



**UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO
RUIZ GALLO**
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



TESIS

**La ejecución presupuestal y la relación con la calidad de gasto en las
inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, 2023.**

Para obtener el título profesional de

CONTADORA PÚBLICA

AUTORES

Bach. Diestra Talledo Norma Pilar

Bach. Salvador Reyes Leydy Sofía

Asesor

Dra. Aquino Caveró María Naidu

Lambayeque – Perú

Julio - 2026



UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



TESIS

**La ejecución presupuestal y la relación con la calidad de gasto
en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, 2023.**

Diestra Talledo Norma Pilar

Bachiller 1

Salvador Reyes Leydy Sofía

Bachiller 2

Dra. Aquino Caveró María Naidu

Asesora

Presentada para obtener el título profesional de CONTADORA PÚBLICA
Aprobado por el jurado

Dr. Olivos Campos Carlos Alberto

Presidente

Mg. Cieza Perez Adan Pablo

Secretario

Mg. Chafloque Gastulo Rafael

Vocal

Resolución de sustentación N°0628-2026-UNPRG-FACEAC-D/JAM de

Fecha 26 Junio 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
LAMBAYEQUE

000102

UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
UNIDAD DE INVESTIGACION

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

Siendo las 11:00 horas del día 02 de junio del 2026, se dio inicio a la Sustentación de Tesis en forma PRESENCIAL con la participación de los miembros del jurado nombrado con Resolución No 0779-2025-UNPRG-FACEAC-D/JAM de fecha 08 de abril de 2025, conformado por:

DR. CARLOS ALBERTO OLIVOS CAMPOS	Presidente
M. Sc. ADAN PABLO CIEZA PEREZ	Secretario
M. Sc. RAFAEL CHAFLOQUE GASTULO	Vocal
DRA. MARIA NAIDU AQUINO CAVERO	Asesor

Para evaluar el informe de tesis de los tesisistas SALVADOR REYES LEYDY SOFIA y DIESTRA TALLEDO NORMA PILAR; quienes desean obtener su título profesional de CONTADOR(A) PUBLICO(A), con la tesis titulada "LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y LA RELACIÓN CON LA CALIDAD DE GASTOS EN LAS INVERSIONES DE LA MUNICIPALIDAD DE LAMBAYEQUE, 2023."; El Sr. Presidente, después de transmitir el saludo a todos los participantes de la Sustentación ordenó la lectura de la Resolución decanal No0628-2026-UNPRG-FACEAC-D/JAM de fecha 26 de junio de 2026 que autoriza la Sustentación presencial del informe de tesis correspondiente, luego de lo cual autorizó a los candidatos a efectuar la sustentación otorgándole 25 minutos de tiempo.

Culminada la exposición del sustentante, el presidente dispuso la intervención de los señores miembros del jurado, empezando con el señor(a) vocal, luego señor(a) secretario hasta culminar con el (la)señor(a) presidente, en ese orden los jurados plantearon preguntas y observaciones, las cuales fueron absueltas por el/los sustentantes en forma SATISFACTORIA.

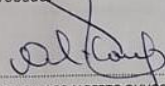
El señor presidente invita al asesor para que exponga lo que considere conveniente respecto de la exposición de la tesis.

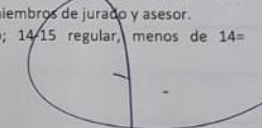
Culminadas las preguntas y respuestas, el (la)Sr.(a) presidente, dispuso que los asistentes incluido el asesor y el o los tesisistas abandonen temporalmente la sala, a fin de que el jurado delibere con plena libertad y pueda calificar la sustentación de la tesis.

Los jurados califican de acuerdo a la rúbrica de evaluación de la facultad. Culminada la deliberación y calificación el(la) sr.(a) presidente autorizo que ingresen a la sala de sustentaciones al tesisista o los tesisistas, su asesor y público en general, y autorizó la lectura del acta por parte del señor(a) secretario(a). El señor(a) secretario(a) dio lectura al acta señalando que el tesisista o los tesisistas: SALVADOR REYES LEYDY SOFIA y DIESTRA TALLEDO NORMA PILAR; han obtenido 17 puntos equivalentes a BUENO quedando expedito para obtener el título profesional de CONTADOR(A) PUBLICO(A).

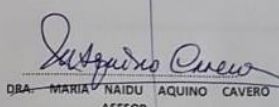
Comunicado el resultado, el señor presidente da por concluido el acto académico a las 12:03 horas del mismo día y en señal de conformidad firman los señores miembros de jurado y asesor.

ESCALA: 20=Excelente; 19-18=Muy Bueno; 16-17= Bueno; 14-15 regular, menos de 14= Desaprobado.


DR. CARLOS ALBERTO OLIVOS CAMPOS
PRESIDENTE


M. Sc. ADAN PABLO CIEZA PEREZ
SECRETARIO


M. Sc. RAFAEL CHAFLOQUE GASTULO
VOCAL


DRA. MARIA NAIDU AQUINO CAVERO
ASESOR

CONSTANCIA DE VERIFICACIÓN DE ORIGINALIDAD

Yo, Dra. Maria Naidu Aquino Cavero, usuario revisor del documento titulado:

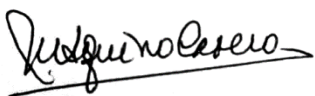
La ejecución presupuestal y la relación con la calidad de gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, 2023.

Cuyos autores son, i): Diestra Talledo Norma Pilar, identificada con documento de identidad 41463143 y Salvador Reyes Leydy Sofía, identificada con documento de identidad 72536739; declaro que la evaluación realizada por el Programa informático reporta un porcentaje de similitud de 18% y cumple con los parámetros establecidos respecto a la escritura con inteligencia artificial generativa, verificable en el Resumen de Reporte automatizado de similitudes que se acompaña.

La suscrita analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas dentro del porcentaje de similitud permitido no constituyen plagio y que el documento cumple con la integridad científica y con las normas para el uso de citas y referencias establecidas en los protocolos respectivos.

Se cumple con adjuntar el Recibo digital a efectos de la trazabilidad respectiva del proceso.

Lambayeque, 15 de noviembre del 2025



Dra. María Naidu Aquino Cavero
DNI N° 17628147
ASESORA

Se adjunta:

- Resumen del reporte automatizado de similitudes y escritura con IA
- Recibo digital

REPORTE AUTOMATIZADO DE SIMILITUDES Y ESCRITURA CON INTELIGENCIA ARTIFICIAL GENERATIVA



Norma - Leydy Diestra - Salvador

La ejecución presupuestal y la relación con la calidad de gasto...

--

/0

TESIS

La ejecución presupuestal y la relación con la calidad de gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, 2023.

Para obtener el título profesional de

CONTADOR PÚBLICO

AUTORES

Dra. María Naidu Aquino Cavero
DNI 17628147
ASESORA

REPORTE AUTOMATIZADO DE SIMILITUDES

La ejecución presupuestal y la relación con la calidad de gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, 2023.

INFORME DE ORIGINALIDAD

18% INDICE DE SIMILITUD	18% FUENTES DE INTERNET	11% PUBLICACIONES	10% TRABAJOS DEL ESTUD
-----------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------	----------------------------------

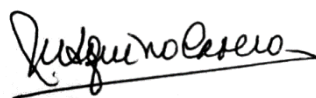
FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet
2	repositorio.utea.edu.pe Fuente de Internet
3	Submitted to Universidad Tecnológica de los Andes Trabajo del estudiante
4	repositorio.upt.edu.pe Fuente de Internet
5	repositorio.unprg.edu.pe Fuente de Internet
6	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante
7	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet
8	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante
9	repositorio.unsaac.edu.pe Fuente de Internet
10	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet
11	repositorio.unap.edu.pe Fuente de Internet
12	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante
13	repositorio.continental.edu.pe Fuente de Internet
14	www.inder.go.cr Fuente de Internet
	repositorio.unsch.edu.pe



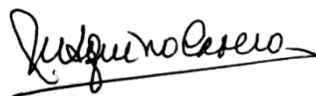
Dra. María Naidu Aquino Cavero
DNI 17628147
ASESORA

- 15 Fuente de Internet
-
- 16 repositorio.unc.edu.pe
Fuente de Internet
-
- 17 revistas.unaat.edu.pe
Fuente de Internet
-
- 18 Submitted to Universidad Nacional de Cajamarca
Trabajo del estudiante
-
- 19 repositorio.unac.edu.pe
Fuente de Internet
-
- 20 wb2server.congreso.gob.pe
Fuente de Internet
-
- 21 repositorio.upsc.edu.pe:8080
Fuente de Internet
-
- 22 alicia.concytec.gob.pe
Fuente de Internet
-
- 23 repositorio.undac.edu.pe
Fuente de Internet
-
- 24 repositorio.unheval.edu.pe
Fuente de Internet
-
- 25 ciencialatina.org
Fuente de Internet
-
- 26 distancia.udh.edu.pe
Fuente de Internet
-
- 27 Submitted to Universidad Nacional de Huancavelica
Trabajo del estudiante
-
- 28 Submitted to Universidad Politécnica del Perú
Trabajo del estudiante
-
- 29 internationalbudget.org
Fuente de Internet
-
- 30 repositorio.uandina.edu.pe
Fuente de Internet
-
- 31 repositorio.uigv.edu.pe
Fuente de Internet
-
- 32 Submitted to Universidad Tecnológica Indoamerica
Trabajo del estudiante



Dra. María Naidu Aquino Cavero
DNI 17628147
ASESORA

-
- 33 Submitted to Blackboard
Trabajo del estudiante
-
- 34 Submitted to Universidad Andina del Cusco
Trabajo del estudiante
-
- 35 Submitted to Universidad Privada San Juan Bautista
Trabajo del estudiante
-
- 36 repositorio.upsc.edu.pe
Fuente de Internet
-
- 37 www.coursehero.com
Fuente de Internet
-
- 38 Flor María Ruiz-Calva, Myriam Alejandra Montero-Cobo. "Transparencia presupuestaria en los gobiernos locales: análisis de la aplicación de las NICSP", Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 2025
Publicación
-
- 39 Vargas Velasquez, Diana Agueda. "Las cualidades personales de los alcaldes provinciales y su eficacia en el proceso de ejecución presupuestal de proyectos de inversión de las municipalidades de la región Puno en el periodo 2016 - 2017.", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru)
Publicación
-
- 40 repositorio.uss.edu.pe
Fuente de Internet
-
- 41 Arcaya Coaquira, Maritza. "Práctica reflexiva y su relación con la investigación formativa en la formación inicial docente de la región Puno, 2024", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru), 2025
Publicación
-
- 42 Velarde Choque, Jose Luis. "Programa presupuestal 0066 y la ejecución presupuestal de la Universidad Nacional de Juliaca", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru)
Publicación
-
- 43 repositorio.uladech.edu.pe
Fuente de Internet
-
- 44 Vega Romero, Andrés Felipe. "Estrategias de fortalecimiento de las competencias de escritura en la pospandemia de niños de segundo de primaria en Colombia, España y Ecuador: Una propuesta panhispánica.", Universidad de La Sabana (Colombia)
Publicación
-
- 45 repositorio.pucesa.edu.ec
Fuente de Internet



Dra. María Naidu Aquino Cavero
DNI 17628147
ASESORA

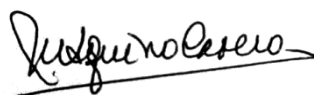
46	Submitted to Foundation University, Islamabad	Trabajo del estudiante
47	repositorio.ulp.edu.pe	Fuente de Internet
48	repositorio.unjbg.edu.pe	Fuente de Internet
49	centrodeinvestigacionescic.com.co	Fuente de Internet
50	lima-peru.blogspot.com	Fuente de Internet
51	www.muniate.gob.pe	Fuente de Internet
52	Bravo Huayta, Briseyda Escarled. "Evaluacion del proceso para la elaboracion del programa multianual de inversiones en la Municipalidad Distrital de Ocuvi, periodo 2023", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru), 2025	Publicación
53	Submitted to Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco	Trabajo del estudiante
54	Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga	Trabajo del estudiante
55	Submitted to Universidad Técnica Nacional de Costa Rica	Trabajo del estudiante
56	cdn.www.gob.pe	Fuente de Internet
57	repositorio.autonoma.edu.pe	Fuente de Internet
58	repositorio.unapiquitos.edu.pe	Fuente de Internet
59	repositorio.uwiener.edu.pe	Fuente de Internet
60	www.leyex.info	Fuente de Internet

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias

< 15 words



Dra. María Naidu Aquino Caveró
DNI 17628147
ASESORA

RECIBO DIGITAL



Recibo digital

Este recibo confirma que su trabajo ha sido recibido por Turnitin. A continuación podrá ver la información del recibo con respecto a su entrega.

La primera página de tus entregas se muestra abajo.

Autor de la entrega: Norma - Leydy Diestra - Salvador
 Título del ejercicio: Quick Submit
 Título de la entrega: La ejecución presupuestal y la relación con la calidad de gasto ...
 Nombre del archivo: INFORME_DE_TESIS_Final.docx
 Tamaño del archivo: 2.8M
 Total páginas: 108
 Total de palabras: 18,421
 Total de caracteres: 107,314
 Fecha de entrega: 11-jul-2026 03:02p. m. (UTC-0500)
 Identificador de la entrega: 2996461147



Derechos de autor 2026 Turnitin. Todos los derechos reservados.

Dra. María Naidu Aquino Cavero
 DNI 17628147
 ASESOR

Dedicatoria

Dedicamos este trabajo a Dios, por ser nuestra fuente de sabiduría y fortaleza, por guiarnos y permitirnos alcanzar este logro tan importante en nuestra vida académica.

A nuestras familias, en especial a nuestros padres e hijas, por su amor, sacrificio y constante apoyo en cada etapa de nuestra formación. Este triunfo también es suyo, pues han sido nuestro pilar fundamental y nuestra mayor motivación para seguir adelante.

Diestra Norma & Salvador Leydy

Agradecimiento

Agradecemos a Dios, por darnos fortaleza, salud y perseverancia para alcanzar este importante logro en nuestra vida académica.

A nuestras familias, especialmente a nuestros padres, por su apoyo incondicional y los valores que nos inculcaron, los cuales han sido el impulso a lo largo de este proceso.

Extendemos nuestra gratitud a nuestros docentes, en especial a la Dr. Saúl Alberto Espinoza Zapata por su guía, paciencia y valiosas recomendaciones, que han sido fundamentales para la realización de este trabajo de investigación.

Asimismo, a nuestra asesora de tesis Dra. María Naidú Aquino Caveró por su paciencia y la confianza que nos brindó durante todo el proceso de nuestra tesis.

Diestra Norma & Salvador Leydy

ÍNDICE GENERAL

CONTENIDO

.....	2
.....	3
CONSTANCIA DE VERIFICACIÓN DE ORIGINALIDAD	4
REPORTE AUTOMATIZADO DE SIMILITUDES Y ESCRITURA CON INTELIGENCIA ARTIFICIAL GENERATIVA.....	5
REPORTE AUTOMATIZADO DE SIMILITUDES.....	6
RECIBO DIGITAL.....	10
Dedicatoria	11
Agradecimiento	12
INFORMACIÓN GENERAL	18
RESUMEN	19
ABSTRACT	21
INTRODUCCIÓN	23
DISEÑO TEÓRICO	26
1.1. Antecedentes	26
1.2. Bases teóricas.....	31
1.2.1. Teoría de la gestión pública	31
1.2.2. Teoría de las finanzas públicas	32
1.2.3. Teoría económica	33
1.2.4. Teoría del gasto público	33
1.2.5. Teoría de la calidad	34
1.3. Bases Conceptuales.....	34
1.3.1. El presupuesto.....	34
1.3.2. Presupuesto público.....	36
1.3.3. Ejecución presupuestal de gasto.....	38
1.3.4. Concepto del gasto público.....	41
1.3.5. Concepto de institución pública.....	41
1.3.6. Concepto de gestión municipal.....	42
1.3.7. Proyecto de inversión pública	42
1.3.8. Costo de inversión.....	43
1.3.9. Cronograma.....	43

1.3.10.	Cronograma de ejecución presupuestal	43
1.3.11.	Calendario de pagos	43
1.3.12.	Adquisición de bienes.....	44
1.3.13.	Verificación de pagos	44
1.3.14.	Presupuesto Institucional Modificado (PIM).....	44
1.3.15.	Revisión de gastos	45
1.3.16.	Medios de pago	45
1.3.17.	Logro de metas y objetivos	45
1.3.18.	Uso eficiente de recursos	46
1.3.19.	Accesibilidad de información del proyecto	46
1.3.20.	Eficiencia.....	47
1.3.21.	Eficacia.....	47
1.3.22.	Transparencia	48
1.3.23.	Calendario de pago	48
1.3.24.	Ejecución presupuestal	48
1.3.25.	Calidad de gasto	48
1.4.	Operacionalización o categorización de variables	49
1.4.1.	Definición conceptual.....	49
1.4.2.	Definición operativa	49
1.5.	Bases normativas	51
1.5.1.	Decreto Legislativo 1440 - Sistema Nacional de Presupuesto Público	51
1.5.2.	NICSP 1—Presentación de Estados Financieros	51
1.5.3.	NICSP 24 — Presentación de Información del Presupuesto en los Estados Financieros	53
1.5.4.	Ley N° 31953 Ley de Presupuesto del sector público para el año fiscal 2024	54
1.5.5.	Ley Orgánica de municipalidades Ley N° 27972.....	54
	DISEÑO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN	56
	RESULTADOS	60
3.1.	Resultados de la investigación	60
	DISCUSIÓN DE RESULTADOS	84
4.1.	Discusión de resultados.....	84
	CONCLUSIONES	91
	RECOMENDACIONES	93

REFERENCIAS.....	95
ANEXOS	101

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de Variables -----	50
Tabla 2 Muestra de la Municipalidad de Lambayeque -----	58
Tabla 3 Muestra de los representantes de la población La Pava II -----	58
Tabla 4 Confiabilidad del instrumento -----	60
Tabla 5 Pruebas de normalidad-----	61
Tabla 6 Prueba de Hipótesis -----	62
Tabla 7 Correlación entre la dimensión Compromiso y la Calidad de Gasto-----	63
Tabla 8 Correlación entre la dimensión Devengado y la Calidad de Gasto-----	64
Tabla 9 Correlación entre la dimensión Pagado y la Calidad de Gasto -----	65
Tabla 10 Niveles de la dimensión Compromiso -----	67
Tabla 11 Niveles de la dimensión Devengado -----	67
Tabla 12 Niveles de dimensión Pagado -----	68
Tabla 13 Costo de Inversión -----	69
Tabla 14 Cronograma de ejecución presupuestal -----	71
Tabla 15 Verificación de pagos -----	72
Tabla 16 Logro de Metas y Objetivos -----	74
Tabla 17 Uso eficiente de recursos -----	75
Tabla 18 Accesibilidad de Información del Proyecto -----	77
Tabla 19 Síntesis de respuestas de la entrevista-----	79
Tabla 20 V1 Ejecución Presupuestal por Niveles -----	82
Tabla 21 V2 Calidad de Gasto por niveles -----	82

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	-----	70
Figura 2	-----	71
Figura 3	-----	73
Figura 4	-----	74
Figura 5	-----	76
Figura 6	-----	77

INFORMACIÓN GENERAL

- Título:

La ejecución presupuestal y la relación con la calidad de gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, 2023.

- Autor(es)

Bach. Diestra Talledo Norma Pilar

Bach. Salvador Reyes Leydy Sofía

- Asesora

Dra. Aquino Caverro María Naidú

- Línea de investigación:

Ciencias sociales y humanidades

- Lugar de ejecución de la investigación:

Municipalidad provincial de Lambayeque

- Duración estimada de la tesis:

Fecha de inicio

Enero 2025

Fecha de término

Diciembre 2025

RESUMEN

Evidencia que en nuestro País muchos gobiernos locales no le dan la importancia debida a la ejecución presupuestal, especialmente en proyectos de inversión pública, es así como el estudio partió del problema de la baja ejecución presupuestal y su impacto en la calidad del gasto público, fenómeno que limita el cumplimiento de los objetivos institucionales y afecta la provisión de servicios a la ciudadanía. El objetivo general fue determinar la relación entre la Ejecución presupuestal y la calidad del gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, con énfasis en las dimensiones de compromiso, devengado y pagado.

La investigación adoptó un enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental transversal y nivel descriptivo-correlacional. La muestra estuvo conformada por 10 funcionarios municipales, a quienes se aplicó un cuestionario validado con una confiabilidad de $\alpha = 0,936$, y 10 beneficiarios del proyecto “Reparación de Vías Vecinales en La Pava II”, entrevistados para triangular la información. Asimismo, se llevó a cabo un análisis documental de fuentes oficiales de la Municipalidad.

Los resultados evidenciaron una correlación positiva y significativa entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto ($r = 0,860$; $p = 0,001$). Sin embargo, se identificó un dilema crucial: mientras el 70% de los funcionarios percibía la ejecución presupuestal en niveles medio-altos, el 80% calificaba la calidad del gasto como baja. El análisis por dimensiones mostró que el devengado presentó la correlación más fuerte ($r = 0,818$), seguido del compromiso ($r = 0,769$) y el pagado ($r = 0,660$). Aún así, las fases de compromiso y pagado fueron notadas en nivel bajo por el 90% de los encuestados de la Municipalidad de Lambayeque, revelando cuellos de botella cruciales en el proceso.

La triangulación con las entrevistas a los pobladores de la Pava II, confirmó retrasos en los plazos establecidos, calidad de materiales y durabilidad de las obras, aun reconociéndose avances en el Portal de transparencia informativa.

Finalizándose que la municipalidad de Lambayeque requiere cambiar su enfoque de gestión, anteponiendo la calidad del gasto sobre la ejecución cuantitativa del presupuesto, mediante el refuerzo de los procesos de planificación, verificación y control de calidad, así como la implementación de mecanismos sistemáticos de participación ciudadana en la supervisión de las inversiones públicas.

Palabras clave: Ejecución presupuestal, calidad del gasto público, inversión pública, gobierno local, proyectos de inversión, compromiso, devengado, pagado.

ABSTRACT

Evidence that in our country many local authorities not attach due importance to budget implementation, particularly in public investment projects; thus, the study took as its starting point the problem of low budget implementation and its impact on the quality of public spending, a phenomenon that hinders the achievement of institutional objectives and affects the provision of services to citizens. The overall objective was to determine the relationship between budget execution and the quality of expenditure on investments by the Municipality of Lambayeque, with an emphasis on the dimensions of committed, accrued and paid expenditure.

The research adopted a quantitative approach, using a non-experimental cross-sectional design at a descriptive-correlational level. The sample comprised 10 municipal officials, who were asked to complete a validated questionnaire with a reliability coefficient of $\alpha = 0.936$, and 10 beneficiaries of the 'Repair of Local Roads in La Pava II' project, who were interviewed to triangulate the information. In addition, a documentary analysis of official sources from the Municipality was carried out.

The results showed a significant positive correlation between budget execution and the quality of spending ($r = 0.860$; $p = 0.001$). However, a crucial dilemma was identified: whilst 70 per cent of civil servants perceived budget execution to be at medium-to-high levels, 80 per cent rated the quality of spending as low. Analysis by dimension showed that accrued expenditure exhibited the strongest correlation ($r = 0.818$), followed by committed expenditure ($r = 0.769$) and paid expenditure ($r = 0.660$). Even so, the commitment and

payment phases were rated as low by 90 per cent of respondents from the Municipality of Lambayeque, revealing critical bottlenecks in the process.

Triangulation with interviews conducted with residents of La Pava II confirmed delays in meeting established deadlines, as well as issues regarding the quality of materials and the durability of the works, although progress was acknowledged in relation to the Transparency Portal.

It was concluded that the Municipality of Lambayeque needs to change its management approach, prioritising the quality of expenditure over the quantitative execution of the budget, by strengthening planning, verification and quality control processes, as well as implementing systematic mechanisms for public participation in the oversight of public investment.

Keywords: Budget implementation, quality of public spending, public investment, local government, investment projects, commitment, accrued, paid.

INTRODUCCIÓN

Las etapas de Programación y Ejecución del presupuesto público representan bases fundamentales para la gestión gubernamental, al fijar la asignación y utilización de los recursos disponibles en un año fiscal. Sin embargo, en muchos casos, los gobiernos subnacionales enfrentan serias dificultades para ejecutar sus presupuestos de manera eficiente, lo que limita el cumplimiento de sus objetivos institucionales y afecta directamente la calidad de los servicios que brindan a la ciudadanía. Según Olowo-Okere (2022), los sistemas de gestión de las finanzas públicas presentan importantes retrasos en uno de los componentes clave para la entrega efectiva de servicios: la ejecución presupuestaria.

En el Perú, esta problemática se evidencia de manera alarmante. Comex Perú (2023) señala que numerosos gobiernos regionales y locales no logran ejecutar ni siquiera el 50% de su presupuesto, especialmente en proyectos de inversión pública. Esta situación es particularmente crítica en regiones como Lambayeque, que, de acuerdo con el Instituto Peruano de Economía (IPE), presenta uno de los niveles más bajos de ejecución presupuestal a nivel nacional, con solo un 3% del presupuesto ejecutado para obras de mitigación frente al fenómeno de El Niño (RCR, 2023). A nivel local, Coello y León (2021) identificaron en la Municipalidad Provincial de Lambayeque una marcada brecha entre su capacidad recaudatoria y su deficiente ejecución del gasto público, acompañada de un cumplimiento de metas de solo 77% y una calidad del gasto calificada como "regular" por el 66.7% de los evaluadores.

Frente a esta realidad problemática, se formula el siguiente **problema de investigación**:
¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto en las inversiones

de la Municipalidad de Lambayeque, 2023? La investigación se justifica por la necesidad de generar evidencia empírica que permita comprender los factores que limitan la eficacia del gasto municipal y proponer mejoras concretas. Un manejo ineficiente de los fondos públicos no solo representa un desperdicio de recursos escasos, sino que impacta directamente en la calidad de vida de la población, que ve postergadas obras esenciales de infraestructura y servicios. Este estudio se enmarca en la línea de investigación de "Ciencias sociales y humanidades", específicamente en el ámbito de la gestión pública y la administración presupuestaria, aportando insumos valiosos para la toma de decisiones y el fortalecimiento de la gestión municipal.

El **objetivo general** de la investigación es determinar la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, 2023. Como **objetivos específicos** se plantean: identificar la relación entre el compromiso y la calidad de gasto en las inversiones; establecer la relación entre el devengado y la calidad de gasto en las inversiones; determinar la relación del pagado y la calidad de gasto en las inversiones.

El informe de tesis se estructura de la siguiente manera:

el **Capítulo I** comprende el Diseño Teórico, donde se abordan los antecedentes internacionales, nacionales y locales, las bases teóricas y conceptuales que sustentan la investigación.

El **Capítulo II** detalla el Diseño Metodológico, estableciendo el enfoque, tipo, nivel y diseño de la investigación, así como la población, muestra y técnicas e instrumentos de recolección de datos.

El **Capítulo III** presenta los Resultados obtenidos del procesamiento de la información.

El **Capítulo IV** desarrolla la Discusión de resultados, contrastando los hallazgos con el marco teórico y los antecedentes.

Finalmente, se presentan las Conclusiones, Recomendaciones, Referencias bibliográficas y Anexos.

CAPÍTULO I

DISEÑO TEÓRICO

1.1. Antecedentes

1.4.1. Antecedentes Internacionales

Capponi (2020), en la tesis “Análisis de los efectos del COVID-19 sobre la ejecución presupuestaria del Ministerio de Producción y Agroindustria de Río Negro en el ejercicio 2020”, de la Universidad Nacional de Río Negro. Tiene como objetivo principal, analizar cómo impactó la pandemia de COVID-19 en la ejecución presupuestaria del Ministerio de Producción y Agroindustria de la provincia de Río Negro durante el ejercicio 2020, comparando las asignaciones y ejecuciones con el ejercicio 2019, para identificar alteraciones relacionadas con las medidas adoptadas durante la emergencia sanitaria. Utilizando un enfoque metodológico mixto, un análisis cuantitativo de los datos presupuestarios provenientes del Sistema de Administración Financiera y Control (SAFyC), y un componente cualitativo, mediante entrevistas a funcionarios del ministerio. Se compararon presupuestos asignados y ejecutados en los ejercicios 2019 y 2020 por programa, evaluando también las modificaciones presupuestarias y los cambios en la distribución de recursos. Los hallazgos más importantes fueron, que la ejecución presupuestal incrementó del 65.87% en 2019 al 71.78% en 2020, evidenciando la capacidad de respuesta de un organismo estatal. Los programas más afectados fueron el de Fruticultura (-5.43%) y Pesca (-2.8%), mientras que Actividades Centrales (+3.92%) y Agregado de Valor (+3.8%) mostraron crecimiento. Un dato destacable fue el

incremento del 83.07% en transferencias (partida 500), atribuible no a la pandemia sino a nuevos proyectos como PISEAR y PRODERI. Las entrevistas evidenciaron que las medidas sanitarias no afectaron notablemente la ejecución presupuestal, dando importancia al sector agroindustrial.

Se concluyó que la pandemia de COVID-19 modificó totalmente la ejecución presupuestaria del Ministerio de Producción y Agroindustria de Río Negro, lo que obligó al Estado a reorganizar sus recursos. Pese a los obstáculos para llegar a sus metas, se logró demostrar una reorganización de prioridades presupuestarias durante el período 2020.

1.4.2. Antecedentes Nacionales

Ochoa & Ruiz (2021), en la tesis “Ejecución presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad de Morales – 2021”. El objetivo principal fue determinar la relación entre la ejecución presupuestal (compromiso, devengado, pagado) y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Morales durante 2021, para evaluar su eficiencia en la gestión pública. El estudio se llevó a cabo, mediante una metodología de investigación básica, con un diseño no experimental de nivel descriptiva correlacional, para tal efecto se aplicó un cuestionario como instrumento que constó de 45 ítems, validados por expertos y con un nivel de confiabilidad de un Alfa de Cronbach de 0.965 para ejecución presupuestal y 0.959 para la calidad del gasto, aplicando una muestra a 56 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Morales, en sus diferentes niveles jerárquico. A un nivel de confianza de 99.99%, con un valor del coeficiente de correlación Rho Spearman de 0.673. Entre sus principales hallazgos es la correlación positiva entre ejecución presupuestal y la calidad del gasto

($Rho = 0.673$; $p\text{-valor} = 0.000$), se rechazó la hipótesis nula (H_0), confirmando que una mejor ejecución presupuestal mejora la calidad del gasto, en el compromiso tiene una correlación positiva sólida ($Rho = 0.678$), en el devengado tiene una correlación positiva considerable ($Rho = 0.677$) y en el pagado tiene una correlación positiva significativa ($Rho = 0.632$). Se concluye que existe una correlación positiva considerable entre las variables analizadas, con un valor de significancia bilateral de 0.000. Al encontrarse este resultado por debajo del límite mínimo exigido de 0.05, se procedió a aceptar la hipótesis alternativa. Esto confirma que la ejecución presupuestal influye de manera significativa en la calidad del gasto dentro de la Municipalidad de Morales.

Herrera Panduro (2021), afirma que este estudio investigó la relación entre el procedimiento de ejecución presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Mariscal Ramón Castilla. Mediante un enfoque aplicado y un diseño no experimental transversal, se encuestó a 40 servidores públicos de la municipalidad. Los resultados, analizados descriptivamente y de forma correlacional, evidencian que tanto el proceso de ejecución presupuestal como la calidad del gasto se encuentran en un nivel moderado (60% y 67%, respectivamente).

Se observó que no cumplir con actividades clave para la ejecución de programas presupuestales dificulta alcanzar mejores resultados. A través de un análisis estadístico, se evidenció una relación significativa entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto ($p=0.001$), con una correlación positiva moderada (Rho de Spearman= 0.522). Esto demuestra que la ejecución presupuestal influye directamente en la calidad del gasto, explicando un 27% de su variabilidad.

En síntesis, el análisis revela que la ejecución presupuestal tiene un impacto significativo en la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Mariscal Ramón Castilla, siendo afectada por la ausencia de cumplimiento en actividades esenciales que limitan un desempeño más eficiente.

Canto & Mendoza (2024), realizaron una investigación titulada “Ejecución presupuestal y la calidad de los gastos en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas”. El propósito principal fue identificar de qué manera se relacionan la calidad del gasto y la ejecución presupuestal. La investigación se sustentó en la hipótesis de que existe una relación directa y significativa entre ambas variables dentro de la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas, durante el año 2021. Para el desarrollo del estudio, se aplicó el método científico, con un enfoque aplicado, nivel correlacional y diseño no experimental. La muestra estuvo conformada por 20 trabajadores de la referida municipalidad. Como instrumentos, se empleó un cuestionario y la encuesta fue el medio para recolectar la información. Entre los principales hallazgos, se evidenció una relación positiva entre la ejecución del presupuesto y la calidad del gasto, respaldada por el coeficiente Rho de Spearman, que alcanzó un valor de 0.922. Esto indica que, al mejorar el proceso de ejecución presupuestaria, también se incrementa la calidad del gasto público. Finalmente, se recomienda fortalecer y optimizar dicho proceso, considerando el vínculo significativo encontrado entre ambas variables.

1.4.3. Antecedentes Locales

Olivares (2024), desarrolló la investigación titulada “Análisis de la ejecución financiera del gasto de la inversión pública en la Municipalidad Distrital de Eten

Puerto – 2023”, cuyo objetivo principal fue examinar la gestión financiera de las inversiones públicas en dicha entidad durante el periodo 2022 – 2024. El estudio empleó un enfoque cuantitativo, de tipo descriptivo y diseño no experimental. Para la recolección de datos se utilizó la técnica de la encuesta, mientras que el instrumento aplicado fue el análisis documental. La población del estudio estuvo conformada por el conjunto de documentos financieros de la municipalidad, específicamente aquellos relacionados con la ejecución presupuestal y el gasto público. Tras el análisis respectivo, se identificó que la Municipalidad Distrital de Eten Puerto realizó un manejo eficiente de los recursos asignados. En el año 2022, se cumplió totalmente con los compromisos de pago; en 2023, se observó una ejecución cercana al 100 %; y en 2024, se logró nuevamente una cobertura total. Esto evidencia que los fondos fueron utilizados conforme a lo previsto, tanto en la etapa de devengado como en la de girado. En conclusión, se determinó que las fuentes de financiamiento disponibles han sostenido adecuadamente el presupuesto institucional, el cual ha sido gestionado con eficiencia. Asimismo, los recursos fueron dirigidos a atender las prioridades más urgentes de la población y distribuidos correctamente en función de los compromisos asumidos por la entidad.

Coello y León (2021), desarrollaron una investigación con el propósito de evaluar el impacto de la ejecución presupuestaria en el logro de metas de la Municipalidad Provincial de Lambayeque durante el período 2018-2019. El estudio se basó en un enfoque cuantitativo, descriptivo y de diseño correlacional longitudinal no experimental, utilizando como muestra documentos presupuestarios del Área Gerencial de Planeamiento y Presupuesto de la entidad. A través de técnicas de

observación y análisis documental, se concluyó que la ejecución presupuestaria influye significativamente en el cumplimiento de metas. Aunque los ingresos se calificaron como eficientes (100.41% en 2018 y 109.22% en 2019), los gastos fueron clasificados como no eficientes (57.74% y 63.24%), reflejando resultados insuficientes en el cumplimiento de metas, con un desempeño de 77.19% y 77.27% en los años respectivos.

1.2. Bases teóricas

1.2.1. Teoría de la gestión pública

Bozeman (1998), señala que, en el contexto de la administración pública, la teoría desempeña un rol vital al respaldar a los gestores y sus consultores en la creación de una inteligencia crítica y analítica para diseñar y elegir las estructuras institucionales requeridas para cumplir con las metas de las políticas públicas. Las teorías asisten a los gestores en la comprensión y formulación de hipótesis acerca de por qué suceden ciertas acciones, conductas y resultados, y en la propuesta de acciones que podrían potenciar de manera deliberada el rendimiento del gobierno. Además, la teoría de la gestión pública beneficiará en la experiencia de los gestores al suponer que pueden desempeñar un trabajo más eficiente al estudiar las vivencias de sus compañeros en circunstancias parecidas. Además, se fundamenta en áreas académicas que explican el comportamiento y la toma de decisiones.

Esta teoría proporciona un marco conceptual para analizar cómo llevan a cabo los procedimientos de ejecución presupuestal dentro de una institución pública. Permite identificar los elementos clave que influyen en la efectividad de estos procedimientos, proporcionando una base sólida para entender y optimizar cómo se utilizan los recursos públicos de manera eficiente y efectiva.

1.2.2. Teoría de las finanzas públicas

Hernández Escobar (2013), la teoría de las finanzas públicas se centra en estudiar y evaluar el sistema económico y financiero del gobierno para entender cómo impacta en la economía general y cómo se pueden optimizar las políticas fiscales y económicas.

Entre sus principales objetivos

- La asignación eficiente de los recursos.
- La distribución justa de ingresos y riqueza.
- La estabilización económica a través de políticas fiscales
- El fomento del crecimiento económico sustentable.

Esta teoría es clave para comprender cómo los gobiernos obtienen y gestionan los recursos financieros, cumpliendo sus responsabilidades y mejorando las políticas fiscales y económicas.

La teoría de las finanzas públicas afirma que mantener un equilibrio fiscal es crucial para asegurar el bienestar económico a largo plazo de un país. Para alcanzar un equilibrio fiscal sostenible, es fundamental maximizar los ingresos fiscales y minimizar los gastos. Además, la equidad y eficiencia en la distribución de los recursos públicos son esenciales para asegurar un sistema fiscal justo. Esta teoría ofrece una base sólida que guía la toma de decisiones fiscales en el ámbito gubernamental.

La teoría de las finanzas públicas ofrece un esquema para examinar el rol del Estado en la economía, la forma correcta de crear impuestos, la asignación de recursos públicos y su impacto en el bienestar social. Asimismo, posibilita valorar si los fondos

públicos se están destinando de forma eficaz, enfocándose en sectores y proyectos que potencien el bienestar social, aportando la estabilidad económica y fomentando un crecimiento sostenible.

1.2.3. Teoría económica

Resico (2010) indica que debido a la complejidad de los procesos que analiza, la teoría económica se decanta por algunas variables para examinar la correlación entre causa y efecto, descartando otros elementos de impacto. Esto se fundamenta en la premisa de que las variables escogidas se mantienen constantes, lo que permite que el análisis se centre exclusivamente en dichas relaciones concretas. Los modelos teóricos que facilitan la simplificación del contexto posibilitan ilustrar en funciones matemáticas cómo fluctúan las variables económicas (como el consumo, el ahorro o la producción) a causa de la variación en otras magnitudes. Este estudio se apoya en la economía positiva. Sin embargo, demostrar la relación exacta entre la matemática y la economía es difícil porque no se puede hacer experimentos controlados como se realiza en las ciencias.

Esta teoría ayuda a entender cómo se debe programar, ejecutar y controlar el presupuesto. Su idea es asegurar que el dinero se use eficientemente y de forma equitativa para lograr las metas que se han planificado.

1.2.4. Teoría del gasto público

Sanchez (s.f.), señala que cualquier gasto o inversión que hace el Estado sirve para atender demandas específicas de la población, conocidas como necesidades públicas, buscando siempre el beneficio de todos. Desde el punto de vista financiero, las necesidades se dividen en privadas, colectivas y públicas. Como el presupuesto estatal se

destina a cubrir estas últimas, es indispensable definir desde antes cuáles van a ser consideradas prioridades para la comunidad.

Además, este enfoque ayuda a entender los criterios que se usan para programar, ejecutar y controlar el presupuesto, asegurando que se cumplan los objetivos de la institución.

1.2.5. Teoría de la calidad

Según Chacón & Rugel (2018), esta teoría se enfoca en mejorar los productos y servicios de manera constante para cumplir o superar lo que el cliente espera. Plantea que la calidad no se limita a cumplir normas técnicas, sino que es un compromiso total que involucra la cultura de la institución, el control de las actividades y el esfuerzo de todo personal. Herramientas como la Gestión de la Calidad Total (TQM) y el Modelo EFQM ayudan a las organizaciones a ordenar y unificar sus tareas operativas, logrando que el trabajo sea más eficiente. Estos modelos proponen que la calidad sea una política permanente y no una acción del momento. Por ello, aplicar un sistema de calidad no es solo para llenar requisitos, sino para dejar satisfecho al cliente. Lograr la certificación en este campo le da valor a la entidad y mejora su imagen frente al mercado.

1.3. Bases Conceptuales

1.3.1. El presupuesto

Fernández (2020), indica que el presupuesto es un estudio minucioso que analiza tanto la situación actual como la futura de los elementos productivos y financieros de una compañía. Analiza los recursos necesarios, tales como dinero, tiempo, materiales, utilización de maquinaria y espacio, entre otros, determinando tanto los ingresos como

los egresos de dichos recursos. El presupuesto debe ofrecer indicadores financieros que muestren la cantidad y el costo de los recursos requeridos para la creación de un producto, incluyendo el proceso de producción. Además, debe proporcionar información exacta acerca de la rentabilidad prevista, el flujo de caja y otros indicadores financieros. El presupuesto también analiza la llegada de recursos, los gastos, la duración del proceso de producción, el tiempo de venta, y el período de recaudación.

1.3.1.1. Funciones de los Presupuestos: Fernández (2020), señala que la función primordial de los presupuestos está vinculada al control financiero de la entidad. Los presupuestos pueden tener tanto funciones preventivas como correctivas dentro de la organización, al comparar los resultados con sus correspondientes datos presupuestarios para confirmar los éxitos o rectificar las discrepancias.

1.3.1.2. Objetivos de los presupuestos: Fernández (2020), sostiene que los presupuestos tienen como objetivo principal planificar de manera ordenada y precisa de las actividades que debe desarrollar una empresa dentro de un periodo determinado. Este proceso incluye el seguimiento y análisis de los resultados obtenidos, considerando tanto aspectos cuantitativos como cualitativos, además de la asignación de responsabilidades en las distintas áreas de la organización para alcanzar los objetivos establecidos. Asimismo, destaca la importancia de estructurar adecuadamente los centros de costos para garantizar un funcionamiento eficiente y cohesivo de la empresa.

1.3.2. Presupuesto público

Ministerio de Economía y Finanzas (2020), el presupuesto público se define como una herramienta clave en la gestión del Estado, orientada a atender las necesidades de la población mediante la provisión de servicios y el cumplimiento de metas institucionales. Esta herramienta busca asegurar una administración basada en principios de equidad, eficiencia y eficacia. Además, establece los topes de gasto para cada entidad del sector público dentro de un año fiscal, definiendo también las fuentes de financiamiento de acuerdo con la disponibilidad de recursos, con el fin de mantener la estabilidad y sostenibilidad fiscal del país.

1.3.2.1. Características

Guerrero & Diez (2015), brindan información sobre cómo se utilizan los ingresos obtenidos del pago de impuestos, tasas y tarifas. Además, ayudan a comprender el destino de los recursos generados por la explotación de los recursos naturales y a explicar las razones detrás del endeudamiento del Estado. También proporcionan datos relacionados con el Presupuesto Público.

1.3.2.2. Fases del Presupuesto Público

1.3.2.2.1. Programación

Instituto Pacífico (2015), es la etapa del proceso presupuestario en la que las entidades públicas establecen el orden de prioridad de sus Objetivos Institucionales para el año fiscal correspondiente. En esta fase, se calcula la demanda total de gasto y se formulan las metas presupuestarias de acuerdo con los objetivos y funciones institucionales. Además, se llevan a cabo estimaciones sobre los recursos públicos

disponibles, lo que permite definir el monto que será asignado en el presupuesto. Finalmente, se determina la estructura del financiamiento necesaria para cubrir la demanda de gasto prevista, tomando como base las proyecciones de ingresos públicos.

1.3.2.2.2. Formulación

Instituto Pacífico (2015), menciona que la formulación es una etapa fundamental del proceso presupuestario donde las entidades públicas diseñan su Presupuesto Institucional alineándolo con sus Objetivos Institucionales. En esta fase se establecen las Metas Presupuestarias definidas en la planificación, se distribuyen las partidas de gasto, se asignan los recursos a los créditos presupuestarios y se determinan las fuentes de financiamiento necesarias para su implementación.

1.3.2.2.3. Aprobación

Instituto Pacífico (2015), señala que la aprobación representa la etapa en la cual se formaliza el presupuesto, estableciendo el monto total de los recursos asignados y el límite máximo de gasto para el período fiscal correspondiente. Este proceso se lleva a cabo en los niveles nacional, regional y local. A nivel del Gobierno Nacional, las partidas presupuestarias se determinan mediante la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público, mientras que en los Gobiernos Regionales y Locales, se definen a través de los Presupuestos Institucionales de Apertura, basándose en los montos aprobados en la mencionada ley.

1.3.2.2.4. Ejecución

Instituto Pacifico (2015), fase del proceso presupuestario en la que se recaudan los ingresos y se realizan los gastos correspondientes. Durante esta fase, se recaudan los recursos y se efectúan los desembolsos, siguiendo las asignaciones presupuestarias aprobadas, con el objetivo de cumplir las metas establecidas en el presupuesto aprobado.

1.3.2.2.5. Evaluación

Instituto Pacifico (2015), fase del proceso presupuestario en la que se evalúan los resultados alcanzados y se analizan las diferencias tanto físicas como financieras en comparación con el presupuesto aprobado. Su propósito es medir el desempeño de la gestión presupuestaria, monitorear el gasto público y verificar el cumplimiento de las prioridades establecidas por las entidades encargadas de la programación, formulación y ejecución del presupuesto.

1.3.3. Ejecución presupuestal de gasto

Ministerio de Economía y Finanzas (2022), la ejecución del gasto público implica realizar los pagos correspondientes para cumplir con las obligaciones financieras que permiten sostener tanto los servicios públicos como las acciones llevadas a cabo por las entidades estatales. Este proceso busca garantizar el logro de los resultados esperados, en concordancia con los créditos presupuestarios autorizados dentro de los presupuestos institucionales establecidos.

1.3.3.1. Fase de la Ejecución Presupuestal de Gasto Público

1.3.3.1.1. Certificación.

Ministerio de Economía y Finanzas (2022), la certificación del crédito presupuestario, conforme a lo estipulado en los numerales 77.1 y 77.2 del artículo 77 de la Ley General, es un trámite administrativo cuyo propósito es garantizar que exista disponibilidad presupuestaria sin afectar el cumplimiento de los pagos contemplados en el presupuesto institucional del ejercicio fiscal en curso. Este procedimiento se apoya en la Planificación y el Control Administrativo (PCA) y debe desarrollarse conforme a la normativa vigente sobre compromisos financieros. Asimismo, contempla la reserva del crédito hasta que el compromiso quede debidamente formalizado e incorporado al presupuesto correspondiente.

1.3.3.1.2. Compromiso.

Ministerio de Economía y Finanzas (2022), menciona que el compromiso es una acción administrativa en la cual un funcionario autorizado, actuando en representación de la entidad, pacta la ejecución de gastos previamente aprobados por un monto específico, tras completar los trámites legales necesarios. Este paso influye de forma directa en los créditos presupuestarios según el presupuesto que se aprobó, afectando también a la Programación de Compromisos Anual (PCA), al monto certificado y a los cambios que se hayan hecho en el presupuesto. El compromiso se formaliza cuando se genera una obligación legal, contractual o acordada, y debe registrarse en la cadena de gasto correspondiente, dentro de la cual ya se encuentra certificada la disponibilidad presupuestal. Con esto se va reduciendo el saldo

disponible usando el documento oficial que corresponda, y todo este trámite se realiza de forma interna dentro de la misma municipalidad.

1.3.3.1.3. Devengado.

Ministerio de Economía y Finanzas (2022), el devengado constituye una fase del proceso administrativo mediante el cual se reconoce formalmente una obligación de pago, originada por un gasto previamente autorizado y comprometido. Este reconocimiento se efectúa cuando la entidad verifica, a través de la documentación correspondiente, que el bien, servicio u obra haya sido efectivamente recibido o ejecutado, y que el proveedor tenga derecho al pago.

Dicha responsabilidad debe quedar registrada de manera definitiva dentro del presupuesto institucional, generando un impacto en la etapa correspondiente del flujo de desembolsos. Para aprobar el devengado, la entidad receptora debe confirmar que lo comprometido ha sido cumplido adecuadamente. Si se valida un devengado sin que se haya cumplido esta condición, podrían generarse responsabilidades de tipo administrativo o civil.

1.3.3.1.4. Pago.

Ministerio de Economía y Finanzas (2022), indica que el pago es una etapa del proceso administrativo mediante la cual se realiza la cancelación, ya sea total o parcial, de una obligación previamente reconocida. Esta operación debe quedar respaldada por el documento oficial correspondiente. No está permitido efectuar pagos por compromisos que no hayan sido debidamente acreditados. Este procedimiento se encuentra regulado por las normas del Sistema Nacional de

Tesorería y es gestionado bajo las disposiciones emitidas por la Dirección General del Tesoro Público.

1.3.4. Concepto del gasto público

Ministerio de Economía y Finanzas (2020), los gastos públicos comprenden todas las salidas de dinero realizadas por las entidades del Estado, ya sea por concepto de gastos corrientes, inversiones de capital o pago de la deuda. Estas erogaciones se efectúan con cargo a los créditos presupuestarios asignados y tienen como finalidad atender la prestación de servicios públicos y ejecutar acciones que estén alineadas con las funciones y metas institucionales de cada entidad.

1.3.5. Concepto de institución pública

Pacheco et al. (como se cito en Sanchez.L. et al, 2021), las instituciones públicas desempeñan un papel fundamental en el desarrollo de la sociedad, ya que son responsables de proporcionar los servicios esenciales para la comunidad. Estas entidades, de carácter gubernamental, tienen como finalidad cumplir con los objetivos establecidos por los gobiernos con el propósito de atender las necesidades de la población, lo que las convierte en un pilar clave para el progreso social. Asimismo, estas instituciones aplican los principios de la administración pública, ya que su gestión debe estar orientada a satisfacer las demandas de la sociedad. Mediante una administración eficiente, procuran generar confianza, credibilidad y aceptación de los ciudadanos, promoviendo así una percepción más favorable de su labor institucional.

1.3.6. Concepto de gestión municipal

SISMAP (2016), la gestión municipal abarca tanto las acciones como los logros obtenidos en la administración de los recursos de un municipio. Esta labor exige dirigir dichos recursos de manera continua, evaluando a situación, tomando decisiones, coordinación y vigilando las actividades, con el fin de mejorar la formulación y ejecución de las políticas públicas locales. La meta principal es organizar la zona y lograr mejorar la calidad de vida de la población. Además, la gestión municipal es una labor colectiva que busca optimizar las condiciones económicas, sociales, humanas, físicas y culturales de la comunidad, logrando que el municipio sea justo en sus recursos, estable en la política y eficiente en su administración. Todo esto se sustenta en la planificación y administración adecuadas de los recursos municipales, bajo una visión de desarrollo y progreso.

1.3.7. Proyecto de inversión pública

Según Rojas (2022), describe los proyectos de inversión pública (PIP) como iniciativas de duración definida, financiadas parcial o totalmente con recursos del Estado, destinadas a crear, ampliar, mejorar o restaurar distintos tipos de capital, ya sea físico, humano, institucional, intelectual o natural. Su objetivo principal es incrementar la capacidad de generar bienes y/o servicios que el Estado tiene la responsabilidad de proporcionar o garantizar. Algunos ejemplos de PIP incluyen la edificación de escuelas, hospitales y carreteras.

1.3.8. Costo de inversión

Según (Landaure, 2016), “Los costos de inversión abarcan todos los desembolsos generados desde la concepción inicial del proyecto hasta el momento previo a la puesta en marcha del primer producto o servicio”.

1.3.9. Cronograma

Según (Quiroa, 2020), “Define un cronograma como una herramienta gráfica que detalla las actividades que deben realizarse dentro de los plazos establecidos al llevar a cabo un proyecto”.

1.3.10. Cronograma de ejecución presupuestal

El cronograma de ejecución presupuestal es un instrumento gráfico que detalla las actividades y los tiempos establecidos para llevar a cabo un proyecto, asegurando que la ejecución presupuestal, entendida como el procedimiento en el que se registran los ingresos y se realizan los costos, se alinee con los créditos presupuestarios autorizados. Este proceso permite programar y cubrir las responsabilidades de desembolso de manera efectiva, orientándose al cumplimiento de los objetivos establecidos en el presupuesto (Instituto Pacifico, 2015; Quiroa, 2020).

1.3.11. Calendario de pagos

Según el Ministerio de economía y finanzas (2016), el calendario de pagos representa el monto máximo autorizado mensualmente por la DNETP a las Unidades Ejecutoras y Municipalidades, mediante el sistema SIAF-SP. Este límite permite a dichas entidades realizar pagos correspondientes a obligaciones ya devengadas,

utilizando cualquier fuente de financiamiento disponible para cubrir dichos compromisos.

1.3.12. Adquisición de bienes

Superintendencia nacional de bienes estatales (2019), la adquisición de bienes se refiere a las acciones mediante las cuales las entidades públicas que integran el SNBE obtienen la propiedad de bienes muebles a su favor. Estas adquisiciones deben ser formalmente aprobadas mediante una resolución emitida por la Oficina General de Administración de la institución correspondiente, o por el órgano que cumpla dicha función dentro de la entidad.

1.3.13. Verificación de pagos

De acuerdo con la Ley N° 28411 (2012), la verificación de pagos es una etapa del proceso de ejecución del gasto público, que consiste en:

1. Confirmar la legalidad y exactitud de las obligaciones y documentos que sustentan el pago (como facturas, contratos, resoluciones, etc.).
2. Validar el cumplimiento de los procedimientos administrativos y presupuestarios previos a la emisión del pago.
3. Garantizar que los recursos públicos se destinen únicamente a fines autorizados y dentro de los límites presupuestarios asignados.

1.3.14. Presupuesto Institucional Modificado (PIM)

Según [Gop.pe](http://gop.pe) (2022), corresponde al presupuesto actualizado de una entidad pública, resultado de las modificaciones realizadas a lo largo del año fiscal. Estos

ajustes pueden efectuarse tanto en el ámbito institucional como en sus funciones y programas, y se desarrollan sobre la base del Presupuesto Inicial de Apertura (PIA).

1.3.15. Revisión de gastos

De acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas (2024), la revisión de gasto es un proceso que analiza la distribución, administración de los recursos públicos, consolidando información presupuestaria con datos de desempeño para mejorar el uso de fondos en programas estatales. Estos análisis pueden variar en su enfoque: algunas son selectivas, centrándose en aspectos específicos predeterminados, mientras que otras son exhaustivas, abarcando todo un sector, aunque sin profundizar necesariamente en cada elemento. En cuanto a su aplicación, las revisiones pueden ser verticales, cuando se enfocan en una entidad o área de gasto concreta, u horizontales, cuando analizan objetivos políticos o funciones que involucran a múltiples sectores. Esta flexibilidad metodológica permite adaptar análisis según las necesidades específicas de evaluación, ya sea por un examen puntual o para una valoración más amplia de las políticas públicas.

1.3.16. Medios de pago

De acuerdo con Rodríguez J.P. (2022), los medios de pago son instrumentos reconocidos y aceptados en el mercado que permiten realizar la adquisición de bienes, servicios, efectuar transacciones económicas y cumplir con compromisos financieros, como el pago de obligaciones o deudas.

1.3.17. Logro de metas y objetivos

Según la Ley N° 28411(2012), el logro de metas y objetivos está asociado a la ejecución presupuestal bajo el pñanteamiento de resultados, donde:

1. Metas presupuestarias: Son los productos, servicios o resultados cuantificables que las entidades públicas se comprometen a alcanzar con los recursos asignados.
2. Objetivos institucionales: Son los fines estratégicos que las entidades buscan lograr, alineados al Plan Estratégico Institucional (PEI) y al Plan Nacional de Desarrollo.

1.3.18. Uso eficiente de recursos

De acuerdo con Ruiz (2024), que el uso eficiente de los recursos en la gestión pública se refiere a la administración estratégica y responsable de los fondos del Estado para lograr el máximo beneficio social con los recursos disponibles. Consiste en priorizar áreas clave, eliminar gastos innecesarios y adoptar prácticas innovadoras que permitan optimizar cada sol invertido.

1.3.19. Accesibilidad de información del proyecto

De acuerdo con Ley N° 32185 (2024), la accesibilidad de la información de los proyectos se sustenta en:

1. Transparencia en el uso de recursos públicos: Toda información sobre proyectos de inversión debe ser pública, salvo las excepciones previstas en la ley (como seguridad nacional o datos personales protegidos). Se rige por la Ley N° 27806, Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
2. Sistemas de información obligatorios: Las entidades deben registrar y actualizar los datos de sus proyectos en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) y el Banco de Proyectos del MEF.

El Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe) centraliza la información de los proyectos de inversión pública (PIP).

3. Información mínima accesible:

- Objetivos, metas y cronograma del proyecto.
- Presupuesto asignado y avance financiero.
- Resultados e impactos esperados.
- Informes de evaluación y modificaciones presupuestarias.

1.3.20. Eficiencia

Según la Plataforma Digital Única del Estado Peruano (2024), describe la relación entre la cantidad de un bien o servicio producido y los recursos empleados (como capital, mano de obra o materiales). Ser eficiente significa obtener el mismo nivel de producción, manteniendo la misma calidad, pero utilizando la menor cantidad posible de insumos.

1.3.21. Eficacia

Según la Plataforma Digital Única del Estado Peruano (2024), describe la capacidad de una intervención o acción para alcanzar los objetivos o resultados previstos, independientemente de los recursos empleados. Para evaluar adecuadamente la eficacia, es fundamental que las metas y resultados estén previamente definidos de manera clara y específica.

1.3.22. Transparencia

Sanchez,L.et,al, (2021), señalan que la transparencia se ha convertido en un elemento indispensable para la sociedad moderna, ya que desempeña un papel crucial en la promoción de la equidad social y la eficiencia económica. Es fundamental para garantizar que los ciudadanos no se vean privados de uno de sus derechos básicos: el derecho a la información, que implica el derecho a conocer y estar informados.

1.3.23. Calendario de pago

Pacheco (2015), la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público (DGETP) establece un límite mensual para el gasto que las Unidades Ejecutoras y Municipalidades pueden realizar. Este límite, administrado a través del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), les permite a estas entidades cubrir sus obligaciones financieras debidamente devengadas, utilizando cualquier fuente de financiamiento disponible.

1.3.24. Ejecución presupuestal

El Ministerio de Economía y Finanzas (2024), Esta etapa se enfoca en el momento del proceso donde se recaudan los ingresos y se atienden los compromisos de gasto, tomando como base los créditos autorizados en los presupuestos respectivos. El cumplimiento de este paso es clave, ya que permite garantizar que los recursos públicos asignados se utilicen correctamente y respetando estrictamente lo que se planificó desde el inicio.

1.3.25. Calidad de gasto

De acuerdo con la Ley N° 28411 (2012), dentro del contexto de la gestión presupuestaria en el Perú, la calidad del gasto público implica utilizar los recursos del

Estado de forma eficiente, efectiva y económica. Este enfoque busca lograr un mayor impacto social y contribuir al cumplimiento de los objetivos de desarrollo del país, guiándose por principios como la transparencia, la responsabilidad fiscal y la orientación hacia los resultados.

1.4. Operacionalización o categorización de variables

1.4.1. Definición conceptual

V.I. Ejecución presupuestal

Ministerio de economía y finanzas (2024), indica que la etapa del proceso presupuestario abarca la recepción de ingresos y el cumplimiento de las obligaciones de gasto, conforme a los créditos autorizados en los respectivos presupuestos. Esta fase garantiza la correcta ejecución de los recursos asignados.

V.D. Calidad del gasto

Engl et al. (2016), la calidad del gasto se refiere al uso óptimo de los recursos estatales, que debe ser eficiente (mínimo costo), eficaz (cumplimiento de metas), transparente (rendición de cuentas), equitativo (focalizado en grupos vulnerables), pertinente (alineado con objetivos nacionales) y sostenible fiscalmente. Su fin último es generar valor público demostrable, mejorando el bienestar social y el desarrollo del país.

1.4.2. Definición operativa

V.I. Ejecución presupuestal

Es el proceso en el que se perciben los ingresos obtenidos mediante el compromiso, devengado y pagado, para atender las obligaciones de gasto.

V.D. Calidad del gasto

La calidad del gasto se mide a través de la eficiencia, eficacia y transparencia del uso de los recursos para el cumplimiento de los objetivos trazados.

Tabla 1

Operacionalización de Variables

Variables	Dimensiones	Indicadores	Medición
Variable 1 Ejecución presupuestal	1.1. Compromiso	1.1.1. Costo de inversión.	Ordinal
		1.1.2. Cronograma de ejecución presupuestal.	
		1.1.3. Calendario de pago.	
	1.2. Devengado	1.2.1. Adquisición de bienes.	Ordinal
		1.2.2. Prestación de servicios.	
		1.2.3. Verificación de pagos.	
		1.2.4. PIM	
	1.3. Pagado	1.3.1. Verificación de gasto.	Ordinal
		1.3.2. Medios de pago.	
		1.3.3. Liquidación de pagos.	
Variable 2 Calidad de gasto	2.1. Eficacia	2.1.1. Porcentaje de proyectos ejecutados.	Ordinal
		2.1.2. Logro de metas y objetivos.	
	2.2. Eficiencia	2.2.1. Reducción de costos.	Ordinal
		2.2.2. Uso eficiente de los recursos.	
		2.3.1. Accesibilidad de información del proyecto.	Ordinal
	2.3. Transparencia	2.3.2. Contratación de bienes o servicios.	

Fuente: Elaboración propia

1.5. Bases normativas

1.5.1. Decreto Legislativo 1440 - Sistema Nacional de Presupuesto Público

Artículo 1.- Objeto de la Ley

El **Decreto Legislativo N° 1440**, que regula el Sistema Nacional de Presupuesto Público, establece que la **ejecución presupuestaria** comprende el período comprendido entre el **1 de enero y el 31 de diciembre** de cada año fiscal, durante el cual comprende los ingresos públicos y se responde a las obligaciones de gasto conforme a los créditos presupuestarios autorizados. Asimismo, dispone que los créditos presupuestarios deben destinarse exclusivamente a la finalidad para la cual fueron aprobados y que no es posible comprometer ni devengar gastos que excedan el presupuesto autorizado, garantizando así una gestión responsable y eficiente de los recursos públicos (Peruano, 2018).

Asimismo, el Decreto Legislativo señala que las entidades públicas deben ejecutar sus gastos respetando los principios de **equilibrio presupuestario y equilibrio fiscal**, promoviendo una adecuada administración de los recursos del Estado. Además, mediante el **Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal**, se busca fortalecer la eficiencia y efectividad del gasto público, mejorar la calidad de los servicios públicos locales y promover una mejor ejecución de las inversiones municipales, aspectos que guardan relación con la calidad del gasto analizada en la presente investigación (Peruano, 2018).

1.5.2. NICSP 1—Presentación de Estados Financieros

La Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público 1 (NICSP 1), Presentación de Estados Financieros, tiene como objetivo establecer los criterios para la presentación de los estados financieros con propósito general, asegurando que la información financiera sea comparable entre distintos periodos y entre diferentes entidades del sector público. Asimismo, establece los requisitos mínimos para la estructura y contenido de los estados financieros elaborados bajo la base contable del devengo.

La NICSP 1 señala que los estados financieros deben presentar razonablemente la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la entidad, proporcionando información relevante, comprensible, comparable, verificable y representativa de la realidad económica. Para ello, las entidades públicas deben aplicar políticas contables adecuadas y revelar información suficiente que permita a los usuarios evaluar la gestión de los recursos públicos y la rendición de cuentas (NICSP 1, 2022).

Asimismo, la norma establece que un conjunto completo de estados financieros comprende el estado de situación financiera, el estado de rendimiento financiero, el estado de cambios en el patrimonio, el estado de flujos de efectivo, las notas a los estados financieros y, cuando corresponda, la comparación entre el presupuesto aprobado y su ejecución. Este último aspecto resulta especialmente relevante para las entidades del sector público, ya que fortalece la transparencia, el control y la evaluación del uso de los recursos públicos, contribuyendo a una adecuada ejecución presupuestal y a una mejor calidad del gasto (NICSP 1, 2022).

1.5.3. NICSP 24 — Presentación de Información del Presupuesto en los Estados Financieros

La Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público 24 (NICSP 24), Presentación de Información del Presupuesto en los Estados Financieros, tiene como objetivo establecer los criterios para que las entidades del sector público presenten una comparación entre los importes presupuestados y los importes realmente ejecutados. Su finalidad es fortalecer la rendición de cuentas, la transparencia y la evaluación del cumplimiento del presupuesto aprobado, permitiendo a los usuarios conocer si los recursos públicos fueron administrados conforme a lo planificado (NICSP 24, 2022). Asimismo, la NICSP 24 establece que las entidades que ponen a disposición pública su presupuesto deben presentar la comparación entre el presupuesto inicial, el presupuesto final y los importes ejecutados, además de explicar las diferencias materiales entre lo presupuestado y lo ejecutado. Esta información puede presentarse como un estado financiero adicional o incorporarse en los estados financieros cuando exista una base contable comparable.

La norma también señala que la comparación entre el presupuesto aprobado y su ejecución constituye un mecanismo fundamental para fortalecer la rendición de cuentas, facilitar el seguimiento de la ejecución presupuestal y mejorar la transparencia en la gestión de los recursos públicos.

La NICSP 24 aporta sustento normativo a la presente investigación al establecer la importancia de comparar el presupuesto aprobado con su ejecución real, fortaleciendo la transparencia y la rendición de cuentas en la

gestión pública. Asimismo, respalda el análisis de la ejecución presupuestal y su relación con la calidad del gasto, al promover una adecuada evaluación del uso de los recursos públicos y del cumplimiento de los objetivos institucionales (NICSP 24, 2022).

1.5.4. Ley N° 31953 Ley de Presupuesto del sector público para el año fiscal 2024

Artículo 1. Presupuesto Anual de Gastos para el Año Fiscal 2024:

De acuerdo con el Peruano (2023), se aprueba para el Año Fiscal 2024 un Presupuesto Anual de Gastos por un total de S/ 240,806,216,645.00 (doscientos cuarenta mil ochocientos seis millones doscientos dieciséis mil seiscientos cuarenta y cinco soles). Este monto incluye los techos presupuestarios asignados a los distintos pliegos correspondientes al Gobierno Nacional, así como a los gobiernos regionales y locales, organizados entre el Gobierno Central y sus entidades descentralizadas.

La Ley es actualizada cada año, reflejando los créditos asignados a los pliegos correspondientes de cada nivel de gobierno.

1.5.5. Ley Orgánica de municipalidades Ley N° 27972

Artículo 53.- Presupuesto de los Gobiernos Locales

De acuerdo con El Peruano (2003), las municipalidades están obligadas a administrar sus recursos a través de presupuestos participativos anuales, que funcionan como herramientas esenciales para la gestión y administración. Estos presupuestos se diseñan, aprueban y ejecutan en conformidad con las normativas vigentes y alineados con los planes de desarrollo establecidos en su ámbito territorial. Además, el

presupuesto participativo forma parte fundamental del sistema de planificación a nivel local.

Esta ley determina las funciones y facultades que tienen las municipalidades una de ella es el presupuesto municipal que debe basarse en sus ingresos y egresos para cumplir con sus fines.

CAPÍTULO II

DISEÑO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. Tipo de investigación

Este estudio se basa en una investigación aplicada que tiene como propósito determinar la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto en las inversiones realizadas por la Municipalidad de Lambayeque durante el año 2023.

2.2. Diseño de contrastación de hipótesis o procedimiento a seguir en la investigación

La presente investigación tuvo un enfoque cuantitativo, ya que la naturaleza del tema de investigación consiste en el estudio de la ejecución presupuestal y la relación con la calidad de gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, 2023.

El estudio se basó en una investigación aplicada que tuvo como propósito analizar la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto en las inversiones realizadas por la Municipalidad de Lambayeque durante el año 2023.

El nivel es descriptivo correlacional, ya que tenía como objetivo establecer la relación entre las variables de ejecución presupuestal y calidad del gasto en las inversiones realizadas por la Municipalidad de Lambayeque en el año 2023.

El diseño utilizado fue no experimental, porque las variables se abordan en su estado natural, es decir sin manipularlas deliberadamente.

Se aplicó métodos teóricos planificados para llevar a cabo esta investigación, incluyen el método analítico-sintético, que se empleó para examinar los enfoques teóricos y conceptuales propuestos en el diseño teórico del estudio, así como para resumir las

partes fundamentales de las teorías, conceptos y hallazgos relevantes que respaldan la investigación. Además, se aplicó el método comparativo para desarrollar la discusión de los resultados obtenidos.

También se empleó el método de la estadística descriptiva para el procesamiento de los datos empíricos.

2.3. Población y muestra

2.3.1. Población

La población estuvo conformada por los funcionarios de la Municipalidad de Lambayeque, asimismo por los representantes del caserío la Pava quienes son los beneficiarios de una obra y los documentos de obtenidos en la página Invierte del Ministerio de Economía y Finanzas.

2.3.2. Muestra

La muestra utilizada es de tipo no probabilística por conveniencia, debido a que se utilizó un proyecto que se ejecutó entre el 2023 y 2024 cuyo nombre es “Reparación De Vías Vecinales; En El Tramo La Pava II - San Carlos - Intersección Carretera Las Banquitas Distrito De Mochumí, Provincia Lambayeque” donde se entrevistó a 10 beneficiarios de la obra. Así mismo se eligió a 10 funcionarios de la Municipalidad que están relacionados con las áreas sujetas a investigación a quienes se les aplicó las encuestas.

Tabla 2*Muestra de la Municipalidad de Lambayeque*

Cargo	Cantidad
Gerente Municipal	1
Administrador	1
Jefe de Tesorería	1
Jefe de Contabilidad	1
Jefe de Subgerencia de Infraestructura	1
Área de Planificación y presupuesto	5
Total	10

Fuente: Elaboración propia**Tabla 3***Muestra de los representantes de la población La Pava II*

Cargo	Cantidad
Presidente	1
Vicepresidente	1
Tesorero	1
Secretario	1
Vocales	2
Teniente gobernador	1
Comité de vigilancia	3
Total	10

Fuente: Elaboración propia

2.4. Técnicas, instrumentos, equipos, materiales, procesamientos de datos

Para la recolección de datos, se empleó la técnica de encuesta, entrevista, análisis documental la cual fue aplicada a las unidades de análisis que conforman la muestra. Esto permitió determinar si existe una relación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto en las inversiones realizadas por la Municipalidad de Lambayeque en el año 2023.

Como instrumentos prácticos para la recolección de datos se aplicó el cuestionario, la guía de entrevista y ficha de análisis documental.

2.5. Aspectos éticos de la investigación

Para el sustento teórico se procedió a fuentes confiables para desarrollar la tesis.

Se utilizó fuentes primarias para describir los antecedentes de Investigación extractados de los repositorios de las universidades una de las fuentes fue el repositorio de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, libros virtuales y páginas web para las bases teóricas como Barry Bozeman y su libro La gestión pública su situación actual, para las bases conceptuales una de la fuentes principales fue el glosario de la página web del Ministerio de Economía y Finanzas y para las bases normativas la página web del Diario Oficial El Peruano que forman parte del cuerpo del marco teórico de la presente tesis.

CAPÍTULO III

RESULTADOS

3.1. Resultados de la investigación

3.1.1. Análisis de resultados

Se realizó el análisis de confiabilidad del instrumento de recolección de datos mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, el cual evalúa la consistencia interna de los 15 ítems que componen el cuestionario aplicado a los 10 funcionarios de la Municipalidad de Lambayeque.

Tabla 4

Confiabilidad del instrumento

Alfa de Cronbach	N de elementos
,936	15

El resultado obtenido fue de $\alpha = 0,936$, valor que supera ampliamente el umbral mínimo aceptable de 0,70 establecido en la literatura metodológica. Este resultado evidencia que el instrumento posee una excelente confiabilidad y consistencia interna, lo que garantiza que las mediciones realizadas son estables, coherentes y aptas para el análisis estadístico de las variables en estudio (Tabla 4).

Tabla 5*Pruebas de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnov			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
V1 Ejecución Presupuestal	,172	10	,200*	,910	10	,280
V2 Calidad de Gasto	,234	10	,127	,849	10	,057

Nota: *. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

Para determinar la distribución de los datos y seleccionar la prueba estadística apropiada, se aplicó la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk, considerando que el tamaño muestral fue de 10 funcionarios. Los resultados demostraron que la variable Ejecución Presupuestal presentó un valor de significancia de 0,280, mientras que la variable Calidad de Gasto obtuvo un valor de 0,057. Dado que ambos valores son superiores al nivel de significancia de 0,05, se concluye que los datos de ambas variables siguen una distribución normal. Por consiguiente, se justifica el uso de pruebas estadísticas paramétricas, específicamente la correlación de Pearson, para el contraste de las hipótesis de investigación (Tabla 5).

Tabla 6*Prueba de Hipótesis*

		V1 Ejecución Presupuestal	V2 Calidad de Gasto
V1 Ejecución Presupuestal	Correlación de Pearson	1	,860**
	Sig. (bilateral)		,001
	N	10	10
V2 Calidad de Gasto	Correlación de Pearson	,860**	1
	Sig. (bilateral)	,001	
	N	10	10

Nota: **. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Para contrastar la hipótesis general y determinar la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, se aplicó la prueba de correlación de Pearson. Los resultados revelan un coeficiente de correlación de $r = 0,860$, con un nivel de significancia bilateral de $p = 0,001$, valor inferior al nivel crítico establecido ($p < 0,01$). Este hallazgo indica que existe una correlación positiva muy alta y estadísticamente significativa entre ambas variables. De acuerdo con la escala de interpretación de correlaciones, un coeficiente de 0,860 representa una asociación muy fuerte. Por lo tanto, se acepta la hipótesis general de investigación, confirmando que, a mayor nivel de ejecución presupuestal, mayor es la calidad de gasto en las inversiones de la municipalidad estudiada (Tabla 6).

Tabla 7*Correlación entre la dimensión Compromiso y la Calidad de Gasto*

		V2 Calidad de Gasto	Dim. Compromiso
V2 Calidad de Gasto	Correlación de Pearson	1	,769**
	Sig. (bilateral)		,009
	N	10	10
Dim. Compromiso	Correlación de Pearson	,769**	1
	Sig. (bilateral)	,009	
	N	10	10

Nota: **. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Para dar respuesta al primer objetivo específico, se analizó la relación entre la dimensión de compromiso de la ejecución presupuestal y la calidad de gasto mediante la prueba de correlación de Pearson. Los resultados evidencian un coeficiente de correlación de $r = 0.769$, con un nivel de significancia bilateral de $p = 0.009$, valor inferior al nivel crítico establecido ($p < 0.01$).

Este hallazgo indica que existe una correlación positiva alta y estadísticamente significativa entre el compromiso presupuestal y la calidad de gasto (Tabla 7). Según la escala de interpretación, un coeficiente de 0.769 representa una asociación fuerte, lo que confirma que cuando la fase de compromiso (que incluye la programación de costos de inversión, cronogramas de ejecución y calendarios de pago) se gestiona adecuadamente, se incrementa significativamente la calidad del gasto en las inversiones municipales. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica relacionada con esta dimensión.

Tabla 8*Correlación entre la dimensión Devengado y la Calidad de Gasto*

		V2 Calidad de Gasto	Dim. Devengado
V2 Calidad de Gasto	Correlación de Pearson	1	,818**
	Sig. (bilateral)		,004
	N	10	10
Dim. Devengado	Correlación de Pearson	,818**	1
	Sig. (bilateral)	,004	
	N	10	10

Nota: **. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Para contrastar el segundo objetivo específico, se evaluó la relación entre la dimensión de devengado y la calidad de gasto aplicando la prueba de correlación de Pearson. Los resultados revelan un coeficiente de correlación de $r = 0.818$, con un nivel de significancia bilateral de $p = 0.004$, valor muy inferior al nivel crítico de $\alpha = 0.01$.

Este resultado evidencia que existe una correlación positiva muy alta y estadísticamente significativa entre la fase de devengado y la calidad de gasto, siendo esta la correlación más fuerte entre todas las dimensiones analizadas (Tabla 8). Un coeficiente de 0.818 indica que la etapa de devengado (que comprende la adquisición de bienes, prestación de servicios, verificación de pagos y modificaciones del PIM) tiene un impacto determinante en la calidad del gasto público. Esto se explica porque el devengado representa el momento en que se reconoce formalmente la obligación de pago, siendo crítico para garantizar que los recursos se destinen efectivamente a los

finés previstos. En consecuencia, se acepta la hipótesis específica correspondiente a esta dimensión.

Tabla 9

Correlación entre la dimensión Pagado y la Calidad de Gasto

		V2 Calidad de Gasto	Dim. Pagado
	Correlación de Pearson	1	,660*
V2 Calidad de Gasto	Sig. (bilateral)		,038
	N	10	10
	Correlación de Pearson	,660*	1
Dim. Pagado	Sig. (bilateral)	,038	
	N	10	10

Nota: *. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Para dar respuesta al tercer objetivo específico, se analizó la relación entre la dimensión de pagado y la calidad de gasto mediante la prueba de correlación de Pearson. Los resultados muestran un coeficiente de correlación de $r = 0.660$, con un nivel de significancia bilateral de $p = 0.038$. En este caso, el valor es significativo al nivel de $\alpha = 0.05$ (no al 0.01 como las dimensiones anteriores).

Este hallazgo indica que existe una correlación positiva moderada y estadísticamente significativa entre la fase de pagado y la calidad de gasto (Tabla 9). Aunque el coeficiente de 0.660 representa una asociación más débil en comparación con las dimensiones de compromiso ($r = 0.769$) y devengado ($r = 0.818$), sigue siendo relevante y confirma que la etapa final del ciclo presupuestal (que incluye la

verificación del gasto, medios de pago y liquidación de pagos) también influye en la calidad del gasto público. La menor intensidad de esta correlación podría explicarse porque el pagado es una fase más operativa que depende en gran medida de la correcta ejecución de las etapas previas. Por consiguiente, se acepta la hipótesis específica relacionada con esta dimensión.

El análisis comparativo de las tres dimensiones de la ejecución presupuestal revela que la fase de devengado presenta la correlación más fuerte con la calidad de gasto ($r = 0.818$, $p = 0.004$), seguida por la dimensión de compromiso ($r = 0.769$, $p = 0.009$) y finalmente la dimensión de pagado ($r = 0.660$, $p = 0.038$). Este patrón sugiere que las etapas iniciales e intermedias del ciclo presupuestal (compromiso y devengado) tienen un mayor impacto en la calidad del gasto que la fase final de pagado. Por tanto, estos resultados refuerzan la hipótesis general de que la ejecución presupuestal en su totalidad se relaciona positivamente con la calidad de gasto, aunque con variaciones en la intensidad de la asociación según la fase del proceso.

3.1.2. Análisis de las dimensiones de Ejecución Presupuestal

El análisis por niveles de la dimensión de compromiso evidencia una situación crítica en esta fase de la ejecución presupuestal. Los resultados muestran que el 90% de los funcionarios percibe que el compromiso se encuentra en un nivel bajo, mientras que únicamente el 10% lo considera en un nivel alto (Tabla 10).

Tabla 10*Niveles de la dimensión Compromiso*

	N	%
Nivel alto	1	10,0%
Nivel bajo	9	90,0%

Esta distribución revela deficiencias significativas en la planificación y programación de los recursos, particularmente en la precisión de los costos de inversión, el cumplimiento de cronogramas de ejecución presupuestal y la gestión de calendarios de pago. A pesar de que esta dimensión mostró una correlación alta con la calidad de gasto ($r = 0.769$), los niveles bajos predominantes sugieren que existe un potencial considerable de mejora. Si se fortaleciera esta fase, podría incrementarse sustancialmente la calidad del gasto público municipal.

Tabla 11*Niveles de la dimensión Devengado*

	N	%
Nivel alto	1	10,0%
Nivel medio	6	60,0%
Nivel bajo	3	30,0%

Respecto a los niveles de la dimensión de devengado, los resultados muestran una distribución más equilibrada en comparación con las otras dimensiones. El 60% de los funcionarios percibe que el devengado se encuentra en un nivel medio, mientras que el 30% lo sitúa en un nivel bajo y solo el 10% en un nivel alto (Tabla 11).

Este resultado intermedio guarda relación con el hecho de que el devengado tuvo la correlación más fuerte con la calidad del gasto ($r = 0.818$). Que la mayoría de las respuestas se concentren en el nivel medio demuestra que la adquisición bienes, prestación de servicios y verificación de pagos funcionan de manera regular, aunque claramente falta mejorar. Por otro lado, el 30% que califica esta fase como de nivel bajo deja en evidencia que todavía hay demoras al reconocer las obligaciones de pago. Esto termina perjudicando el cumplimiento de las metas de la municipalidad y la atención oportuna a la población.

Tabla 12

Niveles de dimensión Pagado

	N	%
Nivel medio	1	10,0%
Nivel bajo	9	90,0%

Al revisar la fase del pagado, los números muestran que es el punto más crítico de todo el ciclo presupuestal. El 90% de los funcionarios opina que el pagado está en un nivel bajo, y solo un 10% cree que está en un nivel medio, sin que nadie lo califique como alto (Tabla 12).

Esta distribución explica por qué esta dimensión presentó la correlación más débil con la calidad de gasto ($r = 0.660$, $p = 0.038$). Que la gran mayoría califique esta fase como baja demuestra que hay fallas graves al momento de cerrar financieramente los proyectos. Esto incluye demoras en la verificación del gasto, atrasos en los medios de pago y trabas en la liquidación oportuna de pagos. Esta fase terminal del proceso

presupuestal representa un cuello de botella que limita la eficacia de toda la cadena de ejecución, afectando la calidad del gasto incluso cuando las fases anteriores (compromiso y devengado) se hayan gestionado adecuadamente.

Al comparar los resultados de cada fase se nota un problema grave: el compromiso y el pagado tienen niveles muy bajos, llegando al 90% en ambos casos. En cambio, el devengado está un poco más equilibrado, concentrándose la mayoría en el nivel medio con un 60%. Todo esto encaja con los resultados generales, donde la ejecución presupuestal se ubica en un nivel medio-alto con el 70%, pero la calidad del gasto cae a un nivel bajo con el 80%. Esto deja claro que las fallas al inicio y al final de los trámites del presupuesto terminan perjudicando el gasto público en la Municipalidad de Lambayeque. Por lo tanto, es urgente hacer cambios y reforzar el compromiso y el pagado para que la gestión de la institución realmente mejore.

Tabla 13

Costo de Inversión

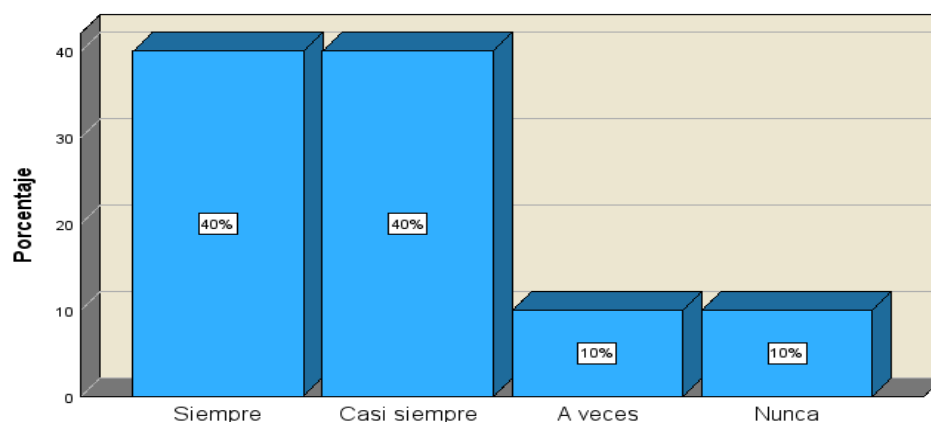
¿La inversión de las obras ejecutadas responden a los costos de inversión proyectados?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	4	40.0
	Casi siempre	4	40.0
	A veces	1	10.0
	Nunca	1	10.0
	Total	10	100.0

Nota: Resultados extraídos de IBM SPSS Statistics 25

Figura 1*Costo de Inversión*

¿La inversión de las obras ejecutadas responden a los costos de inversión proyectados?



Respecto a la dimensión de compromiso, específicamente en el indicador de costo de inversión, los resultados evidencian que el 40% de los funcionarios encuestados señaló que siempre las obras ejecutadas responden a los costos de inversión proyectados, mientras que otro 40% manifestó que casi siempre existe esta correspondencia. Únicamente el 10% indicó que a veces se cumple y otro 10% afirmó que nunca.

Estos datos revelan que, en un 80% de los casos, existe una adecuada alineación entre las obras ejecutadas y los costos de inversión previstos, lo cual es un indicador positivo de planificación presupuestal. No obstante, el 20% restante sugiere la existencia de deficiencias puntuales en la etapa de compromiso que requieren atención para mejorar la precisión en la proyección de costos.

Tabla 14*Cronograma de ejecución presupuestal*

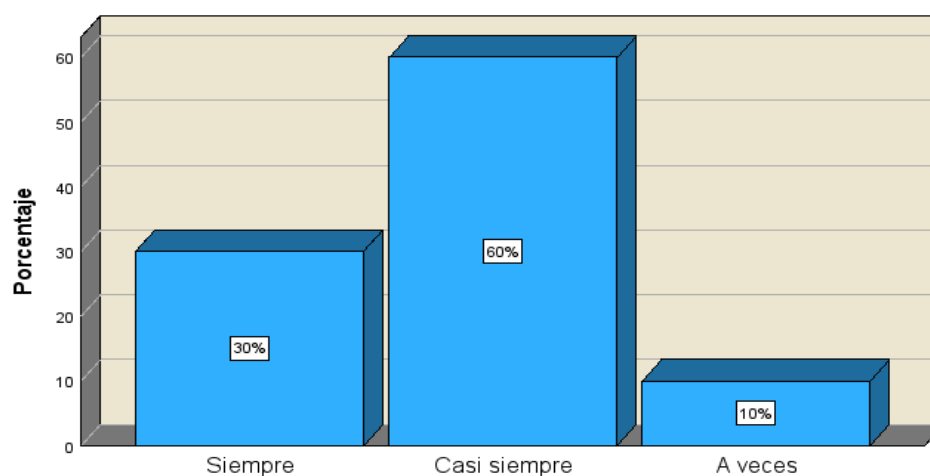
¿El cronograma de ejecución presupuestal responden al cumplimiento de las metas institucionales?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	3	30.0
	Casi siempre	6	60.0
	A veces	1	10.0
	Total	10	100.0

Nota: Resultados extraídos de IBM SPSS Statistics 25

Figura 2*Cronograma de ejecución presupuestal*

¿El cronograma de ejecución presupuestal responden al cumplimiento de las metas institucionales?



En relación al cumplimiento del cronograma de ejecución presupuestal como indicador de la dimensión de compromiso, se observa que el 60% de los funcionarios manifestó

que casi siempre el cronograma responde al cumplimiento de las metas institucionales, seguido de un 30% que afirmó que siempre se cumple, y apenas un 10% indicó que solo a veces.

La sumatoria del 90% de respuestas positivas (siempre + casi siempre) evidencia que existe una programación temporal adecuada en la fase de compromiso presupuestal. Este resultado es coherente con una gestión presupuestal orientada al cumplimiento de objetivos institucionales, aunque el 10% que respondió 'a veces' sugiere que existen circunstancias excepcionales que pueden afectar el cumplimiento estricto de los cronogramas establecidos.

Tabla 15

Verificación de pagos

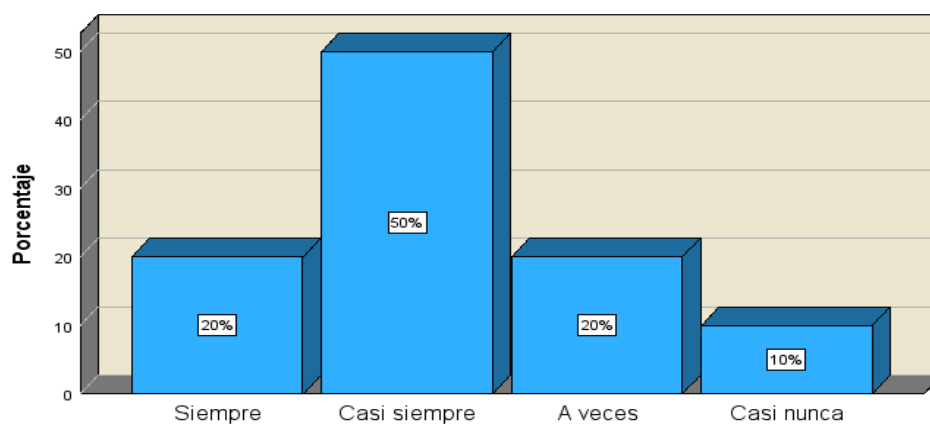
¿La verificación de pagos permite detectar y corregir a tiempo los posibles errores del pagado en la ejecución presupuestal?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	2	20.0
	Casi siempre	5	50.0
	A veces	2	20.0
	Casi nunca	1	10.0
	Total	10	100.0

Nota: Resultados extraídos de IBM SPSS Statistics 25

Figura 3*Verificación de pagos*

¿La verificación de pagos permite detectar y corregir a tiempo los posibles errores del pagado en la ejecución presupuestal?



En cuanto a la dimensión de devengado, particularmente en el indicador de verificación de pagos, los resultados muestran que el 50% de los funcionarios señaló que casi siempre este proceso permite detectar y corregir a tiempo los posibles errores del pagado, mientras que el 20% afirmó que siempre cumple esta función. Sin embargo, un 20% indicó que solo a veces es efectivo y un 10% manifestó que casi nunca.

La concentración del 70% de respuestas positivas (siempre + casi siempre) indica que existe un mecanismo de control interno relativamente efectivo en la fase de devengado.

Por otro lado, ese 30% de opiniones negativas o intermedias quienes marcaron que los controles se hacen solo a veces o casi nunca es una señal de alerta. Esto demuestra que hay debilidades al momento de revisar los trámites, lo que podría provocar errores al ejecutar el presupuesto y terminar perjudicando la calidad del gasto público.

Tabla 16*Logro de Metas y Objetivos*

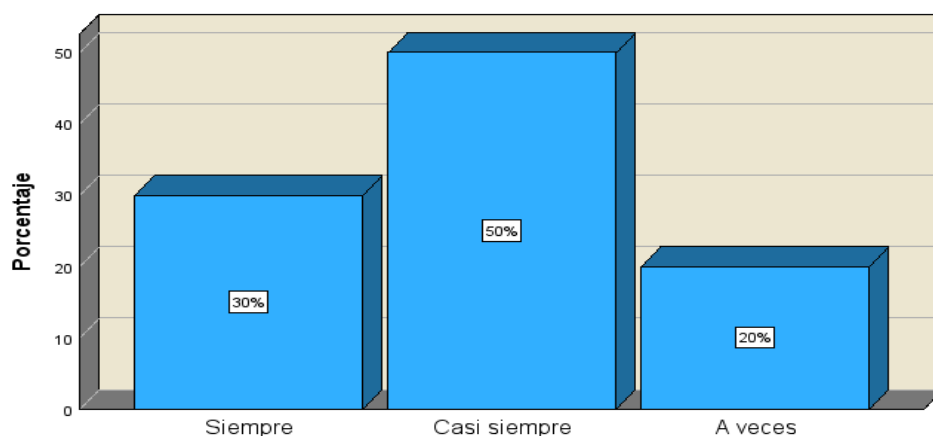
¿La ejecución de proyectos de inversión logran cumplir con metas y objetivos establecidos?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	3	30.0
	Casi siempre	5	50.0
	A veces	2	20.0
	Total	10	100.0

Nota: Resultados extraídos de IBM SPSS Statistics 25

Figura 4*Logros de Metas y Objetivos*

¿La ejecución de proyectos de inversión logran cumplir con metas y objetivos establecidos?



Respecto a la dimensión de eficacia de la calidad de gasto, medida a través del indicador de logro de metas y objetivos, los resultados evidencian que el 50% de los funcionarios manifestó que casi siempre la ejecución de proyectos de inversión logra

cumplir con las metas establecidas, seguido de un 30% que afirmó que siempre se alcanzan, y un 20% que indicó que solo a veces.

Que un 80% de los encuestados haya respondido de manera positiva marcando siempre o casi siempre deja claro que cuando el presupuesto se ejecuta bien, se logran cumplir los objetivos de la institución. Este resultado coincide con la hipótesis que planteamos al inicio, confirmando que llevar una buena ejecución presupuestal ayuda directamente a mejorar la calidad del gasto y a alcanzar las metas reales. A pesar de esto, el 20% que contestó "a veces" es un aviso de que todavía existen trabas que impiden cumplir al 100% con todo lo que se planifica.

Tabla 17

Uso eficiente de recursos

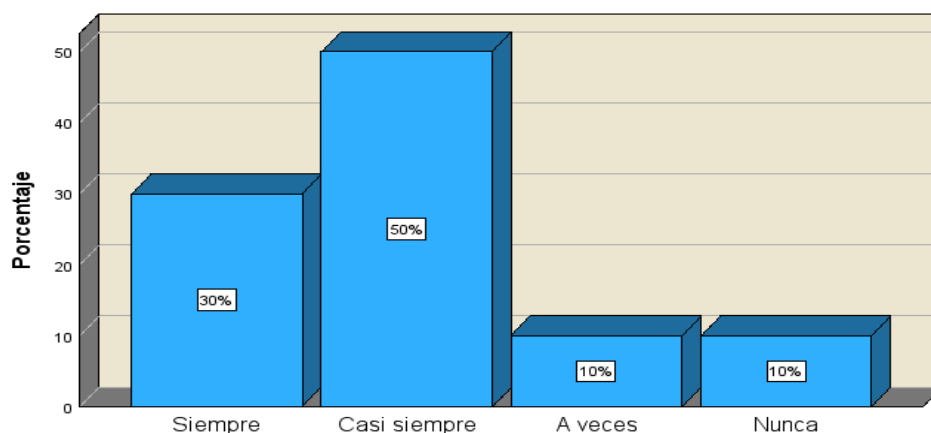
¿En la ejecución de proyectos de inversión se realiza el uso eficiente de los recursos?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	3	30.0
	Casi siempre	5	50.0
	A veces	1	10.0
	Nunca	1	10.0
	Total	10	100.0

Nota: Resultados extraídos de IBM SPSS Statistics 25

Figura 5*Uso eficiente de recursos*

¿En la ejecución de proyectos de inversión se realiza el uso eficiente de los recursos?



En relación a la dimensión de eficiencia de la calidad de gasto, evaluada mediante el indicador de uso eficiente de recursos, los resultados muestran que el 50% de los funcionarios señaló que casi siempre se realiza un uso eficiente de los recursos en la ejecución de proyectos, mientras que el 30% afirmó que siempre se optimiza su utilización. En cambio, el 10% señaló que solo a veces y otro 10% afirmó que nunca.

La concentración del 80% de respuestas positivas evidencia que la municipalidad implementa prácticas de gestión orientadas a maximizar el rendimiento de los recursos públicos asignados. Este resultado refuerza la relación identificada entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto, demostrando que no solo se trata de ejecutar el presupuesto, sino de hacerlo de manera eficiente. No obstante, el 20% de respuestas negativas indica que persisten áreas de mejora en la optimización de recursos, particularmente en la reducción de desperdicios o gastos innecesarios.

Tabla 18*Accesibilidad de Información del Proyecto*

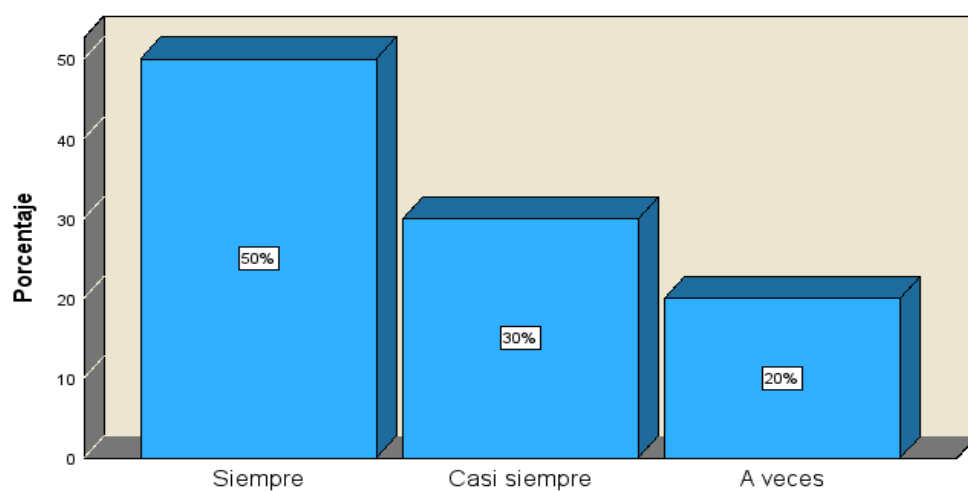
¿La información de los proyectos de inversión son accesibles a la ciudadanía en general?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	5	50.0
	Casi siempre	3	30.0
	A veces	2	20.0
	Total	10	100.0

Nota: Resultados extraídos de IBM SPSS Statistics 25

Figura 6*Accesibilidad de Información del Proyecto*

¿La información de los proyectos de inversión son accesibles a la ciudadanía en general?



Respecto a la dimensión de transparencia de la calidad de gasto, específicamente el indicador de accesibilidad de información del proyecto, los resultados revelan que el 50% de los funcionarios manifestó que siempre la información de los proyectos de inversión es accesible a la ciudadanía, seguido de un 30% que señaló que casi siempre, y un 20% que indicó que solo a veces.

El 80% de respuestas favorables (siempre + casi siempre) demuestra que la municipalidad cumple en gran medida con los principios de transparencia y rendición de cuentas establecidos en la Ley N° 27806 de Transparencia y Acceso a la Información Pública. Esta apertura informativa es un elemento clave de la calidad de gasto público, ya que permite el control ciudadano y fortalece la confianza en la gestión municipal. Sin embargo, el 20% que respondió 'a veces' sugiere que aún existen barreras de acceso a la información que deben ser superadas para garantizar una transparencia plena.

3.1.3. Entrevista aplicada a los pobladores beneficiarios del proyecto de inversión pública de la Reparación de Vías Vecinales en el Tramo La Pava II – San Carlos – Intersección Carretera Las Banquitas, Distrito de Mochumí, Lambayeque.

Como complemento al análisis cuantitativo basado en la percepción de los funcionarios municipales, se aplicó una entrevista estructurada a los pobladores beneficiarios del proyecto de inversión pública 'Reparación de Vías Vecinales en el Tramo La Pava II – San Carlos – Intersección Carretera Las Banquitas, Distrito de Mochumí, Lambayeque'. Este instrumento cualitativo permitió triangular la

información desde la perspectiva de los usuarios finales, proporcionando evidencia empírica sobre la calidad real del gasto público en un caso concreto.

Tabla 19

Síntesis de respuestas de la entrevista

1. ¿La obra se ejecutó dentro del tiempo previsto?	De acuerdo a los resultados, se concluye que la mayoría opinó que la obra no se ejecutó en el tiempo previsto.
2. ¿Cómo califica los materiales empleados en la reparación de las vías?	La mayoría de los entrevistados opinó que los materiales presentaban desperfectos, estaban en mal estado o eran de baja calidad y un pequeño grupo manifestó no tener una opinión al respecto.
3. ¿La reparación ha resistido bien el uso y las condiciones climáticas?	Los resultados muestran una opinión dividida, la mayoría considera que la reparación no resistió bien el uso y las condiciones climáticas, mientras que una minoría afirma que sí resistió bien el uso y las condiciones climáticas.
4. ¿La obra facilitó el tránsito de vehículos y peatones?	La mayoría de los entrevistados opinó que la obra sí facilitó el tránsito de vehículos y peatones.
5. ¿La obra benefició a comerciantes o transportistas de la zona?	Los resultados revelaron, la mayoría de los entrevistados opinó que la obra si benefició a los comerciantes y transportistas de la zona.
6. ¿Cómo califica el cumplimiento del plazo de ejecución de la obra?	Los resultados muestran que la mayoría de los entrevistados opinó que no se cumplió con el plazo de ejecución de la obra, mientras que otros consideraron que esta se demoró demasiado.

7. ¿Está satisfecho con el acabado final de la vía?	Los resultados revelaron que la satisfacción con el acabado final de la vía está dividida, una mitad de los encuestados está satisfecha, y la otra mitad no.
8. ¿Cómo evalúa la obra?	Los resultados muestran opiniones diversas, algunos entrevistados opinan que la obra le falta implementar, mientras otros la consideran regular.
9. ¿Estuvieron informados constantemente? ¿Hubo algún cartel de publicación de la obra?	Los entrevistados opinaron que estuvieron debidamente informados y que hubo carteles informativos sobre la obra.

Fuente: Elaboración propia

Los resultados de la entrevista revelan una percepción mayoritariamente crítica respecto a la eficiencia y eficacia de la ejecución presupuestal. En relación a la dimensión temporal, la mayoría de los entrevistados señaló que la obra no se ejecutó en el tiempo previsto, lo que evidencia deficiencias en el cumplimiento de los cronogramas de ejecución presupuestal (indicador de la dimensión de compromiso). Esta percepción ciudadana es consistente con el 10% de funcionarios que manifestó que solo 'a veces' se cumple con los cronogramas.

Respecto a la dimensión de eficiencia, los entrevistados expresaron que los materiales empleados presentaban desperfectos, estaban en mal estado o eran de baja calidad. Además, la mayoría consideró que la reparación no resistió bien el uso y las condiciones climáticas. Estas observaciones evidencian deficiencias en el uso eficiente de recursos, lo cual es coherente con el 20% de funcionarios que manifestó que solo 'a veces' o 'nunca' se realiza un uso eficiente de los recursos en la ejecución de proyectos.

Sobre la eficacia del proyecto, las opiniones están partidas. Por una parte, la mayoría acepta que la obra ayudó a mejorar el paso de los vehículos y peatones, beneficiando a los negocios y transportistas del lugar; esto demuestra que al menos se cumplió con parte de las metas de la obra. A pesar de esto, el descontento con el acabado final de la pista dejó un empate exacto: la mitad quedó satisfecha y la otra mitad insatisfecha. Además, la calificación general de la obra se mueve entre "regular" o que "le falta implementar", lo que deja claro que el resultado no fue el mejor.

En el tema de la transparencia, los vecinos comentaron que sí estuvieron informados y que se colocaron carteles sobre la obra. Esto es un punto a favor y encaja con lo que dijo el 80% de los funcionarios, quienes aseguraron que la información de los proyectos está al alcance de la gente.

Juntando los datos y las entrevistas, se confirma que, aunque hay un avance en gasto y en informar a la población, todavía quedan fallas graves en la eficiencia - como la mala calidad de los materiales y la poca duración de las pistas- y en la eficacia, por las demoras en los plazos y la falta de satisfacción con el resultado final. Todo esto termina dañando la calidad del gasto público. Este ejemplo en particular demuestra cómo los problemas que salieron en las estadísticas se ven reflejados en lo que los ciudadanos piensan sobre las obras que hace la municipalidad.

Tabla 20*V 1 Ejecución Presupuestal por Niveles*

	N	%
Nivel alto	1	10,0%
Nivel medio	6	60,0%
Nivel bajo	3	30,0%

Para reforzar el análisis de la correlación, se revisaron los niveles de opinión de las dos variables, dividiéndolas en alto, medio y bajo según las tablas de medición. Esta evaluación ayuda a conocer no solo cómo se relacionan las variables, sino también cuál es su situación real en la práctica.

Al revisar los resultados por niveles de la Ejecución Presupuestal, se nota que el 60% de los funcionarios la califica en un nivel medio, el 30% en un nivel bajo y apenas un 10% la ve en un nivel alto. Estos números demuestran que, aunque la opinión no es del todo mala, la gran mayoría siente que el gasto del presupuesto está en un punto regular que necesita corregirse bastante.

Tabla 21*V2 Calidad de Gasto por niveles*

	N	%
Nivel alto	1	10,0%
Nivel medio	1	10,0%
Nivel bajo	8	80,0%

Por otro lado, al revisar la calidad del gasto se nota un panorama mucho más preocupante. El 80% de los funcionarios piensa que la calidad del gasto está en un nivel bajo, mientras que apenas un 10% la ve en nivel medio y otro 10% en nivel alto. Que casi todos coincidan en el nivel bajo es una clara señal de alerta que debe atenderse de inmediato.

La diferencia entre las dos variables es muy grande: mientras que el 70% califica la ejecución del presupuesto en niveles medio o alto, solo el 20% cree que la calidad del gasto llega a esos mismos puestos. Esta brecha demuestra que, aunque el dinero se esté gastando, ese gasto no se refleja de la misma forma en la calidad. A pesar de que encontramos una correlación positiva muy alta ($r = 0.860$), las cifras reales indican que la municipalidad la tiene difícil para convertir ese gasto del presupuesto en obras y servicios de calidad que los vecinos puedan notar. Este resultado confirma que no basta con gastar por gastar o avanzar en cantidad, sino que se deben mejorar urgentemente los controles para que ese dinero se use con verdadera eficiencia, eficacia y transparencia.

CAPÍTULO IV

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

4.1. Discusión de resultados

El objetivo principal de esta investigación fue determinar la relación entre la ejecución del presupuesto y la calidad del gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque durante el año 2023. Los resultados muestran una correlación positiva muy alta y con valor estadístico entre ambas variables ($r = 0.86$, $p = 0.001$) lo que confirma la hipótesis que se planteó al inicio. Sin embargo, al analizar los niveles se nota una contradicción importante: mientras el 70% de los funcionarios ve la ejecución presupuestal en un nivel medio o alto, el 80% opina que la calidad del gasto está en un nivel bajo. Esto demuestra que, aunque la municipalidad tiene la capacidad para gastar el dinero, todavía fallan los controles que aseguran que ese gasto se haga con verdadera eficiencia, eficacia y transparencia.

El coeficiente de correlación de Pearson ($r = 0.86$, $p = 0.001$) confirma que a mejor ejecución del presupuesto, mayor es la calidad del gasto en las obras de la municipalidad. Este resultado coincide con lo encontrado por Canto y Mendoza (2024), quienes hallaron una correlación de $r = 0.922$ en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas, demostrando también que al mejorar los trámites del presupuesto se eleva la calidad del gasto público. Que ambos estudios tengan resultados parecidos refuerza los hallazgos y demuestra que esta realidad se repite en las municipalidades del Perú.

Aun así, la correlación en la Municipalidad Provincial de Lambayeque alcanza un valor superior al reportado por Ochoa y Ruiz (2021) en la Municipalidad Distrital de Morales, con $r = 0.673$, y por Herrera Panduro (2021) en la Municipalidad Provincial de Mariscal Ramón Castilla, con $r = 0.522$. Esta diferencia se explica con la teoría de la gestión pública de

Bozeman (1998). Bozeman afirma que la teoría apoya a los gestores para desarrollar inteligencia crítica y analítica.

Desde la perspectiva de la teoría de las finanzas públicas de Hernández Escobar (2013), la correlación identificada evidencia que los gobiernos locales optimizan la asignación eficiente de recursos, distribuyen equitativamente los ingresos y aplican políticas de estabilización económica a través de una ejecución presupuestal ordenada. De esta forma, logran un impacto positivo en la calidad del gasto. No obstante, esta teoría advierte que los gobiernos mantienen un equilibrio fiscal. Los resultados de la Municipalidad Provincial de Lambayeque sugieren que existe correlación. Además, la concentración del 80% ocurre en niveles bajos de calidad de gasto. Esto indica que los gobiernos no han alcanzado este equilibrio óptimo. Por ende, la ejecución presupuestal resulta significativa, pero no constituye condición suficiente para garantizar calidad.

La teoría del gasto público de Sánchez señala que toda inversión del Estado debe servir para cubrir las necesidades públicas pensando en el beneficio de la comunidad. Los resultados de este estudio confirman que si el gasto del presupuesto se maneja de forma correcta en sus fases de compromiso, devengado y pagado, hay muchas más posibilidades de que el dinero termine atendiendo las demandas reales de la población. Sin embargo, como bien plantea esta teoría, para solucionar estas necesidades primero se debe definir claramente cuáles son las prioridades. Este es el punto donde la Municipalidad Provincial de Lambayeque parece estar fallando, tal como lo demuestra la baja calificación que los funcionarios le dieron a la calidad del gasto.

En relación con el primer objetivo específico, la fase del compromiso alcanzó la segunda correlación más fuerte ($r = 0.769$, $p = 0.009$), lo que resalta lo crucial que es planificar bien el presupuesto desde el inicio. Este resultado encaja con lo señalado por el Instituto Pacífico

(2015), que describe a la programación del presupuesto como el momento clave donde las entidades públicas ordenan sus metas por prioridad y arman sus objetivos institucionales. A pesar de esta fuerte relación, las encuestas muestran una contradicción clara: el 90% de los funcionarios califica el compromiso en un nivel bajo. Esta situación demuestra que en la práctica existen fallas graves al momento de calcular con precisión los costos de las inversiones, respetar los cronogramas y organizar los calendarios de pago.

Respecto al segundo objetivo específico, la fase del devengado fue la que tuvo la correlación más alta con la calidad del gasto ($r = 0.818$, $p = 0.004$). Este dato coincide plenamente con las normas del Ministerio de Economía y Finanzas (2022), donde se define al devengado como el paso administrativo en el cual se acepta formalmente una obligación de pago tras haberse autorizado y comprometido un gasto. Esta etapa es decisiva, ya que es el momento exacto en el que se constata que el producto, el servicio o la obra se entregó o ejecutó tal como se acordó, asegurando que el proveedor tenga el derecho real de cobrar.

La teoría económica de Resico (2010) ayuda a entender por qué esta relación es tan fuerte. El autor explica que los modelos teóricos ayudan a simplificar la realidad mostrando cómo cambian unas variables cuando se mueven otras. Aplicando esto a tu investigación, el devengado funciona como el gran filtro de control donde se cruzan la planificación inicial (el compromiso) y el desembolso final (el pagado). Esto permite identificar y solucionar cualquier error a tiempo, antes de que termine afectando la calidad del gasto de la municipalidad. Los resultados de Ochoa y Ruiz (2021) respaldan esta interpretación, pues identificaron que el devengado tiene una correlación positiva con $r = 0.677$ con la calidad de gasto.

Respecto al objetivo específico 3, la fase del pagado presentó la correlación más débil ($r = 0.660$, $p = 0.038$), siendo significativa únicamente al nivel de $\alpha = 0.05$ y no al 0.01 como las fases anteriores. Si analizamos estos hallazgos desde la perspectiva de la gestión pública, queda claro que los resultados de cualquier administración dependen directamente de la coordinación entre sus diferentes etapas. Al ubicarse al final de todo el circuito presupuestal, la fase del pagado arrastra el éxito o el fracaso de los pasos previos. Esta lógica coincide con lo que hallaron Ochoa y Ruiz (2021) con una correlación de $r = 0.632$, confirmando que el pagado, si bien es indispensable, influye menos en la calidad final porque su tarea es únicamente desembolsar montos decididos de antemano. El hecho de que el 90% de los encuestados califique esta etapa en un nivel deficiente aclara el panorama: los cuellos de botella en las revisiones, la demora en las transferencias bancarias y las trabas para cerrar las cuentas a tiempo no son el origen del problema, sino la consecuencia de los errores acumulados a lo largo del camino. Por otra parte, resalta un contraste evidente: mientras el compromiso y el pagado se hunden con un 90% de opiniones bajas cada uno, el devengado respira con un 60% concentrado en el nivel medio. Esta notable diferencia marca con precisión que el verdadero freno para la calidad del gasto se encuentra en el primer y en el último eslabón de la cadena institucional. Vinculando esto con el plano internacional, Capponi (2020) demostró en su investigación sobre el Ministerio de Producción y Agroindustria de Río Negro que la capacidad de respuesta y el rediseño institucional son vitales para sostener la calidad ante escenarios complejos. Visto así, las cifras tan bajas que arroja Lambayeque ponen en evidencia que la municipalidad no está reaccionando a tiempo ni reajustando sus trámites internos para salir de ese estancamiento.

Los resultados por niveles dejan al descubierto una contradicción importante: por un lado hay una correlación positiva muy alta ($r = 0.860$) entre gastar el presupuesto y la calidad de ese gasto; sin embargo, el 80% de los funcionarios afirma que la calidad es baja, mientras que apenas un 30% califica la ejecución presupuestal en ese nivel deficiente. Mirando esto desde la teoría de la calidad de Chacón y Rugel (2018), la calidad va mucho más allá de cumplir con simples manuales técnicos; exige un enfoque completo que involucre la cultura de la propia institución. Lo que las cifras demuestran es que, aunque en la Municipalidad Provincial de Lambayeque existe la capacidad técnica para mover el dinero, no se ha construido una cultura interna que ayude a transformar ese gasto en obras reales que beneficien a la gente. A esto se suma lo que plantea Hernández Escobar (2013) en su teoría de las finanzas públicas, donde aclara que muchas veces se cumple con gastar los recursos en cantidad, pero no se distribuyen pensando en maximizar el bienestar de los ciudadanos. Esta misma realidad la encontró Herrera Panduro (2021) en la Municipalidad de Mariscal Ramón Castilla, donde la ejecución y la calidad del gasto se quedaron en niveles regulares (60% y 67%), advirtiéndole que dejar de lado actividades clave frena el logro de mejores resultados. Todo esto confirma que gastar el presupuesto sin un control de calidad estricto solo lleva a obras mal hechas.

Al cruzar estos datos con las entrevistas hechas a los vecinos beneficiados por el proyecto de Reparación de Vías Vecinales, la realidad de los números se confirma por completo. La opinión de la gente del lugar deja en evidencia que la obra no se terminó en las fechas programadas, que los materiales que usaron eran de mala calidad y que el arreglo de las pistas no aguantó el paso de los vehículos ni las lluvias de la zona. Estas observaciones son señales

concretas de las deficiencias identificadas en las dimensiones de compromiso (incumplimiento de cronogramas) y eficiencia (uso inadecuado de recursos).

La teoría de la calidad señala con claridad que cualquier sistema de gestión debe apuntar a superar las expectativas de los usuarios. Sin embargo, que la mitad de los ciudadanos haya mostrado su descontento y calificado las obras como "regular" o indicando que "le falta implementar", deja en evidencia que no se está cumpliendo con este principio básico. En esa misma línea, Engl et al. (2016) explican que para hablar de una verdadera calidad del gasto se necesita que el uso del dinero público sea eficiente, eficaz, transparente, equitativo, oportuno y sostenible, de modo que genere un valor real para la sociedad; estándares que la Municipalidad de Lambayeque todavía está lejos de alcanzar.

Como punto a favor resalta el tema de la transparencia, donde se obtuvo un 80% de opiniones positivas por parte de los funcionarios y se constató que los vecinos acceden adecuadamente a la información pública. Esto demuestra que cuando hay reglas claras y voluntad por parte de la institución, sí se logran mejoras. A pesar de esto, Sánchez et al. (2021) advierten con acierto que ser transparentes no asegura la calidad si es que antes no se resuelven los problemas de eficiencia y eficacia. La altísima correlación encontrada ($r = 0.860$) confirma que si se refuerza la forma de gastar el presupuesto, la calidad del gasto va a mejorar, pero no es suficiente con eso: se necesita cambiar la mentalidad dentro de la organización y ajustar las auditorías de calidad.

Al identificar que las fases del compromiso y del pagado están en una situación crítica con un 90% de nivel bajo en cada una, queda claro que son los puntos urgentes que la gestión debe intervenir. En contraste, el devengado, que mostró un mejor rendimiento con un 60%

en nivel medio y la correlación individual más alta ($r = 0.818$), puede servir de guía para replicar sus buenas prácticas en los demás trámites. Finalmente, la gran distancia que hay entre cómo se gasta el presupuesto y la baja calidad de las obras confirma que la municipalidad debe migrar hacia un enfoque de gestión por resultados. Como bien proponen Coello y León (2021), la prioridad tiene que ser el impacto social y el beneficio para la comunidad, en lugar de conformarse con gastar por gastar para cumplir con simples metas de cifras.

CONCLUSIONES

1. En relación con el objetivo general, se concluye que existe una correlación positiva muy alta y con significancia estadística entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto en las inversiones de la Municipalidad Provincial de Lambayeque durante el año 2023. Esto confirma que un manejo adecuado y ordenado de los fondos presupuestales se traduce de forma directa en una mejora de la calidad del gasto público. Pero sin embargo persisten deficiencias que garanticen la eficiencia, eficacia y transparencia en el uso de los recursos lo que evidencia la baja percepción en la calidad de gasto.

Esto indica que los gobiernos no han alcanzado este equilibrio óptimo. Por ende, la ejecución presupuestal resulta significativa, pero no constituye condición suficiente para garantizar calidad.
2. En relación con el objetivo específico 1, se identificó que la fase de compromiso presenta una correlación positiva alta con la calidad del gasto, sin embargo, se han encontrado deficiencias críticas en la programación y planificación de recursos que actúan como cuellos de botella desde el inicio del ciclo presupuestal, limitando el potencial impacto positivo que podría tener sobre la calidad del gasto público municipal.

Los funcionarios perciben que el compromiso se encuentra en un nivel bajo, a pesar de su alta correlación con la calidad de gasto. Esta paradoja sugiere que la fase de compromiso presenta deficiencias significativas en la precisión de costos de inversión, cumplimiento de cronogramas y gestión de calendarios de pago.
3. Respecto al objetivo específico 2, se estableció que la fase de devengado presenta la correlación más fuerte con la calidad del gasto, evidenciando que esta etapa es determinante para garantizar que los recursos se destinen efectivamente a los fines

previstos mediante la adquisición de bienes, prestación de servicios, verificación de pagos y modificaciones del PIM. Respecto a los niveles de cumplimiento, se concluye que la ejecución presupuestal se mantiene en un rango regular, ya que el 60% de los funcionarios la califica en un nivel medio. Esto demuestra que los trámites administrativos funcionan de manera aceptable, pero arrastran debilidades importantes, sobre todo en los sistemas de revisión que aseguran la transparencia y la rapidez al momento de reconocer las obligaciones de pago institucionales.

4. En cuanto al último objetivo específico 3, se concluye que la fase del pagado tiene una relación positiva moderada con la calidad del gasto, siendo el vínculo más débil de todo el ciclo del presupuesto. Los problemas en esta etapa final -como las trabas para revisar las cuentas, la lentitud en las transferencias de dinero y las demoras para cerrar los pagos a tiempo- no son fallas aisladas, sino el reflejo de los errores que se vienen arrastrando desde los pasos anteriores, lo que termina perjudicando la calidad de las obras y el descontento de la ciudadanía con los proyectos de la municipalidad.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a la Gerencia Municipal y a la Oficina de Planeamiento y Presupuesto poner en marcha un modelo de gestión enfocado en resultados a través del sistema de Presupuesto por Resultados (PPR), integrando métricas de calidad en cada una de las etapas del ciclo presupuestal. Esta propuesta debe contemplar el uso de tableros de control automatizados que ayuden a vigilar, en tiempo real, tanto el avance del gasto financiero como los niveles de eficiencia, eficacia y la opinión de los vecinos. Asimismo, se deben fijar metas medibles de calidad del gasto para cada obra pública, realizando evaluaciones cada tres meses para corregir a tiempo los trámites y asegurar que cada sol invertido se convierta en una mejora real del gasto público.
2. Se sugiere a la Oficina de Programación e Inversiones y al área de Presupuesto robustecer la etapa del compromiso mediante el diseño de una planificación presupuestal multianual. Para esto, es necesario realizar estudios de preinversión más estrictos, cotizaciones reales de mercado que sinceren los costos, y plazos de obra revisados por especialistas en la materia. De igual forma, se plantea la creación de un Comité Técnico de Programación que se encargue de revisar y dar el visto bueno a la viabilidad financiera y técnica de cada proyecto antes de que se autorice su compromiso presupuestal.
3. Se recomienda, al área Logística, en coordinación con el área de Contabilidad, perfeccionar los procedimientos de la fase de devengado implementando un sistema de verificación en tres niveles: verificación técnica por el área usuaria, verificación administrativa por logística, y verificación financiera por contabilidad. Además, se

debe establecer un plazo máximo de 5 días hábiles para completar la fase de devengado una vez recibida la conformidad técnica.

4. Se sugiere a la Oficina de Tesorería, en coordinación con la Gerencia de Administración y Finanzas, establecer protocolos estandarizados para la gestión y liquidación de pagos mediante la implementación de un calendario de pagos automatizado que priorice según criticidad del proyecto e impacto social. Se recomienda digitalizar completamente el proceso de pagos mediante transferencias electrónicas interbancarias (CCI), eliminando el uso de cheques que generan demoras. Se debe establecer como meta institucional reducir el tiempo promedio de pago de 30 a 15 días hábiles, desbloqueando el principal cuello de botella identificado lo que impactará positivamente en la continuidad de los proyectos y en la satisfacción ciudadana.

REFERENCIAS

- Armijo, M., & Espada, M. V. (Agosto de 2014). *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. Santiago de Chile: Publicación de las Naciones Unidas. Obtenido de CEPAL: <https://repositorio.cepal.org/entities/publication/511f7daa-4a42-4b69-8261-9aad11ad4906>
- Bozeman, B. (1998). *La Gestión pública su situación actual*. México, D. F.: Solar. Obtenido de La gestión pública: [https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w23904w/S2/2_LA%20GESTION%20PUBLICA%20SU%20SITUACION%20ACTUAL_\(p%C3%A1g.%2065-79\).pdf](https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w23904w/S2/2_LA%20GESTION%20PUBLICA%20SU%20SITUACION%20ACTUAL_(p%C3%A1g.%2065-79).pdf)
- Canto, E., & Mendoza, E. (2024). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas - Huancayo - 2021*[Universidad Continental - Huancayo]. Repositorio Institucional. Obtenido de https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/15449/1/IV_FCE_310_TE_Canto_Mendoza_2024.pdf
- Capponi, R. (2020). *Análisis de los efectos del COVID-19 sobre la ejecución presupuestaria del ministerio de producción y agroindustria de río negro en el ejercicio 2020* [Universidad Nacional Río Negro-Argentina]. Repositorio institucional. Obtenido de <http://rid.unrn.edu.ar:8080/handle/20.500.12049/3/simple-search?query=An%C3%A1lisis+de+los+efectos+del+COVID-19+sobre+la+ejecuci%C3%B3n+presupuestaria+del+ministerio+de+producci%C3%B3n+y+agroindustria+de+r%C3%ADo+negro+en+el+ejercicio+2020>
- Chacón, J., & Rugel, S. (15 de Diciembre de 2018). Teorías, Modelos y Sistemas de Gestión de Calidad. *Espacios*, 39(50), 1-16. Obtenido de <https://www.revistaespacios.com/a18v39n50/18395014.html>
- Coello, K., & León, A. (2021). *Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque periodo 2018-2019* [Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo-Lambayeque]. Repositorio institucional. Obtenido de <https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/10008>
- Comex Perú. (2023). Reporte eficacia del gasto público. *Reporte eficacia del gasto público*, 47.
- El Peruano. (27 de Mayo de 2003). *Ley orgánica de municipalidades*. Obtenido de Diario oficial el peruano: <https://diariooficial.elperuano.pe/Normas/obtenerDocumento?idNorma=28>
- El Peruano. (06 de Diciembre de 2023). *Ley de presupuesto del sector público para el año fiscal 2024*.
- Etecé, E., & Significados, E. d. (2024). *Meta*. Obtenido de Objetivos: <https://concepto.de/meta/>; <https://www.significados.com/objetivo/>

- FasterCapital. (20 de Junio de 2024). *FasterCapital*. Obtenido de Verificación de gastos: cómo verificar sus gastos y garantizar la precisión:
<https://fastercapital.com/es/contenido/Verificacion-de-gastos--como-verificar-sus-gastos-y-garantizar-la-precision.html>
- Fernández, A. C. (Marzo de 2020). Presupuestos. *ULANDCH - repositorio*. Obtenido de
<https://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/16622/PRESUPUESTO%20%283%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Finio, M., & Downie, A. (4 de Junio de 2024). *IBM*. Obtenido de ¿Qué son las adquisiciones?:
<https://www.ibm.com/es-es/topics/procurement>
- Flowlu. (21 de Junio de 2023). *Flowlu*. Obtenido de Evite los desfases de tesorería con el calendario de pagos en Flowlu: <https://www.flowlu.com/es/blog/updates/payment-calendar/#:~:text=dentro%20de%20Flowlu,-,Qu%C3%A9%20es%20un%20Calendario%20de%20Pagos,gesti%C3%B3n%20financiera%20a%20corto%20plazo>.
- Gestion. (20 de Junio de 2023). *Gestión*. Obtenido de <https://gestion.pe/economia/management-empleo/eficiencia-eficacia-diferencias-eficaz-eficiente-significado-conceptos-nnda-nnlt-249921-noticia/?ref=gesr>
- Gop.pe. (30 de Junio de 2022). Presupuesto Institucional Modificado. *Presupuesto Institucional Modificado*. Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/pechp/informes-publicaciones/3165754-presupuesto-institucional-modificado-pim-2022>
- Guerrero, C., & Diez, R. (2015). *Presupuesto Público*. Obtenido de mpfn.gob.pe.
- Hernández Escobar, M. (Marzo de 2013). *Teoría Online*. Obtenido de teoriaonline.com:
<https://teoriaonline.com/teoria-las-finanzas-publicas/>
- Hernandez et al. (2014). Metodología de la investigación. Mexico. Obtenido de
<https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>
- Hernández, R. (2024). Estudio Transversal. *Tesis y Másters*. Obtenido de
<https://tesisymasters.cl/estudio-transversal/>
- Herrera Panduro, K. (2021). *Proceso de ejecución presupuestal y su influencia en la calidad de gasto de la Municipalidad Provincial de Mariscal Ramón Castilla [Universidad Cesar Vallejos-Tarapoto]*. Repositorio Institucional. Obtenido de
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/71647>
- Hurtado, J. (2000). Metodología de la investigación holística. 72-73. Venezuela. Obtenido de
<https://ayudacontextos.wordpress.com/wp-content/uploads/2018/04/jacqueline-hurtado-de-barrera-metodologia-de-investigacion-holistica.pdf>
- Infobae. (17 de Noviembre de 2023). *Presupuesto público*. Obtenido de Infobae:
<https://www.infobae.com/peru/2023/11/17/presupuesto-publico/>

Instituto Pacifico. (2015). *Proceso de ejecución presupuestal paso a paso*. Obtenido de Congreso: [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/0C3F4A0280877D3705257ED70076A758/\\$FILE/351.72220202A451G.PDF](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/0C3F4A0280877D3705257ED70076A758/$FILE/351.72220202A451G.PDF)

Landaure, J. (28 de Junio de 2016). *Esan*. Obtenido de Costos de inversión y de operación en la formulación de un proyecto: <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/costos-de-inversion-y-de-operacion-en-la-formulacion-de-un-proyecto>

Ley N° 32185. (11 de 12 de 2024). *Ley de presupuesto del sector público*. Obtenido de <https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/2352314-1>

Ley N° 28411. (02 de 01 de 2012). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. Obtenido de [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/B0257A89DB8A045F052582D500725602/\\$FILE/28411.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/B0257A89DB8A045F052582D500725602/$FILE/28411.pdf)

LinkedIn. (s.f.). *LinkedIn*. Obtenido de ¿Qué pasos puedes seguir para entender la verificación de pagos en los sistemas de pago?: <https://es.linkedin.com/advice/0/what-steps-can-you-take-understand-payment-verification-pbw7e?lang=es#:~:text=La%20verificaci%C3%B3n%20de%20pagos%20es,autorizadas%2C%20sean%20v%C3%A1lidas%20y%20seguras.>

Ministerio de economía y finanzas. (21 de 07 de 2016). *Programación de calendario mensual de pagos*. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/ogie/capacitacion/2_programacion_21072016.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *Presupuesto Público*. Obtenido de MEF: https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655

Ministerio de Economía y Finanzas. (28 de Diciembre de 2022). Directiva para la ejecución presupuestaria. *El Peruano*, págs. 9, 11, 12 y 13. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/directivas/30501-directiva-n-0005-2022-ef-50-01-1/file>

Ministerio de economía y finanzas. (2024). Obtenido de https://www.gob.pe/mef:https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6

Ministerio de Economía y Finanzas. (s.f.). *Glosario MEF*. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_seoglossary&view=glossary&catid=6&id=473&lang=es

Ministerio economía y finanzas. (2013). *Ley general del sistema nacional de presupuesto*. Obtenido de LEY N° 28411: <http://portal.apci.gob.pe/Compendio%20Normas%20Legales%20CTI/036.pdf>

NICSP 1. (31 de Enero de 2022). *Presentación de los estados financieros*. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.mef.gob.pe/contenidos/con ta_publ/con_nor_co/nicsp/NICSP1_2022.pdf

- NICSP 24. (31 de Enero de 2022). *Presentación de información del presupuesto en los Estados Financieros*. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.mef.gob.pe/contenidos/con ta_publ/con_nor_co/nicsp/NICSP24_2022.pdf
- Ochoa, V., & Ruiz, D. (2021). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto en la municipalidad distrital de Morales - 2021 [Universidad Cesar Vallejos-Tarapoto]*. Repositorio institucional. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/133303
- Olivares, Y. (2024). *Análisis de la ejecución financiera del gasto de la inversión pública la Municipalidad Distrital de Eten Puerto - 2023 [Universidad Señor de Sipán-Pimentel]*. Repositorio Institucional. Obtenido de https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/14631/Olivares%20Espino za%20Yessica%20Yanina.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Olowo-Okere, E. (29 de Junio de 2022). *BANCOMUNDIAL.ORG*. Obtenido de https://blogs.worldbank.org/es/governance/reflexiones-acerca-del-informe-mundial-sobre-la-gestion-de-las-finanzas-publicas-de-2022
- Organización de los Estados Americanos. (Mayo de 2013). *El Acceso a la Información Pública*,. Obtenido de https://www.oas.org/es/sap/dgpe/concursoinformate/docs/cortosp8.pdf
- Pacheco, J. (Octubre de 2015). *Ministerio de economía y finanzas*. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/cafae/presentacion/prog_mensual_JPB_102015.pdf
- Patiño Muñoz, L. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del Municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008-2016 [Universidad de EAFIT-Medellín]*. Repositorio Institucional. Obtenido de https://repository.eafit.edu.co/server/api/core/bitstreams/28519c5d-c54f-43c8-8fb6-f5328e04f943/content
- Peruano, E. (16 de Setiembre de 2018). *Decreto legislativo del sistema nacional de presupuesto público*. Obtenido de Normas legales: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL_1440.pdf?v=1594248074
- Plataforma del estado Peruano. (2 de febrero de 2023). *gob.pe*. Obtenido de https://www.gob.pe/institucion/regionlambayeque/noticias/695576-lambayeque-en-tercer-lugar-en-ejecucion-presupuestal-en-mes-de-enero
- Plataforma Digital Única del Estado Peruano. (2024). *Directiva que regula la evaluación en el marco de la fase de evaluación presupuestaria (Directiva N° 0003-2024-EF/50.01)*. Obtenido de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/7035489/6056320-directiva0003_2024ef5001.pdf?v=1727966452
- Quiroa, M. (25 de Marzo de 2020). *Economipedia*. Obtenido de Cronograma: https://economipedia.com/definiciones/cronograma.html

- RCR. (27 de Octubre de 2023). *Lambayeque solo ejecuto el 3 % de presupuesto de las obras ante el niño*. Obtenido de RCR: <https://www.rcrperu.com/lambayeque-solo-ejecuto-3-de-presupuesto-para-obras-ante-el-nino/>
- Resico, M. F. (27 de Febrero de 2010). *Introducción a la economía social de mercado*. Buenos Aires: Fundación Konrad Adenauer. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/teoria-economica.html>
- Rodríguez, J. P. (26 de Octubre de 2022). *Conekta*. Obtenido de Medios de pago: 13 métodos de pago y sus ventajas: <https://www.conekta.com/blog/medios-de-pago>
- Rodriguez, W. (2011). Guía de la investigación científica. 50-51. Perú. Obtenido de https://repositorio.uch.edu.pe/jspui/bitstream/20.500.12872/23/1/rodriguez_arainaga_w_alabonso_guia%20_investigacion_cientifica.pdf
- Rojas, L. (Junio de 2022). Guía de proyectos de inversión pública. *Guía de proyectos de inversión pública*. Lima, Perú. Obtenido de <https://propuestaciudadana.org.pe/wp-content/uploads/2022/07/Gu%C3%ADa-de-Proyectos-de-Inversi%C3%B3n-P%C3%BAblica.pdf>
- Ruiz, C. (11 de 04 de 2024). *Diario oficial del bicentenario El Peruano*. Obtenido de <https://www.elperuano.pe/noticia/241064-hacia-una-gestion-publica-eficiente>
- Sanchez s.f. (s.f.). *studocu*. Obtenido de [www.studocu.com](https://www.studocu.com/pe/document/universidad-siglo-21/impuestos-i/resumen-de-impuestos-1-total/8884443?origin=user-profile): <https://www.studocu.com/pe/document/universidad-siglo-21/impuestos-i/resumen-de-impuestos-1-total/8884443?origin=user-profile>
- Sanchez,L.et,al. (18 de Diciembre de 2021). Instituciones públicas y su nivel de transparencia. Colombia, Bogota: https://www.researchgate.net/publication/370350735_Instituciones_publicas_y_su_nivel_de_transparencia#:~:text=Las%20instituciones%20p%C3%BAblicas%20son%20los,de%20que%20puedan%20contar%20con.
- SISMAP. (2016). *Manual de gestión municipal*. Obtenido de SISMAP: <https://www.sismap.gob.do/Municipal/uploads/Manual-2016.pdf>
- Superintendencia nacional de bienes estatales. (2019). *Gestión de bienes muebles estatales - guía rápida*. Obtenido de https://www.sbn.gob.pe/curso_capacitacion/2019/material/caj/Gu%C3%ADa_%20Bienes%20Muebles.pdf
- Tamayo, M. T. (2003). El proceso de la investigación científica. EDITORIAL LIMUSA. Mexico. Obtenido de https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/227860/El_proceso__de_la_investigaci_n_cient_fica_Mario_Tamayo.pdf
- Tendios. (2024). *Tendios*. Obtenido de Uso eficiente de recursos públicos en Licitaciones ¿Qué significa?: <https://recursos.tendios.com/uso-eficiente-de-recursos-publicos-que-es/>

Unda s.f. (s.f.). Metodología I. 49. Ecuador. Obtenido de

<https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/10614/6/metodologia%201.pdf>

Walabonso, R. A. (Diciembre de 2011). Guía de Investigación Científica. 126-127. Obtenido de

https://repositorio.uch.edu.pe/jspui/bitstream/20.500.12872/23/1/rodriguez_arainaga_walabonso_guia%20investigacion_cientifica.pdf

ANEXOS

ANEXO 1

Encuesta aplicada a los funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.


Señor (a) la presente encuesta es para recolectar datos para una investigación de tesis cuyo objetivo es determinar la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, 2023; por lo que pedimos se sirva marcar la respuesta correspondiente de cada una de las preguntas con veracidad y seriedad.

SIEMPRE (S)	CASI SIEMPRE (CS)	A VECES (AV)	CASI NUNCA (CN)	NUNCA (N)
------------------------	------------------------------	-------------------------	----------------------------	----------------------

	ESCALAS				
EJECUCION PRESUPUESTAL	S	CS	AV	CN	N
1. ¿La inversión de las obras ejecutadas responden a los costos de inversión proyectados?					
2. ¿El cronograma de ejecución presupuestal responden al cumplimiento de las metas institucionales?					
3. ¿El cumplimiento del calendario de pago contribuye positivamente a la ejecución presupuestal?					
4. ¿La adquisición de bienes contribuye al cumplimiento de los objetivos de inversión municipal?					
5. ¿La prestación de servicios ayuda a mejorar el proceso de ejecución de los proyectos de inversión en la municipalidad?					
6. ¿La verificación de pagos permite detectar y corregir a tiempo los posibles errores del pagado en la ejecución presupuestal?					
7. ¿La verificación del gasto garantiza que los fondos se utilicen de acuerdo a las prioridades definidas en el presupuesto?					
8. ¿Los medios de pago sustentan los gastos realizados en cada proyecto de inversión?					

9. ¿Las liquidaciones de pagos se realizan al cumplimiento de las metas y objetivos institucionales?					
CALIDAD DE GASTO	S	CS	AV	CN	N
10. ¿El porcentaje de proyectos ejecutados está de acuerdo a los avances programados en la ejecución presupuestal?					
11. ¿La ejecución de proyectos de inversión logran cumplir con metas y objetivos establecidos?					
12. ¿La municipalidad implementa estrategias específicas para reducir los costos en la ejecución de proyectos inversión?					
13. ¿En la ejecución de proyectos de inversión se realiza el uso eficiente de los recursos?					
14. ¿La información de los proyectos de inversión son accesibles a la ciudadanía en general?					
15. ¿La contratación de bienes y servicios se realizan de manera transparente e imparcial?					

ANEXO 2

Entrevista aplicada a los pobladores beneficiarios del proyecto de inversión pública de la Reparación de Vías Vecinales en el Tramo La Pava II - San Carlos - Intersección Carretera Las Banquitas, Distrito de Mochumí, Lambayeque.



Señor (es) la presente entrevista es para recolectar datos para una investigación cuyo objetivo es determinar la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, 2023; por lo que pedimos se sirva a responder cada una de las preguntas con veracidad y seriedad.

1. ¿La obra se ejecutó dentro del tiempo previsto?
.....
2. ¿Cómo califica los materiales empleados en la reparación de las vías?
.....
3. ¿La reparación ha resistido bien el uso y las condiciones climáticas?
.....
4. ¿La obra facilitó el tránsito de vehículos y peatones?
.....
5. ¿La obra benefició a comerciantes o transportistas de la zona?
.....
6. ¿Cómo califica el cumplimiento del plazo de ejecución de la obra?
.....
7. ¿Está satisfecho con el acabado final de la vía?
.....
8. ¿Cómo evalúa la obra?
.....
9. ¿Estuvieron informados constantemente? ¿Hubo algún cartel de publicación de la obra?
.....

ANEXO 3



FICHA DE ANALISIS DOCUMENTARIO

Esta ficha de análisis documentario representa un instrumento de evaluación, utilizado por los participantes de la realización de la presente tesis con la finalidad de obtener información relevante para la investigación de la “La ejecución presupuestal y la relación con la calidad de gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, 2023”

I. Datos Informativos	
Empresa: Municipalidad Provincial de Lambayeque	
Área: Gerencia de Planeamiento y Presupuesto	
Encargado: Plataforma Invierte.pe	
Solicitantes: Norma Pilar Diestra Talledo : Leydy Sofía Salvador Reyes	
Fecha de Recojo: 12/03/2025	Hora: 8: 00 A.M

II. Datos del Documento:
Nombre del Documento: Reparación de Vías Vecinales; En El Tramo La Pava II - San Carlos - Intersección Carretera Las Banquitas Distrito De Mochumí, Provincia Lambayeque, Departamento Lambayeque
Nº de Páginas: 06
Nº de Registro: 2456874
Justificación: Este documento proporciona información oficial sobre la ejecución presupuestal y el avance financiero de una inversión pública ejecutada por la Municipalidad Provincial de Lambayeque.
Contenido: El documento detalla la inversión denominada “Reparación de vías vecinales en el tramo La Pava II - San Carlos - Intersección Carretera Las Banquitas, distrito de Mochumí, provincia y departamento de Lambayeque”, con código único 2456874. Se registran datos sobre el costo total aprobado (S/ 1,864,379.86), fecha de inicio (28/09/2023) y fin (15/03/2024), avance financiero del 100%, contratistas a cargo (Consorcio Mochumí y Consorcio Supervisor Guarabio) y modalidad de ejecución por contrata.

ANEXO 4

ENCUESTA.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 15 de 15 variables

	Cost_Inve r	Cron_Eje c	Calen_Pa g	Adq_Bien	Pres_Serv	Veri_Pag	Veri_Gas	Med_Pag	Liqui_Pag o	Porc_Pro y	Log_Met Obe	Reduc_C ost	Uso_Efi Rec	Acc_Inve Proy	Cont_Bie Ser
1	2	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	1
3	2	2	3	2	2	4	2	1	2	2	2	3	2	1	1
4	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	2	2	3	3	2	1	1	1	1	2	1	2	1	1	2
6	2	2	1	1	1	2	1	1	3	2	2	4	2	1	2
7	1	1	1	2	2	3	2	2	2	2	1	2	2	1	1
8	1	1	1	2	2	1	1	1	2	2	2	3	1	2	1
9	5	3	4	3	3	2	2	2	3	5	3	5	5	3	3
10	3	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	1
11															
12															
13															
14															
15															
16															
17															
18															
19															
20															
21															
22															
23															

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode:ON

ENCUESTA.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
1	Cost_Inve r	Numérico	8	0	¿La inversión d...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
2	Cron_Ejec	Numérico	9	0	¿El cronogram...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
3	Calen_Pag	Numérico	8	0	¿El cumplimen...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
4	Adq_Bien	Numérico	8	0	¿La adquisición...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
5	Pres_Serv	Numérico	8	0	¿La prestación...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
6	Veri_Pag	Numérico	8	0	¿La verificación...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
7	Veri_Gas	Numérico	8	0	¿La verificación...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
8	Med_Pag	Numérico	8	0	¿Los medios d...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
9	Liqui_Pago	Numérico	8	0	¿Las liquidacio...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
10	Porc_Pro	Numérico	8	0	¿El porcentaje...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
11	Log_Met_O...	Numérico	8	0	¿La ejecución...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
12	Reduc_Cost	Numérico	8	0	¿La municipalid...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
13	Uso_Efi_Rec	Numérico	8	0	¿En la ejecució...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
14	Acc_Inve_Pro	Numérico	8	0	¿La informació...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
15	Cont_Bie_Ser	Numérico	8	0	¿La contratació...	(1. Siempre)...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
16											
17											
18											
19											
20											
21											
22											
23											
24											
25											

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode:ON

ANEXO 5

¿El cumplimiento del calendario de pago contribuye positivamente a la ejecución presupuestal?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	6	70.0
	A veces	3	20.0
	Casi nunca	1	10.0
	Total	10	100.0

¿La adquisición de bienes contribuye al cumplimiento de los objetivos de inversión municipal?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	2	30.0
	Casi siempre	5	50.0
	A veces	3	20.0
	Total	10	100.0

¿La prestación de servicios ayuda a mejorar el proceso de ejecución de los proyectos de inversión en la municipalidad?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	2	30.0
	Casi siempre	6	60.0
	A veces	2	10.0
	Total	10	100.0

¿Se modifica el presupuesto institucional (PIM), en los proyectos ejecutados?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	1	10.0
	Casi siempre	7	70.0
	A veces	1	10.0
	Nunca	1	10.0
	Total	10	100.0

¿La revisión del gasto garantiza que los fondos se utilicen de acuerdo a las prioridades definidas en el presupuesto?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	5	50.0
	Casi siempre	5	50.0
	Total	10	100.0

¿Los medios de pago sustentan los gastos realizados en cada proyecto de inversión?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	7	70.0
	Casi siempre	2	20.0
	A veces	1	10.0
	Total	10	100.0

¿Las liquidaciones de pagos se realizan al cumplimiento de las metas y objetivos institucionales?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	4	40.0
	Casi siempre	3	30.0
	A veces	3	30.0
	Total	10	100.0

¿El porcentaje de proyectos ejecutados está de acuerdo a los avances programados en la ejecución presupuestal?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	1	10.0
	Casi siempre	7	70.0
	A veces	1	10.0
	Nunca	1	10.0
	Total	10	100.0

¿La municipalidad implementa estrategias específicas para reducir los costos en la ejecución de proyectos inversión?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	1	10.0
	Casi siempre	4	40.0
	A veces	3	30.0
	Casi nunca	1	10.0
	Nunca	1	10.0
	Total	10	100.0

¿La contratación de bienes y servicios se realizan de manera transparente e imparcial?

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Siempre	6	60.0
	Casi siempre	3	30.0
	A veces	1	10.0
	Total	10	100.0

ANEXO 6

Baremos

Baremos V1

CONSTRUCCIÓN DE NUEVA ESCALA A 03 NIVELES

Construye tu escala de valoración para tres niveles. Cambia los datos en las celdas de color gris en recuadro y obtienes tu escala de baremación (percentiles 33 y 66)

Valoración: Bajo, Medio y Alto

Datos del instrumento aplicado en la investigación		
Valores de la Escala de Likert	Mínimo	1
	Máximo	5
Nro. de ítems (preguntas) del instrumento o dimensión en análisis		10

Estos valores salen de la escala de likert aplicada

Este valor sale del número de preguntas de la dimensión a la que se está construyendo su nueva

Niveles de la escala de valoración de la variable o dimensión construida a partir de las preguntas del instrumento	
Nro de niveles	3
Valor que se suma al extremo inferior de cada intervalo	13.33333

Ejemplo poner el número 3
Si la escala que se está construyendo para la dimensión o variable es (Bajo, Medio y Alto)

Escala de valoración para dos niveles		
<i>(Los datos de esta tabla deben servir para poner valores a las etiquetas de las dimensiones o variables en SPSS)</i>		
Nueva escala de valoración en la variable o dimensión (Por ejemplo)	Mínimo	Máximo
Bajo	10	23
Medio	24	37
Alto	38	50

Baremos V2

CONSTRUCCION DE NUEVA ESCALA A 03 NIVELES

Construye tu escala de valoración para tres niveles. Cambia los datos en las celdas de color gris en recuadro y obtienes tu escala de baremación (percentiles 33 y 66)

Valoración: Bajo, Medio y Alto

Datos del instrumento aplicado en la investigación		
Valores de la Escala de Likert	Mínimo	1
	Máximo	5
Nro. de ítems (preguntas) del instrumento o dimensión en análisis		6

Estos valores salen de la escala de likert aplicada

Este valor sale del número de preguntas de la dimensión a la que se está construyendo su nueva

Niveles de la escala de valoración de la variable o dimensión construida a partir de las preguntas del instrumento	
Nro de niveles	3
Valor que se suma al extremo inferior de cada intervalo	8

Ejemplo poner el número 3
Si la escala que se está construyendo para la dimensión o variable es (Bajo, Medio y Alto)

Escala de valoración para dos niveles		
<i>(Los datos de esta tabla deben servir para poner valores a las etiquetas de las dimensiones o variables en SPSS)</i>		
Nueva escala de valoración en la variable o dimensión (Por ejemplo)	Mínimo	Máximo
Bajo	6	14
Medio	15	22
Alto	23	30

Baremo Dimensión Compromiso

Escala de valoración para dos niveles		
<i>(Los datos de esta tabla deben servir para poner valores a las etiquetas de las dimensiones o variables en SPSS)</i>		
Nueva escala de valoración en la variable o dimensión (Por ejemplo)	Mínimo	Máximo
Bajo	3	7
Medio	8	11
Alto	12	15

Baremo Dimensión Devengado

Escala de valoración para dos niveles		
<i>(Los datos de esta tabla deben servir para poner valores a las etiquetas de las dimensiones o variables en SPSS)</i>		
Nueva escala de valoración en la variable o dimensión (Por ejemplo)	Mínimo	Máximo
Bajo	4	9
Medio	10	15
Alto	16	20

Baremo Dimensión Pagado

Escala de valoración para dos niveles		
<i>(Los datos de esta tabla deben servir para poner valores a las etiquetas de las dimensiones o variables en SPSS)</i>		
Nueva escala de valoración en la variable o dimensión (Por ejemplo)	Mínimo	Máximo
Bajo	3	7
Medio	8	11
Alto	12	15

ANEXO 7

Entrevista proyecto - Excel

Archivo Inicio Insertar Diseño de página Fórmulas Datos Revisar Vista ¿Qué desea hacer?

Portapapeles Fuente Alineación Número Formato condicional Dar formato como tabla Estilos Celdas

Normal Bueno Incorrecto Neutral Cálculo Celda de co... Celda vincul... Entrada Notas Salida

Insertar Eliminar Formato Borrar Ordenar y filtrar Buscar y seleccionar

D13

	A	B	C	D	E
1	Entrevista aplicada a los pobladores beneficiarios del proyecto de inversión pública de la Reparación de Vías Vecinales en el Tramo La Pava II - San Carlos - Intersección Carretera Las Banquitas, Distrito de Mochumi, Lambayeque.				
2	Señor (es) la presente entrevista es para recolectar datos para una investigación cuyo objetivo es determinar la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto en las inversiones de la Municipalidad de Lambayeque, 2023; por lo que pedimos se sirva a responder cada una de las preguntas con veracidad y seriedad.				
3	Consolidación de resultados				
4	1. ¿La obra de ejecuto dentro del tiempo previsto?	De acuerdo a los resultados, se concluye que la mayoría opinó que la obra no se ejecutó en el tiempo previsto.			
5	2. ¿Cómo califica los materiales empleados en la reparación de las vías?	Los resultados revelaron que, la mayoría de los entrevistados opinó que los materiales presentaban desperfectos, estaban en mal estado o eran de baja calidad y un pequeño grupo manifestó no tener una opinión al respecto.			
6	3. ¿La reparación ha resistido bien el uso y las condiciones climáticas?	Los resultados muestran una opinión dividida, la mayoría considera que la reparación no resistió bien el uso y las condiciones climáticas, mientras que una minoría afirma que si resistió bien el uso y las condiciones climáticas.			
7	4. ¿La obra facilitó el tránsito de vehículos y peatones?	De acuerdo con los resultados, la mayoría de los entrevistados opinó que la obra si facilitó el tránsito de vehículos y peatones.			
8	5. ¿La obra benefició a comerciantes o transportistas de la zona?	Los resultados revelaron, la mayoría de los entrevistados opinó que la obra si benefició a los comerciantes y transportistas de la zona.			
9	6. ¿Cómo califica el cumplimiento del plazo de ejecución de la obra?	Los resultados muestran que la mayoría de los entrevistados opinó que no se cumplió con el plazo de ejecución de la obra, mientras que otros consideraron que esta se demoró demasiado.			
10	7. ¿Está satisfecho con el acabado final de la vía?	Los resultados revelaron que la satisfacción con el acabado final de la vía está dividida, una mitad de los encuestados está satisfecha, y la otra mitad no.			
11	8. ¿Cómo evalúa la obra?	De acuerdo a los resultados muestran opiniones diversas, algunos entrevistados opinan que la obra le falta implementar, mientras otros la consideran regular.			
12	9. ¿Estuvieron informados constantemente? ¿Hubo algún cartel de publicación de la obra?	Los resultados muestran que los entrevistados opinaron que estuvieron debidamente informados y que hubo carteles informativos sobre la obra.			

Resultados Discusión de resultados

Inicio

16:17 28/10/2025

ANEXO 8

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

EJERCICIO 2023

(En Soles)

Entidad: 1295 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE

Dep.: 14 LAMBAYEQUE Prov.: 03 LAMBAYEQUE Dis.: 01 LAMBAYEQUE

Por los Años Terminados al 31 de Diciembre de:

CONCEPTO	2023	2022
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y Equivalente al Efectivo	32,608,243.10	49,736,731.55
Inversiones Financieras		
Cuentas por Cobrar (Neto)	8,608,641.59	1,802,386.91
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	4,730,503.30	3,816,290.78
Inventarios (Neto)	1,218,161.11	5,071,210.83
Servicios y Otros Pagados por Anticipado	608,182.83	2,804,565.26
Otras Cuentas del Activo	12,368,598.55	7,549,976.03
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	60,142,330.48	70,781,161.36
ACTIVO NO CORRIENTE		
Cuentas por Cobrar a Largo Plazo		6,147.17
Otras Ctas por Cobrar a Largo Plazo		
Inversiones Financieras (Neto)	33,073,500.00	14,157,615.57
Propiedades de Inversión		
Propiedad, Planta y Equipo (Neto)	292,807,982.21	252,342,449.39
Otras Cuentas del Activo (Neto)	12,695,804.65	22,493,315.14
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	338,577,286.86	288,999,527.27
TOTAL ACTIVO	398,719,617.34	359,780,688.63
Cuentas de Orden	182,251,981.88	138,568,321.18

Por los Años Terminados al 31 de Diciembre de:

CONCEPTO	2023	2022
PASIVO Y PATRIMONIO		
PASIVO CORRIENTE		
Sobregiros Bancarios		
Cuentas por Pagar a Proveedores	5,852,681.73	5,179,808.96
Impuestos, Contribuciones y Otros	6,028,897.11	2,494,649.47
Remuneraciones y Beneficios Sociales	14,385.70	20,095.34
Obligaciones Previsionales	1,402,219.99	1,669,809.96
Operaciones de Crédito		
Parte Cte. Deudas a Largo Plazo		239,000.00
Otras Cuentas del Pasivo	1,001,202.88	674,173.39
Ingresos Diferidos		
TOTAL PASIVO CORRIENTE	14,299,387.41	10,277,537.12
PASIVO NO CORRIENTE		
Deudas a Largo Plazo		
Cuentas Por Pagar a Proveedores		
Beneficios Sociales	914,807.91	345,970.82
Obligaciones Previsionales		
Provisiones		
Otras Cuentas del Pasivo		4,894,789.51
Ingresos Diferidos		
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	914,807.91	5,240,760.33
TOTAL PASIVO	15,214,195.32	15,518,297.45
PATRIMONIO		
Hacienda Nacional	302,378,563.74	302,378,563.74
Hacienda Nacional Adicional		
Resultados No Realizados	639,087.38	639,087.38
Reservas		
Resultados Acumulados	80,487,770.90	41,244,740.06
TOTAL PATRIMONIO	383,505,422.02	344,262,391.18
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	398,719,617.34	359,780,688.63
Cuentas de Orden	182,251,981.88	138,568,321.18

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE

ESTADO DE GESTIÓN

EJERCICIO 2023

(En Soles)

Entidad: 1295 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE

Dep.: 14 LAMBAYEQUE Prov.: 03 LAMBAYEQUE Dis.: 01 LAMBAYEQUE

Por los Años Terminados al 31 de Diciembre de:

CONCEPTO	2023	2022
INGRESOS		
Ingresos Tributarios Netos	7,559,078.90	6,993,796.30
Ingresos No Tributarios	3,133,350.56	3,766,844.75
Aportes por Regulación		
Traspasos y Remesas Recibidas	65,982,595.83	62,682,421.15
Donaciones y Transferencias Recibidas	3,980,659.18	195,169.85
Ingresos Financieros	2,012,969.19	1,385,793.26
Otros Ingresos	966,152.39	1,121,611.66
TOTAL INGRESOS	83,634,806.05	76,145,636.97
COSTOS Y GASTOS		
Costo de Ventas		
Gastos en Bienes y Servicios	-12,846,773.65	-13,274,158.84
Gastos de Personal	-25,078,047.67	-25,302,122.34
Gastos por Pens. Prest. y Asistencia Social	-5,123,963.74	-1,655,335.01
Transferencias, Subsidios y Subvenciones Sociales Otorgadas	-4,107,547.89	-2,960,085.93
Donaciones y Transferencias Otorgadas	-1,977,552.51	-1,428,079.74
Traspasos y Remesas Otorgadas	-802.2	-603.97
Estimaciones y Provisiones del Ejercicio	-1,993,066.05	-1,889,607.91
Gastos Financieros	-815	-52,571.46
Otros Gastos	-130,530.12	
TOTAL COSTOS Y GASTOS	-51,259,098.83	-46,562,565.20
RESULTADO DEL EJERCICIO SUPERAVIT(DÉFICIT)	32,375,707.22	29,583,071.77

Consulta Amigable

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 05-julio-2026

Año de Ejecución: 2023**Incluye: Actividades y Proyectos**

TOTAL	214,790,274,052	249,947,413,952	235,745,027,380	228,519,173,098	225,800,663,054	222,984,118,825	222,586,906,762	89.2
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS	29,796,996,756	49,738,851,508	44,727,951,762	40,194,934,584	38,249,975,764	36,106,075,440	36,058,523,403	72.6
Gob.Loc./Mancom. Mt:	29,796,996,756	49,715,430,302	44,705,600,648	40,172,602,241	38,235,807,134	36,094,530,402	36,046,980,488	72.6
Departamento 14: LAMBAYEQUE	727,556,148	1,177,906,784	1,052,427,003	998,915,250	895,405,208	835,218,430	834,319,795	70.9
Provincia 1403: LAMBAYEQUE	251,652,952	426,570,278	384,524,854	357,378,916	321,468,376	280,072,366	279,917,583	65.7
Municipalidad 140301-301238:	78,868,269	134,236,328	121,998,684	113,533,544	83,654,710	82,008,481	81,993,696	61.1
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
1: RECURSOS ORDINARIOS	22,667,330	42,422,094	41,594,607	41,271,590	17,570,517	17,467,207	17,467,207	41.2
2: RECURSOS DIRECTAMENTE	5,521,914	6,329,681	5,125,263	4,421,743	4,256,951	3,814,163	3,804,626	60.3
3: RECURSOS POR	0	125,853	125,853	39,994	39,994	0	0	0.0
4: DONACIONES Y	0	647,454	647,453	610,162	610,162	610,162	610,162	94.2
5: RECURSOS DETERMINADOS	50,679,025	84,711,246	74,505,508	67,190,055	61,177,086	60,116,949	60,111,701	71.0

ANEXO 9

19/5/25, 9:34 p.m. Aplicativo Informático del SSI



PERÚ
 Ministerio de Economía y Finanzas





SISTEMA DE SEGUIMIENTO DE INVERSIONES

FICHA RESUMEN DE LA INVERSIÓN

CÓDIGO ÚNICO	2456874	CÓDIGO SNIP	2456874	FECHA DE REGISTRO	16/06/2022
NOMBRE DE LA INVERSIÓN	REPARACIÓN DE VÍAS VECINALES; EN EL TRAMO LA PAVA II - SAN CARLOS - INTERSECCIÓN CARRETERA LAS BANQUITAS DISTRITO DE MOCHUMI, PROVINCIA LAMBAYEQUE, DEPARTAMENTO LAMBAYEQUE				
ESTADO DE LA INVERSIÓN	ACTIVO	TIPO DE INVERSIÓN	FUR	¿SE ENCUENTRA PROGRAMADO EN EL PMI?	NO

DATOS GENERALES

I. INSTITUCIONALIDAD

OPMI	OPMI DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE
UNIDAD FORMULADORA (UF)	UF DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE
UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES (UEI)	UEI DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE

II. DATOS DE LA FASE DE FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN

SITUACIÓN	APROBADO 	COSTO DE INVERSIÓN VIABLE / APROBADO (S/)(a)	1,864,379.86
-----------	--	--	--------------

<https://ofis.mef.gob.pe/ssi/ssi/index?codigo=2456874&tipo=2>
1/6

19/5/25, 9:34 p.m. Aplicativo Informático del SSI

II. DATOS DE LA FASE DE FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN

FECHA DE VIABILIDAD/APROBACIÓN	06/09/2022	CONTROL CONCURRENTE (S/) (b)	0.00
LA INVERSIÓN CORRESPONDE A UN DECRETO DE EMERGENCIA	SI, en el marco de la Reconstrucción con Cambios	COSTO TOTAL DE INVERSIÓN VIABLE / APROBADO (S/)(a+b)	1,864,379.86
CADENA FUNCIONAL	TRANSPORTE - TRANSPORTE TERRESTRE - VÍAS VECINALES	BENEFICIARIOS (HABITANTES)	0

III. DATOS DE LA FASE EJECUCIÓN

¿TIENE EXPEDIENTE TÉCNICO O DOCUMENTO EQUIVALENTE?	SI 	COSTO DE INVERSIÓN ACTUALIZADO (S/)(a)	1,669,925.26
¿TIENE REGISTRO DE SEGUIMIENTO?	SI 	CONTROL CONCURRENTE (S/)(b)	0.00
REGISTRO DE CIERRE		SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS (S/)(c)	0.00
FECHA DE INICIO DE EJECUCIÓN	28/09/2023	MONTO DE CARTA FIANZA (S/)(d)	0.00
FECHA DE FIN DE EJECUCIÓN	15/03/2024	COSTO DE INVERSIÓN TOTAL (S/)(a+b+c+d)	1,669,925.26

IV. CONTRIBUCION AL CIERRE DE BRECHAS

NOMBRE DEL INDICADOR	PORCENTAJE DE LA RED VIAL VECINAL EN CONDICIONES INADECUADAS	ESTADO	
UNIDAD DE MEDIDA	KM	VALOR DE LA CONTRIBUCION	0

<https://ofis.mef.gob.pe/ssi/ssi/index?codigo=2456874&tipo=2>
2/6

19/5/25, 9:34 p.m.

Aplicativo Informático del SSI

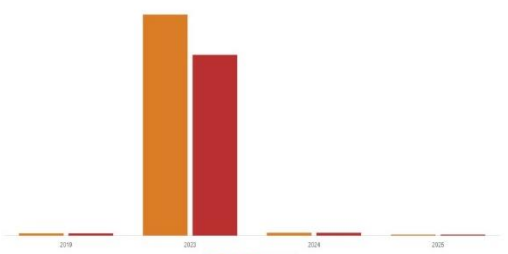
EJECUCION FINANCIERA						
I. INFORMACIÓN FINANCIERA (S/)						
COSTO INVERSIÓN TOTAL (a)		1,669,925.26	PIM 2025 (c)		8,004.00	
DEVENGADO ACUMULADO AL 2025 (b)		1,559,987.15	DEVENGADO 2025 (d)		8,003.77	
AVANCE FINANCIERO ACUMULADO (b/a)		93.4 %	AVANCE FINANCIERO 2025 (d/c)		100 %	
SALDO POR EJECUTAR (a-b)		109,938.11	SALDO POR DEVENGAR 2025 (c-d)		0.22	
FECHA DEL PRIMER DEVENGADO		DIC-2019	FECHA DEL ÚLTIMO DEVENGADO		MAR-2025	
II. HISTÓRICO DE DEVENGADO DE LA INVERSIÓN (S/)						
AÑO	PIA	PIM	CERTIFICACIÓN	COMPROMISO ANUAL	DEVENGADO	ORIGEN
2019	0.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	SIAF
2023	0.00	1,844,379.00	1,659,940.22	1,659,940.22	1,508,531.84	SIAF
2024	0.00	23,452.00	23,451.54	23,451.54	23,451.54	SIAF
2025	0.00	8,004.00	8,003.77	8,003.77	8,003.77	SIAF

https://ofis.mef.gob.pe/ssi/SSI/Index?codigo=2456874&tipo=2

3/6

19/5/25, 9:34 p.m.

Aplicativo Informático del SSI

EJECUCION FINANCIERA DE LA INVERSIÓN 						
III. HISTÓRICO DE DEVENGADO POR ESPECÍFICA (S/) DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS						
ESPECÍFICA DE GASTO	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
2.6.23.2 INFRAESTRUCTURA VIAL	0.00	0.00	1,465,537.35	0.00	0.00	1,465,537.35
2.6.81.4 OTROS GASTOS DIVERSOS DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0.00	0.00	42,994.49	23,451.54	8,003.77	74,449.8
IV. DETALLE POR UNIDAD EJECUTORA PRESUPUESTAL (S/)						
UNIDADES EJECUTORAS	DEVENGADO ACUMULADO				DETALLE	
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE	1,559,987.15				 	
CONTRATACIONES						

https://ofis.mef.gob.pe/ssi/SSI/Index?codigo=2456874&tipo=2

4/6

19/5/25, 9:34 p.m. Aplicativo Informático del SSI

I. OBRA							
N° DE ITEM	DESCRIPCIÓN DE ITEM	CONTRATISTA	N° CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	MONTO CONTRATADO TOTAL (S/)	MONTO CONTRATADO ITEM TOTAL (S/)	VER CONTRATO
1	CONTRATACIÓN DE LA EJECUCIÓN DE OBRA: "REPARACIÓN DE VÍAS VECINALES, EN EL TRAMO LA PAVA II - SAN CARLOS - INTERSECCIÓN CARRETERA LAS BANQUITAS DISTRITO DE MOCHUMI, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE, DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE, CUI N°2456874"	CONSORCIO MOCHUMI	022-2023-GM	04/09/2023	1,585,490.00	1,585,490.00	

II. CONSULTORÍA DE OBRA							
N° DE ITEM	DESCRIPCIÓN DE ITEM	CONTRATISTA	N° CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	MONTO CONTRATADO TOTAL (S/)	MONTO CONTRATADO ITEM TOTAL (S/)	VER CONTRATO
1	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE CONSULTORÍA DE OBRA PARA LA SUPERVISIÓN DE OBRA: REPARACIÓN DE VÍAS VECINALES EN EL TRAMO LA PAVA II-SAN CARLOS-INTERSECCIÓN CARRETERA LAS BANQUITAS DISTRITO DE MOCHUMI, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE, DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	CONSORCIO SUPERVISOR GUARABIO	026-2023-GM	26/09/2023	74,450.00	74,450.00	

INFOBRAS

<https://ofis.mef.gob.pe/ssi/Sai/index?codigo=2456874&tipo=2> 5/6

19/5/25, 9:34 p.m. Aplicativo Informático del SSI

I. OBRA 1			
1. DATOS GENERALES			
CÓDIGO INFOBRAS	505447		
NOMBRE DE LA OBRA	REPARACIÓN DE VÍAS VECINALES; EN EL TRAMO LA PAVA II - SAN CARLOS - INTERSECCION CARRETERA LAS BANQUITAS DISTRITO DE MOCHUMI, PROVINCIA LAMBAYEQUE, DEPARTAMENTO LAMBAYEQUE		
MODALIDAD DE EJECUCIÓN	Contrata		
UBICACIÓN DE LA OBRA	CARRETERA LAS BANQUITAS DISTRITO DE MOCHUMI		
UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE		
ESTADO DE LA OBRA			
MONTO DE CONTRATO EN S/.	1,864,380.00	FECHA DE INICIO DE OBRA	05/10/2023

Cerrar Imprimir

<https://ofis.mef.gob.pe/ssi/Sai/index?codigo=2456874&tipo=2> 6/6

ANEXO 10

