el rango de la puntuación del PP e y es el rango de la puntuación del PDLC, n es el número de trabajadores encuestados (tamaño de muestra).

### **b) Hipótesis descriptivas**

El estadístico de prueba es el chi cuadrado de Pearson, definido como:

$$\chi^2 = \frac{n(p - \pi)^2}{\pi(1 - \pi)}$$

Donde p corresponde a la proporción de éxitos observada en la muestra,  $\pi$  representa la proporción poblacional esperada y n el tamaño muestral. La proporción muestral p se calcula como el cociente entre x y n, siendo x la cantidad de éxitos registrados. En este estudio, se considera éxito la percepción expresada por los trabajadores, clasificada en cuatro categorías posibles (incipiente, limitado, moderado y consolidado), asumiéndose una probabilidad teórica de éxito equivalente a 1/4.

La **regla de decisión** es:

Con un nivel de confianza del 95% y un nivel de significancia del 5%, se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alterna ( $H_1$ ) cuando el valor p obtenido es inferior a 0,05.

#### 4.3.1. *Contraste estadístico de la hipótesis general*

La hipótesis de investigación planteada es:

“Existe relación directa y significativa entre PP y PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque”.

Las hipótesis estadísticas a contrastar son:

$H_0$ : No existe relación directa y significativa entre PP y PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque ( $H_0: \rho = 0$ )

$H_1$ : Existe relación directa y significativa entre PP y PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque ( $H_1: \rho > 0$ )

En la Tabla 6 se observa que  $n = 49$  y  $\rho = 0.789$ , con los cuales, el valor p (p-value) reportado por el programa estadístico RStudio v.2025.05.1+513 es de  $8.649e-12$  (véase Figura 3), menor que .05.

#### **Figura 3**

*Prueba de significancia estadística del coeficiente de correlación rho de Spearman entre PP y PDLC*

```
Spearman's rank correlation rho
data:  PRES and PDLC
S = 4144.6, p-value = 8.649e-12
alternative hypothesis: true rho is greater than 0
sample estimates:
      rho
0.7885422
```

*Fuente: Elaboración propia del autor a través del programa RStudio.*

Con estos resultados se rechaza la hipótesis nula  $H_0$ , a favor de la hipótesis alternativa  $H_1$ , aceptando la hipótesis general de investigación, concluyendo que:

Existe relación directa y significativa entre PP y PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque.

#### 4.3.2. Contraste estadístico de la primera hipótesis específica

La hipótesis de investigación planteada es:

“El nivel de implementación del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque es moderado”.

Las hipótesis estadísticas a contrastar son:

H<sub>0</sub>: El nivel de implementación del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque no es moderado (H<sub>0</sub>:  $\pi = 1/4$ )

H<sub>1</sub>: El nivel de implementación del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque es moderado (H<sub>1</sub>:  $\pi > 1/4$ )

El valor de  $\pi = 1/4 = 0.25$  es la probabilidad de que un trabajador perciba un nivel moderado de la implementación del PP, en base a la distribución uniforme con cuatro categorías equiprobables (incipiente, limitado, moderado y consolidado), cada una con probabilidad  $1/4 = 0.25$ .

En la tabla 3:  $x = 26$ ,  $n = 49$ ,  $p = .5306$  y  $\pi = 1/4$ , con los cuales el programa estadístico RStudio v.2025.05.1+513 reporta el valor (p-value) de  $6.1704e-06$  (véase Figura 4), menor que  $.05$ .

Figura 4

*Prueba chi cuadrado para el nivel moderado del PP*

```

1-sample proportions test with continuity correction

data: 26 out of 49, null probability 1/4
X-squared = 19.109, df = 1, p-value = 6.174e-06
alternative hypothesis: true p is greater than 0.25
95 percent confidence interval:
 0.4050562 1.0000000
sample estimates:
      p
0.5306122

```

*Fuente: Elaboración propia del autor a través del programa RStudio.*

Con estos resultados, se rechaza la hipótesis nula  $H_0$ , a favor de la hipótesis alternativa  $H_1$ , aceptando la primera hipótesis específica de investigación, concluyendo que: El nivel de implementación del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque es moderado.

El nivel de la implementación de las dimensiones del PP también es moderado, dado que sus valores p son menores que .05 (ejecución:  $x = 24$ ,  $\% = 49$  y  $p = .000103$ ,  $p < .05$ ; rendición de cuentas:  $x = 24$ ,  $\% = 49$  y  $p = .000103$ ,  $p < .05$ ; y resultados:  $x = 20$ ,  $\% = 40.8$  y  $p = .008381$ ,  $p < .05$ ).

El PP funciona y genera efectos, pero aún no está consolidado: para dar el salto, la municipalidad debe fortalecer el seguimiento y la rendición de cuentas (comisión activa, tableros de avance e indicadores de metas), reducir la neutralidad informativa (más capacitación y reportes), y alinear sistemáticamente prioridades y metas del PP con el PDLC, pues al mejorar los componentes del PP, también mejora el PDLC.

#### **4.3.3. Contraste estadístico de la segunda hipótesis específica**

La hipótesis de investigación planteada es:

“El nivel de implementación del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque es moderado”.

Las hipótesis estadísticas a contrastar son:

H<sub>0</sub>: El nivel de implementación del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque no es moderado (H<sub>0</sub>:  $\pi = 1/4$ )

H<sub>1</sub>: El nivel de implementación del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque es moderado (H<sub>1</sub>:  $\pi > 1/4$ )

El valor de  $\pi = 1/4 = 0.25$  es la probabilidad de que un trabajador perciba un nivel moderado de la implementación del PDLC, en base a la distribución uniforme con cuatro categorías equiprobables (incipiente, limitado, moderado y consolidado), cada una con probabilidad  $1/4 = 0.25$ .

En la tabla 5:  $x = 19$ ,  $n = 49$ ,  $p = .5306$  y  $\pi = 1/4$ , con los cuales el programa estadístico RStudio v.2025.05.1+513 reporta el valor (p-value) de .01961 (véase Figura 5), menor que .05.

### Figura 5

*Prueba chi cuadrado para el nivel moderado del PDLC*

```
1-sample proportions test with continuity correction
data: 19 out of 49, null probability 1/4
X-squared = 4.2517, df = 1, p-value = 0.01961
alternative hypothesis: true p is greater than 0.25
95 percent confidence interval:
 0.2728818 1.0000000
sample estimates:
      p
0.3877551
```

*Fuente: Elaboración propia del autor a través del programa RStudio.*

Con estos resultados, se rechaza la hipótesis nula H<sub>0</sub>, a favor de la hipótesis alternativa H<sub>1</sub>, aceptando la segunda hipótesis específica de investigación, concluyendo que: El nivel de implementación del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque es moderado.

El nivel de la implementación de las dimensiones del PDLC es heterogéneo, ya que la planificación está consolidada ( $x = 25$ ,  $\% = 51$ ,  $p < 2.656e-05$ ), el nivel de la ejecución es moderado ( $x = 24$ ,  $\% = 49$ ,  $p = .000103$ ,  $p < .05$ ) y el nivel de los actores involucrados es moderado ( $x =$

22, % = 44.9 y  $p = .001138$ ,  $p < .05$ ) o limitado ( $x = 18$ , % = 36.7 y  $p = .04163$ ,  $p < .05$ ).

#### 4.3.4. Contraste estadístico de la tercera hipótesis específica

La hipótesis de investigación planteada es:

“Existe relación directa y significativa entre el PDLC y las dimensiones del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque”.

Las hipótesis estadísticas a contrastar son:

$H_0$ : No existe relación directa y significativa entre el PDLC y las dimensiones del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque (es decir,  $H_0: \rho = 0$ )

$H_1$ : Existe relación directa y significativa entre el PDLC y las dimensiones del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque (es decir,  $H_1: \rho > 0$ )

Para la relación entre el PDLC y la dimensión ejecución del PP, en la Tabla 6 se observa que  $n = 49$  y  $\rho = 0.767$ , con los cuales, el valor  $p$  ( $p$ -value) reportado por el programa estadístico RStudio v.2025.05.1+513 es de  $6.341e-11$  (véase Figura 6), menor que  $.05$ .

Con estos resultados se rechaza la hipótesis nula  $H_0$ , a favor de la hipótesis alternativa  $H_1$ , aceptando la tercera hipótesis específica de investigación, concluyendo que: Existe relación directa y significativa entre el PDLC y la dimensión ejecución del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque.

#### **Figura 6**

*Prueba de significancia estadística del coeficiente de correlación rho de Spearman entre el PDLC y la dimensión ejecución del PP*

```

Spearman's rank correlation rho

data:  PDLC and Ej_Pr
S = 4560.5, p-value = 6.341e-11
alternative hypothesis: true rho is greater than 0
sample estimates:
      rho
0.7673235

```

Fuente: Elaboración propia del autor a través del programa RStudio.

La evaluación de la significancia estadística de las relaciones entre el PDLC y las dimensiones del PP se detallan en la Tabla 7, donde se aprecia que todos los valores p son menores que .05, por lo que se aceptan las hipótesis alternativas respectivas y, por tanto, se acepta la segunda hipótesis específica de investigación, concluyendo que: Existe relación directa y significativa entre el PDLC y las dimensiones del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque.

**Tabla 7**

*Evaluación de la significancia estadística de las relaciones entre el PDLC (PDLC) y las dimensiones del PP (PP) con el coeficiente de correlación rho de Spearman (n = 49)*

Pareja de relaciones	Rho de Spearman	Valor p (p-value)
PDLC y ejecución del PP	0.767**	6.341e-11
PDLC y rendición de cuentas del PP	0.725**	1.908e-09
PDLC y resultados del PP	0.671**	6.510e-08

(\*\*): Altamente significativa ( $p < .001$ )

Fuente: Elaboración propia del autor.

#### 4.3.5. Contraste estadístico de la cuarta hipótesis específica

La hipótesis de investigación planteada es:

“Existe relación directa y significativa entre el PP y las dimensiones del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque”.

Las hipótesis estadísticas a contrastar son:

H<sub>0</sub>: No existe relación directa y significativa entre el PP y las dimensiones del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque (H<sub>0</sub>:  $\rho = 0$ )

H<sub>1</sub>: Existe relación directa y significativa entre el PP y las dimensiones del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque (H<sub>1</sub>:  $\rho > 0$ )

Para la relación entre el PP y la dimensión planificación del PDLC, en la Tabla 6 se observa que  $n = 49$  y  $\rho = 0.752$ , con los cuales, el valor p (p-value) reportado por el programa estadístico RStudio v.2025.05.1+513 es de  $2.393e-10$  (véase Figura 7), menor que .05.

### Figura 7

*Prueba de significancia estadística del coeficiente de correlación rho de Spearman entre el PP y la dimensión planificación del PDLC*

```
Spearman's rank correlation rho

data:  PRES and Plan
S = 4864.3, p-value = 2.393e-10
alternative hypothesis: true rho is greater than 0
sample estimates:
      rho
0.7518193
```

*Fuente: Elaboración propia del autor a través del programa RStudio.*

Con estos resultados se rechaza la hipótesis nula H<sub>0</sub>, a favor de la hipótesis alternativa H<sub>1</sub>, aceptando la cuarta hipótesis específica de investigación, concluyendo que: Existe relación directa y significativa entre el PP y la dimensión planificación del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque.

La evaluación de la significancia estadística de las relaciones entre el PP y las dimensiones del PDLC se detallan en la Tabla 8, donde se aprecia que todos los valores p son menores que .05, por lo que se aceptan las hipótesis alternativas respectivas y, por tanto, se acepta la primera hipótesis específica de investigación, concluyendo que: Existe relación directa y significativa entre el PP y las dimensiones del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque.

**Tabla 8**

*Evaluación de la significancia estadística de las relaciones entre el PP (PP) y las dimensiones del PDLC (PDLC) con el coeficiente de correlación rho de Spearman (n = 49)*

Pareja de relaciones	Rho de Spearman	Valor p (p-value)
PP y planificación del PDLC	0.752**	2.393e-10
PP y ejecución del PDLC	0.701**	9.910e-09
PP y actores involucrados del PDLC	0.648**	2.460e-07

(\*\*): Altamente significativa ( $p < .001$ )

Fuente: *Elaboración propia del autor.*

#### 4.3.6. Contraste estadístico de la quinta hipótesis específica

La hipótesis de investigación planteada es:

“Existe relación directa y significativa entre las dimensiones del PP y las dimensiones del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque”.

Las hipótesis estadísticas a contrastar son:

H<sub>0</sub>: No existe relación directa y significativa entre las dimensiones del PP y las dimensiones del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque (es decir, H<sub>0</sub>:  $\rho = 0$ )

H<sub>1</sub>: Existe relación directa y significativa entre las dimensiones del PP y las dimensiones del PDLC (es decir, H<sub>1</sub>:  $\rho > 0$ )

Para la relación entre la dimensión ejecución del PP y la dimensión planificación del PDLC, en la Tabla 6 se observa que  $n = 49$  y  $\rho = 0.756$ , con los cuales, el valor p (p-value) reportado por el programa estadístico RStudio v.2025.05.1+513 es de  $6.341e-11$  (véase Figura 8), menor que .05.

### Figura 8

Prueba de significancia estadística del coeficiente de correlación rho de Spearman entre la dimensión ejecución del PP y la dimensión planificación del PDLC

```
Spearman's rank correlation rho

data:  PDLC and Ej_Pr
S = 4560.5, p-value = 6.341e-11
alternative hypothesis: true rho is greater than 0
sample estimates:
      rho
0.7673235
```

Fuente: Elaboración propia del autor a través del programa RStudio.

Con estos resultados se rechaza la hipótesis nula  $H_0$ , a favor de la hipótesis alternativa  $H_1$ , aceptando la quinta hipótesis específica de investigación, concluyendo que: Existe relación directa y significativa entre la dimensión ejecución del PP y la dimensión planificación del del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque.

La evaluación de la significancia estadística de las relaciones entre las dimensiones del PP y las dimensiones del PDLC se detallan en la Tabla 9, donde se aprecia que todos los valores p son menores que .05, por lo que se aceptan las hipótesis alternativas respectivas y, por tanto, se acepta la quinta hipótesis específica de investigación, concluyendo que: Existe relación directa y significativa entre las dimensiones del PP y las dimensiones del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria de la provincia Chiclayo y región Lambayeque.

### Tabla 9

Evaluación de la significancia estadística de las relaciones entre las dimensiones del PP (PP) y las dimensiones del PDLC (PDLC) con el coeficiente de correlación rho de Spearman ( $n = 49$ )

Pareja de relaciones	Rho de Spearman	Valor p (p-value)
Ejecución del PP y planificación del PDLC	0.756**	1.733e-10
Ejecución del PP y ejecución del PDLC	0.657**	1.457e-07
Ejecución del PP y actores involucrados del PDLC	0.650**	2.144e-07

Rendición de cuentas del PP y planificación del PDLC	0.615**	1.273e-06
Rendición de cuentas del PP y ejecución del PDLC	0.694**	1.650e-08
Rendición de cuentas del PP y actores involucrados del PDLC	0.616**	1.251e-06
Resultados del PP y planificación del PDLC	0.696**	1.415e-08
Resultados del PP y ejecución del PDLC	0.563**	1.290e-05
Resultados del PP y actores involucrados del PDLC	0.547**	2.365e-05

(\*\*): Altamente significativa ( $p < .001$ )

Fuente: *Elaboración propia del autor.*

## DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Tras los hallazgos, se comprobó en los resultados del análisis descriptivo e inferencial, la relación significativa entre las variables de PP y PDLC, aceptando la hipótesis general. Se evidencia una fuerte correlación monótona positiva con un coeficiente de RHO Spearman de (0,789), asimismo altamente significativa con un ( $p - \text{value} = 8.649e-12$ ) menor que 0.05, la probabilidad de obtenerla por azar es demasiado baja. Por lo que se rechazó la hipótesis nula ( $H_0$ ).

Con respecto al objetivo General: Determinar la relación entre PP y PDLC en la Municipalidad Distrital de la Victoria – Lambayeque durante el año 2023. Se deduce que una adecuada gestión e implementación del PP contribuye de manera fundamental y sustancial a la implementación, ejecución del PDLC del Distrito. De los resultados obtenidos, se procede a discutir los resultados a la luz del marco teórico, los antecedentes empíricos y condiciones del contexto municipal.

Estos hallazgos se asocian con los resultados del estudio de Zúñiga (2022), en el cual, existe una relación entre la asignación de fondos de capital por intermedio del PP y la implementación del Plan de Desarrollo Local Consensuado en la Provincia de Chincheros de la Región Apurímac, ya que se logra apreciar una correlación positiva moderada con un valor de 0.569, con una significancia inferior a 0.05, resaltando la importancia de promover la participación ciudadana mediante la distribución de recursos en el gobierno local para fomentar un crecimiento más inclusivo y sostenible. Por ello es crucial mejorar la implementación de tales mecanismos de gestión para garantizar una gobernanza y gobernabilidad eficientes, incluyendo la participación ciudadana como pilar fundamental y capacitación de servidores públicos.

Por otra parte, también se relaciona a la investigación de Riveros (2021) que realizó a una población objetivo de 64 empleados de la Municipalidad de la Provincia de Acobamba, Región Huancavelica en el cual los resultados evidencian una correlación positiva y significativa entre Plan de Desarrollo local y PP. Lo que indicaría que cuando se dé un mejor cumplimiento de una de las variables, mejorará la efectividad o alineación de la otra y viceversa. Este hecho pone en evidencia la gran asociatividad y relación de estas. Además, Mallcco (2019), a través de su estudio en el

cual se logró corroborar la hipótesis de investigación, confirmando que, si existe correlación significativa y que a mejor PP se logre implementar, contribuirá significativamente al cumplimiento de los objetivos del PDLC y mejor se desarrollaran las capacidades humanas. Razón por la cual recomienda una mejora capacitación del equipo humano de la municipalidad y a los actores sociales sobre la ejecución de estos instrumentos de gestión, de igual manera potenciar la socialización y difusión de los procesos.

En relación al primer objetivo específico, los resultados según análisis descriptivo exponen que el PP del Distrito de la Victoria en dimensión ejecución se percibe alineado a principios y normas relativamente transparentes, resaltando la importancia de la participación ciudadana. Sin embargo, hay ciertas dudas en su traducción en beneficios y eficiencia. Con respecto a la dimensión resultados el cumplimiento de metas y objetivos es baja. La dimensión rendición de cuentas se visualiza que se percibe mecanismos de seguimiento insuficientes. De manera general, la percepción del nivel de implementación en la Victoria llega a ser moderado con un 53,1%, seguido de limitado 20,4%, consolidado 16,3% e incipiente 10,2%. En el análisis inferencial se logra confirmar la hipótesis de que el nivel de implementación es moderado ya que el valor p es menor a .05. Según GPP (2023) el procedimiento fomenta la cooperación entre estado y comunidad. La participación de diversos actores es crucial, ya que tienen influencia sobre las decisiones tomadas, aumentando la legitimidad del mecanismo y de sus beneficios. Asimismo, esto solo será posible con compromisos producto del consenso y dialogo para alcanzar las metas estratégicas.

De forma similar Rodríguez y Jara (2020), encontraron un promedio de 65% de percepción de los participantes, de que la implementación del PP en la Municipalidad de Cantón ha sido parcialmente efectiva. Sin embargo, que requiere fortalecer la participación ciudadana para su mejora. Asimismo, Cárdenas (2023) recalca que según el nivel de implementación sea el PP, impactará en el progreso.

En relación al segundo objetivo específico, los resultados según análisis descriptivo dan a conocer que el PDLC del distrito de la Victoria, en su dimensión de

planificación tiene mayor aceptación como inclusivo, con metas reales, neutral. La dimensión ejecución se destaca por la eficiente coordinación interinstitucional y la contribución al desarrollo del distrito, sin embargo, también dudas en la gestión de los recursos y debilidad en el seguimiento de compromisos. Con respecto a la dimensión actores involucrados se da a conocer una participación activa de la sociedad civil organizada y la buena colaboración público – privada, con una limitada capacidad de los actores clave. De manera general se denota un nivel de implementación moderado con un 38,8%, consolidado 34,7%, mientras limitado alcanza un 20,4% e incipiente 6,1%. En el análisis inferencial se logra confirmar la hipótesis de que el nivel de implementación del PDLC en el distrito de la Victoria es moderado, ya que el valor  $p$  es de .01961, menor a .05. Cumpliéndose lo señalado por CEPLAN (2023) antes de elaborar el Plan de Desarrollo Comunal, deben llevarse a cabo una serie de acciones para establecer condiciones adecuadas que tienen la validación por parte de los actores de la zona de intervención como parte de, la aprobación y legitimidad del mismo.

Por el contrario, Dulce (2019) observó en el análisis del proceso del PDLC del Distrito de Coishco, que el 10% de los encuestados manifestó un alto nivel de concertación en su implementación, el 23% una concertación regular, el 41% una de nivel bajo y el 25% no tuvo percepción que la hubo. Que de manera resumida evidencia deficiencias significativas en el proceso de implementación del PDLC del municipio de Coishco durante el año 2018, interpretándose que no ha favorecido significativamente al aumento de la gobernabilidad y en mejorar la relación con la sociedad civil organizada. Sin embargo, Mejía (2023) demostró que una mayor implicación e inclusión de la comunidad en el Plan de desarrollo local, se tendrá la percepción de que la gestión municipal es más efectiva en su labor.

Con respecto al tercer objetivo específico, los resultados según análisis descriptivo se pueden visualizar en la tabla 6 que, en conjunto, las tres dimensiones de PP se asocian de manera fuerte con el PDLC del Distrito de la Victoria, (entre 0.671 de resultados y 0.767 de ejecución). Con respecto al análisis inferencial se confirma la hipótesis que existe relación directa y significativa entre el PDLC y las dimensiones del PP del Distrito de la Victoria con valor  $p$  que es menor a 001. Este hallazgo pone en manifiesto que los componentes operativos del PP no actúan de manera aislada,

sino que inciden de forma estructural en la configuración y desempeño del PDLC. Lo que sugiere que la efectividad del desarrollo local del distrito depende, en gran medida, de la calidad con la que se gestionan los procesos participativos presupuestales. Desde una perspectiva analítica, este resultado refuerza la idea que la participación ciudadana adquiere valor público cuando se traduce en mecanismos institucionalizados capaces de influir en la planificación estratégica y no únicamente en espacios deliberativos formales.

Al tratar sobre el cuarto objetivo específico, los resultados según análisis descriptivo se pueden observar en la tabla 6, que, en conjunto, el PP total se relaciona de manera fuerte con las tres dimensiones del PDLC (entre 0.648 de actores involucrados y 0.752 de planificación). En el análisis inferencial se confirma la hipótesis que existe relación directa y significativa entre PP y las dimensiones de PDLC del Distrito de la Victoria con valor  $p < .05$ . Esto sugiere que el PP contribuye de manera más efectiva a fortalecer los procesos técnicos e institucionales del Plan de desarrollo local. En este sentido, los resultados permiten inferir que, si bien el PP influye positivamente en la estructura del desarrollo local, su impacto sobre la articulación social es limitado. Por lo tanto, el proceso participativo parece concentrarse en la priorización y asignación de recursos, sin lograr una integración sustantiva y sostenida de los actores sociales en la toma de decisiones estratégicas.

Finalmente, con respecto al quinto objetivo específico, se explica en los resultados del análisis descriptivo, que, por pares de dimensiones, el vínculo más alto se encuentra entre la dimensión ejecución del PP y la dimensión ejecución del PDLC (0.756). Las correlaciones moderadas ocurren con la dimensión resultados del PP y ejecución del PDLC (0.563), y actores involucrados del PDLC (0.547). En el análisis inferencial se confirma la hipótesis que existe relación directa y significativa entre las dimensiones del PP y las dimensiones del PDLC del distrito de la Victoria. En la tabla 9 se aprecia que todos los valores  $p$  son menores que  $.05$ . Este hallazgo sugiere que la coherencia y viabilidad de los planes de desarrollo están estrechamente vinculadas a la capacidad operativa del gobierno local de turno para ejecutar los acuerdos alcanzados en el proceso participativo. A diferencia de un enfoque meramente normativo, esta relación evidencia que el PDLC se fortalece cuando los compromisos

asumidos en el PP se concretan en acciones verificables.

## CONCLUSIONES

1. Se determinó que existe una relación directa y significativa entre el PP y PDLC, ya que se obtuvo un coeficiente de RHO Spearman de (0,789), siendo altamente significativa con un (p – value = 8.649e-12) menor que 0.05. Por lo tanto, no se implementan de manera aislada sino de manera conjunta para el lograr fortalecer la gobernanza local.
2. Se identificó que el nivel de implementación del PP en el distrito de la Victoria es moderado con una percepción del 53,1%, puesto que las dimensiones ejecución y rendición de cuentas concentran 49% en nivel moderado, sin embargo rendición de cuentas muestra la mayor debilidad relativa al registrar el mayor porcentaje en limitado con un 32,7% y el menor en consolidado 8,2%. La dimensión resultados predomina el nivel moderado con un 40,8%. En resumen, se percibe en fase de consolidación intermedia, cumple con el procedimiento y la norma, pero aún no se consolida. Razón por la cual será importante fortalecer la dimensión de ejecución y rendición de cuentas para lograr un buen nivel de preparación y efectividad en los resultados.
3. Se midió que el nivel de implementación PDLC es moderado con una percepción del 38.8%, puesto que la dimensión planificación es la fortaleza con un 51% que la consideran consolidada, la dimensión ejecución se concentra en moderado con un 49%, aunque existen brechas para estandarizar procesos, asegurar recursos, seguimiento de las actividades para su éxito rotundo. En conclusión, el PDLC muestra un diseño robusto y desempeño operativo intermedio, pero su consolidación depende de fortalecer la involucración efectiva de actores y cerrar brechas en ejecución. Si se logran atender estas dos líneas de acción, podría mejorar el nivel hacia una consolidación sostenida a corto-mediano plazo.
4. Se halló una relación importante entre las dimensiones de PP y el PDLC en la Municipalidad de la Victoria – Lambayeque en el año 2023, según coeficientes de correlación de rho spearman se logra observar que las tres dimensiones del PP se

asocian de manera fuerte con el Plan de Desarrollo Local Total (entre 0.671 de resultados y 0.767 de ejecución). En conclusión, los resultados respaldan que un mejor desempeño del PP en especial su ejecución y rendición de cuentas, se traduce en un PDLC mejor planificado y ejecutado.

5. Se determinó que existe una relación entre el PP y las dimensiones del PDLC en la Municipalidad de la Victoria – Lambayeque en el año 2023, según coeficientes de correlación de rho spearman se logró identificar que las tres dimensiones del PDLC se asocian de manera fuerte con el PP (entre 0.648 de actores involucrados y 0.767 de ejecución). En conclusión, los resultados respaldan que, a un mejor desempeño del PDLC en su ejecución y actores involucrados, se puede traducir en un PP mejor ejecutado y monitoreado.
6. Se determinó que hay una relevante relación entre las dimensiones del PP y las dimensiones del PDLC en la Municipalidad de la Victoria – Lambayeque en el año 2023, según coeficientes de correlación de rho spearman por pares dimensionales, el vínculo de mayor incidencia se da entre ejecución del PP y Planificación del PDLC con un 0.756. Las correlaciones más bajas, aunque moderadas, ocurren con la dimensión resultados del PP y ejecución del PDLC con un 0.563, y actores involucrados del PDLC. En conclusión, la relación es directa y significativa entre las dimensiones de las variables.

## RECOMENDACIONES

1. Fortalecer la articulación entre el PP y el PDLC, asegurando que los proyectos priorizados se relacionen directamente a los objetivos estratégicos, líneas de acción y metas del Plan de Desarrollo Local. Esta articulación debe institucionalizarse mediante directivas internas que garanticen coherencia entre planificación y ejecución presupuestal. De esta manera los instrumentos de gestión se implementarían teniendo un rumbo en común que sintonice con la perspectiva de desarrollo que ha sido impuesta por la voluntad y el consenso de los actores clave.
2. Fortalecer la dimensión de ejecución del PP, teniendo en cuenta la socialización y difusión del proceso, para contar con los actores clave pertinentes y validar las prioridades en lo que va a orientarse los recursos públicos. Activar mecanismos de seguimiento técnico y evaluación permanente que permita el cumplimiento de los compromisos. Razón por la cual se recomienda implementar indicadores de desempeño y convocatoria, con el fin de incrementar la credibilidad institucional y la sostenibilidad de la planificación territorial.
3. Reforzar los mecanismos de rendición de cuentas y transparencia, promoviendo espacios periódicos de información pública donde se socialicen los avances, limitaciones del PP y del PDLC. De esta manera sumar a la confianza de la población y disminuir la percepción de una participación meramente formal, solo para cumplir.
4. Impulsar programas de capacitación técnica dirigidos a actores involucrados de la sociedad civil, servidores públicos, instituciones y funcionarios orientados a fortalecer competencias en planificación, gestión pública, [invierte.pe](http://invierte.pe), control social y participación ciudadana. Permitiendo que la participación en los instrumentos de gestión sea informada, técnica, real y efectiva.
5. Incorporar herramientas digitales de gestión, monitoreo y diagnóstico, que faciliten y sean más accesibles en tiempo real para población en el acceso a la información,

seguimiento de proyectos. Indicadores y cumplimiento de metas del Plan de Desarrollo Local y del PP. De igual manera que se aprueben directivas para la actualización de la data cada semana.

6. Incentivarse en las instituciones educativas público – privadas procesos de sensibilización sobre la importancia de los mecanismos de participación e impacto en la localidad. De esta manera se está difundiendo e incitando a que la juventud pueda involucrarse en estos procesos democráticos y formando ciudadanos informados y aptos para asumir retos en el desarrollo de su distrito.

## REFERENCIAS

- Abreu, J. (2014). El Método de la Investigación. *International Journal of Good Conscience*, 3(9), 195–204. <http://www.spentamexico.org/v9-n3/A17.9%283%29195-204.pdf>
- Alexander, F., & Pushnik, J. (2017). Public-Public Partnerships for a New Paradigm in the Civic Role of the University. *Sustainability (United States)*, 10(5), 315–321. <https://doi.org/10.1089/sus.2017.0007>
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación* (3era ed). Pearson Educación. <https://abacoenred.org/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigación-F.G.-Arias-2012-pdf.pdf>
- Bonet, O., Mazot, A., Casanova, M., y Cruz, N. (2023). Proyecto de investigación y tesis. Guía para su elaboración. *Medisur*, 21(1). [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1727-897X2023000100274](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1727-897X2023000100274)
- Camacho, J. (2007). Investigación, poblaciones y muestra. *Acta Médica Costarricense*, 49(1), 11–12. <https://www.redalyc.org/pdf/434/43449104.pdf>
- Cárdenas, H. (2023). *Proceso del PP en el desarrollo local en un distrito de la provincia de Andahuaylas, región Apurímac, 2022*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/112648>
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2021). Directiva para la Formulación y Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (2021). <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1693125/Modificación%20de%201a%20Directiva%20N%200001-2017-CEPLAN/PCD%20-%20Versión%20modificada%20a%20febrero%20de%202021.pdf?v=1614290699>
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2023). *Guía para el PDLC Provincial y Distrital*. <https://www.muniate.gob.pe/ate/files/PDLC/Guia-PDLC.pdf>
- Chirinos, A. (2008). *Plan de Desarrollo Concertado y PP* (1ra. Ed.). CooperAcción. <https://cooperaccion.org.pe/publicaciones/plan-de-desarrollo-concertado-y->

presupuesto-participativo/

- Córdova, G. (2020). *PP y gestión por resultados en la Municipalidad de Independencia*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Digital Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/48928>
- Dulce, C. (2019). *Concertación del PDLC de la Municipalidad distrital de Coishco, 2018*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/36001>
- García, M., y Martínez, P. (2012). Los métodos de investigación. García, M y García M. *Guía práctica para la realización de trabajos fin de Grado y trabajos fin de Máster*. [https://www.ucm.es/data/cont/media/www/pag-135806/12\\_metodologc3ada-1-garcia-y-martinez.pdf](https://www.ucm.es/data/cont/media/www/pag-135806/12_metodologc3ada-1-garcia-y-martinez.pdf)
- Gavidia, S. (2023). *Participación ciudadana y PP en una municipalidad Distrital de la provincia de Chiclayo*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Digital Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/107939%0A>
- Gonnet, J. (2012, December). Organización y burocracia. *VII Jornadas de Sociología de La Universidad Nacional de La Plata*. <https://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/30892>
- Municipalidad Distrital de Pucusana. (2023). *PP Basado en Resultados para el Año 2024*. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4616907/INFORME\\_FINAL\\_DEL\\_PP\\_2024\\_27.06.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4616907/INFORME_FINAL_DEL_PP_2024_27.06.pdf)
- Hernandez, R., y Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. *Editorial Mc Graw Hill Education*, 10(18), 714-718. <https://doi.org/10.22201/fesc.20072236e.2019.10.18.6>
- Khutkyy, D., & Avramchenko, K. (2019). Impact Evaluation of Participatory Budgeting in Ukraine. *Kyiv*. <https://doi.org/10.13140/RG.2.2.11468.36485>
- Mallecco, E. (2019). *PP y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018*. [Tesis de doctorado, Universidad César Vallejo]. Repositorio Digital Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/39010>

- Martínez, I., Palacios, M., & Juárez, L. (2020). Analysis of construct validity of the instrument: “Managerial approach in the management for the results in the knowledge society.” *Journal of Administration Sciences and Economics*, 10(19). <https://retos.ups.edu.ec/index.php/retos/article/view/19.2020.09/3774>
- Municipalidad Distrital de La Victoria. (2022). *Informe de evaluación de resultados del PDLC de la Municipalidad Distrital de la Victoria 2011-2025*. <https://www.gob.pe/institucion/munilavictoria-chiclayo/informes-publicaciones/3303205-plan-de-desarrollo-local-concertado-2011-2025>
- Mculty, S. (2019). Participación decepcionante: una evaluación de quince años de la Ley Nacional del PP. *Revista De Ciencia Política Y Gobierno*, 11, 7–30. <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/cienciapolitica/article/view/22540>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2010). *Guía del PP Basado en Resultados*; 1ra Ed. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_public/presu\\_partic/guia\\_prodes\\_presupuesto\\_participativo\\_VF\\_DIC2010.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/presu_partic/guia_prodes_presupuesto_participativo_VF_DIC2010.pdf)
- Mejía, J. (2023). *PDLC y gestión municipal en un distrito de la región Lambayeque*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Digital Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/114185>
- Melo, M., & Fernandes, V. (2024). Participatory democracy in Florianópolis: the experience of participatory budgeting based on Law No. 14.061/2018. *Revista de Gestão Social e Ambiental*, 18(3), 1-16. <https://doi.org/10.24857/rgsa.v18n3-004>
- Mishra, P., Pandey, C., Singh, U., Gupta, A., Sahu, C., & Keshri, A. (2019). Estadística descriptiva y pruebas de normalidad para datos estadísticos. *Ann Card Anaesth*, 22(1), 67–72. <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6350423/>
- Morillo, J., Huachallanqui, J., Palacios, J., y Uribe, Y. (2020). Gobernabilidad y participación ciudadana en el desarrollo local de Lima, Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1313–132. <https://biblat.unam.mx/hevila/Revistavenezolanadegerencia/2020/Vol.%2025/No.%2092/6.pdf>

- Municipalidad Provincial de Chiclayo. (2022). *Informe de evaluación de resultados del PLDC - Año 2021*.  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5300673/4758058-informe-de-evaluacion-pdlc-2021.pdf?v=1697664432>
- Njie, H., Dale, E., & Gopinathan, U. (2023). Procedural fairness in decision-making for financing a National Health Insurance Scheme: a case study from The Gambia. *Health Policy and Planning*, 38, 173–182. <https://doi.org/10.1093/heapol/czad063>
- Obeso, D. (2022). Participatory Budgeting and Its Impact on the Social Development in Trujillo, Peru. *Asian Journal of Education and Social Studies*, 37(4), 19–34. <https://doi.org/10.9734/ajess/2022/v37i4807>
- Odar, C., y Rioja, S. (2019). *El proceso de PP y la satisfacción de los agentes participantes en la Municipalidad Provincial de Chiclayo*. [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. Repositorio Institucional UNPRG. <https://hdl.handle.net/20.500.12893/8179%0A>
- Ordoñez, A. (2020). *PDLC y la gestión en la Municipalidad Provincial de Chiclayo*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Digital Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/47388>
- Oscoco, F. (2023). *El impacto de la ejecución del PP en el desarrollo local del distrito de Asquipata, periodo 2021-2022*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Digital Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/127208>
- Pinedo, Y. (2021). *Gestión del PP y el desarrollo local del distrito de Pinra – Huanuco 2019*. [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión]. Repositorio UNJFSC. <http://hdl.handle.net/20.500.14067/4760>
- Príncipe, A. (2021). Participación ciudadana y PP para una gobernanza efectiva para los gobiernos locales en el Perú. *Centro Sur*, 5(2), 111–130. <https://centroseditorial.com/index.php/revista/article/view/163>
- Remy, M., Urrutia, J., y Veas, A. (2020). *El PP en Perú: Un estudio de casos* (1ra Ed.). Instituto de Estudios Peruanos. <http://repositorio.iep.org.pe/handle/IEP/9>

- Riveros, D. (2021). *El plan de desarrollo estratégico y los presupuestos participativos del distrito de Acobamba - Huancavelica*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Huancavelica]. Repositorio Institucional UNH. <https://repositorio.unh.edu.pe/items/f62d5be3-e3dd-4ae5-8ab0-087c9d8106b0>
- Rodríguez, C., y Jara, I. (2020). El proceso de PP ¿Adhesión o decepción ciudadana? Caso Gobierno Autónomo Descentralizado de la Concordia. *Revista Española de La Transparencia*, 11, 267–292. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7591732>
- Rojas, S. (2023). *Análisis del PP en la Municipalidad Distrital de Mórrope, 2019*. [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. Repositorio Institucional UNPRG. <https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/11651?show=full>
- Rumay, H. (2021). *Participación ciudadana y actualización del PDLC en la Municipalidad Provincial de Cajamarca, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Digital Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/72747>
- Santander, C., Ordoñez, M., y Castillo, Y. (2021). Análisis de los presupuestos participativos en la calidad de vida de la población en el caso del Cantón El Tambo. *Revista Científica Fomento De La Investigación Y Publicación Científico-Técnica Multidisciplinaria*, 6(4), 130–154. <https://fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/475/827>
- Solana, M. (2024). Criterios e indicadores para evaluar mecanismos de participación ciudadana desde el enfoque de derechos humanos. *Gestión y Análisis de Políticas Públicas*, 26-43. <https://doi.org/10.24965/gapp.11258>
- Taylor, J. (2023). Governing Greater Sydney: The democratic promise and contention of local governments' metropolitan integration. *Australian Journal of Public Administration*. <https://doi.org/10.1111/1467-8500.12601>
- Urbina, M., Chanduvi, R., Zuloeta, J., Chapoñan, E., y Balcazar, E. (2021). PP por resultados y la toma de decisiones en municipalidades de Chiclayo. *Revista de La*

*Universidad Del Zulia*, 12(34), 185–205. <http://dx.doi.org/10.46925//rdluz.34.12>

Zinoski, M., & Djidrova, M. (2023). The transformation of city areas in the post-transition period of Skopje. *The Future of Real Estate II: Interdisciplinary Research on Real Estate*, 61–75. <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85173687001&partnerID=40&md5=605a3d849010a2327942a84b42ee0832>

Zúñiga, F. (2022). *PP y plan de desarrollo concertado en la Municipalidad Provincial de Chincheros, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Digital Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/82191>

## ANEXOS

### Anexo 1: Matriz de consistencia

Título: PP y PDLC en la Municipalidad Distrital La Victoria – Lambayeque, 2023

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Metodología
<p><b>Problema general:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cuál es la relación entre PP y PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023?</li> </ul> <p><b>Problemas específicos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cuál es el nivel de implementación del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023?</li> <li>¿Cuál es el nivel de PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023?</li> <li>¿Existe relación entre las dimensiones de PP y PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023?</li> </ul>	<p><b>Objetivo general:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Determinar la relación entre PP y PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.</li> </ul> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar el nivel de implementación del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.</li> <li>Medir el nivel de implementación del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.</li> <li>Hallar la relación entre las dimensiones de PP y PDLC en la Municipalidad</li> </ul>	<p><b>Hipótesis general:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Existe relación directa y significativa entre PP y PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria, 2023.</li> </ul> <p><b>Hipótesis específicas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El nivel de implementación del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023, es moderado.</li> <li>El nivel del PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023, es moderado.</li> <li>Existe una relación directa y significativa entre las dimensiones del PP y el PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.</li> </ul>	<p>PP</p> <p>Incipiente</p> <p>Limitado</p> <p>Moderado</p> <p>Consolidado</p>	<p>Ejecución</p> <p>Rendición de cuentas</p> <p>Resultados</p>	<p><b>Tipo:</b> Básica</p> <p><b>Enfoque:</b> Cuantitativo</p> <p><b>Nivel:</b> Correlacional</p> <p><b>Diseño:</b> No experimental</p> <p><b>Corte:</b> Transversal</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuál es la relación entre PP y las dimensiones de PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria, 2023?</li> <li>• ¿Cuál es la relación entre las dimensiones del PP y las dimensiones de PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria, 2023?</li> </ul>	<p>Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinar la relación entre PP y las dimensiones de PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.</li> <li>• Determinar la relación entre las dimensiones del PP y las dimensiones de PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe una relación directa y significativa entre PP y las dimensiones de PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.</li> <li>• Existe una relación directa y significativa entre las dimensiones del PP y las dimensiones de PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria - Lambayeque, 2023.</li> </ul>			
--	--	--	--	--	--

## Anexo 02: Matriz de operacionalización

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Instrumento	Escala de medición
PP	El PP es un proceso de planificación y ejecución financiera en el que participan los ciudadanos para definir el uso de los recursos públicos en un distrito. (Rojas, 2023)	El PP implementado en el distrito de La Victoria respeta principios como participación, transparencia, equidad, igualdad, tolerancia, eficacia, eficiencia, competitividad y respeto a los acuerdos.	Ejecución	Participación ciudadana en la planificación del PP.	<p>1. En el PP implementado en el distrito de La Victoria, se respetan principios como participación, transparencia, equidad, igualdad, tolerancia, eficacia, eficiencia, competitividad y respeto a los acuerdos. ¿En qué medida está de acuerdo con esta afirmación?</p> <p>2. La participación ciudadana en los procesos de PP es relevante para el desarrollo del distrito de La Victoria.</p> <p>3. La implementación del PP busca generar beneficios concretos para la comunidad del distrito de La Victoria.</p> <p>4. El proceso de PP contribuye significativamente a que la gestión financiera de la municipalidad del distrito de La Victoria sea más eficaz.</p>	Cuestionario	Escala de Tipo Likert 1= Totalmente en desacuerdo 2= En desacuerdo 3= Mas o menos de acuerdo 4= De acuerdo 5= Totalmente de acuerdo
			Rendición de cuentas	Capacitación y participación de los actores en el proceso de PP.	5. La Municipalidad Distrital La Victoria brinda capacitación fundamental a los agentes participantes para fortalecer su		

					participación en un proceso de PP.		
					6. La planificación del PP ejecutado en la Municipalidad Distrital La Victoria se realiza dentro de los plazos establecido		
					7. La Municipalidad Distrital La Victoria realiza un seguimiento sistemático a los acuerdos y compromisos asumidos en el PP, a través de su comisión de fiscalización.		
					8. La Municipalidad Distrital de La Victoria garantiza el acceso a la información y la transparencia en el uso de los gastos públicos hacia la población		
			Resultados	Eficiencia y cumplimiento de objetivos en la ejecución del PP.	9. Se logran resultados positivos en la ejecución del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria.		
					10. Los funcionarios son eficientes en la ejecución del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria		
					11. Se cumple con ejecutar los objetivos y metas del PP.		
					12. Existe un avance significativo en el cierre de brechas con el PP cada año.		

PDLC	El PDLC es una herramienta de planificación que busca definir las acciones y metas del desarrollo del distrito a partir de la participación y concertación de actores locales. (Riveros, 2021)	El PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria establece metas claras y alcanzables para el desarrollo sostenible del distrito, con la participación activa de diversos actores locales.	Planificación	Claridad y realismo en los objetivos y metas del plan de desarrollo.	1. El PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria tiene una planificación clara y detallada para el desarrollo del distrito.	Cuestionario	Escala de Tipo Likert 1= Totalmente en desacuerdo 2= En desacuerdo 3= Mas o menos de acuerdo 4= De acuerdo 5= Totalmente de acuerdo
					2. El proceso de planificación del plan de desarrollo local se realiza de manera inclusiva, considerando las necesidades de todas las áreas del distrito.		
					3. Las metas y objetivos del PDLC son realistas y alcanzables dentro del tiempo estipulado.		
					4. El PDLC cuenta con mecanismos adecuados para ajustarse a cambios o imprevistos en su ejecución.		
			Ejecución	Ejecución eficiente de recursos y seguimiento del plan de desarrollo.	5. La ejecución del PDLC es eficiente y bien coordinada entre las distintas entidades y partes involucradas.		
					6. Los recursos asignados al plan de desarrollo local se gestionan de manera efectiva y transparente, para la ejecución.		
					7. Existe un seguimiento constante y oportuno de las actividades del plan de desarrollo local para garantizar su éxito de		

					ejecución, a través de una comisión de fiscalización.			
					8. La ejecución del plan de desarrollo local ha contribuido al desarrollo sostenible del distrito de la Victoria.			
			Actores involucrados	Participación y colaboración de actores clave en la ejecución del plan.	9. Los actores involucrados en el plan de desarrollo local, como autoridades y ciudadanos, tienen una participación activa en su implementación.			
						10. Las organizaciones comunitarias y ciudadanos participan de manera efectiva en la toma de decisiones del plan de desarrollo local.		
						11. Los sectores privados y públicos colaboran de manera eficiente para la ejecución del PDLC.		
						12. Los actores clave involucrados en el plan de desarrollo local poseen los conocimientos y habilidades necesarias para contribuir a su éxito.		

### Anexo 3: Instrumentos de Recolección de Datos.

#### Presupuesto Participativo

Estimados colaboradores, este formulario tiene como objetivo recopilar datos académicos, agradeceríamos su amable participación al responder (tras revisar la pregunta) seleccionando con una (x) una de las opciones proporcionadas, los datos recopilados nos ayudarán a ofrecer recomendaciones para optimizar las actividades en el área bajo análisis.

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Mas o menos de acuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

Nº	Ítem	Escala de medición				
		1	2	3	4	5
<b>Dimensión: Ejecución</b>						
01	En el PP implementado en el distrito de La Victoria, se respetan principios como participación, transparencia, equidad, igualdad, tolerancia, eficacia, eficiencia, competitividad y respeto a los acuerdos. ¿En qué medida está de acuerdo con esta afirmación?					
02	La participación ciudadana en los procesos de PP es relevante para el desarrollo del distrito de La Victoria.					
03	La implementación del PP busca generar beneficios concretos para la comunidad del distrito de La Victoria.					
04	El proceso de PP contribuye significativamente a que la gestión financiera de la municipalidad del distrito de La Victoria sea más eficaz.					
<b>Dimensión: Rendición de cuentas</b>						
05	La Municipalidad Distrital La Victoria brinda capacitación oportuna a los agentes participantes para fortalecer su participación en un proceso de PP.					

06	La planificación del PP ejecutado en la Municipalidad Distrital la Victoria se realiza dentro de los plazos establecido					
07	La Municipalidad Distrital La Victoria realiza un seguimiento sistemático a los acuerdos y compromisos asumidos en el PP, a través de su comisión de fiscalización.					
08	La Municipalidad Distrital de La Victoria cumple con garantizar el acceso a la información y la transparencia en el uso de los gastos públicos hacia la población					
<b>Dimensión: Resultados</b>						
09	Se logran resultados positivos en la ejecución del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria.					
10	Los funcionarios son eficientes en la ejecución del PP en la Municipalidad Distrital de La Victoria					
11	Se cumple con ejecutar los objetivos y metas del PP.					
12	Existe un avance significativo en el cierre de brechas con el PP cada año.					

## PDLC

Estimados colaboradores, este formulario tiene como objetivo recopilar datos académicos, agradeceríamos su amable participación al responder (tras revisar la pregunta) seleccionando con una (x) una de las opciones proporcionadas, los datos recopilados nos ayudarán a ofrecer recomendaciones para optimizar las actividades en el área bajo análisis.

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Mas o menos de acuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

N°	Ítem	Escala de medición				
		1	2	3	4	5
<b>Dimensión: Planificación</b>						
01	El PDLC en la Municipalidad Distrital de La Victoria tiene una planificación clara y detallada para el desarrollo del distrito.					
02	El proceso de planificación del plan de desarrollo local se realiza de manera inclusiva, considerando las necesidades de todas las áreas del distrito.					
03	Las metas y objetivos del PDLC son realistas y alcanzables dentro del tiempo estipulado.					
04	El PDLC cuenta con mecanismos adecuados para ajustarse a cambios o imprevistos en su ejecución.					
<b>Dimensión: Ejecución</b>						
05	La ejecución del PDLC es eficiente y bien coordinada entre las distintas entidades y partes involucradas.					
06	Los recursos asignados al plan de desarrollo local se gestionan de manera efectiva y transparente, para la ejecución.					

07	Existe un seguimiento constante y oportuno de las actividades del plan de desarrollo local para garantizar su éxito de ejecución, a través de una comisión de fiscalización.					
08	La ejecución del plan de desarrollo local ha contribuido al desarrollo sostenible del distrito de la Victoria.					
<b>Dimensión: Actores involucrados</b>						
09	Los actores involucrados en el plan de desarrollo local, como autoridades y ciudadanos, tienen una participación activa en su implementación.					
10	Las organizaciones comunitarias y ciudadanos participan de manera efectiva en la toma de decisiones del plan de desarrollo local.					
11	Los sectores privados y públicos colaboran de manera eficiente para la ejecución del PDLC.					
12	Los actores clave involucrados en el plan de desarrollo local poseen los conocimientos y habilidades necesarias para contribuir a su éxito.					

# Anexo 4: Formato de Tabulación de Datos.

## Variable PDLC

DIMENSION PLANIFICACION				DIMENSION EJECUCION				DIMENSION ACTORES INVOLUCRADOS				PUNTAJE TOTAL		PUNTAJE GENERAL			
El plan de desarrollo local concierne en la Municipalidad Distrital de La Victoria tiene una planificación clara detallada para el desarrollo del distrito.	El proceso de planificación del plan de desarrollo local se realiza de manera inclusiva, considerando las necesidades de todas las áreas del distrito.	Las metas y objetivos del plan de desarrollo local concierne con realistas y alcanzables dentro del tiempo estipulado.	El plan de desarrollo local concierne con recursos adecuados para equidad o representen en su ejecución.	La ejecución del plan de desarrollo local concierne en eficiente y bien coordinada entre las distintas entidades y áreas involucradas.	Los recursos asignados al plan de desarrollo local se gestionan de manera efectiva y transparente, para la ejecución de los proyectos.	Existe un seguimiento constante y oportuno de las actividades del plan de desarrollo local para garantizar su avance de ejecución, fiscalización.	La ejecución del plan de desarrollo local ha contribuido al desarrollo sostenible del distrito de la Victoria.	PUNTAJE TOTAL	VALORES	Los actores involucrados en el plan de desarrollo local, como autoridades y ciudadanos, tienen una participación activa en su implementación.	Las organizaciones comunitarias y ciudadanos participan de manera efectiva en la toma de decisiones para el plan de desarrollo local.	Los sectores privados y públicos colaboran de manera efectiva para la ejecución del plan de desarrollo local poseen los conocimientos y habilidades necesarias para contribuir a su éxito.	PUNTAJE TOTAL	VALORES	PUNTAJE GENERAL	VALORES	
3	2	3	3	3	3	3	3	12	De acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	35	Más o menos de acuerdo
3	2	3	3	3	3	3	3	14	De acuerdo	3	2	3	2	10	Más o menos de acuerdo	35	Más o menos de acuerdo
4	4	3	3	3	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	46	De acuerdo
4	4	3	2	3	2	2	3	9	Más o menos de acuerdo	4	3	3	4	14	De acuerdo	35	De acuerdo
3	2	2	3	3	3	3	2	11	Más o menos de acuerdo	3	2	2	3	10	Más o menos de acuerdo	31	Más o menos de acuerdo
2	2	1	2	2	2	1	3	8	Más o menos de acuerdo	2	2	3	1	8	Más o menos de acuerdo	23	En desacuerdo
3	3	3	3	3	3	3	3	12	De acuerdo	3	4	3	3	13	De acuerdo	37	De acuerdo
3	4	4	3	3	4	4	3	13	De acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	39	De acuerdo
3	3	3	3	2	3	2	2	9	Más o menos de acuerdo	4	4	4	3	15	De acuerdo	35	Más o menos de acuerdo
3	4	3	3	3	4	4	4	15	De acuerdo	4	3	3	4	14	De acuerdo	42	De acuerdo
4	4	4	3	3	3	3	3	13	De acuerdo	4	3	2	3	12	De acuerdo	40	De acuerdo
3	4	4	3	3	3	3	4	12	De acuerdo	3	3	4	3	13	De acuerdo	39	De acuerdo
2	4	3	4	3	3	3	3	13	De acuerdo	2	4	4	1	11	Más o menos de acuerdo	35	De acuerdo
4	4	3	3	3	3	3	3	11	Más o menos de acuerdo	2	3	5	5	15	De acuerdo	42	De acuerdo
4	4	3	3	3	4	4	4	15	Totalmente de acuerdo	3	4	2	3	12	De acuerdo	42	De acuerdo
3	2	2	2	2	4	2	3	12	De acuerdo	2	2	1	2	7	En desacuerdo	28	Más o menos de acuerdo
3	3	3	2	2	3	4	5	14	De acuerdo	3	3	4	4	14	De acuerdo	38	De acuerdo
4	4	4	4	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	49	Totalmente de acuerdo
3	4	3	4	4	3	3	3	13	De acuerdo	4	4	3	4	15	De acuerdo	42	De acuerdo
2	2	2	3	3	2	3	3	11	Más o menos de acuerdo	3	3	2	3	11	Más o menos de acuerdo	31	Más o menos de acuerdo
5	5	4	2	4	4	4	4	19	Totalmente de acuerdo	4	5	3	4	16	Totalmente de acuerdo	49	Totalmente de acuerdo
4	4	3	3	3	3	3	4	15	De acuerdo	4	4	3	4	15	De acuerdo	43	De acuerdo
4	4	3	4	4	4	4	4	16	De acuerdo	4	4	3	4	15	De acuerdo	44	De acuerdo
5	5	4	4	4	4	4	4	17	Totalmente de acuerdo	4	4	3	4	15	Totalmente de acuerdo	46	Totalmente de acuerdo
5	4	4	4	4	4	5	4	18	Totalmente de acuerdo	5	5	3	5	18	Totalmente de acuerdo	53	Totalmente de acuerdo
2	4	2	2	2	1	1	3	7	En desacuerdo	4	2	3	3	12	De acuerdo	30	Más o menos de acuerdo
3	2	2	3	3	2	1	3	7	En desacuerdo	5	4	1	1	11	Más o menos de acuerdo	25	Más o menos de acuerdo
2	4	2	2	2	1	1	2	5	En desacuerdo	4	4	1	3	12	De acuerdo	27	Más o menos de acuerdo
2	3	3	3	4	4	2	4	14	De acuerdo	5	4	2	4	15	Totalmente de acuerdo	42	De acuerdo
4	4	4	3	3	3	2	3	12	De acuerdo	3	3	3	4	13	Totalmente de acuerdo	45	De acuerdo
3	3	4	4	3	3	3	3	12	De acuerdo	3	4	2	3	12	De acuerdo	37	De acuerdo
5	5	4	4	4	4	4	4	16	De acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	48	Totalmente de acuerdo
4	4	4	4	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	4	4	3	4	15	De acuerdo	47	De acuerdo
4	4	3	3	3	3	2	4	12	De acuerdo	5	5	3	4	17	Totalmente de acuerdo	45	De acuerdo
3	2	3	3	3	3	2	3	11	Más o menos de acuerdo	3	3	1	3	10	Más o menos de acuerdo	31	Más o menos de acuerdo
3	3	3	3	2	2	2	3	10	Más o menos de acuerdo	3	3	2	3	11	Más o menos de acuerdo	33	Más o menos de acuerdo
4	4	4	4	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	4	4	3	4	15	De acuerdo	47	De acuerdo
4	4	4	4	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	4	4	2	4	14	De acuerdo	45	De acuerdo
3	3	3	3	3	2	2	3	10	Más o menos de acuerdo	3	4	2	3	12	De acuerdo	34	Más o menos de acuerdo
4	4	2	4	4	2	4	4	11	Más o menos de acuerdo	4	4	2	4	14	De acuerdo	39	De acuerdo
5	5	5	5	5	5	5	5	15	Totalmente de acuerdo	5	5	4	5	19	Totalmente de acuerdo	55	Totalmente de acuerdo
3	3	3	3	3	3	3	3	12	De acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	36	De acuerdo
5	5	5	5	5	5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	5	5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	60	Totalmente de acuerdo
5	4	4	4	4	5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	53	Totalmente de acuerdo
4	4	4	4	4	4	4	4	16	De acuerdo	5	5	2	4	16	Totalmente de acuerdo	44	De acuerdo
5	5	4	4	4	4	4	4	16	De acuerdo	5	5	3	4	17	Totalmente de acuerdo	49	Totalmente de acuerdo
4	4	4	4	4	4	4	4	16	De acuerdo	4	4	3	4	15	Totalmente de acuerdo	48	Totalmente de acuerdo
4	4	4	4	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	48	Totalmente de acuerdo
5	5	5	5	5	5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	5	5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	60	Totalmente de acuerdo

# Variable PP

En el presupuesto participativo implementado en el distrito de La Victoria, se resalta principios como participación, transparencia, equidad, igualdad, tolerancia, eficacia, eficiencia, compatibilidad y respeto a los acuerdos. ¿En qué medida se...	DIMENSION EDUCACION				PUNTAJE	VALORES	DIMENSION RENDICION DE CUENTAS				PUNTAJE	VALORES	DIMENSION RESULTADOS				PUNTAJE	VALORES	PUNTAJE TOTAL	VALORES
	La participación ciudadana en los procesos de presupuesto participativo es relevante para el desarrollo del distrito de La Victoria.	La implementación del presupuesto participativo busca general beneficios concretos para la comunidad del distrito de La Victoria.	El proceso de presupuesto participativo contribuye significativamente a que la gestión municipal de la Victoria sea más eficaz.	Es fundamental capacitar a los agentes participantes para un proceso de presupuesto participativo.			La Municipalidad Distrital de la Victoria cumple con la Planificación del proceso de su Presupuesto Participativo.	La Municipalidad Distrital de la Victoria cumple con el mandato de la Victoria respecto al seguimiento de los acuerdos en el presupuesto participativo, a través de un comité de seguimiento.	La Municipalidad Distrital de la Victoria cumple con garantizar el acceso a la información y la transparencia en el uso de los gastos públicos hacia la población.	Se logran resultados positivos en la ejecución del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de La Victoria.			Los funcionarios son eficientes en la ejecución del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de La Victoria.	Se cumplen con los objetivos y metas del presupuesto participativo.	Existe un avance significativo en el cierre de brechas con el presupuesto participativo cada año.	De acuerdo				
5	4	3	17	Totalmente de acuerdo	5	3	3	4	15	De acuerdo	4	2	3	4	13	De acuerdo	45	De acuerdo		
2	2	3	10	Más o menos de acuerdo	5	4	4	4	17	Totalmente de acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	39	De acuerdo		
4	5	4	12	Totalmente de acuerdo	5	4	4	4	17	Totalmente de acuerdo	4	2	4	4	14	De acuerdo	48	Totalmente de acuerdo		
3	3	3	12	De acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	3	3	3	3	13	De acuerdo	37	De acuerdo		
3	2	3	11	Más o menos de acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	35	Más o menos de acuerdo		
1	2	1	6	En desacuerdo	5	3	1	1	10	Más o menos de acuerdo	2	2	1	2	7	En desacuerdo	22	En desacuerdo		
3	4	3	13	De acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	40	De acuerdo		
2	2	2	8	Más o menos de acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	31	Más o menos de acuerdo		
5	5	4	16	Totalmente de acuerdo	5	3	2	2	12	De acuerdo	2	1	2	2	7	En desacuerdo	35	Más o menos de acuerdo		
5	6	4	17	Totalmente de acuerdo	5	5	4	4	18	Totalmente de acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	52	Totalmente de acuerdo		
4	5	4	17	Totalmente de acuerdo	5	3	4	4	16	Totalmente de acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	49	De acuerdo		
4	4	5	17	Totalmente de acuerdo	5	3	3	4	15	De acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	46	Totalmente de acuerdo		
4	6	5	18	Totalmente de acuerdo	5	3	4	4	16	Totalmente de acuerdo	4	3	4	4	15	De acuerdo	49	Totalmente de acuerdo		
3	2	4	14	De acuerdo	5	3	3	2	13	De acuerdo	3	3	4	2	12	De acuerdo	39	De acuerdo		
4	4	4	16	De acuerdo	4	4	3	2	13	De acuerdo	2	3	3	3	11	Más o menos de acuerdo	39	De acuerdo		
5	6	5	20	Totalmente de acuerdo	5	5	3	5	18	Totalmente de acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	54	Totalmente de acuerdo		
4	3	4	15	De acuerdo	3	5	3	4	15	De acuerdo	3	3	3	2	11	Más o menos de acuerdo	41	De acuerdo		
5	4	4	16	Totalmente de acuerdo	5	3	4	4	16	Totalmente de acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	41	De acuerdo		
5	6	4	18	Totalmente de acuerdo	5	6	5	5	20	Totalmente de acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	54	Totalmente de acuerdo		
4	5	4	17	Totalmente de acuerdo	5	5	3	2	15	De acuerdo	3	2	4	2	11	Más o menos de acuerdo	49	De acuerdo		
4	4	4	16	De acuerdo	5	4	3	4	16	Totalmente de acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	41	De acuerdo		
5	6	4	18	Totalmente de acuerdo	5	4	3	4	16	Totalmente de acuerdo	4	4	4	3	15	Totalmente de acuerdo	49	Totalmente de acuerdo		
5	3	4	15	De acuerdo	5	3	4	4	16	Totalmente de acuerdo	3	2	3	3	11	Más o menos de acuerdo	42	De acuerdo		
5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	5	5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	3	2	3	4	12	De acuerdo	52	Totalmente de acuerdo		
5	6	5	20	Totalmente de acuerdo	5	5	3	4	16	De acuerdo	4	2	3	3	12	De acuerdo	47	De acuerdo		
5	5	5	19	Totalmente de acuerdo	5	4	4	5	18	Totalmente de acuerdo	4	2	4	4	14	De acuerdo	51	Totalmente de acuerdo		
4	5	4	16	Totalmente de acuerdo	5	3	2	2	11	Más o menos de acuerdo	3	2	3	3	11	Más o menos de acuerdo	38	De acuerdo		
4	2	4	13	De acuerdo	5	3	3	5	16	Totalmente de acuerdo	2	2	1	2	8	De acuerdo	37	De acuerdo		
4	5	3	14	De acuerdo	5	3	2	4	14	De acuerdo	3	2	3	3	11	Más o menos de acuerdo	39	De acuerdo		
5	5	4	17	Totalmente de acuerdo	5	4	3	3	15	De acuerdo	4	4	4	3	14	De acuerdo	46	De acuerdo		
4	4	5	16	Totalmente de acuerdo	5	3	3	4	15	De acuerdo	3	1	3	3	10	Más o menos de acuerdo	41	De acuerdo		
5	5	4	16	Totalmente de acuerdo	5	3	3	3	14	De acuerdo	4	3	3	3	11	Más o menos de acuerdo	43	De acuerdo		
5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	5	5	4	5	19	Totalmente de acuerdo	4	3	4	4	15	De acuerdo	54	Totalmente de acuerdo		
5	5	4	18	Totalmente de acuerdo	5	4	4	4	17	Totalmente de acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	45	Totalmente de acuerdo		
4	5	5	18	Totalmente de acuerdo	5	4	3	4	16	Totalmente de acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	44	Totalmente de acuerdo		
4	5	4	16	Totalmente de acuerdo	5	4	3	3	14	De acuerdo	3	3	3	3	12	De acuerdo	43	De acuerdo		
3	5	3	14	De acuerdo	4	3	2	3	13	De acuerdo	3	2	3	3	12	De acuerdo	39	De acuerdo		
4	5	4	16	Totalmente de acuerdo	5	4	3	2	12	De acuerdo	3	2	3	2	11	Más o menos de acuerdo	39	De acuerdo		
4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	5	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	4	4	4	4	16	Totalmente de acuerdo	49	Totalmente de acuerdo		
4	4	4	16	De acuerdo	5	3	2	2	12	De acuerdo	4	3	3	3	13	De acuerdo	40	De acuerdo		
5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	5	4	3	4	16	Totalmente de acuerdo	4	3	4	4	15	Totalmente de acuerdo	51	Totalmente de acuerdo		
5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	5	5	3	3	14	De acuerdo	5	3	3	3	12	De acuerdo	46	De acuerdo		
5	4	5	19	Totalmente de acuerdo	5	4	4	4	17	Totalmente de acuerdo	5	5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	56	Totalmente de acuerdo		
5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	5	5	3	4	17	Totalmente de acuerdo	4	3	4	4	15	De acuerdo	52	Totalmente de acuerdo		
5	4	5	19	Totalmente de acuerdo	5	3	3	3	14	De acuerdo	4	3	4	4	15	De acuerdo	45	De acuerdo		
5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	5	5	3	3	14	De acuerdo	4	3	4	4	15	De acuerdo	48	Totalmente de acuerdo		
5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	5	5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	5	5	5	5	20	Totalmente de acuerdo	60	Totalmente de acuerdo		
5	5	4	18	Totalmente de acuerdo	5	4	3	4	16	Totalmente de acuerdo	4	3	4	4	15	De acuerdo	49	Totalmente de acuerdo		

